

concept

Vergadering	Samenvattend verslag overlegvergadering 25 september 2013
Verslag door	L. Tijink
Kenmerk	UR 13-150
Datum	15 oktober 2013
Aanwezig URaad	<u>Campus Coalitie</u> : B. Köbben, H. Wormeester, G. Brinkman, A. Stoorvogel, J. Svensson, W. Gerbens-Leenes, V. de Graaff, F. van den Berg <u>UReka</u> : L. Geurts, J. Koning, W. van de Meent, E. Hamelers, C. Edelijn, A.K. Mumuni, F. Sauër, M. van de Zande <u>PvdI</u> : T. Lassche
CvB	K. van Ast, H. Brinksma, E. van Keulen
Afwezig	J. Tjhuis
Griffie	J. Ribberink, F. Lagendijk (vergaderleider)

5

1. Opening en vaststelling agenda

De voorzitter opent de vergadering en stelt de agenda ongewijzigd vast.

2. Mededelingen

10

CvB

De rector meldt dat de nieuwe voorzitter van het CvB, Victor van der Chijs, m.i.v. 1 oktober 2013 in deze functie zal starten.

15

Het college memoreert de proefvisitatie die op 17 september plaatsvond en waarbij de raad betrokken was. De schriftelijke feedback van de proefvisitatie komt in grote lijnen overeen met de mondelinge terugkoppeling van de auditcommissie. Deze auditcommissie heeft in haar rapportage vastgesteld dat er duidelijk sprake is van een kwaliteitscultuur. De kritiekpunten van de raad en de feedback van de commissie komen nagenoeg met elkaar overeen. Deze aandachtspunten zijn inmiddels verwerkt in de Kritische Zelfreflectie. Men heeft goed kunnen aangeven wat de status is van alle beleidsstukken, maar ook een beeld gegeven van de historie van het onderwijs en de argumentatie voor TOM. Een punt van aandacht dat nog geadresseerd moet worden is de formele traceerbaarheid van het sluiten van de PCDA cycli. Er wordt nog nagedacht hoe dit punt opgelost gaat worden.

25

Er wordt opgemerkt dat de commissie vanuit haar achtergrond, inhoudelijk erg betrokken is bij het onderwijs, terwijl de feitelijke auditcommissie veel sterker gericht zal zijn op de beleidskant en mogelijk meer aandacht heeft voor de regels dan de cultuur. In de voorbereiding op de werkelijke visitatie zal men hier rekening mee moeten houden. Het college uit haar waardering voor de bijdrage die door de raad geleverd is en zijn betrokkenheid in het proces.

30

Het college meldt dat de in kennisstelling van het voornemen tot een fusie van de faculteiten GW en MB onderweg is naar de betrokken medewerkers, faculteitsraden, het OPUT en de URaad.

35

Het college meldt voorts dat het voornemen tot reorganisatie van de internationaliseringkolom ingetrokken zal worden. In de overlegvergadering van december 2012 is er al afgesproken dat de facultaire coördinatoren internationalisering bij dit proces betrokken zouden worden. Uiteindelijk is men tot de conclusie gekomen dat er meer sprake zal zijn van een optimalisatie, dan een reorganisatie. Dit advies is onlangs door het college overgenomen. De betrokken medewerkers zullen als eerste geïnformeerd worden over de stand van zaken, waarna er een brief van het CvB naar de raad gestuurd wordt. In eerste instantie zal men met de medewerkers de internationaliseringskolom optimaliseren en als gedurende dit proces iets ontstaat dat op een reorganisatie duidt, dan zal dat afzonderlijk behandeld worden.

45

Het college stelt vast dat Prinsjesdag geen nieuwe ontwikkelingen met zich mee heeft gebracht voor de begrotingscyclus voor 2014. Hierdoor kan men het proces van de Ontwerpbegroting verder voorzetten i.h.k.v. de kadernota. De Ontwerpbegroting zal zoals gebruikelijk in december met de raad besproken worden.

