

Agenda form Executive Board for the University Council

Discussion meeting	:	25 September 2019
Committee meeting	:	FPB/OOS/SI
Agenda issue	:	Visie Sport 2019 & rapportage indoor sportfaciliteiten
Confidential	:	No
Attachment(s)	:	1. Visie Sport 2019 2. Rapportage

Involved Service Department(s): C&FM/Sport/Fij

signature: 

Secretary General: Wichman

signature: 

Responsible member Executive Board: Bult

signature: 

1. Qualification/authority University Council:

- To consent

2. Previously discussed:

Name of the forum: **CvB**

Date of the discussion: 1 July 2019

Agenda issue: *Visie Sport 2019 & Rapportage bezettingsgraad indoor sportaccommodatie*

Conclusion: *Het College van Bestuur besluit de nieuwe Visie Sport 2019 aan te nemen als haar visie op sport en bewegen voor de Universiteit Twente.*

Name of the forum: **Student Union's supervisory board**

Date of the discussion: 1 July 2019

Agenda issue: *Vision sports at the University of Twente 2019*

Conclusion: The supervisory board of the Student Union decided to approve the new vision sports at the University of Twente 2019. The supervisory board noticed that either the process and the product of the new vision sports has a high content level.

Name of the forum: **Stuurgroep LTSH**

Date of the discussion: 23 mei 2019

Agenda issue: *Visie Sport 2019 & Rapportage bezettingsgraad indoor sportaccommodatie*

Conclusion: Eind 2018 constateerde de UR een tekort aan binnensportfaciliteiten en sprak het zijn zorgen uit over het niet-begroten van noodzakelijke investeringen in binnensportfaciliteiten. Op verzoek van het CvB, n.a.v. de vraag of er een match tussen het aanbod van sportfaciliteiten en het aantal groeiende studenten richting 2023 blijft bestaan, is er een onderzoek uitgevoerd. Uit dit onderzoek moet blijken hoe de groei zich verhoudt tot de beschikbare capaciteit en wat dit betekent voor het eventuele beschikbaar stellen van financiële middelen voor de sector sport.

Dit onderzoek naar de Bezettingsgraad sportaccommodaties is een onderdeel van de Visie Sport 2019-2023 van de Student Union (sector sport) en is inmiddels op 1 juli gepresenteerd in het CvB. In de stuurgroep is besloten de voorliggende notitie uit mei ter kennisgeving aan te nemen en eerst de Sportvisie af te wachten. Huisvesting is een onderdeel/resultante van deze visie. Pas als deze besproken is, wordt opnieuw gekeken of de consequenties voor het

vastgoed in de vorm van het initiatief project verder in kaart gebracht zullen worden. Ook wordt benadrukt dat sport één van de belangrijke speerpunten is van de UT als het gaat om aantrekkelijkheid.

Complicerende factor blijft dat het komend jaar een uitdaging is om een selectie uit het inmiddels lange 'vastgoed-verlanglijstje' te maken die binnen het beschikbare LTSH-budget past. De consequenties van de sportvisie moeten daarom mee worden genomen in de totale update van het LTSH en worden afgewogen samen met alle andere vastgoedvraagstukken.

Samenvatting van het onderwerp: - English version below -

Overweging: Afgelopen half jaar heeft de Sector Sport (Student Union in samenwerking met CFM-Sport en de Sportkoepel) werk gemaakt van het schrijven van een nieuwe Visie Sport voor de Universiteit Twente. Studenten, medewerkers en stakeholders zijn geconsulteerd. Samen met studenten, medewerkers en stakeholders is besproken welke toekomstige wensen, scenario's en trends volgens hen wenselijk zijn. Er is ook besproken waar het mis kan gaan zonder extra inspanningen met de sport op de Universiteit Twente. De nieuwe Visie Sport betreft de visie van de Sector Sport op studentensport en sport voor medewerkers en externen. Deze Visie haakt aan bij veranderingen binnen de sport, het onderwijslandschap op de Universiteit Twente en loopt vooruit op 'Shaping 2030'. De nieuwe Visie Sport is toekomstgericht en sluit aan bij landelijke maatschappelijke ontwikkelingen, zoals individualisering en flexibilisering, in de sport.

Deze integrale visie vervangt de Visie Sport 2014 en verenigt de (toekomst)visie van de Student Union en CFM-Sport op sport voor studenten, medewerkers en externen. De visie is tot stand gekomen met inspraak van de Sportkoepel UT, betrokkenheid van de dienst Finance en de studentensportverenigingen.

Het vernieuwen van de Visie Sport kent een aantal aanleidingen:

1. Veranderende vraag vanuit de diversiteit aan doelgroepen en dan met name Sportverenigingen en de groei van niet-gebonden sport (fitness en groepslessen).
2. Voor het opstellen van een heldere sport toekomstverkenning voor de Universiteit Twente en meerjarenbeheersplan voor de indoor sportfaciliteiten is een duidelijke visie nodig. CFM-Sport wil concreet aandacht voor haar huisvestingsvraagstuk; capaciteit indoor voorzieningen zit aan haar maximum voor studentensport.
3. De veranderingen in het onderwijslandschap en te onderbouwen effecten daarvan voor de Sector Sport; studentenparticipatie (deelname en activisme) verandert mede door TOM.
4. De nieuwe Visie Sport moet grip kunnen houden op de financiële huishouding binnen de Sector Sport, waarbij verenigingen gestimuleerd worden om hun eigen begroting niet volledig afhankelijk te laten zijn van enkel subsidies. De oude visie sluit niet meer volledig aan bij de realiteit.
5. Een goede implementatie van 'Shaping 2030' binnen de Sector Sport.

De visie verenigt de Student Union en CFM-Sport in een integrale missie en visie. In de visie wordt uitgegaan van sport als een ondernemende, actieve en zichtbare sector. Daarmee is zij een bloeiende en dragende pijler van de Campus. Hierdoor ontspant en ontwikkelt een toenemend aantal gebruikers zich door middel van sport.

Relatie met relevant beleid en beleidsdocumenten

Shaping 2030 wordt in 2019-2020 opgesteld als een centrale visie voor de UT. De Campus speelt een belangrijke rol in deze visie en de unieke sportfaciliteiten maken onderdeel uit van deze Campus. De Campus en haar sport-, en cultuurfaciliteiten zijn dé plek voor ontmoeting, ontwikkeling en ontspanning van studenten en medewerkers. Het gebied leent zich uitstekend voor vele activiteiten die aanzetten tot meer bewegen.

Strategisch Plan SU 2019 is onlosmakelijk verbonden met de nieuwe Visie Sport en strategische keuzes van de SU.

Vanuit de overheid is de kijk op sport aan veranderingen onderhevig. Er wordt ingezet op 'een sportiever Nederland', zoals beschreven in de *Sport Toekomst Verkenning* (STV). De STV scherpt gedachten over de toekomst van sport aan. Sport vervult een steeds grotere rol binnen de samenleving en wordt gezien als een basis voor welzijn en succes. Het is mede hierdoor cruciaal om ook de UT community zo breed mogelijk aan aanraking te laten komen met sport en bewegen.

Rapportage bezettingsgraad indoor sportaccommodatie (bijlage 2). De sectoren Sport en Cultuur hebben behoefte aan een helder toekomstperspectief op de behoefte aan sport-, en beweegfaciliteiten. De UR en het College van Bestuur hebben CFM-Sport gevraagd om gericht onderzoek te verrichten en voor de zomer 2019 met een rapportage te komen met een duidelijk overzicht van de behoefte aan binnensportfaciliteiten in relatie tot het bestaande indoor aanbod. Bij het opstellen van deze rapportage zijn richtlijnen, regels en instellingssysteem Planon gebruikt voor analyse. Er is gebruik gemaakt van relevante managementinformatie over de afgelopen jaren.

LTSH / Annual Plan vastgoed. Het lange termijn huisvestingsplan wordt de komende tijd geüpdatet ook komt er weer een nieuw Annual Plan vastgoed voor 2020. Een update van het gehele LTSH is nodig omdat er vele vraagstukken op het gebied van vastgoed gaande zijn. Naast de sportvoorzieningen hebben de groeiende faculteiten veel huisvestingsvraagstukken liggen. Voor de komende jaren zullen keuzes gemaakt moeten worden in welk vastgoed geïnvesteerd zal worden. Dit geldt ook voor de sportvoorzieningen.

Overwogen oplossingsrichtingen en alternatieven

De uitkomsten van het onderzoek naar de bezettingsgraad laten duidelijk zien dat de indoor sportfaciliteiten stabiel aan haar maximale capaciteit zitten en groei van de primaire doelgroep beperkt mogelijk is. Vraag en aanbod zijn aan veranderingen en groei onderhevig en de sector sport zou graag zien dat de vraag voor uitbreiding van indoor sportfaciliteiten wordt meegenomen richting de verdere uitrol van de 'Sport Toekomst Verkenning' voor de Universiteit Twente. Op basis van stabiele groeicijfers en toekomstige sportsenario's zijn de uitkomsten van het recente onderzoek duidelijk. Het onderzoek naar de bezettingsgraad van de indoorfaciliteiten zal zoals hierboven reeds geschetst meegenomen worden in het traject van de update van het LTSH.

Consequenties van besluitvorming

Vanuit een nieuwe Visie Sport 2019 willen we samen toewerken naar een UT community die zich comfortabel en uitgedaagd voelt om te sporten e/o meer in beweging te komen op en rond de Campus. SU en CFM organiseren samen in het najaar van 2019 een aantal brede strategische sessies met bevlogen studenten én UT collega's, welke de aanzet moeten vormen tot de vorming van een nieuw DNA voor sporten en bewegen. Om te kunnen komen tot een strategische blauwdruk moeten sport en cultuur simpel, betaalbaar en laagdrempelig blijven voor studenten en medewerkers. Wij zien een goede vertegenwoordiging binnen een te vormen projectteam vanuit SU, Koepels, FIN, HR, M&C, SP en uiteraard CFM voor ons. Alléén samen kunnen we dit, als 'ambassadeurs', bereiken. Urgente thema's als mental health en life style, de uitkomsten van het welzijnsonderzoek, life long learning (LLL), de 'Healthy Campus als asset', de koppeling met onderzoek vormen naast breedtesport plus belangrijke punten op de toekomstige sport-, en beweegagenda. Maar ook het behouden en verder ontwikkelen van de verenigingssport en verenigingscultuur, waar we trots op zijn, wordt niet vergeten. Vanuit de sector sport willen we bovendien onze gezamenlijke marketing en strategie verbeteren om er voor te zorgen dat er een gouden combinatie ontstaat voor een unieke 'Healthy Campus' in 2023!

Summary of the subject:

Consideration: In the past six months, the Sports Sector (Student Union in collaboration with CFM Sport and the Sportkoepel) has made efforts to write a new Sport Vision for the University of Twente. Students, employees and stakeholders were consulted. Together with students, employees and stakeholders any future wishes, scenarios and trends that would be desirable according to them were discussed. The question of where things can go wrong without extra

efforts with sport at the University of Twente was also discussed. The new Sport Vision concerns the vision of the Sports Sector on student sport and sport for employees and external parties. This Vision links up with changes in sport and the educational landscape at the University of Twente, and anticipates "Shaping 2030". The new Sport Vision is future-oriented and in line with national social developments, such as individualisation and flexibilisation, in sport.

This integral vision replaces the Sport Vision 2014 and unites the (future) vision of the Student Union and CFM Sport on sport for students, employees and external parties. The vision was realised with participation of the UT Sportkoepel umbrella association, involvement of the Finance department, and the student sports associations.

The Sport Vision was renewed for a number of reasons:

1. Changing demand resulting from the diversity of target groups and in particular Sports associations and the growth of non-bound sports (fitness and group lessons).
2. The preparation of a clear forward study of sport for the University of Twente and a long-term management plan for the indoor sports facilities require a clear vision. CFM Sport wants specific attention for its housing issue; the indoor facilities have reached the top of their capacity for student sports.
3. The changes in the educational landscape and the effects for the Sports sector to be underpinned; student participation (participation and activism) is also changing due to TOM.
4. The new Sport Vision must ensure continuous control of the financial management within the Sector Sport, where associations are encouraged not to allow their own budget to be completely dependent on subsidies only. The old vision is no longer fully in line with reality.
5. A good implementation of "Shaping 2030" within the Sports sector.

The vision unites the Student Union and CFM Sport in an integral mission and vision. The vision is based on sport as an entrepreneurial, active and visible sector. This makes it a thriving and supporting pillar of the Campus, enabling an increasing number of users to relax and develop through sport.

Relationship with relevant policies and policy documents

Shaping 2030 will be drawn up in 2019-2020 as a central vision for the UT. The Campus plays an important role in this vision, and the unique sports facilities are part of this Campus. The Campus and its sports and cultural facilities are the place to meet, develop and relax for students and staff. The area is ideal for many activities that encourage more exercise.

Strategic Plan SU 2019 is inextricably linked to the new Sport Vision and strategic choices of the SU.

The government's view of sport is subject to change. The focus is on "a sportier Netherlands", as described in the Sport Forward Study (*Sport Toekomst Verkenning*, STV). The STV sharpens thoughts about the future of sport. Sport plays an increasingly important role within society and is seen as a basis for well-being and success. Partly as a result of this, it is crucial that the UT community also comes into contact with sports and exercise in the broadest possible sense.

Indoor sports accommodation occupancy rate report (Appendix 2). The Sports and Culture sectors need a clear future perspective on the need for sports and exercise facilities. The University Council and the Executive Board have asked CFM Sport to conduct targeted research and to produce a report before the summer of 2019 with a clear overview of the need for indoor sports facilities in relation to the existing indoor range. When drafting this report, the Planon guidelines, rules and institution system were used for analysis. Relevant management information concerning recent years has been used.

LTSH / Real Estate Annual Plan. In the coming period, the long-term housing plan will be updated and a new Real Estate Annual Plan for 2020 will be released. The entire LTSH needs to be updated because of the many current real estate issues. Apart from to the sports facilities

issues, the growing faculties have many housing issues as well. For the coming years, choices will have to be made regarding the real estate that will be invested. This also applies to the sports facilities.

Considered approaches and alternatives

The results of the occupancy rate study clearly show that the indoor sports facilities are steadily operating at maximum capacity and that growth possibilities for the primary target group are limited. Supply and demand are subject to change and growth, and the sports sector would like to see the demand for expansion of indoor sports facilities taken into account in the further rollout of the STV for the University of Twente. On the basis of stable growth figures and future sports scenarios, the results of the recent study are clear. The research into the occupancy rate of the indoor facilities will, as already outlined above, be included in the process of updating the LTSH.

Consequences of decision-making

From a new Sport Vision 2019 we want to work together towards a UT community that feels comfortable and challenged to exercise more on and around the Campus. In the autumn of 2019, SU and CFM will jointly organise a number of broad strategic sessions with enthusiastic students and UT colleagues, which should form the basis for the formation of a new DNA for sports and exercise. In order to achieve a strategic blueprint, sport and culture must remain simple, affordable and accessible for students and staff. We see a good representation within a project team to be formed by representatives from SU, Sportkoepel and Cultuurkoepel Apollo, FIN, HR, M&C, SP and, of course, CFM. Only together can we achieve this as "ambassadors". In addition to recreational sport, urgent themes such as mental health and life style, the outcomes of the research into well-being, lifelong learning (LLL), the "Healthy Campus as an asset", and the link with research are important items on the future sports and exercise agenda. But the preservation and further development of the club sport and club culture, of which we are proud, will not be forgotten either. From the sports sector, we also want to improve our joint marketing and strategy to ensure that a golden combination is created for a unique "Healthy Campus" in 2023!

