

## CvB stukken voor agenda Universiteitsraad

Overlegvergadering d.d. : 13-12-2017  
Commissievergadering : SI  
Agendapunt : Instroomrapportage september 2017  
Bijgevoegde stukken : Instroomrapportage bachelor en  
Instroomrapportage master

Betrokken dienst: M&C

paraaf: 

Secretaris: Mazier

paraaf: 

Portefeuillehouder: van der Chijs

paraaf: 

---

### 1. Status agendapunt:

Rol URaad:

- X Ter informatie
- Ter advisering
- Ter instemming
- Anders:

---

### 2. Eerder behandeld in:

Naam gremium: CvB

Datum behandeling: 9-10

Naam agendapunt: instroomrapportage

Conclusie toen: CvB heeft kennis genomen van instroomrapportage.

---

### 3. Toelichting/samenvatting:

Bachelor influx raised to 1925 in 2017 (+4%). Growth comes a.o. from the new English taught programmes Civil Engineering and Mechanical Engineering. Psychology had a lower influx, which was a conscious choice after the very high influx of 2016. International influx from Europe (Excl Germany) raised 41%, from non-Europe raised 72%.

Master influx for only September (not the whole cohort) raised to 1244 (+5%). Measures from I-keten are effective and resulted a.o. in a higher number of applicants. Growth comes mainly from non-Europe (+20%), in particular India (+132%).

---

### 4. (Voorgenomen) besluit CvB:

X Gezien

Gehoord

Overwegende

Besluit het CvB: CvB heeft kennis genomen van instroomrapportage

---

**GRIFFIE URaad: (door griffie UR in te vullen)**  
**Eerder in URaad aan de orde geweest?**

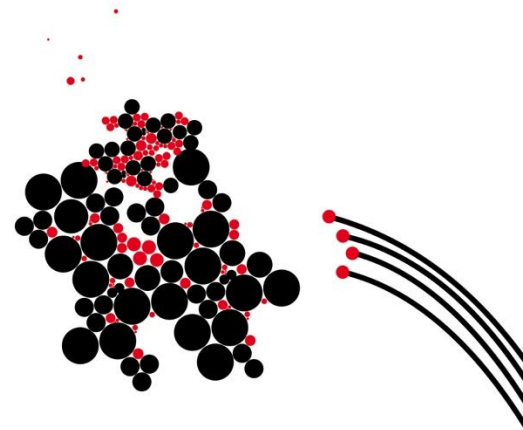
- o Nee.
- o Ja, op

Conclusie toen:

**Nadere toelichting:** (Voor als presidium/griffier vindt dat één van bovengenoemde punten nadere toelichting behoeft)

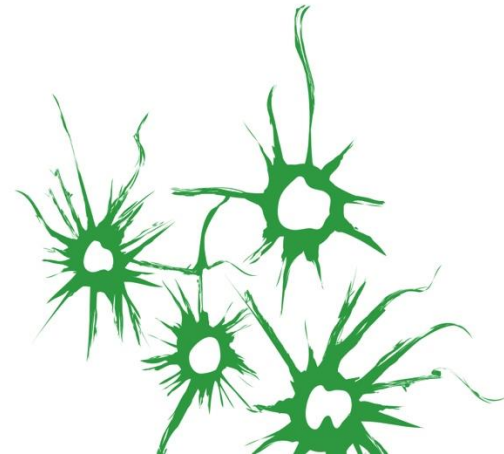
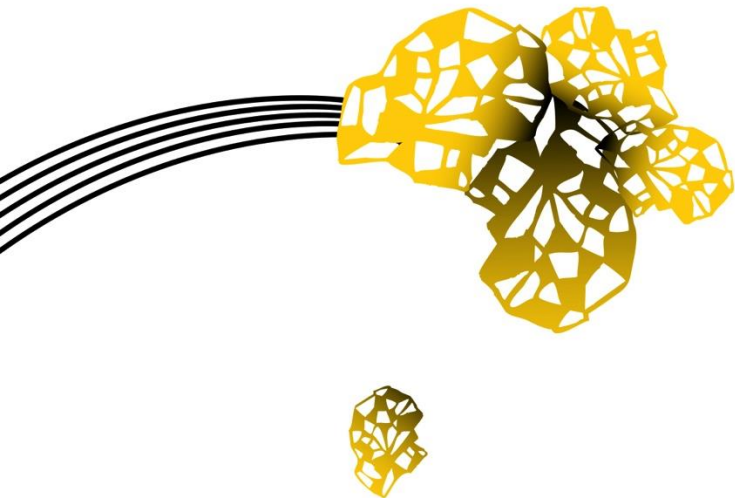
.....  
.....

