

vastgesteld in het overleg van 1 oktober 2014

<b>Vergadering</b>	<b>Samenvattend verslag overlegvergadering 25 juni 2014</b>
<b>Verslag door</b>	L. Tijink
<b>Kenmerk</b>	UR 14-100
<b>Datum</b>	12 augustus 2014
<b>Aanwezig UR</b>	<u>Campus Coalitie</u> : H. Wormeester (vz.), G. Brinkman, J. Tijhuis, F. van den Berg, B. Köbben, J. Svensson, W. Gerbens-Leenes <u>UReka</u> : J. Koning, W. van de Meent, E. Hamelers, M. van de Zande, C. Edelij, M. Horstman, F. Sauër, J. Koning <u>PvdUT</u> : T. Lassche
<b>CvB</b>	V. van der Chijs, H. Brinksma, E. van Keulen
<b>RvT</b>	A.H. Schaaf, J.I. Stoker, C.J. van der Graaf, E.T.A. de Boer, C.I.J.M. Ross-van Dorp
<b>Afwezig UR</b>	A. Stoorvogel, V. de Graaff (CC)
<b>CvB</b>	K. van Ast
<b>Griffie</b>	J. Ribberink

5

### **1. Opening en vaststelling agenda**

De voorzitter opent om 09.05 uur de vergadering en heet de aanwezigen van harte welkom. Leden van de Raad van Toezicht zullen rond 11:00 uur de vergadering bijwonen.

10

### **2. Mededelingen**

#### **CvB**

De raad zou in eerste instantie stukken van het CvB ontvangen inzake het Center for Medical Imaging. Inmiddels is gebleken dat het zeer moeilijk is om op dit moment de benodigde faciliteiten in het MST te huisvesten. Daarnaast zal de nieuwbouw pas medio 2016 gereed zijn, met name daardoor heeft men onlangs besloten om het project te temporiseren en zal het later van start gaan. Dit is tevens de aanleiding geweest om een breder gesprek met het MST aan te gaan over verdergaande samenwerking. Naast het CMI zal er ook gekeken worden naar andere samenwerkingsmogelijkheden vooral op het gebied van beeld- en geluidinterventies, fotoakoestiek, maar ook zaken als lab-on-a-chip waar het onderzoeksinstituut MIRA mee bezig is.

15

In september zullen de UT en het MST in een bestuurlijk overleg vastleggen hoe het programma eruit komt te zien.

20

Eerder al werd bekend gemaakt dat Minister Bussemaker op 1 september het academisch jaar komt openen. Bussemaker zal dan samen met Daan Roosegaarde het Design Center openen. Van der Chijs meldt dat het Design Lab vooral bedoeld is als platform waarin samengewerkt gaat worden. Een van de doelstellingen is het stimuleren van samenwerking tussen faculteiten/groepen binnen de UT, het bedrijfsleven (zowel het MKB als multinationals) en overheden rond de ontwikkeling van creatieve nieuwe toepassingen van nieuwe technologieën. Het Design Center is bedoeld voor zowel onderwijs als onderzoek om met name studenten op te leiden tot een 'scientific' designer. Dit nieuwe type professional is van alle markten thuis en in staat om zijn kennis vanuit alle disciplines te integreren. Het CvB verwacht dat het Design Center een grote stimulans zal zijn om vanuit deze omgeving, maar ook de rest van Nederland, naar de UT toe te komen. De benodigde faciliteiten zullen nog in gereedheid worden gebracht om op 1 september met het programma te starten.

25

De faculteit ITC heeft onlangs een subsidie van M€ 5.5 ontvangen van de Bill & Melinda Gates Foundation. Deze subsidie is bedoeld ter stimulering van landbouwhervormingen in ontwikkelingslanden.

30

Er wordt vervolgens kort stil gestaan bij het recente overlijden van Jan Beijering. Jan is in 2004 bij de UT in dienst getreden als hoofd van de Onderwijskundige Dienst, het toenmalige ITBE (CES). In 2010 maakte hij de overstap naar de Dienst S&B waar hij vorm heeft gegeven aan het onderwijsbeleid op de UT. Hij wordt zeer gewaardeerd voor zijn inzet en betrokkenheid.

35

### **3. Concept verslag overlegvergadering 14 mei 2014, UR 14-067**

Tekstueel:

Pagina 6, regel 10 wordt als volgt gewijzigd; *ATLAS is de enige opleiding die regulier bekostigd wordt en selectie aan de poort kent vanwege zijn aard.*

40

Met inachtneming van deze wijziging wordt het verslag vastgesteld.

#### **4. Concept regeling FOBOS 2014 – 2015, UR 14-072**

De raad heeft m.b.t. de regeling vragen gesteld over de verdeling van de activismebeurzen. Uit de beantwoording van het college bleek al dat de regeling aankomend jaar geëvalueerd zal worden. Brinksma meldt dat er breed gekeken zal worden naar de verdeling van de activismebeurzen, De raad besluit in te stemmen met de conceptregeling FOBOS 2014 – 2015.

