

CvB stukken voor agenda Universiteitsraad

Overlegvergadering d.d. : 25-09-2013
Commissievergadering : OOS
Agendapunt : Investeringsbeleid Onderzoek - procesbeschrijving
Bijgevoegde stukken : Investeringsbeleid Onderzoek - procesbeschrijving

Betrokken concerndirectie: S&B

paraaf: 

Secretaris: van Keulen

paraaf: 

Portefeuillehouder: Brinksma

paraaf: 

1. Status agendapunt:

Rol URaad:

- Ter informatie
- Ter advisering
- Ter instemming
- Anders:

2. Eerder behandeld in:

Naam gremium:

Datum behandeling:

Naam agendapunt:

Conclusie toen:

3. Toelichting/samenvatting:

Het kader voor de verdeling van de universitaire onderzoeksmiddelen is voor de zomer gepubliceerd. Voor de sturing op deze middelen zijn een aantal zaken van belang, namelijk de discussie rond de departementsvorming, de knelpunten in het onderzoek (het technisch onderzoek buiten de instuten IO en Create, en het gamma-onderzoek t.b.v. de versterking van het ow), en de eerste aanzet tot het visie en strategiedocument voor de UT van de toekomst. Het oplossen van de knelpunten heeft nu prioriteit. De volledige herijking van de middelen en dus invulling van sturing onderzoek wordt in de context van de nieuwe strategie opgepakt.

4. (Voorgenomen) besluit CvB:

Gezien

De departementsvorming en ontwikkeling strategie en visie 2020 zijn langlopende processen. Deze discussies moeten de directe aanpak van enkele knelpunten in onderzoek niet in de weg staan.

Gehoord

Overwegende

Besluit het CvB: met het oog op sturing onderzoek enkele knelpunten in het onderzoek prioriteit te geven en direct aan te pakken. De bredere invulling van sturing onderzoek wordt nader uitgewerkt parallel aan de discussies rond de departementsvorming en de visie en strategie 2020.

GRIFFIE URaad: (door griffie UR in te vullen)

Eerder in URaad aan de orde geweest?

- Nee.
- Ja, op
Conclusie toen:

Nadere toelichting: (Voor als presidium/griffier vindt dat één van bovengenoemde punten nadere toelichting behoeft)

.....
.....

Investeringsbeleid onderzoek – procesbeschrijving

Augustus 2013

Inleiding

Het kader voor de verdeling van de universitaire onderzoeksmiddelen is voor de zomer gepubliceerd. Voor de sturing op deze middelen is een aantal zaken van belang, namelijk de discussies rond de departementsvorming, het visie- en strategiedocument voor de UT van de toekomst (opvolger RoUTe14) en de knelpunten in het onderzoek (in relatie tot de versterking van het onderwijs). Het proces rond de departementsvorming en strategieontwikkeling is een kwestie van langere termijn, maar dit laat de directe aanpak op korte termijn van enkele knelpunten in onderzoek (en onderwijs) onverlet. Het oplossen van deze knelpunten heeft dan ook prioriteit. De volledige herijking van de middelen en dus structurele invulling van sturing onderzoek zal parallel gaan lopen aan de ontwikkeling van een nieuwe visie en strategie. Hieronder worden de processen per onderdeel beschreven.

1. Departementsvorming

Eind mei heeft het College van Bestuur een werkgroep (aanvankelijk twee) geïnstalleerd om de discussie rond de departementsvorming voor te bereiden en begeleiden. In deze werkgroep komen de volgende onderwerpen ter tafel:

- de aanleiding voor en voordelen van departementsvorming,
- zorgpunten en de wijze waarop hieraan tegemoet kan worden gekomen,
- definitie en criteria,
- mogelijkheden voor financiële sturing van departementen en
- de inrichting van het proces van departementsvorming.

Voorop staat dat de discussie rond 'departementsvorming' bottom up moet worden vormgegeven. De werkgroep heeft een notitie samengesteld met de voor- en nadelen van departementsvorming, alternatieven voor financiële sturing en uitgangspunten voor het proces. In het Strategisch Beraad van 13-14 juni is hierover gediscussieerd. Naar aanleiding hiervan wordt de notitie verder aangescherpt en zal het onderwerp departementsvorming weer aan de orde komen tijdens het Strategisch Beraad van 18 september. Bij een positieve behandeling kan daarna worden gestart met inrichting van het proces van departementsvorming.