UNIVERSITY OF TWENTE.



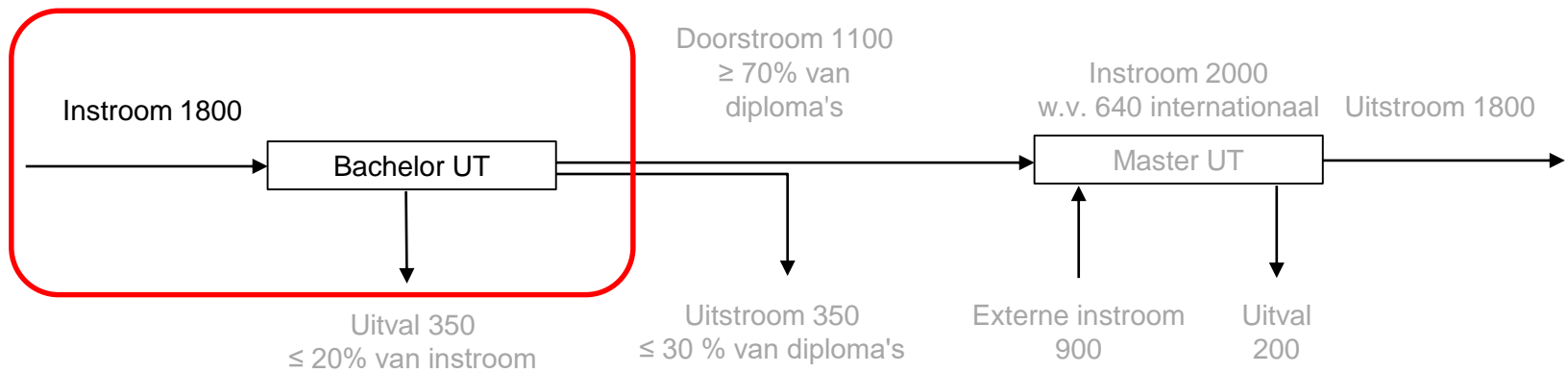
# INSTROOMRAPPORTAGE 1-10-2017

BACHELOR



# VISION 2020

INSTROOMDOELSTELLING BEHAALD. DIVERSITEIT AANDACHTSPUNT.



# HIGHLIGHTS: UT IN POSITIEVE TREND

## EFFECTIEVE KOERS CONTINUEREN

---

### UT

- **Nederland:** Investeren in de westen-campagne i.v.m. krimp VWO in eigen regio.
- **Duitsland:** Continueren bestaand beleid. Stabiele instroom verwacht.
- **EER:** Internationale instroom met name afkomstig uit EER. Groeikansen in Europa. Focus op doellanden in EER.
- **Non-EER:** Meegaan met huidige master-activiteiten. Vanwege afstand en leeftijd is non-EER minder populair en -voorspelbaar in bachelor.