3. (Intended) decision Executive Board:

Having seen

Having heard

Considering the information/facts

The Executive Board has decided to accept the renewed 'Visie Sport 2019 & rapportage bezettingsgraad indoor sportaccommodatie' as its vision on sports and exercise.

Secretary University Council: (to be filled out by Registry UC)

Discussed before with the UC?

- No
- Yes,

Conclusion then:

Additional explanation:

(in case the Presidium/Registry is of the opinion that one of the above mentioned items needs additional explanation)

.....
.....

Visie Sport op de Universiteit Twente

Voor u ligt de visie 'Sport op de Universiteit Twente' van de Student Union, CFM-sport en de Sportkoepel. Dit document bevat de gezamenlijke visie van deze drie partijen, de sector sport, op sporten op de Universiteit Twente. Deze visie vervangt de visie sport uit 2014.

Definitielijst

Onderstaande definities zijn geïkt op de situatie zoals wij deze kennen op de Universiteit Twente (UT) en kan daarom verschillen van definities zoals beschreven door andere instanties.

Actieve sportbeoefening: wekelijkse participatie in minimaal een wedstrijd- of trainingsmoment.

Agonale bewegingsvaardigheidsspelen: sporttypes waarbij de elementen spelvorm, wedijver en verplaatsing te herkennen zijn.

Agonale vaardigheidsspelen: sporttypes waarbij de elementen spelvorm en wedijver te herkennen zijn.

Avontuursport: verschijningsvorm van sport om avontuur en spanning te ervaren.

Bewegingscultuur: individuele en collectieve aangeleerde en verworven lichaamstaal, onder meer uitgedrukt in sport en spel.

Breedtesport: de verzamelnaam voor recreatiesport, wedstrijdsport, fitnesssport, pleziersport en avontuursport.

Campus: het geografische terrein waar de UT zich op bevindt alsmede het Watersportcomplex, de Witbreuksweg en alles wat binnen de gevoelsferen van de Campus kan worden gerekend.

CFM-Sport: de afdeling Sport van de Universiteit Twente, belast met o.a. de verantwoordelijkheid op het gebied van het faciliteren van sport voor studenten en medewerkers en verhuur aan externen.

Externe gebruikers: alle gebruikers die niet in de categorie studenten of medewerkers vallen. Deze gebruikers kunnen zowel personen als organisaties zijn die gebruik maken van het sportaanbod en -accommodatie.

Fitnesssport: verschijningsvorm van sport als middel om fysieke fitheid na te streven, veelal ten gunste van de gezondheid.

Gebonden sport: sport die in verenigingsverband wordt beoefend.

Groepsverband: er is sprake van groepsverband indien mensen in een teamverband sporten of sport in verenigingsverband wordt beoefend.

Kwalificatie: het goed leren van bewegen, jezelf geschikt maken op grond van capaciteiten.

Medewerkers: medewerkers van de UT.

Persoonsvorming: zelf leren kiezen en betekenis geven aan het UT beweeg- en sportaanbod.

Pleziersport: verschijningsvorm van sport om exclusief plezier te beleven.

Prestatiesport: verschijningsvorm van sport waarbij prestaties moeten worden geleverd, grondvorm is het beheersen van fundamentele bewegingsvaardigheden. Dit zijn meerdere trainingsmomenten per week.

Recreatiesport: verschijningsvorm van sport voor sportieve recreatie ter ontspanning en sociaal contact. De basis is een trainingsmoment per week.

Sector Sport: bestaat uit de Student Union, Sportkoepel, CFM-Sport.

Socialisatie: studenten en medewerkers worden geïntroduceerd in de bewegingscultuur van de UT in de zin van bijvoorbeeld leren omgaan met diversiteit en leren samenwerken, evenals zich aanpassen aan de normen van de UT-gemeenschap.

Speelse bewegingsvaardigheidsspelen: sporttypes waarbij de elementen spelvorm en verplaatsing te herkennen zijn.

Sport: lichamelijke bezigheid ter ontspanning met spel- en wedstrijdelementen of een specifiek doel, waarbij conditie en vaardigheid vereist zijn of bevorderd worden, en waarvoor bepaalde regels gelden.

Sportkoepel (SK): algemene Drienerlose Studenten Sportstichting “Sportkoepel Universiteit Twente”, met als algemeen bestuur alle studentensportverenigingen aan de Universiteit Twente. De Sportkoepel is een koepel van de Student Union.

Student Union (SU): stichting Student Union Universiteit Twente, het overkoepelende orgaan voor studentenactivisme op de Universiteit Twente, belast met o.a. de beleidsverantwoordelijkheid op het gebied van sport voor studenten.

Studenten: studenten aan de Universiteit Twente en die van instellingen waar de SU een samenwerking mee aan is gegaan op het gebied van Sport & Cultuur (bijvoorbeeld ArtEZ).

UT-gemeenschap: bestaat uit alle studenten en medewerkers gebonden aan de Universiteit Twente alsmede bewoners van de Campus.

Vrije sport: sport die niet in verenigingsverband wordt beoefend (bijvoorbeeld fitness, groepslessen en cursussen, maar ook inloop-uren bij vrije zaalruimte).

Wedstrijdsport: verschijningsvorm van sport voor een ervaring van spanning van een wedstrijd, om te presteren en ter competitieve ontspanning. De sporter neemt deel aan een (door een bond) erkende competitievorm.

Context

De Student Union, CFM-Sport en de Sportkoepel hebben ervoor gekozen een gezamenlijke visie op het sporten op de UT op te stellen. Hier zijn meerdere aanleidingen voor.

Veranderde vraag vanuit verenigingssport

De huidige visie sport is geschreven in 2014, een tijd waarin sporten op de UT in veel gevallen werd beoefend om te verbinden en voor de gezelligheid. Anno 2019 is dit nog steeds het centrale uitgangspunt alleen wordt sport nu steeds vaker ingezet om fysiek en mentaal fit te zijn. Daarnaast willen veel verenigingen nu meer inzetten op sporten om te presteren.

Groei van vrije sport

Afgelopen jaren is de vraag naar vrije sport gegroeid. Een sterke groei in het gebruik van de fitness faciliteiten, groepslessen en cursussen is zichtbaar. Om dit op te vangen biedt de sector sport een breed programma vrije sport aan. Zo differentieert de sector sport flexibel mee met de groeiende vraag naar vrije sport. Een langetermijnvisie is echter gewenst om ook in de toekomst succesvol te blijven.

Diversiteit UT-gemeenschap

De UT onderscheidt zich met haar studenten-, en medewerkerspopulatie van andere universiteiten. De campus en daarmee ook de sector sport dient zich te ontwikkelen tot een inspirerende ontmoetingsplaats voor een zeer diverse en snel wijzigende UT-gemeenschap. Een groeiend aantal participanten met hoge mate van diversiteit en wensen neemt deel aan activiteiten binnen de sector sport.

Capaciteit sportvoorzieningen op zijn maximum

De groei van zowel verenigingssport als vrije sport zorgt ervoor dat de maximale capaciteit van een breed aantal basis sportvoorzieningen is behaald. Er wordt op dit moment op zeer ongunstige en late tijden gesport, dat bij de studenten bijvoorbeeld zorgt voor minder scherpte in de collegebanken de volgende ochtend.

Daarnaast is een noodzakelijke opmerking dat er een grote vraag is naar een zeer divers sportaanbod als gevolg van een groeiende diversiteit binnen de UT-gemeenschap.

Studentparticipatie verandert door veranderingen in het onderwijs

Studentparticipatie uit zich binnen sport op twee manieren. Allereerst in de vorm van gebonden en niet-gebonden sportdeelname. Daarnaast participeren studenten in de besturen en commissies van studentensportverenigingen. Het is wenselijk de totale studentparticipatie in sector sport te verhogen. Door toenemende druk vanuit de overheid om sneller te studeren, is het echter lastiger commissies en besturen te vullen. Dit is een bedreiging voor de ondernemendheid van de sector sport en hiervoor moeten oplossingen gezocht worden.

Studenten ervaren meer studiedruk. Medewerkers ervaren meer werkdruk. Beide groepen zullen dus bewuster kiezen welke activiteiten ze ondernemen om zichzelf te ontplooiën en te ontspannen. Het is zaak om middels een visie bewust met deze ontwikkelingen om te gaan. Een snel veranderend werk- en onderwijsklimaat vereist namelijk flexibiliteit van de sector sport om studenten en medewerkers te blijven enthousiasmeren om te participeren in sport en studentactivisme.

Belang voor de UT

De kernwaarden van de UT zijn: maatschappijgericht, synergie gedreven, ondernemend en internationaal. De sector sport is hier onlosmakelijk mee verbonden. Sport draagt in brede zin bij aan de maatschappelijke bewustwording van studenten en medewerkers. Sport brengt samen en zorgt voor ontmoeting, het levert een bijdrage aan de sociale en emotionele ontwikkeling van de student en medewerker, en zorgt voor ontspanning. Hierdoor levert sport een grote bijdrage aan de zelfontplooiing en het welzijn van de studenten en medewerkers.

Sport en cultuur als gezamenlijke UT-dienst

Een veel geziene internationale trend is dat sport en cultuur steeds meer naar elkaar toe groeien. Speelse bewegingsvaardigheidsspelen en agonale vaardigheidsspelen kunnen vaak zowel als cultuur of als sport bestempeld worden. De UT speelt hierop in door sport en cultuur onder een dienst naar elkaar te brengen. De Student Union is groot voorstander van deze trend en ziet gelijke beleidsuitgangspunten ten gunste van de persoonsvorming en socialisatie. Deze overeenkomsten dienen te blijken uit de visies sport en cultuur.

Vision 2030

In 2019 heeft de UT zijn centrale UT visie 'vision 2030' opgesteld. Beweging en sport spelen een belangrijke rol in deze visie. Sporten op de campus is namelijk de plek voor ontmoeting, ontplooiing en ontspanning van de studenten en medewerkers.

De nationale kijk op sport

Vanuit de overheid is de kijk op sport aan veranderingen onderhevig. Het is een sector waar de laatste jaren veel over gesproken wordt. Vanuit de overheid wordt veelal ingezet op een sportiever Nederland, zoals beschreven in de Sport Toekomstverkenning (STV). De STV is bedoeld om de gedachten over de toekomst van sport aan te scherpen. Het lijkt alsof sport een steeds grotere rol vervult in de samenleving en meer wordt gezien als een basis voor welzijn en succes. Het is mede hierdoor cruciaal om ook de UT studenten en medewerkers zo breed mogelijk in aanraking te laten komen met sport.

Introductie

Het sport- en beweegprogramma op de UT bestaat uit een gevarieerd aanbod aan sport- en beweegactiviteiten. Studenten en medewerkers krijgen de ruimte om zelf keuzes te maken aan welke activiteiten zij deelnemen om zich persoonlijk te ontwikkelen in bewegen en sport. De *Visie sporten op de Universiteit Twente 2014* richtte zich met name op keuzes in de afstemming van het sportaanbod met de UT-gemeenschap. Een nieuwe invalshoek is het kiezen door studenten en medewerkers uit verschillende verschijningsvormen van sport en bijhorende motieven om te bewegen. Deze invalshoek leidt tot een vraaggerichte werkwijze van de sector sport. Het fundament van de *Visie sporten op de Universiteit Twente 2019*.

Studenten en medewerkers hebben namelijk verschillende motieven om deel te nemen aan sport. Sommigen hechten belang aan het sociaal contact en anderen vinden wedijver of spanning belangrijk. Binnen een sportactiviteit wordt een context gecreëerd waarin beweegmotieven worden bewerkstelligd, waarbij beweegplezier het belangrijkste motief zal zijn. Daarnaast is de sector sport zich ervan bewust, dat beweegplezier het grootste motief is om te komen tot studentactivisme.

Missie

De sector sport stimuleert en faciliteert studenten en medewerkers om zich persoonlijk te ontwikkelen, elkaar te ontmoeten en te ontspannen door middel van beweging en sport.

Visie

De UT-gemeenschap leeft, werkt, en studeert op en rond de Campus. Sporten op de Universiteit Twente biedt de UT-gemeenschap de mogelijkheid tot gezond ontspannen te midden van een actief leven. Participeren in de sportgemeenschap is eenvoudig en toegankelijk. De uniforme regels en universele waarden binnen sport (sportiviteit en teamwork) zetten aan tot integratie: de gehele en diverse UT-gemeenschap; zowel internationaal als nationaal, student en medewerker ontmoet elkaar bij het sporten. Een zo groot mogelijk deel van de UT-gemeenschap gebruikt sport en beweging dan ook als een middel tot persoonlijke ontwikkeling, ontspanning en integratie.

Studenten zijn de primaire gebruikers van de sportfaciliteiten en vormen samen met medewerkers het hart van de sector sport. Deze verschillende gebruikersgroepen sporten zo veel mogelijk met elkaar. Studenten en medewerkers sporten om te verbinden (door vriendschap verenigd), sporten om zich fit te voelen (een vitale campus), sporten om te winnen (naar de top) en sporten om te beleven (leef mee).

Studenten geven nadrukkelijk zelf vorm aan sportactiviteiten en sportverenigingen. Deze student gedreven mentaliteit zorgt voor een ondernemende, dynamische en flexibele sector sport. Dit wordt gedragen door de Student Union, CFM-Sport en de Sportkoepel. Deze organisaties zorgen voor een vaste structuur, adviseren en ondersteunen sportverenigingen en andere ondernemende gebruikers. Deze organisaties anticiperen bovendien op een dynamische, flexibele en student gedreven sector sport door waar mogelijk jaarlijks het sportaanbod soepel aan te passen aan de wensen van de gebruikers.

Sport op de UT is een ondernemende, actieve en zichtbare sector. Daarmee is zij een bloeiende en dragende pijler op de campus. Hierdoor ontspant en ontwikkelt een toenemend aantal gebruikers zich door middel van sport en beweging.

Beleidsuitgangspunten

De beleidsuitgangspunten beschrijven drie disciplines van persoonlijke ontwikkeling, namelijk: kwalificatie, socialisatie en persoonsvorming. Het goed leren bewegen verwijst naar jezelf kwalificeren. Bij socialisatie worden studenten en medewerkers geïntroduceerd in de bewegingscultuur. Bijvoorbeeld in de zin van leren omgaan met diversiteit en leren samenwerken. Bij persoonsvorming gaat het om het zelf leren kiezen en betekenis geven aan het sportaanbod van de bewegingscultuur. Persoonsvorming begeeft zich op het vlak van de subjectivering, terwijl het bij socialisatie gaat om persoonlijkheidsvorming.

1. Kwalificatie van bewegen en sport

Op de Universiteit Twente biedt de sector sport breedtesport aan.

- a. Recreatiesport in verenigingsverband is de basis.
- b. Er is ruimte voor wedstrijdsport en presteren in verenigingsverband.

- c. Er is ruimte voor vrije sport, bij voorkeur in groepsverband.
2. **Socialisatie en persoonsvorming binnen sector sport**
Studenten en medewerkers sporten voor hun plezier en om te verbinden.
 - a. Studentactivisme is de motor achter sporten op de Universiteit Twente.
 - b. Sport stimuleert een verbonden UT-gemeenschap.
 - c. Sporten is eenvoudig toegankelijk voor de gehele UT-gemeenschap.
3. **Studenten en medewerkers sporten om zich fit te voelen.**
Sport zet in op een gezonde leefstijl van de UT-gemeenschap.

