

Overleg CvB/UR	<b>Samenvattend verslag overlegvergadering 19 december 2012</b>
Verslag door	L. Tijink
Kenmerk	UR 12-232
Datum	16 januari 2013
Aanwezig UR	H. Wormeester (voorzitter), G. Brinkman, F. v.d. Berg, A. Stoorvogel, B. Köbben, J. Svensson, W. Gerbens-Leenes, J. Tijhuis, J. Boter, G. Olthuis, R. Buijs, R. Lagerwerf, V. de Graaff, L. de Vries, N. Tax
CvB	A. Flierman, K. van Ast, H. Brinksma, E. van Keulen
Afwezig UR	H. Wolswinkel, A.R. Abdulai
Griffie	J. Ribberink, F. Lagendijk (vergaderleider)

## 1. Opening

10 De vergaderleider opent de vergadering en heet de aanwezigen van harte welkom. De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

## 2. Mededelingen

### CvB

15 Het college heeft besloten om de 30% regeling voor buitenlandse promovendi via het Keuzemodel Arbeidsvoorwaarden met ingang van 1 januari 2013 onder bepaalde voorwaarden open te stellen. Er is al een uitgebreid communiqué opgesteld naar alle eenheden om hier de nodige aandacht voor te vragen. Deze regeling zal van toepassing zijn op ongeveer 60 á 70 promovendi.

### URaad

20 Kim van Noort heeft onlangs besloten om haar lidmaatschap van de Universiteitsraad met ingang van 1 januari 2013 op te zeggen. In de volgende overlegvergadering volgt er een nadere mededeling over de opvolging.

## 3. Verslag vergadering 7 november 2012 (UR 12-208)

25 Het verslag wordt ongewijzigd vastgesteld.

## 4. Concept gewijzigde regeling FOBOS (UR 12-192)

30 De gewijzigde regeling FOBOS bevat nog een aantal onvolkomenheden die onvermijdelijk lijken te zijn. Op aanraden van de WAR zal een aantal van deze punten opgelost worden. De door de raad gesuggereerde aanscherpingen van enkele formuleringen zullen overgenomen worden. De overgebleven punten van discussie zullen over twee jaar geëvalueerd worden. Er wordt opgemerkt dat het meldpunt FOBOS inmiddels bij de WAR operationeel is.

Het college zegt toe dat de regeling daar waar nodig aangepast zal worden op TOM. De raad besluit in te stemmen met de gewijzigde regeling FOBOS.

## 5. Ontwerpbegroting 2013 - 2017 (UR 12-210)

35 De raad heeft met het college in commissieverband al uitgebreid over de begroting gesproken.

Aangezien er nog vragen en opmerkingen zijn over een aantal hoofdpunten uit de begroting, zal de raad na het overleg met het college zijn advies definitief vaststellen.

40 De raad vraagt naar de stand van zaken rondom de naamswijzigingen van de bachelors bedrijfskunde en bestuurskunde. De FR van MB heeft hier al positief over geadviseerd. Aangezien het een wijziging betreft die onder het BBR valt zal het college het instemmingsverzoek volgende week aan de raad voorleggen. Brinksma voegt hieraan toe dat het voor de faculteit van belang is om in september 2013 van start te gaan met de nieuwe namen.

45 Het volgende punt dat besproken wordt zijn de samenwerkingsovereenkomsten. Volgens afspraak hoort de raad hierover advies gevraagd te worden.

50 Het college geeft aan dat er nog geen samenwerkingsovereenkomst is met het Roessingh, dit zal nog verder worden uitgewerkt. De overeenkomst met XUV Optics groep is een samenwerkingsverband dat het college communicatief nadrukkelijk wil benutten omdat een aantal bedrijven uit de regio hierbij betrokken is. Zodra de overeenkomsten gereed zijn zullen ze in een volgende cyclus aan de raad worden toegestuurd. Het college zal in een aparte discussie met de raad afspreken welk type contracten er voorgelegd dient te worden. In de prestatieafspraken met OC&W heeft het college de totstandkoming van dit soort samenwerkingen expliciet als doelstelling opgenomen en dit is ook als zodanig gecommuniceerd.