2. Visie en strategie UT voor de komende jaren

De RoUTe'14-strategie is niet alleen planmatig maar ook onder invloed van de snelle en fundamentele ontwikkelingen in het onderzoek- en onderwijslandschap aan een brede herziening toe. Het idee is om een nieuwe visie en strategie te ontwikkelen voor de periode tot 2020. Dit proces start dit najaar en zal eind 2014 worden voltooid met als streefdatum een presentatie tijdens de Dies. Bij de totstandkoming van de nieuwe visie en strategie van de UT zullen de medewerkers intensief worden betrokken. Hiertoe zal een werkgroep worden ingericht om deze taak ter hand te nemen.

Wat betreft het onderzoek zal onder meer aandacht worden gegeven aan:

- een strategie voor de lange termijn bekostiging van de UT onderzoeks-infrastructuren. Ten behoeve hiervan zal een analyse worden gemaakt van de effecten van de teruglopende

onderzoeksfinanciering op de dekking van de kosten van onze infrastructuren en de mogelijk te nemen maatregelen.

- inhoudelijke keuzen onderzoek: keuze van speerpunten en af te bouwen onderzoek.
- versterking van koppeling van het onderzoek met het master-onderwijs.

3. Aanpak op korte termijn van knelpunten in onderzoek

Zoals in de kadernota (2.3.1) wordt beschreven, blijft - ook na de kwaliteitsslag die n.a.v. de vorige nota sturing onderzoek heeft plaatsgevonden - op enkele punten versterking van de kwaliteit en het volume van onderzoek nodig. Gezien de urgentie wordt dit op korte termijn opgepakt, los van de meer op lange termijn spelende eventuele departementsvorming en de bredere herijking van alle middelen.

Het profiel 'High Tech, Human Touch' kan slechts uit de verf komen als kwaliteit en kritische massa van het onderzoek binnen de disciplines op peil zijn. Dit is niet overal het geval. Knelpunten in kwaliteit en massa doen zich vooral voor in de gebieden met grote studentenaantallen, zoals design en de facultaire werktuigbouwkundige groepen. Voor het gamma onderzoek op de UT moeten we constateren dat het lang goed heeft meegedraaid op nationaal niveau. Echter vanwege beperkte middelen is het onderzoeksvolume over de breedte nu relatief beperkt en hierdoor dreigt een onbalans in onderwijs en onderzoek. Het onderzoeksvolume dient te worden versterkt door gerichte inzet op een aantal krachtpunten in het onderzoek (stimuleren van talent/sterke groepen). Hierbij moet uiteraard aandacht zijn voor de verdere versterking van ons HTHT-profiel.

Voor de aanpak van de knelpunten is in 2014 0.5 M€ in 2014 en 2 M€ vanaf 2015 gereserveerd met een globale verdeling van 1 M€ voor maatschappij- en gedragswetenschappen en 1 M€ voor Engineering. De verdere aanpak is als volgt: In oktober 2013 worden plannen ingediend voor de middelen die in 2014 beschikbaar zijn. In deze plannen wordt aangegeven welke middelen er (naast al genomen maatregelen en herprioriteringen door faculteiten en instituten zelf) gewenst zijn voor welke activiteiten, en welke resultaten hiermee naar verwachting zullen worden behaald.

De kwaliteit van de besteding zal worden gewaarborgd door een duidelijke doelstelling van de plannen en meet(haal)bare indicatoren. Verder wordt de kwaliteit gewaarborgd door de betrokkenheid van de WD's bij de inzet van de middelen. Met het College van Bestuur zullen prestatieafspraken worden gemaakt, omtrent b.v. een kwaliteitsverbetering van het onderzoek of een betere aansluiting op het onderwijs. Deze afspraken zullen tussentijds worden gemonitord. In november/december worden - na behandeling in het Strategisch Beraad - de plannen door het College van Bestuur beoordeeld en worden de middelen toegekend.

Eind 2014 wordt deze procedure herhaald ter verdeling van de in 2015 ter beschikking komende middelen.