### Faculteiten

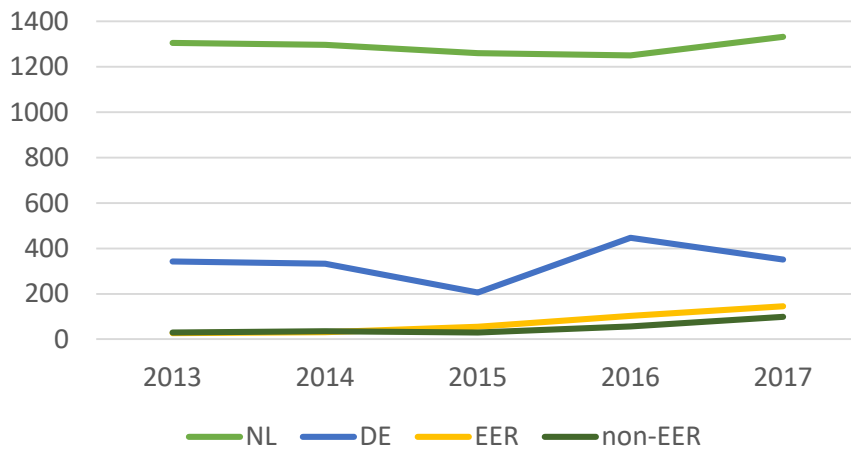
- **BMS:** Instroom lager dan vorig jaar. Hoger exclusief PSY. Herpositioneringstrajecten opleidingen lopen.
- **EWI:** Internationaal stabiele groei, verwachting is dat groei doorzet. Kansen liggen in het westen.
- **ET:** Duidelijke groei zichtbaar. 84% instroom uit NL. Vanaf sep-2017 volledig Engels: versterking van internationale profilering t.b.v. verhogen (diversiteit) instroom.
- **TNW:** Trend is stabiel/licht dalend. Kans voor groei ligt met name in de overgang naar Engelstalig onderwijs.

# INSTROOM PASSEERT 1900-GRENS

NAAST KWANTITATIEVE VERHOGING OOK MEER DIVERSITEIT

	Instroom					Groei	
	2013	2014	2015	2016	2017	2016-2017	
NL	1305	1297	1260	1250	1331	81	6%
DE	342	333	206	447	351	-96	-21%
EER	27	31	55	103	145	42	41%
non-EER	30	35	30	57	98	41	72%
<b>UT Totaal</b>	<b>1704</b>	<b>1696</b>	<b>1551</b>	<b>1857</b>	<b>1925</b>	<b>68</b>	<b>4%</b>

Ontwikkeling instroom naar herkomst



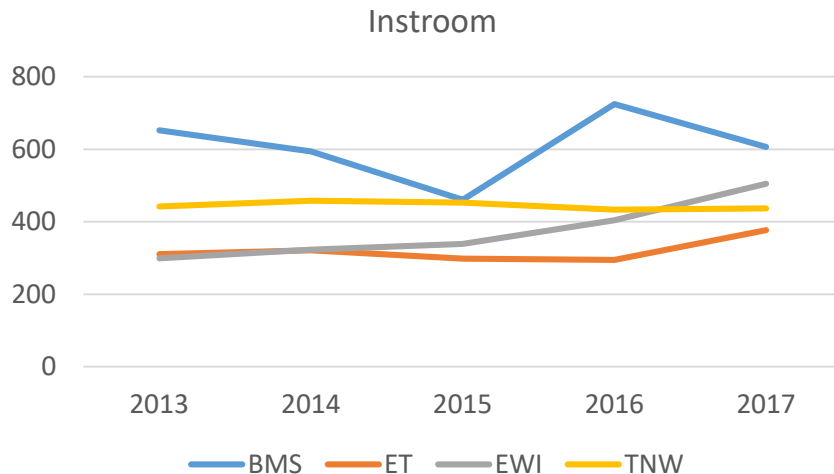
UNIVERSITY OF TWENTE.

- **NL:** groei studenten met name bij bèta (+15%). Gamma daalt 18%. Exclusief PSY stijgt gamma 8%.
- **DE:** daling wordt veroorzaakt door bewust gevoerd beleid bij PSY. Exclusief PSY stijgt aantal Duitsers met 15%.
- **EER:** groei mede door inzet agenten in doellanden: o.a. Roemenië (+18) en Bulgarije (+7).
- **Non-EER:** groei mede door UT-vertegenwoordiging in met name China (+9) en India (+4).
- **UT Totaal:**
  - Onzekere situatie in VS en UK kan zorgen voor verhoging internationale instroom.
  - Meer diversiteit in 2017: 57 nationaliteiten (+14%)
  - Overall is de stijging een goede prestatie en passend bij het gevoerde UT-beleid gezien de genomen maatregelen bij PSY.