55 De raad plaatst een aantal opmerkingen over de mate waarin de begroting informatie geeft over het komend jaar. Deel I van de begroting lijkt meer op een jaarlijkse herijking van het instellingsplan.

- 5 Welke criteria worden er gebruikt om doelstellingen te behalen en hoe eenvoudig lees je informatie uit de begroting? Ook een duidelijke uitsplitsing in de bezuinigingstaakstelling van enkele eenheden is van belang. De begroting zou volgens de raad beleidsrijker moeten worden.
- 10 Er volgt een toelichting van het college over de opzet van de ontwerpbegroting. De kpi's worden vooral gebruikt om het proces dat uitgezet is goed te kunnen volgen en om ontwikkelingen in de gewenste richting te sturen. De taakstellingen voor de eenheden zijn te vinden in deel II van de begroting. Het college bepaalt niet in procedurele zin wat de decaan doet, dat is allemaal al vastgelegd. In deel II van de begroting staan de afspraken die gemaakt zijn naar aanleiding van deel I van de begroting. Alle begrotingen zijn aangepast na de najaarsoverleggen. Het college spreekt in detail met de eenheden af wat de doelstellingen voor 2013 en de komende jaren zullen zijn. De
- 15 gemaakte afspraken zullen ook door het college gevolgd worden. De raad zal in de eerste cyclus van 2013 op hoofdlijnen geïnformeerd worden over de afspraken uit de najaarsoverleggen 2012. Brinksma merkt op dat monitoring er niet voor zal zorgen dat bepaalde zaken beter gaan; het is alleen maar een indicator en die behoeft interpretatie. Het gedoseerd gebruik van monitoring is vaak belangrijker om tot een goede sturing te komen. Er zal nog gekeken worden
- 20 naar een voorstel voor een soort tussenrapportage op basis van de voorjaarsoverleggen en de jaarrekeningen. De raad zal geïnformeerd worden over het bestuurlijk werkprogramma 2013. Er volgt een nadere toelichting op de marges van de 3<sup>e</sup> geldstroom projecten binnen de faculteit EWI. Het college is bezig om een stelselwijziging door te voeren waarbij de dekkingsbijdrage eenvoudiger gestuurd kan worden. Men is tot de conclusie gekomen dat 1<sup>e</sup> geldstroomcapaciteit op zichzelf
- 25 gefinancierd moet worden door de beschikbare middelen en minder door aanvullende inkomsten. Bij de faculteit EWI zal er ingegrepen moeten worden; de decaan heeft de faculteitsraad hierover geïnformeerd. Momenteel is men in overleg over de inhoudelijke kant van het plan. Het voorstel van de decaan van EWI zal eind januari aan het college worden voorgelegd. Het college is met de decaan CTW een soortgelijk gesprek aangegaan over het plan dat hij ingediend heeft. Ten aanzien van de