50

Het college gaat vervolgens over tot het plan NOEK (Noordelijke Ontsluiting Enschede – Kennispark). De UT heeft gezamenlijk met de Gemeente Enschede het Masterplan Kennispark ontwikkeld; dat betreft de Campus en het Business & Sciencepark. Hierin wordt een aantal fases onderscheiden: de verwijdering van het viaduct aan de Hengelosestraat, de herontwikkeling van Langezijds en het aanpassen van de Auke Vleerstraat. Van Ast merkt op dat er destijds niet met de gemeente

concept

5 gesproken is over het plan voor een nieuwe ontsluitingsweg van het vliegveld richting de A1, om het
sluipverkeer naar de stad terug te dringen of te voorkomen. Het nieuwe College van B&W is
voornemens aan dit plan te werken, dat uiteindelijk moet aansluiten op de Auke Vleerstraat. In een
intentieovereenkomst is met elkaar afgesproken om gezamenlijk onderzoek te doen naar een nieuwe
10 Noordelijke ontsluitingsweg met als voorwaarden dat dit plan geen nadelige gevolgen heeft voor het
onderzoek dat plaatsvindt in het Nanolab. De voorziene problemen hebben voornamelijk betrekking
op de lage trillingen die vrachtwagens veroorzaken. Het CvB heeft in de gesprekken met de
gemeente duidelijk aangegeven dat het zeer bezwaarlijk is als de intensiteit van zwaar verkeer
toeneemt op de campus. Men zal hierover geen compromis sluiten.

15 **URaad**

Op 6 november vindt er naast de reguliere overlegvergadering, ook nog een informeel overleg tussen
de URaad en het CvB plaats, waarbij men zal terugblikken op het afgelopen academisch jaar. Het
programma voor deze bijeenkomst volgt z.s.m. via de mail.

203. **Concept verslag overlegvergadering 19 juni 2013, UR 13-119**

Het verslag wordt ongewijzigd vastgesteld.

4. **Roadmap Ontwikkeling TOM, UR 13-138**

25 De raad heeft n.a.v. de Roadmap Ontwikkeling TOM een ongevraagd advies opgesteld dat uit twee
delen bestaat. Het eerste deel heeft betrekking op het beleid t.a.v. studeren met een functiebeperking.
Ondanks het feit dat dit probleem op decentraal niveau wellicht goed geregeld kan worden, is de raad
van mening dat hier geformuleerd beleid voor moet komen. Er bestaat immers nog onduidelijkheid
hoe er binnen TOM wordt omgegaan met een functie- en studiebeperking.

30 De medewerkers die hier verantwoordelijk voor zijn, moeten weten wat hun bevoegdheid is en welke
mogelijkheden er zijn. Ook moet elke student ongeacht haar of zijn studierichting op hetzelfde kunnen
rekenen. Het beleid moet volgens de raad ontwikkeld worden vanuit een duidelijke visie en bottom-up
bediend worden.

35 Bij de Kritische Zelfreflectie heeft men kunnen vaststellen dat er vooralsnog beleid is voor studenten
met een functiebeperking, aldus de rector. De UT komt hiermee ten opzichte van andere instellingen
relatief goed naar voren. Dit beleid zal in de nieuwe situatie ook maximaal ingezet worden. Het college
wil dit beleid vasthouden dan wel, indien mogelijk, verder verbeteren.

40 De rector vindt het niet zinvol om op voorhand, op detailniveau vast te leggen hoe dit geregeld moet
worden. Hij wil dit eerder op basis van casuïstiek en best practices vast kunnen stellen. Er wordt
hiervoor een procesafspraken gemaakt, daartoe is al contact opgenomen met de voorzitter van de
UCO, ook omdat dit in eerste instantie een operationele zaak betreft. De UCO wordt verzocht om dit
beleid voor de verschillende opleidingen en faculteiten te coördineren. Dit punt zal in de oktober
vergadering van de UCO geagendeerd worden, dan zal hiervoor een coördinator aangewezen
worden. Het CvB zal tevens daar waar mogelijk onderstrepen dat dit het beleid is.

45 De integraliteit van modules binnen TOM zal, daar waar dit een bezwaar is voor studenten met een
studie of functiebeperking, opnieuw bekeken worden, aldus de rector.

50 Elke student, ongeacht zijn studierichting, moet aanspraak kunnen maken op dezelfde inzet van de
instelling om de problemen op te lossen, maar deze kunnen gedifferentieerd zijn. Kortom, het beleid is
erop gericht om het niveau dat we hebben te handhaven, ook in de nieuwe situatie, en indien mogelijk
verder te verbeteren. Het CvB zal dit proces na afloop van het eerste collegejaar evalueren. De zorg
voor de coördinatie tussen de verschillende opleidingen is belegd bij de UCO. Dit zal ook duidelijk
gecommuniceerd worden naar de examencommissies en de studieadviseurs.