# EWI EN ET GROEIEN > 20%

GROEIPOTENTIE TNW BEPERKT DOOR NL-TALIGE OPLEIDINGEN EN NUMERUS FIXUS

	Instroom					Groei	
	2013	2014	2015	2016	2017	2016-2017	2016-2017
BMS	652	594	461	725	606	-119	-16%
ET	311	321	298	295	377	82	28%
EWI	299	323	339	404	505	101	25%
TNW	442	458	453	433	437	4	1%
<b>UT Totaal</b>	<b>1704</b>	<b>1696</b>	<b>1551</b>	<b>1857</b>	<b>1925</b>	<b>68</b>	<b>4%</b>

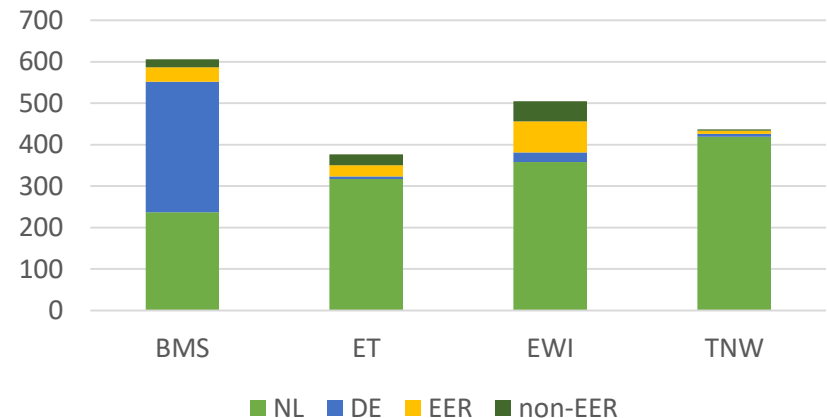


**BMS** Daling door bewuste verandering in profilering PSY. Exclusief PSY groei van 4%.

**ET** Groei na overgang Engelstalig onderwijs. Aandeel NL instroom blijft hoog met 84%.

**EWI** Groei versnelt in 2017. Alle opleidingen groeien. EE uitschieter met +63%.

**TNW** Lichte stijging tov 2016. Groei blijft achter tov andere faculteiten. GZW uitschieter (+74%) maar rel. kleine opleiding. Instroom naar herkomst 2017