- 30 sturingsvraag wordt er opgemerkt dat de effecten op overhead, ondersteuning e.d. nauwlettend budgettair zullen worden gestuurd. Voor het college is er geen noodzaak voor een grote reorganisatie. Het kan effectiever door gericht in die samenhang bij te sturen daar waar het vereist is, aldus Van Ast. Men zal ervoor zorgen dat de omvang van de ondersteuning mee ademt met de omvang van de vaste staf in het primair proces volgens de daarvoor vastgestelde ratio's. Er zijn meer gebieden in de
- 35 ondersteuning waar gekeken wordt naar mogelijkheden om daar slim mee om te gaan, hierbij verwijzend naar de omvang van de financiële kolom (incl. OA), concerndirecties M&C en HR. Het college kan nog geen mededeling doen over het aankomend pensioen van decaan van CTW, daar het een personele zaak betreft. De continuïteit zal in elk geval gewaarborgd blijven. Als er bij de faculteit EWI een reorganisatie aan de orde is, dan zal er naast de instemming van de
- 40 decaan ook die van de 3 Wetenschappelijk Directeuren noodzakelijk zijn. Aan de onderzoekskant was kwaliteit met name een criterium om keuzes te maken en daar is duidelijk volume weggehaald. In het eindrapport van Commissie Apers heeft men geconcludeerd dat de UT 100 fte teveel aan vast wetenschappelijke staf indienst heeft in relatie tot de beschikbare 1<sup>e</sup> geldstroom, hetgeen zal leiden tot minder onderzoeksvolume en dus tot keuzes.
- 45 Aan de onderwijskant ziet men door berekeningstechniek van het Ministerie en door een stijging van salarislasten en pensioenpremies dat er geld verdampt terwijl de middelen minder worden hetgeen zich vertaalt in een vermindering van de EC prijs. Voor het college is dit een overweging om na te denken over efficiënter onderwijs met behoud van kwaliteit. Het college heeft eerder dit jaar opdracht gegeven om te kijken naar de problematiek rondom
- 50 wiskunde en het onderzoeksgebied van wiskunde als zodanig. Uit dit onderzoek is gebleken dat wiskunde niet in het zwaartepunt staat van de thematiek van de technische instituten en daardoor een marginale positie inneemt. Dit onderzoekresultaat heeft geleid tot een opdracht aan decaan EWI. Het college wil de onderzoekscapaciteit in standhouden en wiskundeprogramma's op een iets andere wijze beleggen in de technische instituten. Zowel op onderzoeks- als onderwijsgebied heeft het
- 55 college oog voor de speciale positie en de problematiek van wiskunde en zullen er acties ondernomen worden om dit zo goed mogelijk te bereiken. De conclusies zullen t.z.t. met de raad gedeeld worden. De vergaderleider sluit de discussie af en gaat over tot een procedure voorstel. De vergadering wordt voor 10 min. geschorst voor fractieberaad.
- 60 **Standpunten van de fracties na hervatting van de vergadering**  
Ten aanzien van de procedure merkt de CC fractie op dat de late aanlevering van de URaad brief het gevolg is van het laat insturen van de Ontwerpbegroting. Het proces is 'met stoom en kokend water' op gang gekomen. De begroting heeft naar de mening van de fractie niet het niveau wat het zou

