

# UNIVERSITEIT TWENTE.

Drienerlolaan 5  
7522 NB Enschede

Postbus 217  
7500 AE Enschede

[www.utwente.nl](http://www.utwente.nl)

Aan het College van Bestuur

uw kenmerk		telefoon	053 - 489 2027
ons kenmerk	UR 11-302	fax	
datum	28 oktober 2011	e-mail	<a href="mailto:j.ribberink-vanmiddelkoop@utwente.nl">j.ribberink-vanmiddelkoop@utwente.nl</a>
bijlage(n)			
cc.			
Onderwerp	Antwoord URaad op reactie CvB nav advies URaad inzake Kaderstelling II		

Geacht college,

Uw antwoord op ons advies over Kaderstelling II geeft een verheldering van onderwerpen waarover de URaad het met het college eens is en zaken waarover wij met het college van mening verschillen. In lijn met ons advies bent u van plan om de begroting 2012 los te koppelen van het meerjarenkader. Een aantal interne en externe ontwikkelingen zoals de ontwikkeling van de rijksbekostiging, Route14+, inzicht in onderwijskosten zijn ingrediënten die leiden tot sterke veranderingen waarvan op dit moment maar ten dele duidelijk is wat de uitwerking zal zijn. De URaad verschilt met het college van inzicht ten aanzien van de omvang en compartimentering van de bezuinigingsdoelstelling. Daarbij speelt ook de afweging van de gewenste omvang van herinvesteringsmiddelen. Met het college onderschrijven wij de noodzaak van een omvangrijke bezuiniging. Op dit moment wordt deze bezuiniging in lijn met Route14+ in het onderzoekslandschap uitgevoerd. De korting van rijksmiddelen en het realiseren van vastgoed vernieuwing maken een bezuiniging van M€ 7.1 in 2012 en M€ 12.5 in navolgende jaren noodzakelijk. De begroting 2012 zal deze bezuinigingsdoelstelling dienen te bevatten. Hierover is er geen verschil van mening tussen College en URaad. Een additionele bezuiniging van M€ 3.5 in 2012 zoals de ambitie van het college is, wordt niet door de URaad gedeeld. De URaad motiveert dit vanuit drie gezichtspunten:

- 1) De herinvesteringsagenda is zowel qua thema's als omvang nog niet duidelijk. Het college heeft op dit moment aangegeven een structurele inzet van M€ 0.5 voor het University College en een inzet van M€ 0.5 voor MIRA te ambiëren. Voorts is een versterking van onderzoek bij omvangrijke onderwijsgebieden gewenst. Deze gewenste investeringen moeten beschouwd worden in het licht van investeringen binnen CSOW en CSOZ. In uw reactie op ons advies geeft u aan dat het college ieder jaar een bewuste afweging maakt van de centraal gebudgetteerde facultaire projecten waaruit CSOW en CSOZ zijn opgebouwd. Deze projecten hebben zoals u schrijft tot doel knelpunten en uitdagingen in het onderwijs en onderzoek op te lossen. Echter, lang niet al deze middelen komen ten gunste van faculteiten en instituten. In het verleden en ook voor de begrotingen 2012-2014 is een substantiële overheveling gepland van CSOW naar centrale bekostiging. Een herbezinning op de inzet van het totaal aan investeringsmiddelen inclusief de 3TU middelen en de keuze van inzet is op dit moment gewenst gezien de grote belasting die nu en in de nabije toekomst van het primaire proces wordt gevraagd. Naast het centrale budget voor investeringen vinden ook continue veranderingen plaats binnen faculteiten en instituten. Dit is het meest evident in de continue veranderingen binnen de wetenschappelijke staf. Het onderwijs en onderzoek hebben daarmee voortdurend nieuwe kritische blikken. Inzicht in de herinvesteringsagenda inclusief afweging van projecten is noodzakelijk alvorens een bezuinigingsbedrag kan worden vastgesteld.

## UNIVERSITEIT TWENTE.

- 2) De wens voor de omvang van herinvestering dient afgemeten te worden aan de daarvoor benodigde onttrekking van financiële middelen aan het huidige primaire proces. De reorganisatie in het kader van Route14+ is een behoorlijke aanslag op de organisatie. Met minder groepen moet in principe hetzelfde werk gedaan worden. Daarnaast is de financiële positie van de overblijvende groepen niet florissant. Om de herinvesteringsambitie van het college te halen is een additionele korting op onderzoek en onderwijs voorzien. Dit is verwerkt in een korting op zowel de EC prijs als de promotiepremie. Op deze wijze wordt het primair proces geconfronteerd met een korting op de inkomsten terwijl tegelijkertijd de uitgaven (huisvesting en personeelslasten) stijgen. Hierdoor ontstaat een financiële wurggreep op het primair proces waar eenvoudige mantra's zoals meer onderzoeksprojecten binnenhalen en efficiënter werken geen oplossing bieden. De URaad is van mening dat het creëren van deze problematiek een grote hypotheek op de nabije toekomst van het primaire proces legt. Alleen zeer belangrijke investeringen kunnen een dergelijke belasting rechtvaardigen.

Ten aanzien van de daling van de EC prijs heeft het college aangegeven dat dit komt door het gestegen aantal EC's bij gelijkblijvende rijksbekostiging. De daling van de EC prijs komt echter maar ten dele (4.4% prijswijziging) door de toename van het aantal EC's. Een ander deel van de verandering (4% prijswijziging) is ten gevolge van het intern verminderde budget. De URaad is van mening dat zonder nut, noodzaak en omvang van de investeringsagenda de voorgestelde korting op EC-prijs en promotiepremie niet mogelijk is.

- 3) De verdeling van de ombuigingstaakstelling is door het college bepaald op 80% faculteiten en instituten en 20% vanuit de diensten. De Kadernota II geeft een centrale bekostiging van M€ 59,655 uit een totaal beschikbaar budget van M€ 174,552. Dit is een aandeel van 42.8%. Een motivatie voor de relatief zwaardere aanslag van het primair proces is volgens de URaad op dit moment nog niet door het college gegeven maar is noodzakelijk in het Route14+ proces.

Zowel in het advies Kaderstelling I als bij het negatieve advies van de URaad ten aanzien van de Kaderstelling II is een aantal adviezen opgenomen om tot een begroting 2012 te komen. De URaad ziet met het uitbrengen van zijn negatieve advies over de Kaderstelling II geen belemmering voor het college om de begroting 2012 vorm te geven. Bovenstaand hebben wij echter aangegeven op welk vlak wij op dit moment duidelijk met het college van inzicht verschillen over de bezuinigingsmaatregelen zoals door het college geëntameerd in de Kaderstelling II. Bij de beoordeling van de begroting 2012 door de URaad zal dit onderwerp dan ook een focuspunt zijn.

Met vriendelijke groet,  
namens de Universiteitsraad,

drs. F.L. Lagendijk  
voorzitter