#### **5. Regeling FiSIS, UR 14-073**

Het verheugt de raad dat er ook een regeling is getroffen voor studenten van internationale afkomst. De regeling is zodanig geformuleerd dat oneigenlijk gebruik voorkomen wordt, door het aan te scherpen ten opzichte van de regeling FOBOS.

Het is van belang dat deze aanscherping niet discriminerend werkt, namelijk op basis van nationaliteit. Ter voorkoming hiervan heeft de raad een suggestie in het conceptbesluit geformuleerd, nl. artikel 2 aanvullen met het huidige lid h, artikel 1, bijlage A van de regeling FOBOS. Door deze aanpassing verwacht de raad dat de regeling niet als discriminerend uitgelegd kan worden.

Het college geeft aan bereid te zijn om de suggestie over te nemen, waarna de raad besluit in te stemmen met de regeling FiSIS.

#### **6. Adjustment BBR UT 2014, UR 14-071**

De raad heeft zijn besluit gebaseerd op een logische afweging die volgde op de informatie die hierover in commissieverband uitgewisseld is. Het argument van het college, dat het de wens van de faculteit BMS is de Engelse naam te voeren, bleek bij navraag toch enigszins anders te liggen, merkt Brinkman op. De raad verschilt dan ook van mening als het gaat om 'de faculteit'. Ook de raad heeft kennis genomen van de meningen in de faculteit en hieruit bleek dat de discussie niet zo duidelijk gevoerd is, dat officieel de Engelstalige naam gedragen zou worden. Ook in het nieuwe kiesreglement wordt de Nederlandse naam gevoerd. Bovendien is het opmerkelijk dat de faculteit ITC, een volledig Engelstalige faculteit, een Nederlandse naam in het BBR voert. In afwijking daarop draagt nu één faculteit een Engelstalige naam.

Dit type besluit moet genomen worden op basis van een duidelijke eenheid, nl. staand taalbeleid. De raad is bereid in te stemmen met de wijziging in het BBR, in afwachting van staand taalbeleid en op voorwaarde dat de Nederlandse naam alsnog in het BBR opgenomen wordt, aldus Brinkman.

Het college hecht er zeer aan om de Engelse naam in het BBR vast te leggen zoals ook voorgesteld door de decaan van de faculteit BMS.

Daarbij heeft de decaan van de faculteit ITC aangegeven dat hij de Nederlandse naam in het BBR wil wijzigen in Faculty of Geo-Information Science and Earth Observation.

Het CvB is bovendien voornemens om van alle faculteiten de Engelstalige naam in het BBR op te nemen, ook in het kader van het internationaliseringsbeleid. Immers, alle masteropleidingen worden al in het Engels aangeboden. Het door elkaar gebruiken van de namen werkt alleen maar verwarring in de hand. Het zou naar de mening van het college niet logisch zijn om de Nederlandse naam vast te leggen, in de wetenschap dat er op korte termijn een voorstel wordt gedaan om de namen van de faculteiten in het Engels om te zetten. Het college kan om de genoemde redenen niet akkoord gaan met de toezegging uit het besluit.

Brinkman verzoekt het college om eenheid te betrachten, aangezien het BBR een centraal document is. Hamelers uit haar verbazing over het feit dat het college verwijst naar een stuk waar de raad al geruime tijd om verzoekt en tot op heden niet ontvangen heeft. Vooruitlopend op het taalbeleid worden er besluiten genomen, terwijl het stuk nog niet eens besproken is met de raad. Na enige discussie wordt het besluit in stemming gebracht, met dien verstande dat de geformuleerde toezegging alsnog wordt geschrapd.

Met 3 stemmen vóór, 8 stemmen tegen en 4 blanco stemt de raad niet in met het voorgenomen CvB besluit. De voorzitter concludeert tenslotte dat het besluit geherformuleerd zal moeten worden, waarna hij de discussie afrondt.

#### **7. Studentenstatuut 2014 – 2015, UR 14-07**

Alvorens de discussie start meldt Geurts dat UReka de besluitvorming m.b.t. het studentenstatuut wil verbinden aan het instemmingsrecht van de raad op studentenvoorzieningen t.a.v. het sport- en cultuurbeleid.

Het college geeft aan akkoord te gaan met de toezeggingen uit het conceptbesluit. Het betreft hierbij de verwijzing naar UT-nieuws als publicatiemiddel voor wijzigingen in het statuut, die verwijderd zal worden. Een verwijzing naar een ander hiervoor bestemd medium wordt in het statuut opgenomen. Uitzonderingen op de Nederlandstaligheid van het bachelor onderwijs zullen worden geactualiseerd.