5 moeten hebben. De raad heeft al een aantal keren gevraagd om een aanpassing in het begrotingsdocument om meer inzicht te krijgen.  
De fractie ziet daarom graag als werkafspraken voor de toekomst een resumé van de afspraken met de eenheden als documentatie eronder. In de begroting zal expliciet opgenomen moeten worden dat er gewerkt wordt aan de implementatie van het document, anders is de fractie geneigd om de volgende  
10 keer negatief te adviseren.  
Voor de studentenfracties PvdUT en UReka is het van groot belang dat de onderwijsondersteunende systemen vanaf 1 september 2013 gereed zijn en naar behoren functioneren. Onder die toezegging zullen zij akkoord gaan.

15 **De raad en het college bereiken overeenstemming over onderstaande punten:**

- De opzet van de ontwerpbegroting zal beleidsrijker worden gemaakt en de daarbij behorende informatie zal hiervoor vastgesteld worden. Het college en de raad zullen met elkaar in discussie gaan over de kern van de definitie 'beleidsrijke informatie'. In de loop van 2013 zullen daarvoor concrete afspraken worden gemaakt.
- 20- Het dashboard in de maandelijkse en kwartaalrapportage zal aangescherpt worden.
  - De raad hecht veel waarde aan een verduidelijking van de gemaakte afspraken met de eenheden. In januari 2013 volgt een resumé van de afspraken met de eenheden.
  - De stand van zaken ten aanzien van de prestatieafspraken zal opgenomen worden in het jaarverslag.
  - Het bestuurlijk werkprogramma 2013 zal in de januaricyclus aan de raad worden toegezonden ter informatie.
- 25
  - In de stelselwijziging zal de richtlijn voor het berekenen van de marge op 3<sup>e</sup> geldstroom projecten worden opgenomen om een beter inzicht te krijgen in financiële ontwikkelingen.
  - De omvang van de ondersteuning zal mee ademen met de omvang van het primaire proces conform de daarvoor vastgestelde ratio's.
- 30- Vóór de zomer 2013 zal er een voldoende functionerend onderwijsondersteuningssysteem zijn.
  - In de januaricyclus wordt de raad geïnformeerd over de criteria, zoals vastgelegd in de uitgangspunten en protocol onderwijsplanning, die door het CvB op 17 dec. zijn vastgesteld.
  - Er volgt nog een specifieke afspraak hoe om te gaan met het adviesrecht in geval van samenwerkingsovereenkomsten.

35 De raad besluit positief te adviseren over de concept begroting 2013 - 2017. Het formuleren van het besluit wordt gemandateerd aan het presidium.

40 **6. Reactie CvB wel/geen reorganisatie Operational Audit (UR 12-194)**

Wormeester resumeert de huidige stand van zaken. Het college heeft in een schriftelijke reactie laten weten dat zij het oneens is met het advies van de raad. In reactie hierop heeft de raad zich laten adviseren door een advocaat gespecialiseerd in medezeggenschapsrecht.  
De voorzitter zal op korte termijn de brief met juridische argumenten aan het college doorsturen. Het college geeft aan dat er op UT niveau gewerkt wordt aan een algemeen sociaalplan dat zou  
45 kunnen gelden voor alle situaties waarin mensen in hun functie worden bedreigd, en waarin ook onderscheid wordt gemaakt in kleine en grote reorganisaties. In het onderhandelaarsakkoord over de CAO zijn ook opmerkingen opgenomen over het vereenvoudigen van dit soort procedures.

50 **7. Bottom-up communicatie vanuit medewerkers (UR 12-207)**

De raad heeft geconstateerd dat er een scheefgroei is in de relatie van het bestuur met de werkvloer. Uit resultaten van het medewerkerstevredenheidsonderzoek bleek dat de ontevredenheid onder het personeel op dit punt breed gedeeld wordt. Middels het voorliggend advies verzoekt men het college om dit thema op korte termijn op te pakken én de mogelijkheden te onderzoeken voor verbetering van de interne communicatie, zodanig dat de onvrede die er heerst over het CvB én de U Raad kan  
55 worden verminderd.  
In de januaricyclus zal de evaluatie van het medewerkerstevredenheidsonderzoek en de reactie van het college op het onderzoek inhoudelijk besproken worden. De onderwerpen die UT-breed opgepakt zullen worden zijn de klantgerichtheid, de ontwikkelingsmogelijkheden voor medewerkers en de interne communicatie.

60 **8. Reorganisatie Internationaliseringskolom (UR 12-193)**

De raad is van mening dat de betrokkenheid van de facultaire coördinatoren internationalisering (fainco's) bij zowel de formulering van het reorganisatieplan als bij de implementatie van de nieuwe werkwijze zorgvuldig geborgd moet zijn. De internationaliseringskolom zal in de toekomst sterker en

- 5 belangrijker worden en daar past een betere stroomlijning van de procedures bij. De huidige invulling van de taken van de facultaire internationaliseringsfunctionaris wisselt nogal. Door de ondersteunende schil efficiënter te laten werken, zullen de huidige processen beter gestroomlijnd kunnen worden. Het advies van de raad zal door het college worden meegenomen.