Randvoorwaarden

Bovenstaande beleidsuitgangspunten zijn tot stand gekomen met inachtneming van de volgende randvoorwaarden:

- Bij de één staat de persoonlijke ontwikkeling (uniciteit) centraal en bij de ander het aanleren van een culturele bewegingsvorm (de koprol). De studentensportvereniging heeft zelf de vrijheid om beleid te maken dat meer naar de participant of meer naar de sport neigt.
- Exploitaties en samenwerkingen met externen, buiten de afkoop van de Student Union¹, moeten gehandhaafd blijven en waar mogelijk worden uitgebreid. De exploitaties en samenwerkingen met externen hebben als doel dat studentensport op de UT betaalbaar blijft.

Toetsing

Toetsing aan de beleidsuitgangspunten vindt plaats naar redelijkheid en billijkheid.

¹ De Student Union en Sportkoepel hebben een overeenstemming met CFM-Sport dat voor maandag tot en met donderdag tussen 18.00-23.59 uur de sportaccommodaties op de campus volledig voor afname van de studentensportverenigingen zijn bedoeld.

Bijlage 1 Uitwerking beleidsuitgangspunten Visie Sport

Ad 1:

Er worden primaire, secundaire en tertiaire doelgroepen onderscheiden. De volgorde is ook de volgorde van belang voor alle te maken keuzes. UT-studenten zijn de primaire doelgroep voor het gebruik van sportfaciliteiten, UT-medewerkers vormen de secundaire doelgroep en alle andere gebruikers behoren tot de tertiaire doelgroep. Integratie tussen studenten en medewerkers wordt expliciet gestimuleerd.

Hoofddoel is om studenten en medewerkers de voorzieningen van hun sport aan te bieden op recreatief sportniveau. Het accommodatie- en sportaanbod is daarmee gericht op recreatief sportniveau. De richtlijnen van sportbonden vormen de leidraad voor wat als recreatief sporten wordt gezien.

Indien mogelijk wordt de campus gebruikt als locatie. Sport draagt immers bij aan een levendige campus als etalage van de universiteit. Zichtbaarheid van de universiteit is dan ook een overweging bij het inplannen van sportactiviteiten of –voorzieningen.

Externe locaties worden niet op voorhand uitgesloten, echter is de campus in de basis de locatie voor beweging en sport. Sporten vindt alleen buiten de campus plaats indien hier gewichtige redenen en/of financiële middelen voor zijn, zoals te weinig ruimte in de accommodaties op de campus.

Na invulling van recreatiesport is er ruimte voor wedstrijdsport met prestatie elementen. In sommige gevallen biedt een competitiever sportniveau een boost aan de recreatiesport. Wedstrijdsport is ook hard nodig om het activisme binnen de vereniging te behouden. Wedstrijdsport en zeker de prestatiegerichte sport resulteert bijvoorbeeld binnen de vereniging tot aanwezigheid van meer studenttrainers. Studenttrainers zijn immers hard nodig voor de verbondenheid binnen de vereniging en betaalbaarheid van sport. Wedstrijdsport kan een uithangbord zijn om de breedte van sportbeoefening op de universiteit te vergroten.

Technologische innovaties in sport kunnen de prestaties van sporters verbeteren. Onder dit etiket kunnen beweging en sport indien gewenst dienen als onderwijs- en onderzoeksobject.

Ook wordt er ruimte geboden aan vrije sport, in het bijzonder fitness, groepslessen en cursussen. Binnen de vrije sport wordt sporten in groepsverband gestimuleerd, omdat sporten in groepsverband de integratie en activisme bevordert. Studenten en medewerkers sporten voor het overgrote deel samen binnen de vrije sport.

Het is nadrukkelijk niet de bedoeling om middels deze Visie Sport topsport op de UT te verbieden. De UT maakt gebruik van de regeling ‘Ondersteuning Topsporters’ om topsport te faciliteren.

Ad 2:

Studenten en medewerkers sporten om te verbinden. Uitgangspunt van de Visie Sport is het streven naar een zo groot mogelijk deel van de UT-gemeenschap dat wil deelnemen aan beweegactiviteiten, georganiseerd en ongeorganiseerd, en zich niet belemmerd voelt om dit te doen. De UT-gemeenschap heeft binnen sector sport de mogelijkheid om te ontspannen, zichzelf te ontwikkelen en met verschillende persoonlijkheden in aanraking te komen. Dit

betekent dat het voor de gehele UT-gemeenschap eenvoudig toegankelijk moet zijn om de sportfaciliteiten te gebruiken. Daarnaast kan sport zich verbinden met onderwijs en onderzoek. Daarom is het belangrijk dat het sportaanbod in het onderwijsrooster past.

Studentactivisme is de motor achter sporten op de Universiteit Twente. Studenten worden gestimuleerd om actief deel te nemen in de organisatie van een studentensportvereniging. Doel is om in de sector sport met zoveel mogelijk inzet van studenten te opereren. Inzet van studenten draagt namelijk bij aan het dynamische, flexibele en ondernemende karakter van de sector sport. Het toont de ambities van de student om ook naast het sporten zelf te presteren.

Studentactivisme binnen zelfstandige sportverenigingen is belangrijk voor de persoonlijke ontwikkeling van de student. Een gezonde structuur van studentensportverenigingen is daarom essentieel. De sector sport ondersteunt studentensportverenigingen waar mogelijk, door hen te ontlasten in taken die de persoonlijke ontwikkeling van de betrokken studenten weinig ten goede komen. Er wordt echter wel van de studentensportvereniging zelf inspanning verwacht om de structuur van de vereniging gezond te krijgen en te houden.

De sector sport is een innovatieve en dynamische sector. Waar mogelijk worden initiatieven van gebruikers ondersteund. Hierbij kan gedacht worden aan verscheidene sportevenementen en –wedstrijden of evenementen die de bekendheid van de sector sport binnen de universiteit en de regio vergroten.

Ad 3:

De fysieke voordelen van sport, zoals sterke spieren en een gezond hart, zijn bekend. Op het mentale vlak ligt dat wat ingewikkelder. Sport maakt de hersenen rijker en als de geest niet fit, soepel en flexibel is, dan is het lichaam dit evenmin. Als het lichaam niet fit is, wordt de geest sneller moe. Bewegen en sport zijn een veel voorgeschreven medicijn. Om fit en vitaal te blijven stimuleert de sector sport studenten en medewerkers van de UT actief om te bewegen en te sporten. Geregeld intensief bewegen, tenminste 30 minuten per dag, heeft een sterk positief effect op onze cognitieve en vitale functies en zorgt voor een goede balans tussen lichaam en geest.

De sector sport stimuleert niet alleen een verbonden UT-gemeenschap, maar faciliteert ook allerlei initiatieven voor studenten en medewerkers om zich fit te voelen. Sport draagt bij aan een gezonde campus en de sector sport zet zich hier expliciet vooruitstrevend voor in. Beleidsmatig zijn hiervoor al veel mooie initiatieven opgezet en richting toekomst ziet de sector sport kansen voor een gecombineerd aanbod (loket) voor studenten en medewerkers samen. Een vitale campus van waaruit allerlei activiteiten worden gestimuleerd en georganiseerd.

Bijlage 2 Breedtesport op de Universiteit Twente

Uit beleidsuitgangspunten van de Visie Sport blijkt dat de sector sport recreatiesport als basis ziet voor sport en beweging op de UT. De sector sport geeft echter ook aan dat er ruimte moet zijn voor wedstrijdsport met prestatie element en vrije sport. De sector sport onderscheidt een aantal sporttypen, sport verschijningsvormen en sport kwadranten.

Sporttypen

Ten eerste onderscheidt de sector sport vier sporttypen die op facilitaire ondersteuning kunnen rekenen. De vier sporttypen zijn agonale bewegingsvaardigheden (hoogste prioriteit), speelse bewegingsvaardigheden (tweede prioriteit), fitnessactiviteiten (derde prioriteit) en agonale vaardigheidsspelen (laagste prioriteit). De vier sporttypen bezitten kenmerkende eigenschappen, weergegeven in onderstaande figuur 1.

Sporttype	Spelvorm	Agonaliteit wedijver	Bewegen verplaatsen
Agonale bewegingsvaardigheidsspelen	X	X	X
Speelse bewegingsvaardigheidsspelen	X		X
Fitnessactiviteiten			X
Agonale vaardigheidsspelen	X	X	

Figuur 1 Sporttypen en kenmerkende eigenschappen

Het spelvorm karakter impliceert bepaalde regels en middelen waarbij deelnemers blijf geven van een speelse houding. Agonaliteit of wedijver impliceert een gedeelde test met anderen zoals wedstrijdsport. Het betreft een test met natuurlijke elementen, zichzelf of een abstracte limiet. Wedijver kan ook gedefinieerd worden als een vrijwillige poging om onnodig opgeworpen obstakels te overwinnen.

Bij agonale (beweging)vaardigheidsspelen is het intrinsieke doel eenduidig vastgelegd. Middelen en regels liggen vast. Er is sprake van een gedeelde test en ruimte tot speelse houding onder voorwaarden.

Bij speelse bewegingsvaardigheidsspelen zijn er verschillende intrinsieke doelen. Er is namelijk individuele vrijheid om nieuwe middelen te kiezen. Daarom zijn regels veranderlijk en is er zonder meer sprake van een speelse houding.

Bij fitnessactiviteiten geldt dat bewegen het middel is om fitheid na te streven. Groepslessen zijn fitnessactiviteiten in groepsverband. Er is in het beginsel geen sprake van een spelvorm karakter. Centraal staat het testen van effecten op conditie, spier, gewicht et cetera.

Verschijningsvormen binnen sport

Ten tweede onderscheidt de sector sport zichzelf in verschillende verschijningsvormen van sport. De sector sport ondersteunt waar mogelijk recreatiesport (hoogste prioriteit), wedstrijdsport en prestatiesport (tweede prioriteit), fitnesssport (derde prioriteit), pleziërsport (vierde prioriteit) en avontuursport (vijfde prioriteit). Dominante motieven van de verschillende verschijningsvormen van sport, gefaciliteerd door sector sport, staan weergegeven in onderstaande figuur 2.

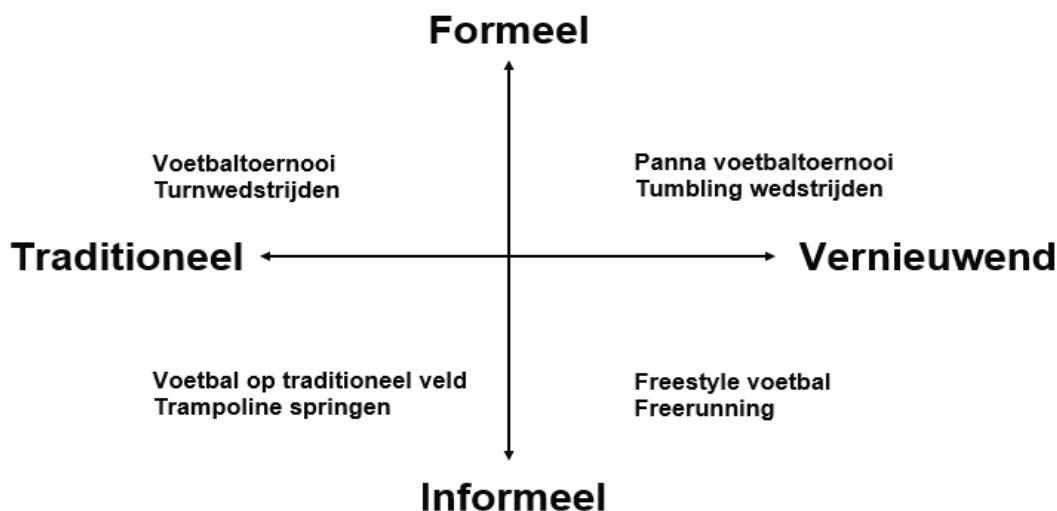
Verschijningsvormen	Dominante motieven
Recreatiesport	Sociaal contact, sportieve recreatie, gezamenlijkheid en ontspanning
Wedstrijdsport Prestatiesport	Sociaal contact, ontspanning, gezamenlijke ervaring van spanning van een wedstrijd en presteren
Fitnesssport	Fysieke fitness en gezondheid
Pleziërsport	Exclusief plezier
Avontuursport	Spanning en avontuur

Figuur 2 Verschijningsvormen van sport binnen de aangeboden sporttypen op de UT

Kwadranten van sport

Ten derde faciliteert de sector sport vier kwadranten van sport, namelijk traditionele en vernieuwende sport, formele en informele sport. Deze kwadranten van sport zorgen ervoor dat elke student dan wel medewerker zich aangetrokken voelt tot participatie in sport op de Universiteit Twente. Inzet is een divers aanbod van sport waaruit studenten en medewerkers kunnen kiezen.

Een voorbeeld uit de voetbalsport en turnwereld wordt ter verduidelijking in onderstaande figuur 3 uiteengezet.



Figuur 3 Kwadranten van sport uit de voetbal- en turnwereld

De Student Union definieert een traditionele formele bewegingscultuur als objectief en meetbaar waar rationaliteit en efficiëntie centraal staan. De traditionele/formele bewegingscultuur levert veelal hiërarchische sportorganisaties aan. Het continueren van de traditionele en formele sportorganisaties op de UT heeft hoogste prioriteit voor de sector sport.

Vernieuwende/informele bewegingscultuur betekent voor de Student Union subjectieve, esthetische, veelal individuele sportbeleving. Bij de vernieuwende/informele bewegingscultuur is een grote rol weggelegd voor irrationaliteit en emotie. De vernieuwende/informele bewegingscultuur krijgt vaak vorm door persoonlijke netwerken en zelforganisatie. Pas na het in waarde houden van de formele en traditionele sportorganisaties op de UT wil de sector sport expliciet aandacht geven aan nieuwe en informele sporten en bewegingsvormen.

*Rapportage bezettingsgraad indoor accommodatie
Sportcentrum UT*

**SPORTS
CENTRE
UNIVERSITY
OF TWENTE.**

Ingrid Bos-Bosscha (CFM-Sport)

Vincent Steggink (CFM-Sport)

Sportkoepel UT

Rapportage bezettingsgraad indoor accommodatie Sportcentrum UT

In opdracht van College van Bestuur en Universiteitsraad
met medewerking van Sportkoepel UT.

Ingrid Bos-Bosscha (CFM-Sport)

Vincent Steggink (CFM-Sport)

Sportkoepel UT

Inhoud

Inleiding	pagina 4
1. Bezetting studentensportverenigingen	pagina 5
2. Individuele sport	pagina 7
3. Bedrijfssport	pagina 10
4. Verhuur aan derden	pagina 11
5. Toekomst en groei	pagina 12
6. Inzet op uitbreiding	pagina 15
7. Conclusie	pagina 15

Inleiding

Vanuit diverse hoeken komen er signalen dat de druk op de binnen accommodatie van het Sportcentrum toeneemt. Studentensportverenigingen, individuele sporters, Student Union, Sportkoepel en CFM-Sport constateren een hoge druk op de binnen accommodaties. Met name in de wintermaanden.

Op 12 december 2018 zijn er, mede op aangeven van de Sportkoepel, vragen gesteld door DAS in de Universiteitsraad.

CFM-Sport heeft vanuit het college en de stuurgroep LTSH het verzoek ontvangen om een onderzoek te starten naar de totale bezettingsgraad van het Sportcentrum.

Uit dit onderzoek moet blijken of de noodzaak bestaat tot uitbreiding van indoor sportfaciliteiten op de Campus richting toekomst.

Uit het onderzoek moet tevens naar voren komen of er met hulp van CFM-V&O een specifieke businesscase opgesteld mag worden.