5 Het college heeft kennis genomen van de brief over een interpretatie van het statuut, maar geeft aan  
het standpunt van de raad niet te delen. In het statuut wordt inderdaad gesproken over  
studentenvoorzieningen in algemene zin en daar valt ook sport en cultuur onder. Het is oneigenlijk om  
deze benaming te gebruiken om het instemmingsrecht te verkrijgen, terwijl we ons al jaren beperken  
10 tot studentenvoorzieningen in de zin van de WHW. Dit zijn studentenvoorzieningen die gekoppeld zijn aan  
onderwijsvoorzieningen, zoals studiebegeleiding en studentenpsycholoog waar de raad  
instemmingsrecht op heeft. Het beleid voor sport en cultuur is al jarenlang neergelegd bij de Student  
Union, die haar eigen inspraak-, medezeggenschap- en toezichttraject heeft. De raad kan over het  
beleid in gesprek gaan met het college, zij zal hierover verantwoording afleggen.  
15 Brinksma heeft hierover al gesproken met de SU en is tot de conclusie gekomen dat de communicatie  
bij de beleidsvoorbereidingen verbeterd dient te worden. Inmiddels hebben er ook gesprekken  
plaatsgevonden tussen UReka en de SU hieromtrent. Het college adviseert hen om te bekijken hoe de  
afstemming in het proces beter kan.  
20 Dat de relatie tussen UReka en de SU dit jaar inderdaad is verbeterd, beaamt ook Hamelers. Dit is  
echter een informele relatie, die sterk afhankelijk is van de bestuursleden en waaraan geen formele  
rechten aan ontleend kunnen worden.  
PvdUT twijfelt of dit dossier gekoppeld moet worden aan het studentenstatuut.  
Köbben (CC) onderschrijft het standpunt van het college, dat dit niet juiste plek is om het  
instemmingsrecht op studentenvoorzieningen te regelen. Het is wel van belang dat hierna gekeken  
wordt, merkt Svensson op. Het is een relatief vreemd verschijnsel dat er over dusdanige belangen als  
25 studentenvoorzieningen, eigenlijk weinig input mogelijk is vanuit de studentengemeenschap als  
geheel.  
Het college stelt vast de SU het besluit over de Campus Card zeer zorgvuldig genomen heeft in  
afstemming met haar koepels. Zij is dan ook tevreden over de procesgang en vindt het oneigenlijk om  
deze discussie te voeren langs het studentenstatuut, aangezien het een andere zaak is.  
30 Indien de raad vindt dat de structurering en de toezicht op de SU anders geregeld moet worden, dan  
kan hij met een voorstel komen.  
Hamelers wijst op het feit dat de bestuursleden van de SU, de sport- en cultuur koepels en de RvT  
geen gekozen vertegenwoordigers zijn, in tegenstelling tot de URaadsleden.  
Het college benadrukt dat dit de constructie is waarvoor men destijds gekozen heeft, de enige SU in  
35 Nederland, die in deze vorm georganiseerd is. Het college is niet voornemens om met een  
wijzigingsvoorstel te komen, daar de SU over het geheel genomen goed functioneert.  
Vervolgens vat de voorzitter de discussie samen, waarna er een schorsing van 10 minuten volgt.

#### **Heropening 11.06 uur**

40 UReka is tot de conclusie gekomen dat dit wellicht niet de juiste plek is om het instemmingsrecht op  
studentenvoorzieningen ter discussie te stellen. De studentenfracties willen graag het debat hierover  
aangaan in overleg met de SU om in 2015 met een wijzigingsvoorstel te komen.  
Het college is verheugd dat men tot een scheiding van de dossiers is gekomen en ziet graag dat de  
studentenfracties en de SU het met elkaar eens worden over dit soort zaken.  
Uiteindelijk besluit de raad in te stemmen met het studentenstatuut 2014 - 2015.

45

#### **8. Instellingscollegegeldtarieven 2015 – 2016, UR 14-078**

De raad heeft een positief conceptadvies geformuleerd aangaande de instellingscollegegeldtarieven.  
De vragen die er waren hadden voornamelijk betrekking op de herkomst van de  
consumentenprijsindexcijfers, deze zijn inmiddels door het college verduidelijkt.  
50 Het college heeft het afronden van de instellingscollegegeldtarieven in bespreking gehad, maar  
vanwege het krappe tijdsbestek was het niet mogelijk om dit door te voeren voor de tarieven van  
collegejaar 2015 – 2016. De discussie over het afronden van de tarieven zal aankomend jaar verder  
gevoerd worden. Het selecteren van de optimale index blijft een heikel punt, merkt Brinksma op, met  
de 3TU partners is er al afgesproken om vergelijkbaar beleid te volgen, tenminste voor de  
55 gemeenschappelijke studierichtingen. Het college laat uitzoeken of er een betere indexatie mogelijk is,  
maar wenst deze inspanning wel beperkt houden.

#### **9. Terugkoppeling implementatie reflectieonderwijs opleidingen, UR 14-066**

60 De toegezegde tussenrapportage is vorige cyclus vertrouwelijk aan de raad voorgelegd. In het  
verleden ontstond er wat discussie over de invulling van het reflectieonderwijs, omdat met name de  
opleidingen huiverig waren dat de invulling een te grote aanslag zou plegen op inhoudelijke  
componenten binnen TOM. De opleidingen bleken erg zuinig op de invullingsruimte. Dit past in een  
veel breder beeld, stelt Brinksma en refereert aan een artikel in de Volkskrant over de  
kwaliteitsproblemen rondom bepaalde alfastudies.