10 **9. Positionering onderwijs (UR 12-197)**

- Volgens de raad is er te weinig voortgang in dit dossier geboekt, de concrete stappen die in het stuk genoemd worden vallen erg tegen. Er zijn wel stappen gezet in het ontwikkelen van metriek t.b.v. onderwijsprestaties, daarbij is het nog maar de vraag of meer metriek beter onderwijs oplevert. De raad merkt op dat wetenschappelijke staf vooral de focus heeft op onderzoekspublicaties. Hoe kan men hierdoor kwalitatief goed onderwijs behouden, daar onderwijs een grote zorg is?
- 15 Het college stelt voor om vanuit de concerndirectie HR direct in contact te treden met een delegatie van de raad om tot een concreet resultaat te komen. Er volgt een korte toelichting van de rector over de opzet van de discussienota. De kaders van het beleid zijn al vastgesteld, echter de reden waarom dit niet tot uitvoering komt heeft te maken met een vertaalslag. Op landelijk niveau zou er
- 20 gediscussieerd moeten worden over het belang van het onderwijs. Het college zal t.z.t. terugkomen op dit punt.

**10. Stavaza TOM**

- 25 De definitieve evaluatie en de bijbehorende oplegnotitie van het eerste kwartiel van de pilot BMT is beschikbaar via de onderwijsvernieuwingensite. Een overzicht van de prestaties van de andere kwartielen van BMT komt in de loop van deze week ook beschikbaar via de site. Er is inmiddels overleg geweest over de aanpak van de evaluatie van het huidige EE en BMT kwartiel. De originele plannen waren te omvangrijk en daardoor kon men niet tijdig tot een terugkoppeling komen. De verkregen informatie is wel teruggevoerd in het proces en heeft geleid tot een aantal bijstellingen.
- 30 De betreffende documenten worden ook verspreid aan clustertrekkers, OLD's en de module coördinatoren.
- Het college heeft de eerste resultaten van de eerste TOM-monitor ontvangen, maar is nog in afwachting van de analyse. Vanwege de lage respons zal er naar een mogelijkheid worden gekeken om de monitoring anders in te richten. De rector zal hierover op 23 januari nader discussiëren met leden van de commissie OOS. Het college informeert de raad over de huidige stand van zaken rond de ontwikkeling van de clusters. Mede op verzoek van de raad zullen de toezeggingen uit het instemmingsbesluit van de raad m.b.t. TOM in de volgende cyclus geëvalueerd worden.
- 35

**11. Stavaza 3TU**

- 40 In 3TU verband zal men het komende jaar een nieuwe aanvulling op het Sectorplan Technologie opstellen om de gereserveerde middelen van OC&W voor 3.TU te verkrijgen.
- Daarnaast maakt men zich op verscheidene locaties zorgen over de effectiviteit van het instrumentarium dat in het topsectorenbeleid vorm krijgt, dit in combinatie met de terugvallende 3<sup>e</sup> geldstroom contracten.

45

**12. Stavaza NONed**

Geen mededelingen.

**13. Schriftelijke Rondvraagpunten (UR 12-220)**

- 50 Het college is bekend met de aangekaarte problemen voor docenten in verband met de herkansingen in het 4<sup>e</sup> kwartiel. De decanen hebben de bevoegdheid van het college gekregen om hier gedoseerd van af te wijken. Het college zal erop toezien dat de faculteiten e.e.a. goed communiceren.

- 55 Ten aanzien van de vraag over het taalbeleid van UT Nieuws Magazine wordt opgemerkt dat het een onafhankelijk magazine betreft. Het college gaat niet over de inhoud of het taalbeleid in dit magazine.

**14. Rondvraag**

- Het college meldt desgevraagd dat er vooruitgang is geboekt t.a.v. het verplaatsen van studenten mailaccounts op de server. Dit zal ter zijner tijd gecommuniceerd worden.

60

Sluiting om 11.50 uur.