55 Stoorvogel stelt in de discussie de informatiestroom naar de examencommissies aan de orde. Hij vindt
dat de onafhankelijke positie van een examencommissie niet gewaarborgd kan blijven als alle
relevante informatie alleen via de UCO of een OLD aangeleverd wordt.

Het college noemt dit een lastig punt, maar zal het meenemen in haar beraadslagingen. Wat is het
acceptabele evenwicht in die onafhankelijkheid waarbij je gebonden bent aan algemene regels die
gelden voor informatievoorziening? We zullen moeten samenwerken om het juiste evenwicht te
bereiken. De suggestie van de raad om de examencommissies onder bepaalde voorwaarden toegang
tot MISUT te geven, zal door het college meegenomen worden.

60 Volgens de raad is het lastig voor studenten met een functie- en studiebeperking om binnen de
organisatie de juiste weg te vinden voor hun probleem. Wie is waar verantwoordelijk voor?

De regels hiervoor zullen duidelijk gecommuniceerd moeten worden.

Ondanks dat dit punt in principe goed geregeld is, betekent dit niet dat iedereen weet waar men moet
zijn en waar men zich aan moet houden, aldus Brinksma. Men verwacht heel veel van regels omdat er

- 5 nu veel aan de hand is. Er zijn allerlei dossiers waarbij er veel regels afgesproken zijn, maar de cultuur ontbreekt om je eraan te houden. De roep naar regels heeft te maken met een beleefde onzekerheid en gebrek aan overzicht. We moeten hier kritisch op zijn. Dit punt wordt door het CvB meegenomen.
- 10 Het tweede deel van het UR advies betreft de nieuwe planningscyclus die opgenomen is in de Roadmap TOM. Het eerste probleem heeft betrekking op het vaststellen van het OER in de zomer. Volgens de raad zou dit een mogelijk probleem voor de medezeggenschap kunnen zijn. Er wordt daarom voorgesteld om de planning hiervan naar voren te schuiven, bij voorkeur vóór de zomer. Het tweede probleem gaat over de planning van de onderwijscyclus in het voorjaar. Vanuit
- 15 onderwijsperspectief is deze planning onbegrijpelijk, aangezien men op dat moment bezig is met het tweede semester. Het is juist de bedoeling dat er informatie wordt aangeleverd die relevant is voor verbetering van het vak. De raad stelt daarom voor een tweede moment voor het tweede semester te plannen waarop docenten relevante informatie kunnen aanleveren, bij voorkeur kort na afloop van het vierde kwartiel.
- 20 De rector merkt op dat de adviezen van de decentrale medezeggenschap in juni meegenomen kunnen worden. Er zijn echter altijd ontwikkelingen waardoor dit niet altijd haalbaar is. In principe is het de bedoeling dat het OER wordt vastgesteld in de laatste cyclus voor de zomer. De wijzigingen zijn vanwege de invoering van TOM majeur geweest. Het CvB hoopt nu in een tijd van onderhoud te komen. In de laatste cyclus voor de zomer zou de richtlijn OER vastgesteld moeten worden en als uitzondering indien niet anders mogelijk, een extra raadsvergadering in augustus. Het uitgangspunt van het college is dat het OER in januari ter discussie voorligt bij de betrokken partijen.
- 25 Wat de planning van de onderwijscyclus betreft, geeft het CvB aan dat het van belang is dat zo vroeg mogelijk een duidelijk beeld ontstaat van het komend collegejaar. Tegelijkertijd moet er volop geprofiteerd worden van de TOM evaluaties. De feitelijke verroostering van het tweede semester kan wat het CvB betreft later plaatsvinden, dit gebeurt momenteel ook. Voor inhoudelijke wijzigingen is er ruimte om de bijstelling(en) qua inhoud ook nog na maart, of misschien na afloop van de zomer te bespreken en invulling hieraan te geven. Als dit leidt tot een majeure bijstelling, dan kan dat nog vrij vroeg besproken worden in de decentrale medezeggenschap. Om het proces hanteerbaar te houden zal men terughoudend moeten zijn met het aan de orde te stellen van zaken, zodat het systeem niet overbelast raakt. Het feitelijk vaststellen van de gedetailleerde verroostering zal niet in maart zijn. Op
- 30 dat moment zal er een prototypische uitwerking beschikbaar zijn die niet helemaal vastgelegd wordt, maar pas later in het jaar herbevestigd wordt. De resultaten van de evaluaties zullen pas kort na de zomer worden besproken en daar waar ze aanleiding geven tot een bijstelling, zullen ze in het najaar afgekaart worden met de medezeggenschap. Kortom, in maart zal je in de planningscyclus de best mogelijk schatting van je intenties moeten geven, zodat die voor het eerste semester vastliggen. De
- 35 herbevestiging van de verroostering kan in de loop van het najaar, bij voorkeur vóór 1 januari plaatsvinden. Majeure inhoudelijke wijzigingen n.a.v. de evaluaties kunnen in het najaar, september of oktober besproken worden in de faculteitsraad.
- 40 De vergaderleider rond de discussie af.