5 Een belangrijk uitgangspunt is dat het reflectieonderwijs binnen TOM juist moet meeliften op de inhoud van een opleiding, daarover is constructief overleg geweest tussen de coördinatoren van het reflectieonderwijs en de opleidingen, aldus het college.

Voorts schetst zij een algemeen beeld van de invulling van het reflectie onderwijs. Van de 15 EC wordt er 5 EC over het algemeen door de opleidingen in het huidige verband goed ingevuld. Over het algemeen is er ook tegen de bachelor afstudeerfase ruimte voor 5 EC aan reflectie onderdelen, die nog gekoppeld moeten worden aan de praktijk van het onderzoek. Men heeft een aantal legobouwstenen gemaakt van reflectie-eenheden die naar behoefte gecombineerd kunnen worden. De opleidingen kunnen kiezen welke het beste integreren met hun afstudeermodules. Er resteert dan nog 5 EC die in de rest van het traject moet worden ingevuld, deze is in sommige gevallen al ingevuld als onderdeel van het standaard programma, bijv. door een aandeel ethiek. Aankomend collegejaar zal men bij een aantal opleidingen starten met een pilot.

15 De RESTS groep zal zich ook bezighouden met teach the teacher, ook vanuit de gedachte dat die groep niet in elke module aanwezig kan zijn.

Het college stelt vast dat het implementatieproces in constructief water terecht is gekomen en spreekt haar vertrouwen daarin uit. Aankomend jaar zal de raad geïnformeerd worden over hoe het reflectieonderwijs voor dat jaar geregeld zal zijn. Verder verwacht het college binnenkort de eindrapportage en het uitrolplan. In de eerstvolgende overlegvergadering zal het CvB de stavaza rapporteren en op sommige punten zal zij iets concreter zijn.

20

#### 25 **10. Referentiedocument Vision 2020, UR 14-057**

Het college heeft de afgelopen periode in meerdere overleggen, ook met de raad, getracht om duiding te geven aan wat dit visiedocument beoogt te bereiken. Het geeft een beeld waar de UT over 6 jaar wil staan. Het document is m.n. bedoeld om een ieder met de neuzen dezelfde kant op te krijgen, maar het is vooral een reflectie van consultatierondes in de organisatie, zoals de bijeenkomsten met de faculteiten, de hoogleraren kamers, de consultatie van stakeholders (bedrijfsleven), het advies van de RvT, maar ook CreaTe UT heeft hier een rol in gespeeld. Er worden in het visiedocument behoorlijke ambities uitgesproken, maar er zijn ook veel zaken die nog ingevuld moeten worden.

30 Als het college overgaat tot concretisering van het beleid, zal daartoe instemming c.q. advies van de raad gevraagd worden. Het visiedocument is tevens bedoeld ter motivatie, hetgeen nodig is in het huidige tijdsgewricht.

35 De raad heeft het visiedocument in meerdere overleggen uitvoerig besproken en vervolgens weloverwogen zijn conceptbesluit genomen. Het is lastig om op een visie concreet medezeggenschap uit te oefenen, merkt Köbben op. In het voorgenomen besluit wil de raad dan ook scherp krijgen dat er op dit moment geen strategie insluit, maar dat dit via de reguliere weg aan de raad wordt voorgelegd.

40 Men beseft dat wellicht niet alle ambities verwezenlijkt kunnen worden. Desalniettemin, als de uitgesproken ambities gerealiseerd worden, zou de UT er zeker op vooruitgaan. De raad is het wel eens met de ambities en de visie in het document en ondersteunt dit. Echter, we proberen geen voorschot te nemen op de strategie, benadrukt Köbben. Met het interne sturingsdeel kan de raad niet zonder meer instemmen, aangezien hier strategiekeuzes instaan. Als voorbeeld noemt hij het feit dat de invulling van de visie en strategie volgens het college een bottom-up proces zou moeten zijn, terwijl een aantal zaken in het interne sturingsdeel top-down wordt opgelegd. Dit geldt tevens voor de verdeling tussen de centrale sturing en de vrijheid van opleidingen c.q. onderzoeksgroepen.

45 Daarnaast dient nog een aantal onderwerpen in het interne deel verduidelijkt te worden, zoals het Engels in de bachelorprogramma's, de definitie van kernprogramma's en de 15 EC verplichte buitenlandervaring.

50 Kortom, de raad kan op basis van de genoemde punten instemmen met de visie zoals neergelegd in het externe profileringsdeel, maar neemt het interne sturingsdeel ter kennisgeving aan. In het voorliggend besluit zijn een vijftal toezeggingen geformuleerd die puntsgewijs worden doorgenomen. Het college merkt op t.a.v. het punt top-down versus bottom-up, dat er een cultuuromslag binnen de UT vereist is wat ook uit het visiedocument blijkt. We zullen met zijn allen meer ondernemend moeten zijn, dit kan alleen als je mensen en eenheden binnen de organisatie voldoende verantwoordelijkheid geeft. Het college zal die verantwoordelijkheid zo laag mogelijk in de organisatie proberen te leggen. Het visiedocument is met name om richting te geven, dit wordt immers het referentiekader voor het voorbereiden van de besluiten, die in de toekomst genomen worden en ook aan de UR worden voorgelegd. De strategie kan uiteindelijk niet het resultaat zijn van allerlei bottom-up initiatieven, dit moet wel op basis van een zekere consistentie gebeuren, precies wat het visiedocument beoogt.