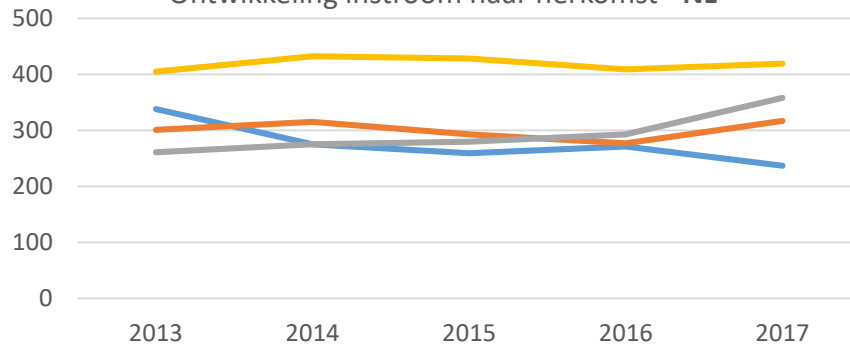


# HERKOMST PER FACULTEIT: 2013 – 2017

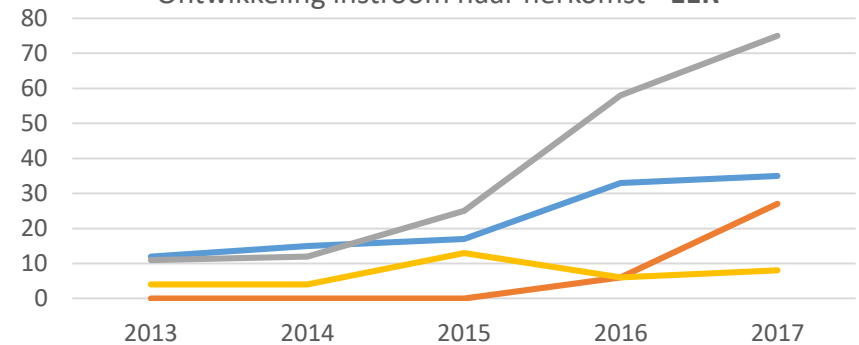
DUITSERS MET NAME BIJ BMS. EWI STERK IN EER EN NON-EER.

— BMS — ET — EWI — TNW

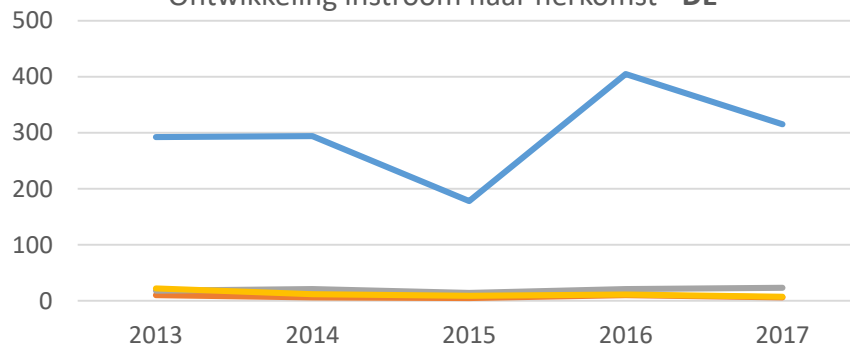
### Ontwikkeling instroom naar herkomst - NL



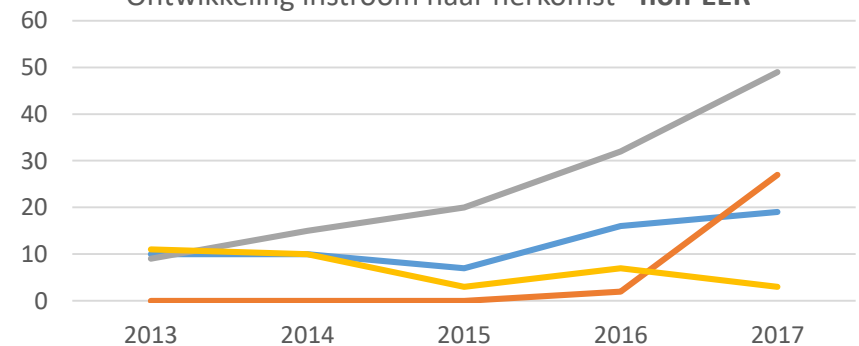
### Ontwikkeling instroom naar herkomst - EER



### Ontwikkeling instroom naar herkomst - DE



### Ontwikkeling instroom naar herkomst - non-EER





# NEDERLANDSE HERKOMSTVERDELING

BMS KENT VEEL REGIONALE INSTROOM. EWI HEEFT MEESTE LANDELIJKE INSTROOM.

---

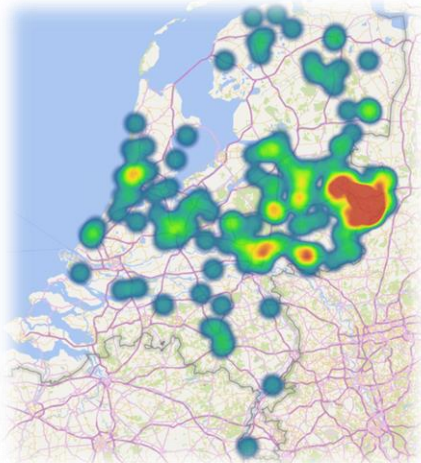
**BMS** 70% afkomstig uit OV & GLD. Sterke regionale instroom door breed aanbod van zelfde type opleidingen in Nederland.