455. **Reactie CvB op PVA follow-up mzg conferentie, UR 13-137**

- De raad is verheugd over de bijeenkomst die op 5 november gepland staat, maar uit ook zijn teleurstelling over het tijdsbestek waarin er gevolg wordt gegeven aan de medezeggenschapsconferentie en de maatregelen die al geruime tijd vóór de zomer zijn voorgesteld.
- 50 Men zou het op prijs stellen als er spoedig na deze bijeenkomst een keuze wordt gemaakt uit de plannen, die in samenspraak met de staf geformuleerd zijn. Het is daarbij van belang dat de medewerkers die laag in de organisatie staan, meer betrokken worden bij belangrijke beleidsvoornemens zoals het TOM. In ieder geval voordat de plannen worden gevormd. In het plan van aanpak staan hiervoor concrete voorstellen genoemd.
- 55 Het college meldt dat er landelijk een commissie aan het werk is om een wenselijk ontwikkeling in de medezeggenschap vorm te geven, dit gebeurt in het kader van de cao-ontwikkelingen. De conclusies van deze commissie zullen dit najaar beschikbaar komen en zo mogelijk gedeeld worden met de raad tijdens de bijeenkomst van 5 november a.s.

6. **Investeringsbeleid onderzoek- en procesbegeleiding, UR 13-139**

- 60 De raad vraagt naar de stand van zaken en de visie van het CvB m.b.t. de discussie over departementsvorming. Het CvB heeft in het Strategisch Beraad onlangs vastgesteld dat het plan bottom-up bediend moet worden. We gaan hiermee een traject in van strategievorming met een langere termijn plan, aldus Brinksma. Je moet hierbij denken aan thematische sterktes die in de orde grootte van 40 gebieden liggen, daarin zal de kracht en toekomst voor de UT besloten liggen. In