60 Enerzijds zoveel mogelijk bottom-up, maar tegelijkertijd blijft sturing noodzakelijk en dat is de verantwoordelijkheid van het CvB.

- 5 Het visiedocument is ook op basis van consultatierondes in de organisatie tot stand gekomen, waar nadrukkelijk alle leden van het SB achterstaan. Daarmee is het gedragen beleid voor de verschillende onderdelen van de UT. Het zou opmerkelijk zijn als daar grote verschillen tot uitdrukking komen. Het is uiteindelijk aan de faculteiten en de onderzoeksinstituten om zelf invulling aan het beleid te geven en dit zal tegelijkertijd getoetst worden.
- 10 Niet het college, maar de organisatie moet op een creatieve en juiste wijze invulling geven aan de icoonprojecten.
- Op een aantal punten geeft het interne sturingsdeel invulling aan de ambities die in het externe deel opgenomen zijn. Er wordt inderdaad voorgesorteerd, maar daarvan heeft het college al eerder aangegeven dat, zodra het beleid wordt, dit aan de raad wordt voorgelegd. Tenminste als het een
- 15 wijziging van beleid inhoudt. Hetgeen in het interne deel staat is uiteindelijk de lijn zoals het ook aan de raad zal worden voorgelegd.
- De Engelstalige bachelorprogramma's wil het college tot op zekere hoogte overlaten aan de faculteiten. Hierover worden wel afspraken gemaakt om dit te kunnen monitoren.
- Voorts geeft Brinksma aan moeite te hebben met de formulering van de eerste toezegging,
- 20 'wijzigingen in curricula en aanbod van het onderwijs die niet centraal opgelegd moeten worden'. De invulling van de inhoud komt in eerste instantie van de werkvloer. Het gaat hier om de invulling binnen de kaders die als richtlijn kunnen worden meegegeven.
- Het gaat het college vooral om het externe deel. De raad zal zeker bij fundamentele keuzes zoals de Engelstaligheid juist en tijdig worden geïnformeerd. De kernopleidingen zijn opleidingen die vanwege hun inhoud of internationale positie duidelijk aansluiten bij internationale vragen.
- 25 Het is daarbij van belang dat er ruimte wordt gegeven aan de afzonderlijke eenheden en opleidingen. Deze organisatie heeft behoefte aan wat meer decentrale ruimte en overleg met de faculteiten en opleidingen.
- Na enige discussie bereikt men overeenstemming over de volgende toezeggingen:
- 30
- de verantwoordelijkheid voor de inhoud van de opleiding ten principale ligt bij de Decaan / OLD en de specifieke invulling van de instellingsbrede kaders waarbinnen deze verantwoordelijkheid kan worden genomen gaat onderdeel uitmaken van de instellingsbrede onderwijsplannen die ter instemming of advisering worden voorgelegd.
  - alle hoofdonderwerpen (zoals Internationalisering/taalbeleid; Onderwijs; Onderzoek; Valorisatie; Interne organisatie / HRM en personeel en Campus / community) in strategiedocumenten komen ter instemming of advisering terug bij de URaad;
  - elk jaar verschijnt er een bestuurlijke agenda met daarin voor de komende periode benoemd de onderwerpen waarop de ambitie uitgewerkt zal worden, inclusief de momenten waarop dat beleid ter instemming of advisering zal worden voorgelegd;
  - 40 ▪ tweejaarlijks zal de door de UT-werknemers ervaren werkdruk worden gemonitord en de resultaten hiervan worden betrokken bij de jaarlijkse besluitvorming over de bestuurlijke agenda.
  - voorafgaand aan de zinsnede "We leggen de lat nog hoger" wordt toegevoegd "Als universiteit". Het college is zich zeer bewust van de hoge werkdruk die door medewerkers wordt ervaren en zal daar nadrukkelijk rekening mee houden.
- 45 De raad stemt eindelijk in met de toekomstvisie zoals neergelegd in het externe profileringsdeel van het referentiedocument Visie 2020 en neemt het interne sturingsdeel ter kennisgeving aan. De verdere uitwerking hiervan zal men in de vorm van strategiedocumenten ter instemming of ter advisering voorgelegd krijgen. Einde discussie.