CFM-Sport heeft in samenwerking met de Sportkoepel deze rapportage opgesteld. De Student Union staat volledig achter de inhoud van deze rapportage.

De bestaande gebruikersgroepen, gebruikscijfers van de binnen accommodatie, het huidige aantal sporters en de te verwachten groei zijn inzichtelijk gemaakt.

Uit deze rapportage blijkt waar de knelpunten zitten en waar de behoeften van de gebruikersgroepen en het Sportcentrum liggen op dit moment, maar ook richting toekomst.

Naast deze rapportage loopt op dit moment het proces waarbij Student Union, Sportkoepel en CFM-Sport met inspraak van de UT-community een nieuwe Visie Sport 2019-2023 opstellen. Dit proces wordt voor de zomer van 2019 afgerond. De weergave van resultaten in deze rapportage sluit naar verwachting grotendeels aan bij de nieuwe toekomstvisie van de sector sport.

Het Sportcentrum is 7 dagen per week geopend:

- maandag t/m vrijdag (7.30 - 01.00 uur)
- zaterdag (8.00 - 00.00 uur)
- zondag (8.00 - 19.00 uur)

De bestaande bezetting van de sportfaciliteiten kunnen wij onderverdelen in een aantal categorieën:

1. Studentensportverenigingen
2. Individuele sport (Fitness, groepslessen, cursussen)
3. Bedrijfssport
4. Verhuur aan derden
5. Toekomst en groei

1. Bezetting studentensportverenigingen

De Student Union en de Sportkoepel hebben van maandag tot en met donderdag van 18:00 tot 00:00 alle accommodatie van het Sportcentrum 'afgekocht'.

Voor dit onderzoek is onder andere goed gekeken naar de bezetting op de *binnen* accommodatie van deze afkoopmomenten.

De periode voor studentensport kan opgedeeld worden in 3 delen: een najaar, winter en voorjaar periode. Uitgangspunt van de sector sport is om elke student 1,5 uur training in de week aan te bieden. Door de hoge bezettingsgraad zijn er studentensportverenigingen die wij in de winterperiode per team slechts 50-60 minuten aan trainingstijd aan kunnen bieden. Dit is veel minder dan de totale sporttijd waar studenten recht op hebben volgens het subsidiemodel.

Tijdens de winterperiode zijn veel sporten genoodzaakt om binnen te sporten vanwege weersomstandigheden. Hierdoor is de belasting op de binnen accommodatie in de winter te hoog en is uitbreiding al jaren een vurige wens.

Het blijft passen en meten, vrije sportmomenten voor bijvoorbeeld onze internationale student zijn niet beschikbaar.

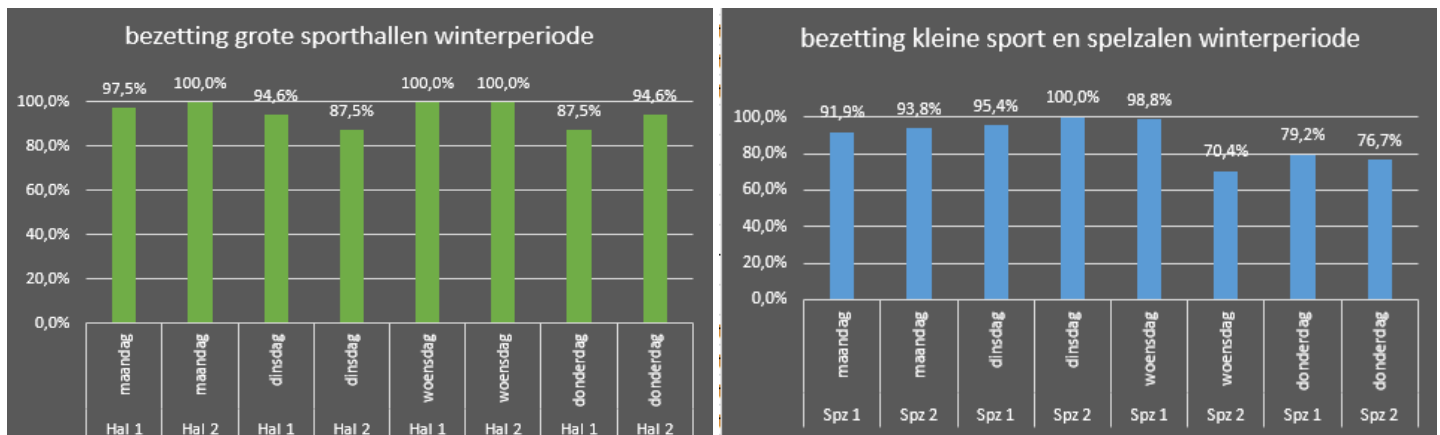
Inhuur in de stad van accommodatie door studentensport verenigingen is steeds vaker aan de orde.

Daarnaast kunnen wij niet alle sporten op de Campus aanbieden en wordt er externe accommodatie ingehuurd bij o.a. Sportaal, Twente Hallen, Topspinners, Performance Factory en IJbaan Twente. Het gaat hierbij om de inhuur voor zwemmers, schaatsers, paardrijden, honk-softbal, wake boarden en Cross-fit accommodatie.

In 2018 ging dit om een extern huurbedrag van ruim k€110 voor de sector Sport.

Zoals gezegd ligt de grootste druk op de **indoor accommodatie** in de winterperiode van medio oktober tot en met medio maart (ruim 20 weken).

Alle sporthallen en sportzalen worden in deze periode van 17.30-24.00 uur voor instructie aan verenigingen en door studenten die deelnemen aan groepslessen gebruikt. De percentages aan vrije ruimte zijn alleen te vinden na 22.30 uur.

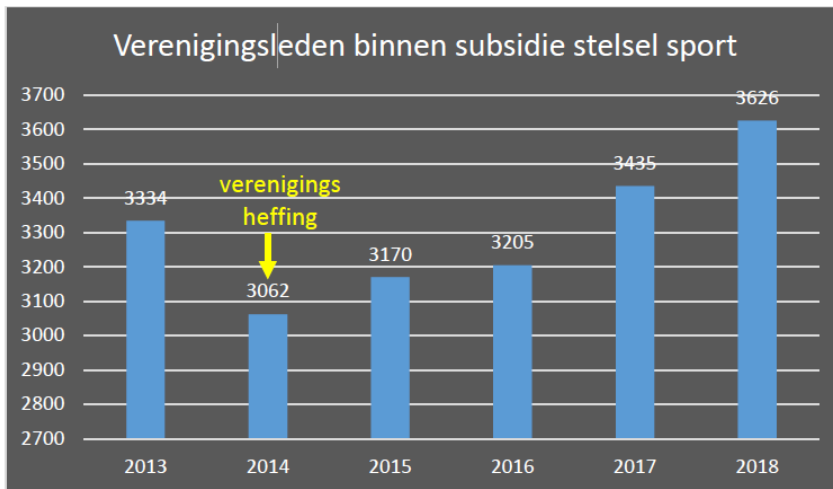


Schoonmaak en onderhoud

Tussen de verhuur overdag en de afkoop van de Sportkoepel en Student Union worden schoonmaakwerkzaamheden/ onderhoudswerkzaamheden gepland, zodat de accommodatie in de avonden weer goed gebruikt kan worden. Deze werkzaamheden vinden plaats tussen 16.00 en 18.00 uur. Doordat in de winterperiode de studentensportverenigingen vanwege ruimte tekort al om 17.30 uur willen starten komen deze werkzaamheden zwaar onder druk te staan.

Voor alle grote zalsportverenigingen geldt al vanaf 2017 dat er eerst leden hun lidmaatschap zullen moeten opzeggen voordat er nieuwe teams een plekje kunnen krijgen; een harde ledenstop voor competitiepelers (stop op teams) en 1^e jaars met ambitie. Het gaat hierbij om: Harambee (volleybal), DIOK (badminton), vvDrienerlo (zaalvoetbal), Cabezota (handbal), Vakgericht (zaalkorfbal), DHC (zaalhockey) en Arriba (basketbal).

Toename ledenaantallen verenigingssport



Kijkend naar de ledencijfers van de afgelopen jaren blijft het aantal sportende studenten groeiende. Meer sportende studenten betekent ook meer benodigde sportmomenten.

De outdoor sporten hebben nog voldoende capaciteit om te groeien, de indoorsporten kunnen qua groei geen kant op. Toch zijn er in 2018 twee nieuwe studenten sport verenigingen bijgekomen, Crossfitvereniging Hercules (externe inhuur) en Phoenix Lacrosse; dit overeenstemmend met het breedtesport beleid van de sector Sport.

Met de verwachte groei van het aantal studenten op de Universiteit Twente zal het aantal sporters ook toe blijven nemen en neemt de schaarste aan binnensportaccommodatie ook toe.

Weekend competities en toernooien

Omzet in euro's	106.004	Per jaar	Valt onder afkoop Student Union
Wedstrijdsport uren totaal	2.746,5	Per jaar	Diverse accommodatie onderdelen
Wedstrijdsport uren totaal	78,5	Per weekend	X 35 weken
Aantal gastteams	36	Per weekend	X 35 weken
Aantal gastspelers	288	Per weekend	36 teams x 8 spelers
Aantal gastspelers	10.080	Per jaar	288 x 35 weken

Toernooien en evenementen SSV-en

Bijna alle grote verenigingen organiseren jaarlijks 1 of meer toernooien waar ook externen aan kunnen deelnemen. Gemiddeld zijn dit 12-15 toernooien per jaar.

2. Individuele sport

Fitness

In 2009 zijn het krachthok en cardioruimte samengevoegd en is de huidige fitnessruimte gerealiseerd. Na een upgrade in 2017 is de ruimte zeer functioneel ingericht en heeft een capaciteit van maximaal 50 sporters. De bezettingsgraad gedurende de gehele week is erg hoog.



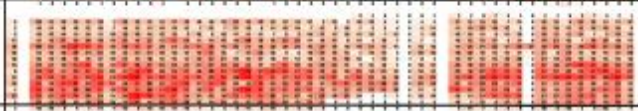
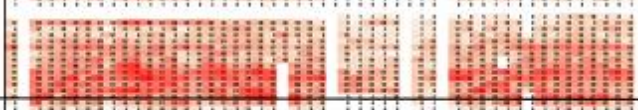



Door de piek drukte tussen 17:00 uur en 20:00 uur blijven veel studenten weg of zoeken elders in de stad een sportschool. Er is op dit moment geen groei mogelijk qua ledenaantallen.

De vraag naar crossfit en gewichtheffen neemt toe onder de studenten populatie.

Krachtsportvereniging Hercules maakt een groei door en huurt op dit moment buiten de campus.

Terugkeer naar de campus zou een win win situatie zijn voor zowel de vereniging als voor het Sportcentrum.

De vraag naar weightlifting faciliteiten onder de individuele sporter neemt toe. Op dit moment voldoet de huidige ruimte en inrichting niet voor deze populatie, dit blijkt uit zowel het klanttevredenheidsonderzoek eind 2018 als het stakeholders onderzoek 'visie sport 2019-2023'.

Zondagen		10.00 19.00
Maandagen		08.00 24.00
Dinsdagen		08.00 24.00
Woensdagen		08.00 24.00
Donderdagen		08.00 24.00
Vrijdagen		08.00 24.00
Zaterdagen		08.00 24.00
	week 1	week 52

*Licht ROOD naar ROOD geeft de kritieke bezetting aan van 30 tot zelfs 60 bezoekers van de fitness per uur.

Cijfers

74.125 scans door Fitness cardhouders

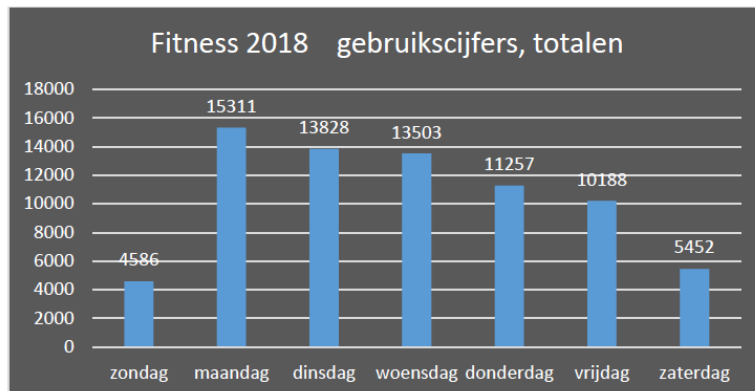
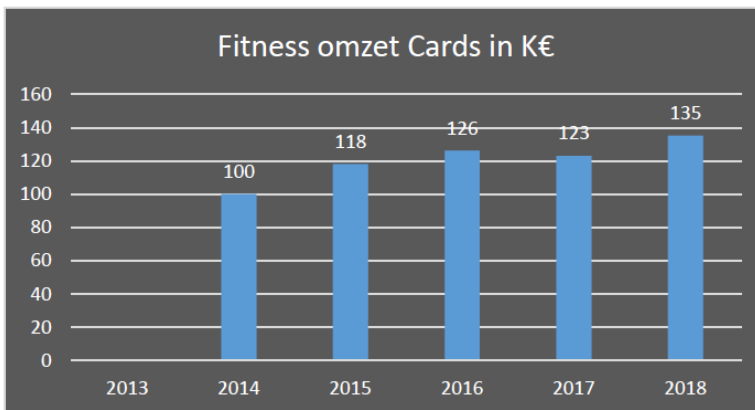
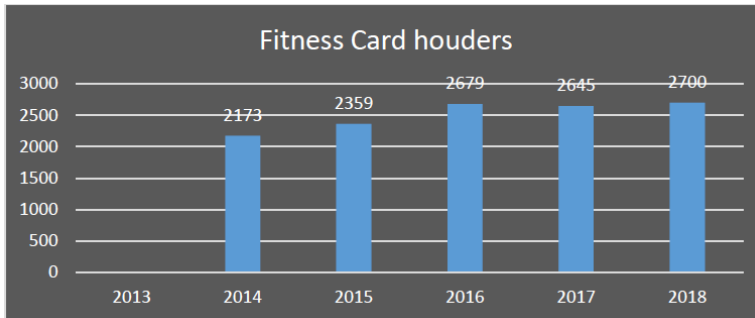
220 bezoekers gemiddeld per dag over 7 dagen van de week!!

318 bezoekers gemiddeld op de maandag (drukste dag)

50 patiënten fysiotherapie Topvorm Twente per dag

54 scans/uur: hoogst gemeten waarde op 28 oktober 2018

In de telling van het aantal bezoekers zijn de patiënten van fysiotherapie Topvorm Twente bewust niet meegenomen. Deze patiënten bezoeken de fitness veelal onder begeleiding van een fysiotherapeut overdag. Het Sportcentrum ziet in Topvorm Twente een fijne samenwerkingspartner voor nu en richting de toekomst. Het dag gebruik van de fitness wordt op een prettige manier gedeeld en dit loopt goed samen met de studenten-, en medewerkers sport. Op sommige momenten 'delen' we collega's op groepen.



Groepslessen en cursussen

Per week nemen er ruim 300 personen deel aan het groepslessenaanbod. Groepslessen vinden voornamelijk plaats tussen 17.00-20.00 uur op maandag t/m vrijdag.

De vraag naar groepslessen aanbod in het weekend neemt toe, dit bleek onder andere uit het klanttevredenheidsonderzoek eind 2018.

In februari 2019 is er daarom een groepslessen aanbod op de zaterdag gestart en deze lessen worden goed bezocht. Dit geeft aan dat ook in het weekend vraag is naar deze faciliteiten.