concept

- 5 het SB wordt het belang gedeeld van het verduidelijken van deze bouwstenen voor de toekomst, voor zowel onderwijs als onderzoek. Een belangrijk punt is het financieel robuuster maken van de kleinste eenheden in de organisatie, door meer samenhang tussen leerstoelen te krijgen. Daar waar mogelijk zal men hier geleidelijk mee gaan werken, maar er zijn ook plekken waar dit plan verder bediscussieerd moet worden voordat het beleidsrijp is.
- 10 In het SB zijn de belangrijkste uitgangspunten herbevestigd die onveranderd van toepassing zijn om dit beleid te kunnen inzetten. Op de werkvloer moeten deze uitgangspunten ook herkend en erkend worden. De voortgang van deze discussie met het voltallige college zal dit najaar moeten leiden tot een tijdskadering.
- 15 Naar aanleiding hiervan merkt Svensson op dat er bij de faculteit MB al met een departementshoofd wordt gewerkt. Hij stelt voor om eerst de ervaringen van de faculteit MB te evalueren. De rector zal dit relevante feit meenemen in verdere discussies.
- Een ander aandachtspunt is de afstand tot de werkvloer die ontstaat wanneer er een additionele tussenlaag bij komt, waardoor er mogelijk relevante informatie verloren gaat. Het is van belang om rekening te houden met die afstand tot de werkvloer, aldus Stoorvogel.
- 20 Het college merkt m.b.t. dit punt op dat een departement niet als een extra filter in de communicatie moet werken.
- 7. Stavaza TOM**
- 25 De tussenrapportage van het eerste kwartiel TOM is recent aan de rector voorgelegd. Zodra de resultaten van het eerste kwartiel bekend zijn, zal het CvB bekijken welke lessen er met de raad gedeeld kunnen worden. Het is duidelijk geworden dat er intensiever gebruik wordt gemaakt van de infrastructuur dan voorheen. Er is nog geen groot alarm geslagen, maar medewerkers moeten zich behoorlijk inzetten om in deze situatie goed te kunnen werken.
- 308. Stavaza 3TU**
- Het 3TU Sectorplan Techniek voor de komende twee jaar is inmiddels bij OC&W ingediend. Het ministerie liet weten hier inhoudelijk tevreden over te zijn. De rector meldt dat het hoger onderwijs te maken krijgt met 200 mln. aan subsidies die geschrapt zullen worden, waaronder ook een korting voor de bibliotheek van de Universiteit van Delft. Er staat dit najaar nog een gesprek gepland tussen
- 35 OC&W en de 3TU bestuurders om dit soort zaken nader te bespreken. Dit zal waarschijnlijk leiden tot instemming met het sectorplan, maar wellicht ook tot een doorkijk voorbij 2015. De bestuurders hopen tijdens dit overleg structurele afspraken met OC&W te kunnen maken.
- 9. Stavaza NONed**
- 40 De UT is momenteel zeer intensief in gesprek met de Universiteiten van Nijmegen en Groningen om tot een tweede fase te komen, voor wat betreft het CMI plan. Binnenkort valt hierin een eindbesluit. Het college meldt n.a.v. de samenwerkingsovereenkomst met UMCG en de RUG, dat de KUN geïnteresseerd is om structureel bepaalde zaken vast te leggen. Een concrete mededeling hierover kan nu nog niet worden gedaan. De samenwerkingsbanden voor Noordoost-Nederland lijken hierdoor
- 45 sterker en inhoudelijker te worden.
- 10. Schriftelijke rondvraagpunten**
- Er zijn geen schriftelijke vragen ingediend.
- 5011. Rondvraag**
- De Graaff verwijst voor zijn vraag naar een uitspraak van de rector tijdens de discussie over het promovendibeleid in juni. De rector zei destijds dat er geen intentie bestaat om de werknemersstatus van een promovendus aan te tasten. Een recent verschenen bericht in UT-Nieuws spreekt dit echter tegen.
- 55 Het CvB geeft aan zeer tevreden te zijn over het huidige stelsel voor promovendi en wil daar niets in wijzigen. Er is geen beleid ingezet om de werknemersstatus van de huidige promovendi aan te passen naar een beurspromovendus-status. Tegelijkertijd is er wel een groeiende vraag van internationale studenten die met beurs aan de UT willen promoveren. Het is wel de bedoeling van het college om deze wens te bedienen.
- 60 De Graaff nodigt vervolgens een ieder uit, in het bijzonder de rector, voor een tête-à-tête in de Faculty Club deze middag om 17.00 uur, waarbij er een discussie zal zijn tussen de decaan van TGS en De Graaff over de toekomst van promovendi aan de UT.

concept

- 5 De informatieve bijeenkomst met de stafdiensten, voorafgaand aan de overlegvergadering werd zeer gewaardeerd door de raad. Men acht het daarom ook zinvol om een dergelijke bijeenkomst met de mensen van de servicecentra te hebben. De griffie zal dit t.z.t. organiseren.
- 10 Hoewel het integraal taalbeleid al in de commissievergadering OOS besproken is, wil de raad dit terugkerend punt nogmaals aan de orde stellen. Het college wordt door de raad verzocht om een meer systematisch beleid hiervoor te ontwikkelen, zodat het jaarlijks geëvalueerd kan worden. De beleidsstaf zal gevraagd worden om een lijst met richtlijnen van het huidige beleid op te stellen. De rector zal t.z.t. aangeven wanneer dit document beschikbaar is.
- 15 Desgevraagd meldt het college dat de huidige portefeuillevindeling van het CvB vooralsnog gehandhaafd blijft.

12. Sluiting

De vergaderleider sluit om 11.40 uur de vergadering.