## 50 **11. Conceptnota Kaderstelling 2015 – 2019, UR 14-069**

- In het conceptbesluit zijn drie hoofdpunten geformuleerd die de raad aan de orde wil stellen. Het betreft de verscherping van de onderwijsstrategie van TOM, de financiering van Atlas en de relatie tussen de beschikbare middelen en de invulling van het bachelor onderwijs.
- 55 In juni 2012 heeft de raad zijn instemming gegeven op het nieuwe onderwijsmodel en constateert nu dat het nu gaat over de invulling van het onderwijskader.
- Wormeester stelt de vraag, wanneer gaat het om de invulling van het kader en wanneer om een aanscherping van de onderwijsstrategie. Het is daarbij nog onduidelijk hoe de profileringsroutes in de 3e fase eruit komen te zien. T.a.v. het reflectieonderwijs constateert men dat dit wat strakker in kaders is gezet voor de opleidingen. Een ander punt is de Engelstaligheid binnen diverse
- 60 bachelorprogramma's. Individueel logische zaken, maar wat is het totaalpakket en hoe moet je die kaders uiteindelijk neerzetten.
- Het college heeft een aantal jaar geleden afgesproken dat de cijfers van de kadernota begeleid zouden worden met beleidsintenties die kleur geven aan dit kader. De tekst die hier bijstaat vervangt niet de beleidsdocumenten. Men heeft getracht het kader te voorzien van enige context die tot

5 interpretaties leidt, dat geldt bijv. rond TOM, bijv. de verplichte internationale studie-ervaring die er  
waarschijnlijk in de toekomst zit aan te komen. Er wordt rekening gehouden met zaken die al  
aangekondigd zijn, dat is anders dan de begroting waarin jaarlijks de financiële kaders worden  
vastgesteld.

10 De kaderstelling biedt voor een deel bevestiging van zaken die reeds besloten zijn, tegelijkertijd is er  
nog een aantal indicaties die nog onderhevig zijn aan discussies, maar wel in de kaderstelling zijn  
meegenomen om een indruk te geven hoe je daar financieel mee om wil gaan.

De raad constateert dat er meer kaders aan de opleidingen worden mee gegeven en vraagt of dit  
gezien moet worden als aanscherping van de onderwijsstrategie.

15 Het college merkt op dat de internationale stage altijd al opengelaten werd als een invulling van de  
profielingsruimte. Het referentiedocument geeft ook aan dat dit een alternatief is dat serieus genomen  
wordt. De discussie moet nu gaan over vragen als, in hoeverre kunnen opleidingen dit implementeren  
en wil je dit als echte richtlijn meegeven.

Wormeester stelt vervolgens de profileringsmodules ter discussie. Het afgelopen halfjaar heeft men de  
indruk gekregen dat de invulling van de HTHT-profileringsmodules vooral verbredend moeten zijn,  
20 terwijl deze in eerste instantie bedoeld waren als verdiepend en verbredend. De verbredingsoptie is  
een belangrijk element van TOM, stelt het college. We zijn een instelling die een traditie heeft in  
verbredendheid. In de rolverdeling die er is met de opleidingen zal er altijd wel ruimte zijn voor  
verdiepende inhoud. De instelling als geheel dient zich vaak op als bewaker van dat kader zodat er  
voldoende verbreding is. Er wordt momenteel gekeken hoe er aan de verdiepingsoptie voldoende  
25 vorm kan worden gegeven.

Het college heeft voor de bekostiging van ATLAS M €2,413 opgenomen. Uit een recent verkregen  
herberekening van het CvB is gebleken dat men is uitgegaan van cijfers die men hoopte binnen te  
halen. De raad vindt dat men moet uitgaan van de cijfers uit 2013, waarvan zeker is dat ze binnen  
gehaald worden en van het aantal studenten dat in september start. Daarvan uitgaande zou het  
30 budget voor ATLAS 0.5 miljoen lager moeten zijn.

De kaderstelling is op dit punt overgenomen, merkt het CvB op, daar zaten kengetallen in die op dit  
moment niet gerealiseerd worden. De afspraak was altijd dat de collegegelden die niet worden  
binnengehaald, ook niet aan ATLAS worden toegekend. Dit leidt tot een duidelijke herberekening van  
de cijfers, daardoor wordt de bekostiging van ATLAS met een 0.5 miljoen verlaagd.

35 Het belangrijkste uitgangspunt is dat ATLAS uiteindelijk een sluitende businesscase moet hebben,  
maar dit mag iets meer zijn vanwege de speciale aard van de opleiding. De overheadkosten zullen  
naar verwachting vanaf 2016 langzamerhand indalen, maar dit is onderhevig aan een evaluatie. Het  
gaat hierbij om de structurele middelen, wat op termijn de manier is om dit in te passen. Deze  
evaluatie staat voor aankomend jaar op de agenda. Extra wervingsactiviteiten komen ten laste van het  
40 budget van ATLAS. Nu daarin meer inzicht is verkregen, zal men dit iets anders moeten aanpakken.  
Uit marktonderzoek is gebleken dat potentiële studenten bereikt moeten worden op basis van  
persoonlijke contacten, omdat ATLAS nog geen bestemmingsmerk is. Jaap Flokstra zal hiervoor  
ingezet worden. De associatie met de andere University Colleges, specifiek de groep, die wij  
aanspreken, de breed georiënteerde groep met een bèta-achtergrond, is maar een kleine groep die  
45 zich meldt voor de algehele colleges. Een deel van de middelen bijv. uit de voorfinanciering zal  
bestede worden om anders te werven, wat nodig blijkt te zijn.