Mentale gezondheid is een hot topic het laatste jaar. Studenten ervaren stress door de hoge studiedruk en het leenstelsel. Sport is een goed middel als preventie tegen fysieke en mentale klachten. Binnen het cursusaanbod zijn de yoga en meditatie vormen erg in trek. Het aanbod cursussen op dit gebied is 7 lessen per week, daarnaast worden er nog 7 groepslessen per week aangeboden. De cursussen zitten in collegejaar 18-19 iedere periode vol. De vraag naar uitbereiding is groot, maar er zijn geen zalen beschikbaar voor uitbereiding.

De cursussen vinden plaats in de Dojo in het Sportcentrum.

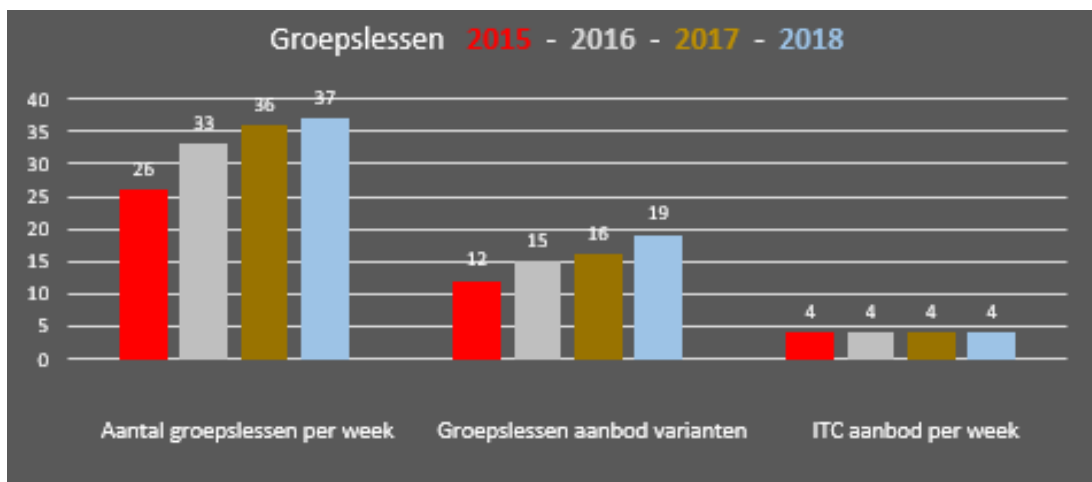
Voor een extra aanbod is er in 18-19 al uitgeweken naar de collegezaal Horst T1300, maar deze ruimte is minder geschikt dan een sportzaal. Een 'Body en Mind' ruimte is voor deze lesvormen een vereiste om echt kwaliteit te kunnen bieden.

De huidige twee groepsleszalen zijn multifunctioneel inzetbaar, waardoor er ook verenigingssporten in plaats vinden.

Door de grote diversiteit aan lessen die er worden gegeven wordt er veel van de ruimtes gevraagd.

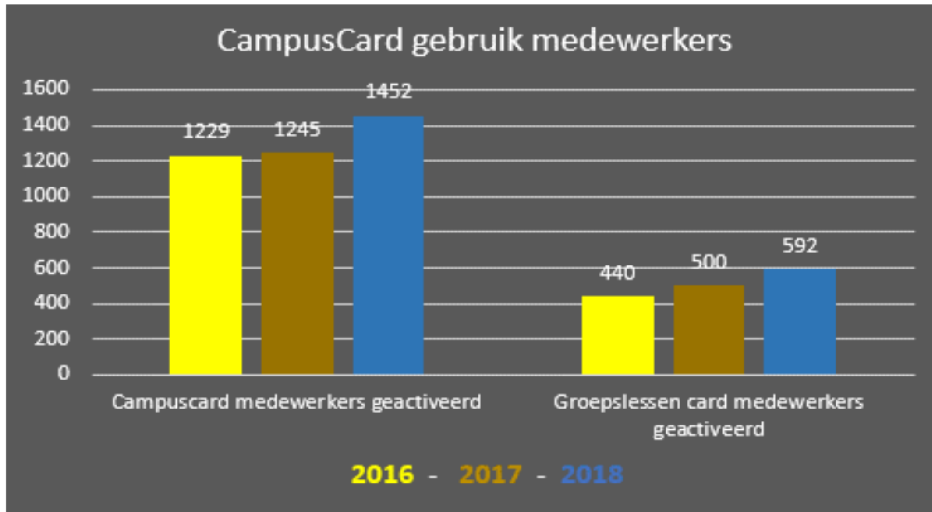
De temperatuur in de zalen is niet voor alle sporten optimaal en er is een hoge mate van geluidsoverlast doordat verschillende sporten naast elkaar plaatsvinden.

Ook de fitnessruimte, die boven de zalen is gesitueerd, zorgt voor geluidsoverlast in de onderliggende zalen.



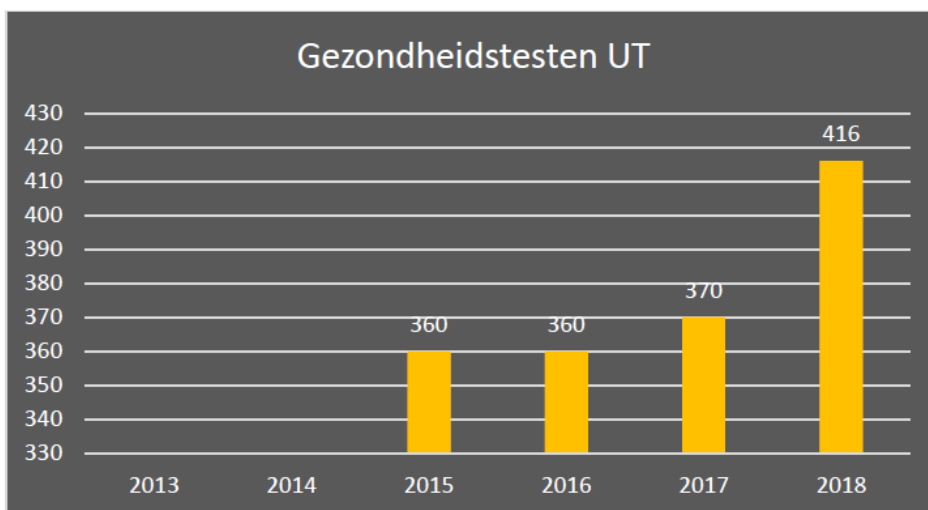
3. Bedrijfsport

Het aantal medewerker met een geactiveerde CampusCard voor sport en cultuur neemt jaarlijks toe. Ook de deelname aan groepslessen door medewerkers maakt een stijging door. Naast de fitness en groepslessen is er een aanbod aan balsporten voor medewerkers gedurende de lunchpauzes. De inkomsten vanuit de OPUT gelden voor het uitvoeren van het bedrijfsportprogramma zijn door de groei in het aantal deelnemers gestegen van **K€136** in 2015 naar **K€184** in 2018 voor CFM-Sport



Health Checks

De gezondheidstesten vanaf 2015 uitgevoerd door het Sportcentrum UT zijn populair. Jaarlijkse respons laat een stijging zien van **360** in 2015 naar **416** in 2018. Voor deze Health Checks heeft het Sportcentrum twee kamers ingericht. Daarnaast wordt de vergaderzaal gebruikt als spreekkamer. Dit zorgt voor een grote druk op de capaciteit van vergaderruimte en flex-werkplekken in het Sportcentrum. Het Sportcentrum is voornemens om de Health Checks ook aan te bieden aan bedrijven op het Kennispark, de bezettingsraad van de Health kamers en vergaderruimte zal hierdoor toenemen.



4. Verhuur aan derden

Naast het faciliteren van sport voor studenten en medewerkers van de Universiteit Twente, maken ook verschillende andere partijen gebruik van de sportaccommodaties op de campus. Inkomsten uit verhuur maken studentensport op de Universiteit betaalbaar. Desondanks zijn studenten- en medewerkerssport onze core business.

De samenwerking met externe vaste huurders en onze faciliterende rol bij onderwijs en onderzoek maken echter wel dat het Sportcentrum een levendige plek op de Campus is gedurende 7 dagen in de week. We zijn samen met onze partners maatschappelijk betrokken en vormen een belangrijke asset voor de Universiteit, voor een unieke Campus.

ROC van Twente

Op maandag t/m vrijdag van 8.00-17.00 uur zijn onze sportfaciliteiten mede verhuurd aan het ROC van Twente opleiding Sport en bewegen. Het langlopende huurcontract is met vijf jaren verlengd voor collegejaren 2019 t/m 2024.

De verhuur is in de afgelopen jaren exponentieel toegenomen door een groei in het aantal studenten (van 400 naar 650). Het ROC van Twente zou in de toekomst graag het vak Fitness naar de Campus halen, wat 15-20 uur per week aan extra inkomsten uit verhuur kan betekenen. De verhuur aan het ROC heeft geen negatieve invloed op de studenten- en medewerkerssport aangezien het ROC de accommodatie gebruikt op tijden dat studenten en medewerkers colleges hebben of werkzaam zijn. Op deze manier wordt het Sportcentrum optimaal gebruikt.

Uit de gesprekken en evaluaties met het management van het ROC komt (opnieuw) de serieuze vraagstelling naar voren om in de nabije toekomst ook gebruik te kunnen maken van fitness-, padel-, en zwembadfaciliteiten op de Campus.

Op dit moment kan het Sportcentrum ze hierin niet faciliteren, maar het zou onderdeel kunnen zijn van een op te stellen businesscases voor uitbreiding van onze sportfaciliteiten.

Tentamens in het Sportcentrum

Op maandagochtend en vrijdagmiddag vinden er reguliere tentamens plaats in het Sportcentrum.

Tevens wordt het Sportcentrum ingezet als tentamenlocatie gedurende de vier tentamen periodes in het collegejaar.

Evaluatie met CES en CFM-COV laat weten dat het Sportcentrum ook de komende jaren ingezet moet worden voor afname van tentamens. Er is een uitbreiding van uren aangevraagd vanaf 2020. Bij een volledige bezetting worden twee sporthallen en twee sportzalen ingezet met een capaciteit van 1200 tentamenplaatsen.

CFM-Sport coördineert het fysieke gedeelte van deze organisatie al jaren naar tevredenheid.

Fysiotherapie Topvorm Twente

De praktijk voor fysiotherapie Topvorm Twente huurt al enkele jaren naar volle tevredenheid de vleugel in het Sportcentrum en maakt 6 dagen per week gebruik van de fitnessruimte.

Dagelijks oefenen patiënten tussen 8.00-20.00 uur (ma t/m vr) en op zaterdagochtend in de fitnessruimte.

Gemiddeld gaat dit om meer dan 50 patiënten per dag.

Twentsche voetbalschool en Football Equals Foundation

De Twentsche voetbalschool is een vaste huurder van het Sportcentrum. Zij maken gebruik van de sportfaciliteiten en vormen al jarenlang een vaste partner. Het betreft een grootse, goed gewaardeerde voetbalschool met meer dan 250 talentvolle deelnemers.

Meermaals per jaar organiseren zij binnen onze sportfaciliteiten events, waaronder voetbal- en Fun Camps in de zomermaanden. In samenwerking met de voetbalacademie van FC Twente organiseren zij talentendagen voor jeugd.

CFM-Sport is in 2018 een pilot gestart met het verhuur van sportfaciliteiten aan de Football Equals Foundation (FEF).

Zij maken op maandag en dinsdag in de vooravond gebruik van voetbalvelden. Een bijzondere partner, daar deze foundation zich inzet voor 'gender equality' en uit draagt dat talent, ongeacht afkomst of geslacht, zich op een professionele manier moet kunnen ontwikkelen. Zij hebben de serieuze intentie tot nauwe samenwerking met onderwijs en onderzoek bij ons neergelegd. Er is inmiddels een samenwerking ontstaan tussen de faculteit EWI, de voormalig UT-start-up Sci Sports en FEF. FEF wil het bestaande huurcontract graag verlengen vanaf 2019-2020.

5.Toekomst en groei

Toename populatie, meer studenten naar de Campus

De hoeveelheid studenten op de Universiteit Twente neemt nog ieder jaar toe.

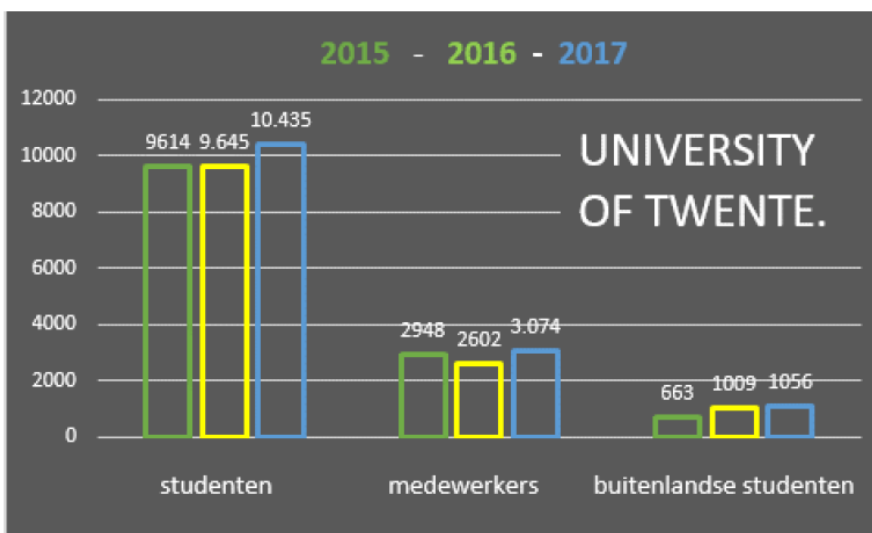
Van de studentenpopulatie heeft 34% een sportkaart dus wanneer het aantal studenten met 1000 toe zal nemen levert dat gemiddeld 340 extra sporters op. Dit heeft een flinke impact op de sportstructuur en cultuur.

Tijden veranderen, wensen veranderen en CFM-Sport is van mening dat de sector sport en het College van Bestuur hier goed naar moeten kijken en samen nieuwe kaders moeten bepalen voor de toekomst.

Internationalisering

De toename van internationale studenten en medewerkers zorgt voor een grotere groep die op en rond de Campus woont en recreëert.

Buiten het vaste aanbod aan sportverenigingen en individuele sport maakt de internationale student/medewerker veel gebruik van de vrije sport (d.m.v. badminton, basketbal, futsal en tafeltennis) op uren dat de zalen vrij zijn. Ook de zwemlessen voor beginners zijn zeer in trek bij deze doelgroep.



ITC naar de Campus

Het besluit om de faculteit ITC naar de Campus te verhuizen zal een toename in het aantal sporters teweegbrengen omdat de Campus vanaf dat moment hun werk/woon/leefomgeving wordt in tegenstelling tot de stad op dit moment. Het ITC heeft 240 medewerkers waarvoor op dit moment 4 groepslessen per week worden aangeboden op de ITC locatie. ITC studenten stromen in als daartoe ruimte bestaat. In de toekomst zal dit aanbod naar de campus verplaatst worden waar op dit moment geen plaats voor is in het lesrooster.

Gebruik zwembaden & UT Zwemschool

In de periode 2013-2017 is er een explosieve groei ontstaan in de ledenaantallen van de UT Zwemschool.

Het betreffen vooral kleine kinderen, maar ook ouderen, waarvoor wij onder licentie zwemonderwijs verzorgen volgens het zwem-ABC (NPZ). In 2018 stagneert de groei enigszins met een ledental van 395, in 2019 is het plafond bereikt met 440 leden. De UT zwemschool kent een 'gezonde' wachtlijst voor deelname bij de zwemlessen voor kinderen.

Met de invulling van de studentsportverenigingen (Piranha, KDV Euros, Aloha), de UT zwemschool en het vrij zwemmen voor studenten en medewerkers, hebben de zwembaden hun maximale capaciteit bereikt.

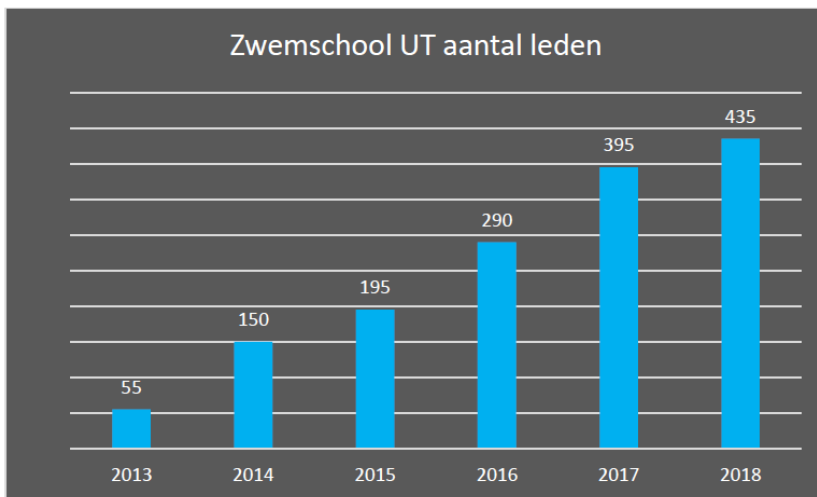
De druk op het binnenbad is op dit moment zo hoog dat we maatregelen moeten treffen om de kwaliteit van badwater, hygiëne, routing en comfort te kunnen blijven borgen.

Het bad en de machinekamer zijn eigenlijk te klein om dit alles goed te kunnen verwerken.

Uit het stakeholders onderzoek voor de visie sport 2019-2023 blijkt dat studenten en medewerkers niet voldoende tijd en ruimte hebben voor vrij zwemmen. Deze tijd is mede door de groei van de UT zwemschool in gedrang gekomen, maar ook TOM speelt hierbij een belangrijke rol.

De indoor zwemfaciliteiten zijn veel te klein om een goede kwaliteit te kunnen bieden aan alle doelgroepen in de wintermaanden. Het plafond van het indoor gebruik is bereikt en maakt groei onmogelijk.

Een recent haalbaarheidsonderzoek (2018), uitgevoerd door OLCO in samenwerking met Gemeente Enschede, Sportbedrijf en CFM-Sport, voor een wedstrijdabad op locatie Campus heeft voor de UT helaas niets opgeleverd. Verenigingen, sector sport en ROC van Twente betreuren dit nog steeds, daar betrokken partijen erg geholpen zouden zijn met uitbreiding van indoor zwemwater op de Campus.

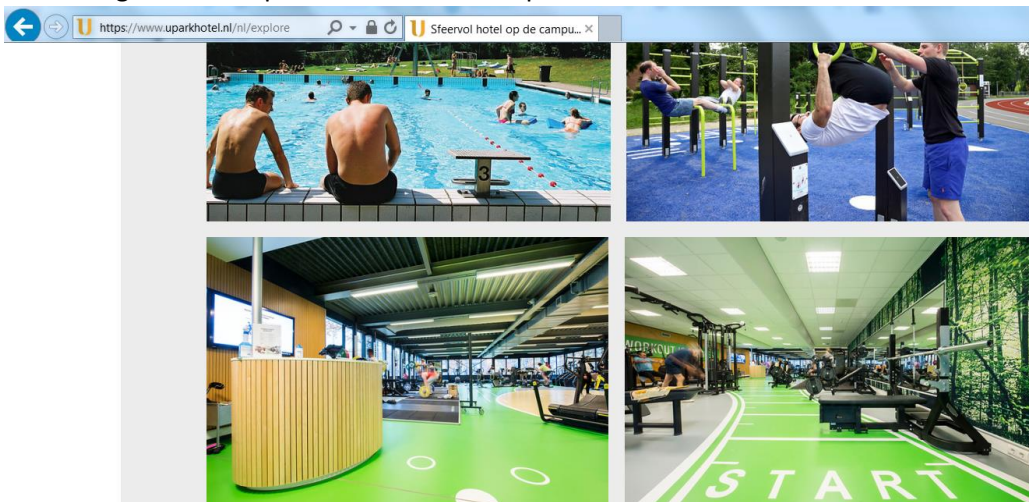


Woningbouw campus

De plannen om woonruimte voor 4000 studenten op en rond de Campus & Kennispark te creëren zullen zorgen voor een extra toeloop naar het Sportcentrum. Door hier voortijdig op in te spelen kan voorkomen worden dat de druk op de accommodatie nog verder toe neemt.

U-park hotel

De opening van het U-park hotel op de Campus zal een extra toestroom aan klanten opleveren. Niet voor niets prijken er afbeeldingen van de sportaccommodaties op de website van het hotel:



Samenwerking onderwijs en onderzoek

Vanuit de faculteiten BMS, EWI en studie TG weten medewerkers en studenten de weg naar het Sportcentrum steeds beter te vinden. Er vinden op diverse locaties onderzoeken plaats op onze sportaccommodaties of onder groepen sporters.

De eventuele komst van het vak Sportwetenschappen bij de faculteit EWI kan de sector sport kansen bieden voor nauwe samenwerking. Het kan leiden tot een optimaal gebruik en uitbreiding van sportfaciliteiten voor een brede doelgroep.

De sportfaciliteiten als een laagdrempelig 'living lab'.

Healthy Campus

De sector sport zou graag aanzet geven naar het project 'Healthy Campus' voor studenten en medewerkers.

Het idee om Sport en Gezondheid van de UT community vanuit 1 loket te organiseren maakt het aanbod krachtiger en beter vindbaar. Het Sportcentrum kan daarbij als kern fungeren van hetgeen er aangeboden wordt op dit gebied.

Kantoor ruimte/gebruik Health Check als werkplek & vergaderruimte

De toenemende drukte binnen het Sportcentrum zorgt ook voor een toename aan de personele kant.

De huidige werk en vergaderruimtes zijn beperkt waardoor er regelmatig uitgeweken moet worden naar andere UT gebouwen of de Sportkantine.

Niet alleen de sportruimtes, maar ook het gebruik van de kantoorruimte en kleine vergaderzaal staan onder druk. Dit is mede ontstaan door de inpassing van de fysiotherapiepraktijk in de oude kantoorvleugel van het Sportcentrum.

Een slimme zet, maar uit onderzoek blijkt dat het de kwaliteit van werken van de CFM-Sport medewerkers niet ten goede komt.

Dansante vormen/cultuur

Al jaren wordt er door twee cultuurverenigingen (Chassé en Arabesque) 8 uren per week gebruik gemaakt van de groepsleszalen in het Sportcentrum. Het Sportcentrum ziet hierbij een mooie verbinding binnen haar sportfaciliteiten met de sector cultuur.

De sector cultuur heeft een aanvraag gedaan voor de bouw van een multifunctionele danszaal bij de Vrijhof. Dit zorgt naar de toekomst voor een kleine ontlasting van de sportzalen, waardoor het Sportaanbod uitgebreid kan worden. Liever zou het Sportcentrum zien dat er een multifunctionele danszaal bij het Sportcentrum wordt aangetrokken in combinatie met een uitbreiding van de bestaande fitness. Body en mind varianten kunnen in deze ruimte plaats vinden, naast de culturele dansante vormen.

Indien wenselijk kan het Sportcentrum ook ruimte bieden aan dansvereniging 4HappyFeet. Zij maken nu geregeld gebruik van het Atrium in de Bastille voor repetities. De Student Union geeft aan dat zij verplicht zijn om ook voor deze laatst genoemde vereniging een passende oplossing te vinden richting toekomst. Het Atrium voldoet formeel niet aan de gestelde eisen en kent een andere bestemming sinds 2018.

Het Sportcentrum ziet een herstructurering cq. verbouwing voor zich waarbij de totale fitness, onder gelegen sportzalen, kantoorfaciliteiten en de bestaande ruimte voor survival worden aangepakt.

Hierdoor kunnen de bestaande cultuurverenigingen en groepslessen volwaardig onderdak vinden in het Sportcentrum, waar de douche en kled gelegenheden reeds optimaal aanwezig zijn.

Opslagruimte

Alle beschikbare opslagruimte in het Sportcentrum is tot de nok toe gevuld. Veel verenigingen kennen een eigen opslagruimte en voor het ROC van Twente hebben we zelf een deel van de omloopgang afgesloten/opgeofferd. Waar mogelijk sharen we materialen en opslag. Ook hier komen we tekort en lopen tegen grenzen aan. Uitbreiding van opslagmogelijkheden aan de zuid-zijde van het Sportcentrum zou een uitkomst bieden voor meerdere partijen.

6. Inzet op uitbreiding

De sector sport verwacht richting toekomst alleen maar meer (aan)vragen voor verhuur. In de eerste plaats komt deze vraag vanuit de primaire doelgroep. De primaire doelgroep moeten wij kunnen blijven bedienen richting 2030. Met meer inkomsten vanuit (externe) verhuur, tentamenorganisatie en kaartverkoop verwacht het Sportcentrum een deel van haar uitbreiding te kunnen financieren. Wellicht kan uitbreiding ook gekoppeld worden aan de samenwerking met onderwijs en onderzoek en vraagstelling vanuit faculteiten. Faculteit EWI is bijvoorbeeld bezig met het opzetten van een 'Sport Data Center' op de Universiteit Twente en zoekt daarbij de samenwerking met de sector sport.

De sector sport stelt richting toekomst de volgende uitbreidingen voor:

1. Sporthal 3 (sporthal 1200m², geschikt als sporthal, tentamenhal en evenementenhal)
2. Uitbreiding fitnesscapaciteit en onderliggende multisportzalen (400m² – 280m² – 440m²)
3. Uitbreiding opslagruimte zuid zijde (bergingen totaal 120m²)

Financieel

Uitbreiding van sportfaciliteiten zal extra kosten met zich meebrengen. Dit kan slechts deels worden bekostigd door extra kaartverkoop. Verder zal CFM-Sport de niet bezette uren zoveel mogelijk vermarkten en verwacht daarbij van oktober tot april meer inkomsten met een derde hal erbij. Er is markt voor indoor zaalruimte in de avonden en het weekend voor de regio Enschede in verband met de vraagstelling vanuit hockey-, en voetbalbonden.

7. Conclusie

Op basis van de huidige bezettingsgraad gerelateerd aan de categorieën die in beeld zijn gebracht kunnen wij de volgende conclusie trekken: het gebruik van de indoor sportfaciliteiten, met name in de wintermaanden, staat al jaren onder druk.

Naast het faciliteren van sportverenigingen, de basis en kern van 'sport op de Campus', wil de sector sport meer kunnen bieden aan de totale UT-community.

In de afgelopen 10 jaar is het Sportcentrum een meer vraaggerichte faciliterende organisatie geworden in plaats van aanbod gericht.

Voor de Universiteit Twente is de tijd daar om gericht aandacht te schenken aan de opkomst van de individuele sport en de wensen en behoeften van deze doelgroep. Daarnaast wil het Sportcentrum onderwijs en onderzoek kunnen blijven faciliteren en de UT community aanzetten tot een gezonde leefstijl, waarbij (meer) bewegen centraal staat.

Richting toekomst is uitbreiding van indoor sportfaciliteiten niet alleen een wens, maar een must om capaciteit en kwaliteit te kunnen blijven bieden aan alle sporters op de Campus. De basis, onze sport-, en cultuurverenigingen mogen we daarbij niet uit het oog verliezen.

Alle categorieën; sportverenigingen, individuele sport, bedrijfssport en externe verhuur; ondervinden serieuze hinder van de druk op het gebruik van sportfaciliteiten en hebben direct profijt van de voorgestelde uitbreidingen. De sector sport en het college van bestuur mogen de ogen niet sluiten voor de vraag vanuit onze primaire doelgroep en het onderwijs. Nu wordt er binnen de sector sport bijna een voortdurende discussie gevoerd over wie waar recht op heeft en op welk moment. Meer capaciteit en inverdienmogelijkheden wordt door de sector sport gezien als een kans voor de toekomst.

Visie sport & beweging

Powered by **sector sport**

Jezelf kwalificeren

Sporten en bewegen zijn manieren om jezelf te kwalificeren. Dit kan op de Universiteit Twente op veel verschillende manieren, er is sprake van breedtesport. Recreatief sporten wordt gezien als de basis. Daarna is er ruimte voor wedstrijdsport met prestatie element. Als laatste wordt er ook ruimte geboden aan vrije sport, in het bijzonder fitness, groepslessen en cursussen.

Sociaal zijn

Studentactivisme is de motor achter sporten op de Universiteit Twente. Studenten en medewerkers worden gestimuleerd om ook naast het veld te presteren en zich te ontwikkelen. Daarnaast wordt sport gezien als een middel om studenten en medewerkers te verbinden. Daarvoor is het belangrijk dat het voor de gehele UT-gemeenschap eenvoudig toegankelijk en aantrekkelijk is om de sportfaciliteiten te gebruiken.

Fit zijn

Sport heeft niet alleen fysieke voordelen, zoals sterkere spieren en een gezond hart, maar zorgt ook voor mentale gezondheid. De lichaam en geest staan met elkaar in contact. Als de geest niet fit is dan is het lichaam dit evenmin, en andersom. Om fit en vitaal te blijven stimuleert de sector sport studenten en medewerkers van de UT actief om te bewegen en te sporten.