Het volgende discussiepunt is de relatie tussen de beschikbare middelen en de invulling van het  
bachelor onderwijs. Het dilemma dat geschetst wordt is het gebruik van activerende werkvormen,  
volgens de TOM filosofie, in relatie tot de middelen die hiervoor beschikbaar worden gesteld. We  
50 willen een activerende werkvorm waarbij projecten een centrale rol spelen, maar hebben naar blijkt  
de middelen er niet voor. Hoe zorg je er dan voor dat je met de middelen die er zijn over voldoende  
docenten beschikt die je nodig hebt om het onderwijs te geven, aldus Wormeester.

Het college wijst de raad op de overgangssituatie waarin men verkeert. Geen enkele docent draait op  
dit moment op routine, dit vraagt een extra inspanning, daarbij is er nog sprake van kinderziektes in de  
55 invoeringsproblematiek. Voor het invoeringstraject heeft het college extra middelen ter beschikking  
gesteld om problemen die zich voordoen op te lossen. Deze middelen worden niet in alle gevallen  
goed aangesproken, bij sommige opleidingen is er sprake van onderbesteding van de middelen.  
Ook verwacht het college meer inzet in zowel didactische vormen als ict-ondersteuning (virtueel  
classroom) op termijn. Uiteindelijk is de decaan in staat en heeft hij de bevoegdheid om binnen zijn  
60 faculteit de middelen in te zetten waar de nood het hoogst is. De verdeelsystematiek is immers niet  
hetzelfde als de bestedingsystematiek. De decaan behoudt zijn bestedingsvrijheid in de middelen  
voor het onderwijs.

Het college vindt het belangrijk om niet grof uit te pas lopen met de verdeelsystematiek van het rijk.

5 De raad adviseert om de komende jaren meer middelen toe te wijzen aan het bachelor onderwijs, daar het onderhevig is aan veel veranderingen. De zogenaamde schuif van de rijksbijdrage is feitelijk een verschuiving van 4 miljoen van het bachelor- naar het masteronderwijs, terwijl het bachelor onderwijs middelen tekort komt en het masteronderwijs niet aangeeft de middelen nodig te hebben.

10 Het college is bereid om daarin te temporiseren voor de komende 3 jaar, door een deel van de schuif uit te stellen, maar wenst niet de rijksystematiek helemaal los te laten. De helft van de schuif (2 miljoen) wordt in reserve gehouden voor het bachelor onderwijs totdat TOM een veel stabielere vorm heeft gekregen, en dan de discussie te openen hoe met het tweede deel van de schuif om te gaan. Het college wil niet treden in de bevoegdheid van de decaan om het maatwerk te leveren dat binnen zijn faculteit noodzakelijk is. Op het niveau van de toewijzing zal men een duidelijker aanwijzing geven waar in eerste instantie de prioriteiten kunnen liggen. Kortom, er moeten voldoende middelen zijn om de implementatie te kunnen maken. Er zal geïnvesteerd moeten worden om die bocht te maken en als dat ruimte vergt, dan zal men die nadrukkelijk beschikbaar maken.

15 Van den Berg rondt de discussie af waarna hij de gewijzigde toezeggingen samenvat.

20 Het college zal de inhoudelijke kaderstelling van het onderwijs ter instemming dan wel ter advisering aan de raad voorleggen. De bekostiging van ATLAS zal worden gebaseerd op gerealiseerde studentenaantallen en realistische prognoses. De indaling van overheadkosten van ATLAS zal in de begroting 2016 plaatsvinden na een positieve evaluatie in 2015. Het college zegt toe dat de schuif van middelen van de bachelor naar de master de komende 3 jaar getemporeerd wordt en gedurende deze periode voor de helft gerealiseerd wordt.

25 De raad besluit om positief te adviseren over de Kaderstelling 2015-2019. De nieuwe aanbesteding voor de koffie wordt met veel vertrouwen tegemoet gezien, aangezien het huidige contract binnen afzienbare tijd af zal lopen.

## 30 **12. Stavaza TOM**

Het college meldt dat de eindrapportage over de 3<sup>e</sup> module gereed is en spoedig aan de raad wordt voorgelegd. Op basis hiervan heeft men geconstateerd dat 60% van de studenten min of meer op schema loopt. Aan het eind van het jaar weet men pas wat er werkelijk gebeurt, maar na de 4<sup>e</sup> module verwacht men uiteindelijk op 70% uit te komen.

35 De expertcommissie zal rond de zomerperiode haar rapportage uitbrengen, wat een belangrijke spiegel is waaruit voor het komende jaar conclusies getrokken kunnen worden. Afgelopen week werd er een bijeenkomst georganiseerd voor de OLD's en de medewerkers van de ondersteunende diensten. Het college kijkt terug op een constructieve bijeenkomst, waar is vastgesteld dat de geconstateerde problemen behapbaar zijn en men verder kan. Men is in staat om deze problemen goed op te lossen en daarbij de lijn die is uitgezet, vast te houden.