Hand-out Visie Sport

Laatst bijgewerkt: 19 augustus 2019



Visie sport & beweging

Powered by **sector sport**

Jezelf kwalificeren

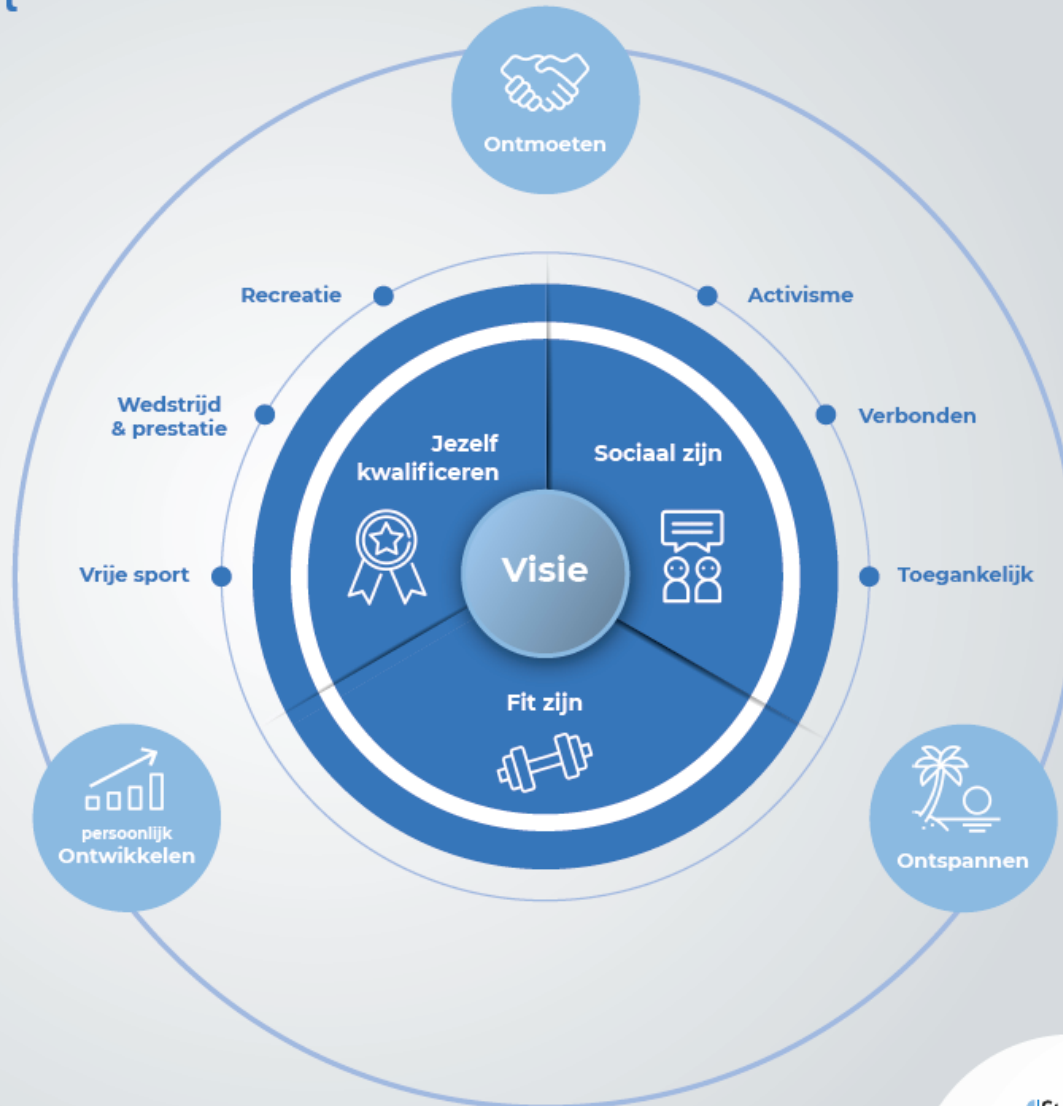
Sporten en bewegen zijn manieren om jezelf te kwalificeren. Dit kan op de Universiteit Twente op veel verschillende manieren, er is sprake van breedtesport. Recreatief sporten wordt gezien als de basis. Daarna is er ruimte voor wedstrijd sport met prestatie element. Als laatste wordt er ook ruimte geboden aan vrije sport, in het bijzonder fitness, groepslessen en cursussen.

Sociaal zijn

Studentactivisme is de motor achter sporten op de Universiteit Twente. Studenten en medewerkers worden gestimuleerd om ook naast het veld te presteren en zich te ontwikkelen. Daarnaast wordt sport gezien als een middel om studenten en medewerkers te verbinden. Daarvoor is het belangrijk dat het voor de gehele UT-gemeenschap eenvoudig toegankelijk en aantrekkelijk is om de sportfaciliteiten te gebruiken.

Fit zijn

Sport heeft niet alleen fysieke voordelen, zoals sterkere spieren en een gezond hart, maar zorgt ook voor mentale gezondheid. De lichaam en geest staan met elkaar in contact. Als de geest niet fit is dan is het lichaam dit evenmin, en andersom. Om fit en vitaal te blijven stimuleert de sector sport studenten en medewerkers van de UT actief om te bewegen en te sporten.



Proces

Hoe is de nieuwe visie sport tot stand gekomen?





Werkgroep visie sport

Afgelopen collegejaar heeft een werkgroep visie sport de richting bepaald voor de nieuwe visie sport door drie kernwaarden van sporten op de Universiteit Twente te filteren en hieraan zeven uitgangspunten te hangen.

De werkgroep visie sport bestaat uit de portefeuillehouder Sport van de Student Union, het dagelijks bestuur van de Sportkoepel en het management team van het Sportcentrum.

Afgelegde weg

Kader bepalen	Doelstelling
From scratch: brainstorm <ul style="list-style-type: none">• Verwachtingen (no judgement!)• Verleg je grenzen & anders kijken• Plus- en minpunten: keep, change, wat geleerd	Breed kader ten gunste van visie sport
Huidige situatie: vraagverheldering <ul style="list-style-type: none">• Why, how & what• Aanleiding voor een hernieuwde visie• Vergroten 'circle of influence' door juiste vraag te stellen• Randvoorwaarden (afsprakendocumenten)	Heldere vraagstelling
Huidige situatie: analyse probleemstelling <ul style="list-style-type: none">• Aanleiding voor een hernieuwde visie• Urgentie & pijn blootleggen• Vergelijking trekken met andere organisaties• Randvoorwaarden (afsprakendocumenten)	Duidelijke probleemstelling
Gewenste situatie: ideaalbeeld <ul style="list-style-type: none">• Ingenieur vs antropoloog	Ambitieuze 'keep dreaming' werkgroep
Gewenste situatie: focus leggen <ul style="list-style-type: none">• Speerpunten (kernwaarden en pijlers) bepalen (intern presenteren)• Potential impact & feasibility afwegen• Voorwaarde: Mutually exclusive and collectively exhaustive (MECE)	Afgebakend kader ten gunste van visie sport
Stakeholders bepalen & informeren <ul style="list-style-type: none">• Spelers, trainers, coördinatoren, bestuurders• Story lining	Breed gedragen visie sport



Input van stakeholders

- Digitaal onderzoek
 - UT-community bereiken
 - Gesloten stellingen
 - Ingevuld door 180 sporters
 - Studenten en medewerkers
- Inspraakmomenten
 - Open input postersessies (2x)
 - Toekomstverkenning scenario sessie
 - Concept evaluatie sessie
 - Inspraakmomenten opgeteld, meer dan 100 aanwezigen
 - Studenten en medewerkers

Resultaat

Waarom een nieuwe visie sport?



Sport en cultuur: pilaren van persoonlijke ontwikkeling



Waarom een nieuwe visie sport?

- Klassieke vraag naar 'verandering in sport' vanuit huidige groep UT-sporters

➤ **Merendeel sporttechnische vraagstellingen**

- Huidige visie sport dateert uit 2014
- Meerjaren strategie Student Union
- Herijking Student Union

➤ **Merendeel maatschappelijke vraagstellingen**



Vraagverheldering

- Klassieke vraag vanuit UT community en sporters
- Faciliterende (service) rol voor SU en CFM-sport
- **Dienaar**

- 
- Missie van beleidsmaker SU
 - **Inspirator**

Missie SU

Bevorderen van de persoonlijke ontwikkeling en het welzijn van de UT-student



Student Union en CFM-sport als faciliterende partijen

Klassieke vragen vanuit sportverenigingen:

- “Wat betekent sport?”
 - “Prestatiesport of breedtesport?”
 - “Fitnesszaal of sporthal?”
- Stakeholders zijn al deelnemers aan de sector sport op de UT
 - Inspraak via inspraaksessies en digitaal onderzoek

Discussies gaan over het begrip ‘sporten’



Student Union en CFM-sport als inspirerende partijen

Persoonlijke vorming en welzijn

- Ontwikkelen
- Ontmoeten
- Ontspannen

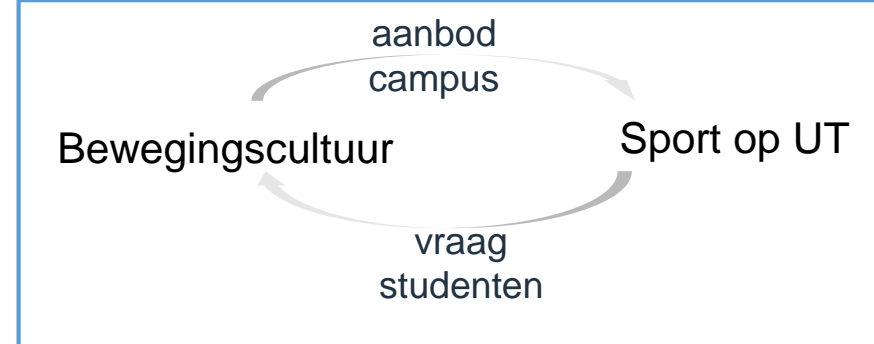
Inspireren in...

- ✓ een veilig sportklimaat
- ✓ een divers sportklimaat

Voor student en medewerker

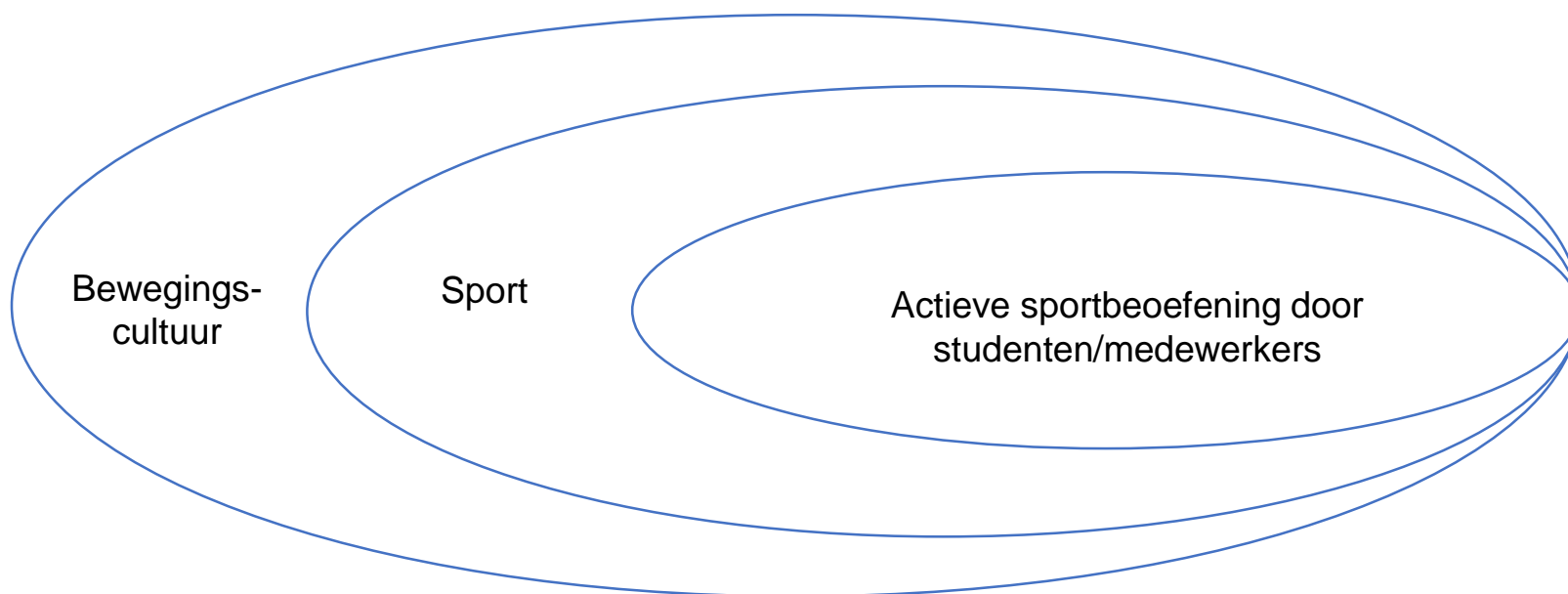
**Discussie gaat over het begrip
'bewegen'**

Vraaggerichte werkwijze



Aandacht voor de UT-gemeenschap
Aandacht voor de UT-cultuur
Aandacht voor het grotere plaatje

Aandacht voor de huidige groep sporters
Aandacht voor de tradities binnen sector sport
Aandacht voor de details



Resultaat

Hoe ziet de nieuwe visie sport eruit?



Visie sport 2014 versus visie sport 2019

Visie sport 2014 richt zich op een afstemming op de sportvraag van de UT-sportgemeenschap.

Studenten krijgen bijvoorbeeld de mogelijkheid om te kiezen uit allerlei sportactiviteiten.

➤ **Sportcoördinatie**

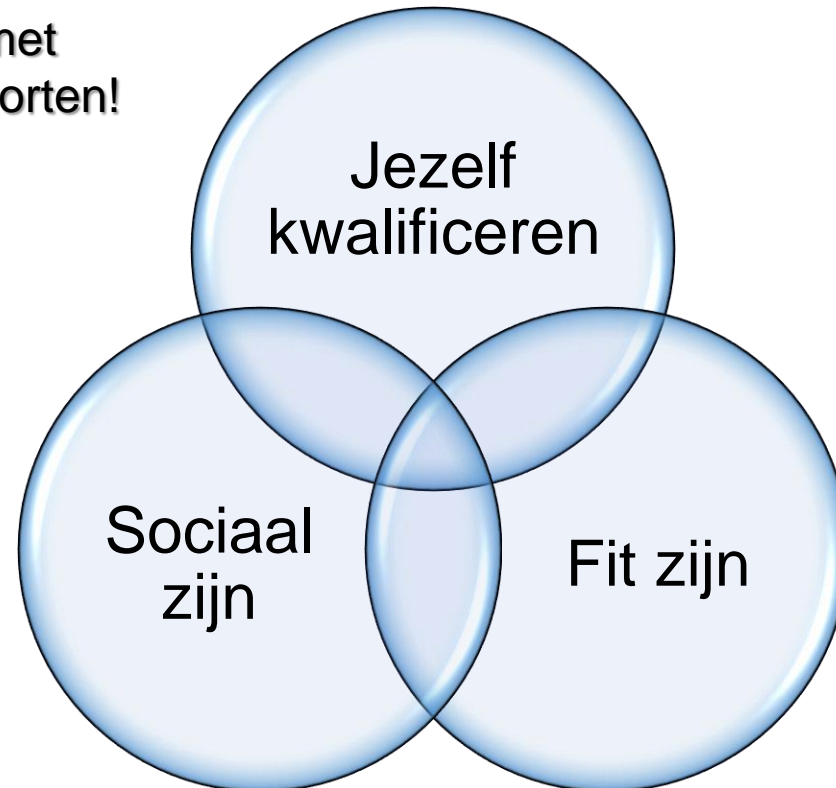
Een nieuwe invalshoek is het kiezen door studenten en medewerkers uit verschillende verschijningsvormen van beweging en sport, contexten en bijhorende motieven.

Een vraaggerichte werkwijze.

➤ **Sportvisie**

Kernwaarden visie sport 2019

Een campus tijd lang met plezier bewegen en sporten!





Kernwaarden sporten op de Universiteit Twente

Kwalificatie van bewegen en sport

Socialisatie en persoonsvorming
binnen sector sport

Sporten om je fit te voelen



Uitgangspunten sporten op de Universiteit Twente

Jezelf kwalificeren

Recreatiesport in verenigingsverband is de basis

Er is ruimte voor wedstrijd sport en presteren in verenigingsverband

Er is ruimte voor vrije sport, bij voorkeur in groepsverband

Sociaal zijn

Studentactivisme is de motor achter sporten op de UT

Sport en beweging stimuleren een verbonden UT-gemeenschap

Sporten is eenvoudig toegankelijk voor de gehele UT-gemeenschap

Fit zijn

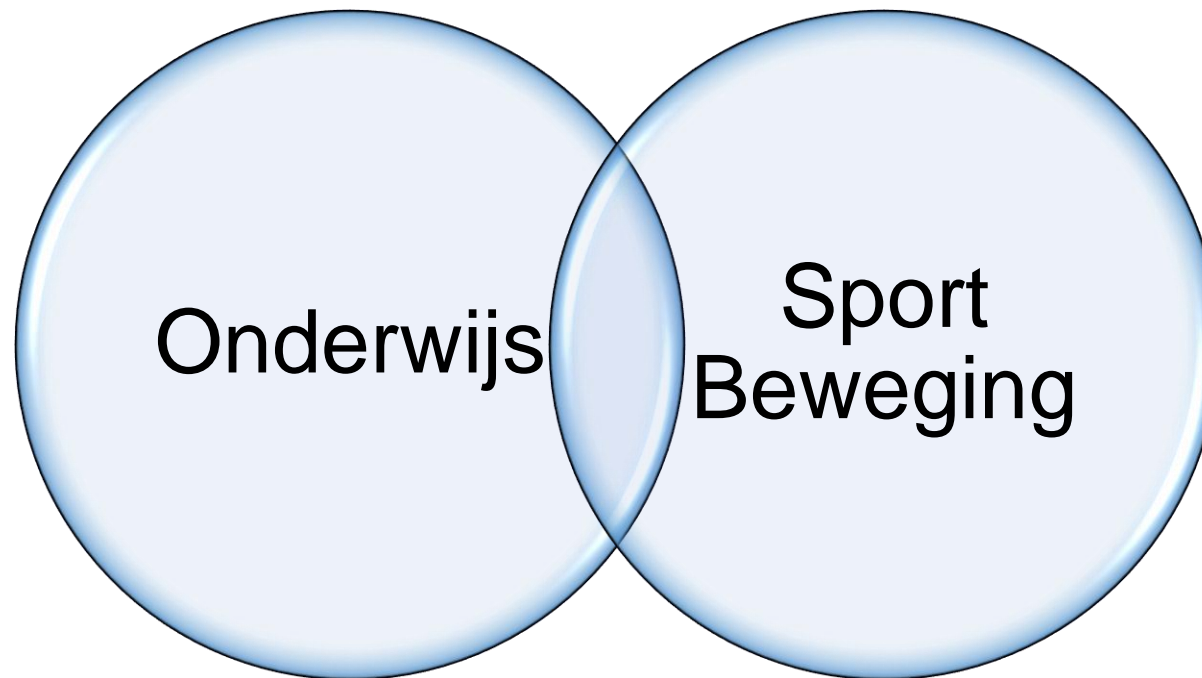
Sector sport zet in op een gezonde leefstijl van de UT-gemeenschap

Resultaat

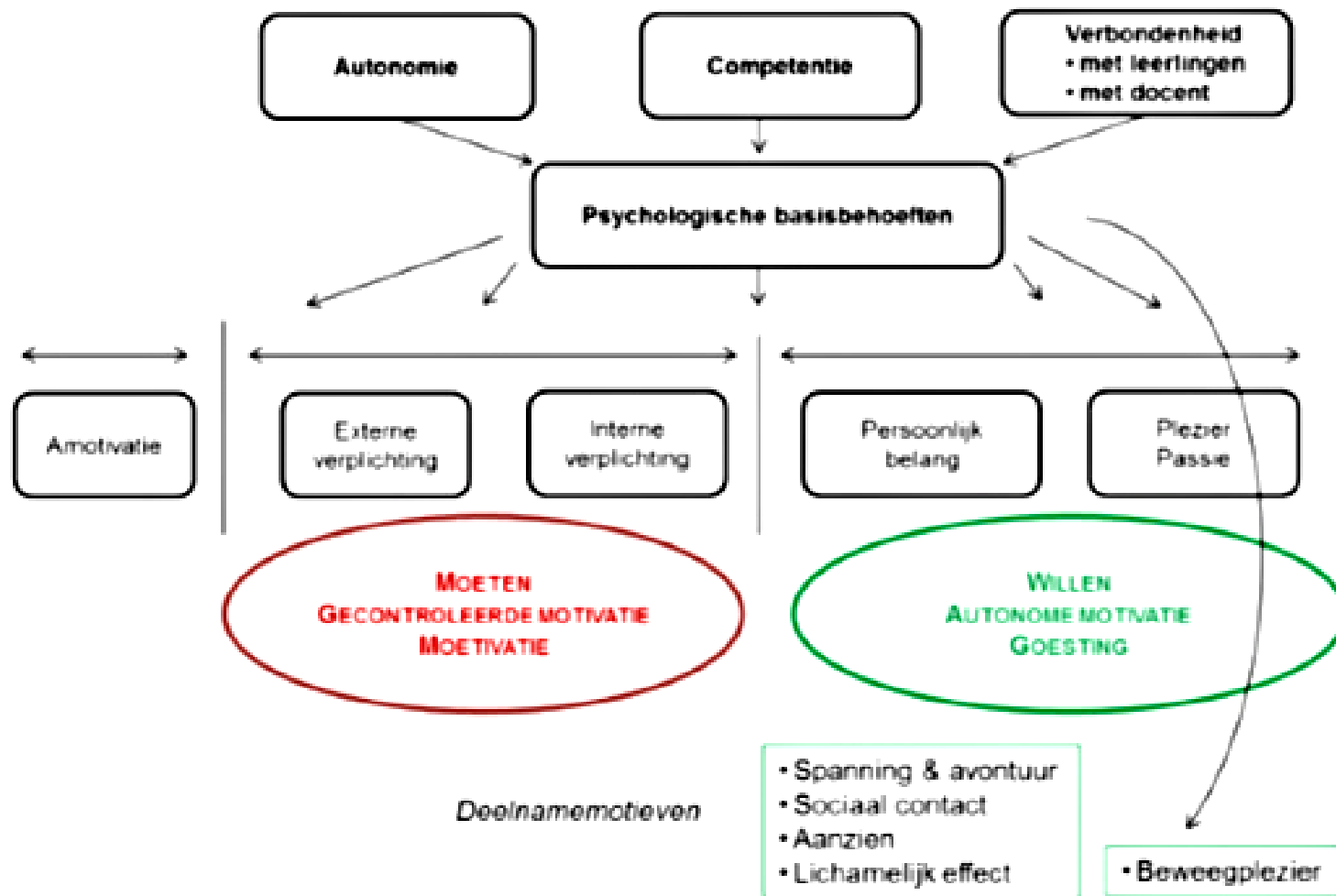
Sportlandschap binnen de UT als onderwijsinstelling



Niet vergeten: UT blijft een onderwijsinstelling



Beweegmotieven in een universitair pedagogisch-didactisch klimaat



Resultaat

Breedtesport met oog voor presteren op de UT

Sporten + Plezier = Winnen

Sporten + Winnen = Plezier



Kwalificeren op sporttypen

Sporttype	Spelvorm	Agonaliteit wedijver	Bewegen verplaatsen
Agonale bewegingsvaardigheidsspelen	X	X	X
Speelse bewegingsvaardigheidsspelen	X		X
Fitnessactiviteiten			X
Agonale vaardigheidsspelen	X	X	

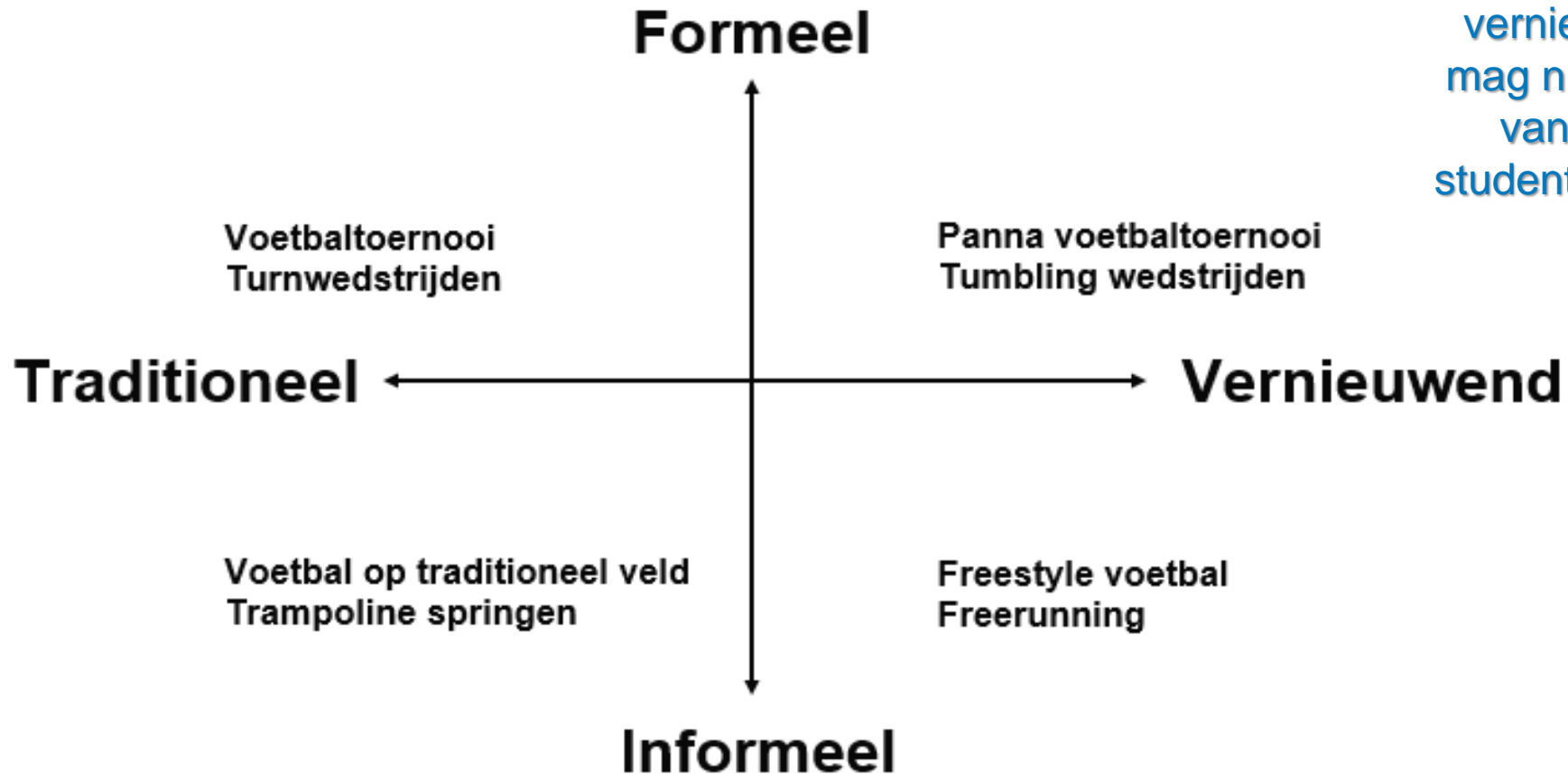
- Prioritering/belang/urgentie is boven naar beneden

Kwalificeren op verschijningsvormen binnen sport

Verschijningsvorm	Dominante motieven
Recreatiesport	Sociaal contact, sportieve recreatie, gezamenlijkheid en ontspanning
Wedstrijdsport Prestatiesport	Sociaal contact, ontspanning, gezamenlijke ervaring van spanning van een wedstrijd en presteren
Fitnesssport	Fysieke fitness en gezondheid
Pleziersport	Exclusief plezier
Avontuursport	Spanning en avontuur

- Prioritering/belang/urgentie is boven naar beneden

Kwalificeren op kwadranten van sport



Sector sport is vernieuwend, maar dit mag niet ten koste gaan van de traditionele studentensportvereniging

Definitielijst

Actieve sportbeoefening: wekelijkse participatie in minimaal een wedstrijd- of trainingsmoment.

Agonale bewegingsvaardigheidsspelen: sporttypes waarbij de elementen spelvorm, wedijver en verplaatsing te herkennen zijn.

Agonale vaardigheidsspelen: sporttypes waarbij de elementen spelvorm en wedijver te herkennen zijn.

Avontuursport: verschijningsvorm van sport om avontuur en spanning te ervaren.

Bewegingscultuur: individuele en collectieve aangeleerde en verworven lichaamstaal, onder meer uitgedrukt in sport en spel.

Breedtesport: de verzamelnaam voor recreatiesport, wedstrijdsport, fitnesssport, pleziersport en avontuursport.

Campus: het geografische terrein waar de UT zicht op bevindt alsmede het Watersportcomplex, de Witbreuksweg en alles wat binnen de gevoelsferen van de Campus kan worden gerekend.

CFM-Sport: de afdeling Sport van de Universiteit Twente, belast met o.a. de verantwoordelijkheid op het gebied van het faciliteren van sport voor studenten en medewerkers en verhuur aan externen.

Externe gebruikers: alle gebruikers die niet in de categorie studenten of medewerkers vallen. Deze gebruikers kunnen zowel personen als organisaties zijn die gebruik maken van het sportaanbod en -accommodatie.

Fitnesssport: verschijningsvorm van sport als middel om fysieke fitheid na te streven, veelal ten gunste van de gezondheid.

Gebonden sport: sport die in verenigingsverband wordt beoefend.

Groepsverband: er is sprake van groepsverband indien mensen in een teamverband sporten of sport in verenigingsverband wordt beoefend.

Kwalificatie: het goed leren van bewegen, jezelf geschikt maken op grond van capaciteiten.

Medewerkers: medewerkers van de UT.

Persoonsvorming: zelf leren kiezen en betekenis geven aan het UT beweeg- en sportaanbod.

Pleziersport: verschijningsvorm van sport om exclusief plezier te beleven.

Prestatiesport: verschijningsvorm van sport waarbij prestaties moeten worden geleverd, grondvorm is het beheersen van fundamentele bewegingsvaardigheden. Dit zijn meerdere trainingsmomenten per week.

Recreatiesport: verschijningsvorm van sport voor sportieve recreatie ter ontspanning en sociaal contact. De basis is een trainingsmoment per week.

Sector Sport: bestaat uit de Student Union, Sportkoepel, CFM-Sport.

Socialisatie: studenten en medewerkers worden geïntroduceerd in de bewegingscultuur van de UT in de zin van bijvoorbeeld leren omgaan met diversiteit en leren samenwerken, evenals zich aanpassen aan de normen van de UT-gemeenschap.

Speelse bewegingsvaardigheidsspelen: sporttypes waarbij de elementen spelvorm en verplaatsing te herkennen zijn.

Sport: lichamelijke bezigheid ter ontspanning met spel- en wedstrijd-elementen of een specifiek doel, waarbij conditie en vaardigheid vereist zijn of bevorderd worden, en waarvoor bepaalde regels gelden.

Sportkoepel (SK): algemene Drienerlose Studenten Sportstichting "Sportkoepel Universiteit Twente", met als algemeen bestuur alle studentensportverenigingen aan de Universiteit Twente. De Sportkoepel is een koepel van de Student Union.

Student Union (SU): stichting Student Union Universiteit Twente, het overkoepelende orgaan voor studentenactivisme op de Universiteit Twente, belast met o.a. de beleidsverantwoordelijkheid op het gebied van sport voor studenten.

Studenten: studenten aan de Universiteit Twente en die van instellingen waar de SU een samenwerking mee aan is gegaan op het gebied van Sport & Cultuur (bijvoorbeeld ArtEZ).

UT-gemeenschap: bestaat uit alle studenten en medewerkers gebonden aan de Universiteit Twente alsmede bewoners van de Campus.

Vrije sport: sport die niet in verenigingsverband wordt beoefend (bijvoorbeeld fitness, groepslessen en cursussen, maar ook inloop-uren bij vrije zaalruimte).

Wedstrijdsport: verschijningsvorm van sport voor een ervaring van spanning van een wedstrijd, om te presteren en ter competitieve ontspanning. De sporter neemt deel aan een (door een bond) erkende competitievorm.

Gebruik de infographic voor een snelle werkwijze!



Tel: 053-4898006 – Web: www.su.utwente.nl
Address: Bastille, Room 332 – P.O. Box 217 - 7500 AE Enschede