40 Voorts meldt het CvB dat 20 TOM-studenten van de opleiding BMT op het punt staan om af te studeren voor hun bachelor. De ervaringen die daar zijn opgedaan zullen nog eens gedeeld worden. Verder zijn de voorbereidingen voor het tweedejaars curriculum momenteel in volle gang. Er zijn geen indicaties dat zich grote problemen zullen voordoen, wel zal er aandacht uitgaan naar studenten die vlak voor TOM uitlopen.

45 Zodra alle relevante informatie over het eerste jaar TOM beschikbaar is, zal dit geëvalueerd worden in een vergadering van de URaad. Er was een discussie tussen de faculteit TNW en de leveranciers van de wiskundeleerlijn over de invulling van die lijn. Dit heeft geleid tot een gedeelde verzwaaring tussen TW en TN, over de invulling is overeenstemming bereikt. De lessen van het afgelopen jaar zijn hierin meegenomen.

50

## **13. Stavaza 3TU**

Het bestuurlijk overleg van 3TU staat aankomende week gepland. Alle relevante informatie die hieruit volgt zal de komende overlegvergadering gedeeld worden.

55 Brinksma meldt dat het belang van de geprofileerde positie van 3TU zou kunnen toenemen, gezien de politieke discussie rondom de alfastudies. De politieke betekenis van de federatie voor de belangen van dit soort universiteiten zal de komende tijd niet minder worden. Verder wordt er gewerkt aan gemeenschappelijke voorstellen in het kader van icoonprojecten. Binnen 3TU is er ook afgesproken om te verkennen in hoeverre er aansluiting gezocht kan worden met de Universiteit van Wageningen, dit is in het verleden bij een afstemmend overleg gebleven.

60

## **14. Schriftelijke rondvraagpunten, UR 14-081**

Het college meldt desgevraagd m.b.t. de veiligheid en privacy dat de Google-accounts net als alle andere accounts te hacken zijn, maar toch redelijk betrouwbaar zijn gebleken. Er is duidelijk behoefte

- 5 aan platforms waar informatie uitgewisseld kan worden en waar je extra moet kunnen vertrouwen op die veiligheid om bijv. vertrouwelijke documenten uit te wisselen. Het is een algemeen bekend feit dat Dropbox daar geen veilig medium voor is en bij GoogleDrive is dat niet duidelijk. Er ligt op dit moment een initiatief van Surf om te kijken naar een betrouwbare oplossing, die een versterkt veiligheidsprofiel heeft. Het college wil inzetten op deze verhoogde bescherming. Surf is een goede organisatie en heeft
- 10 ook een uitstekende reputatie in het ontwikkelen van dit soort zaken.  
UT Nieuws heeft de uitspraak van dhr. Lasonder, Directeur van ICTS onjuist geïnterpreteerd. De link met de cao is niet relevant en onbedoeld. Het CvB zal kritisch volgen wat de kosten zullen zijn en op basis daarvan besluiten om aan SurfDrive mee te doen.
- 15 De ontwikkeling van het masteronderwijs zal niet een vergelijkbare operatie zijn als bij de bachelor, meldt Brinksma. Er is wel een aantal aanleidingen om naar de masters te kijken. Een belangrijk waarneming is de interne doorstroom van de bachelors naar onze masters, die aan het afnemen is. Dit ziet men al heel duidelijk bij de sociaal- wetenschappelijke studies. Het is heel gebruikelijk om na de bachelor te vertrekken. Deze trend is nog wat kleiner bij bèta en techniek, maar groeit wel met een
- 20 paar procent per jaar, hetgeen alles te maken heeft met de toenemende mobiliteit. We moeten daarom kijken naar onze masters als een apart onderwijsonderdeel; de zij-instroom gaat een belangrijke zaak worden. Als research Universiteit moet je een zekere omvang in de masters hebben. Een belangrijke vraag is, hoe zetten we onze masters in de markt voor zij-instroom. Naast de
- 25 toenemende mobiliteit, speelt de demografische trend ook een rol. Is het master-portfolio dat we nu hebben het goede uitgangspunt voor de discussie en zouden wij daar zaken in willen wijzigen? Men heeft ook vastgesteld dat de UT een enorm gevarieerd landschap heeft met hele kleine opleidingen, maar ook grotere en soms met veel tracks. Als je naar de website gaat, wordt je vooral getroffen door de veelheid en vormen. Het CvB verwacht niet dat de master een TOM-achtig model zal krijgen.
- 30 **Rondvraag**  
Hamelers verzoekt het college om een Engelse versie van de nota Kaderstelling. Het college zal hier de eerstvolgende keer voor zorgdragen.
- 15. Sluiting**
- 35 De voorzitter sluit om 12.30 uur de vergadering, waarna er een dankwoord volgt van het CvB voor de vertrekkende raadsleden. 1 september 2014 start de nieuwe raad.