**ET** 53% uit OV & GLD. Invloed opleidingen TU Delft en TU Eindhoven zichtbaar.

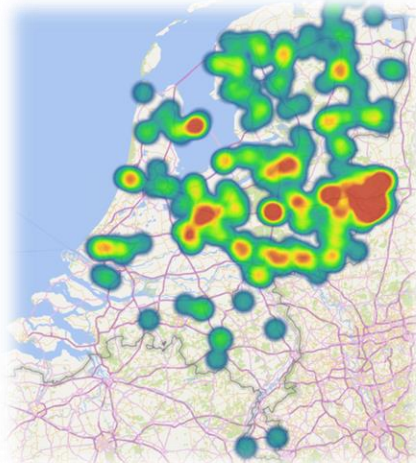
**EWI** 46% uit OV & GLD. Meest landelijke dekking. Westen biedt potentie.

**TNW** 56% uit OV & GLD. Door meer unieke opleidingen gelijkmatigere spreiding door NL.

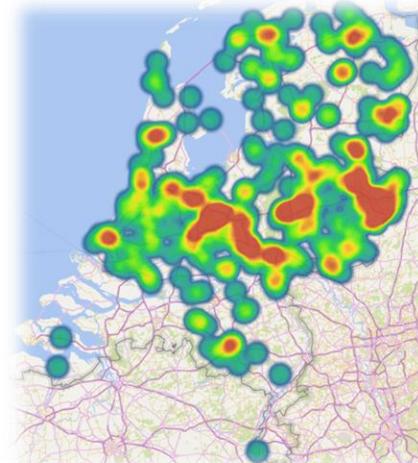
BMS



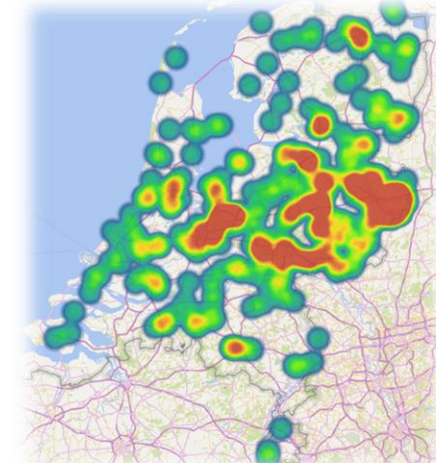
ET



EWI



TNW



Kleuren zijn gebaseerd op relatieve aantal binnen faculteit, niet op absolute aantallen

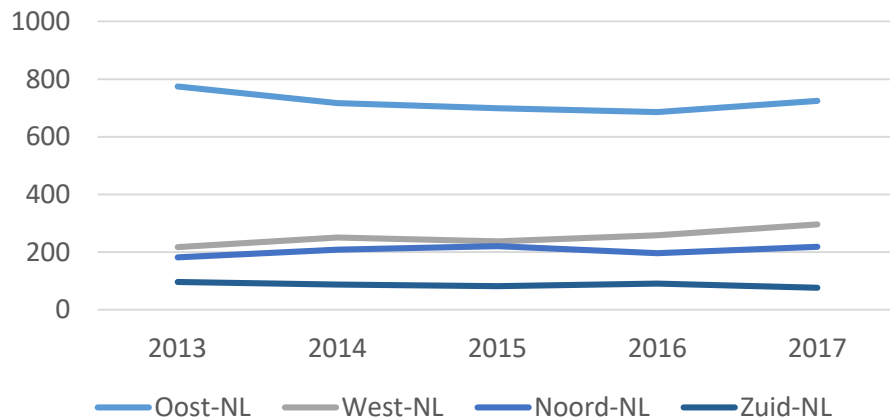
# NEDERLANDSE INSTROOM NAAR REGIO

## INSTROOM UIT WESTEN GROEIT % HET MEEST

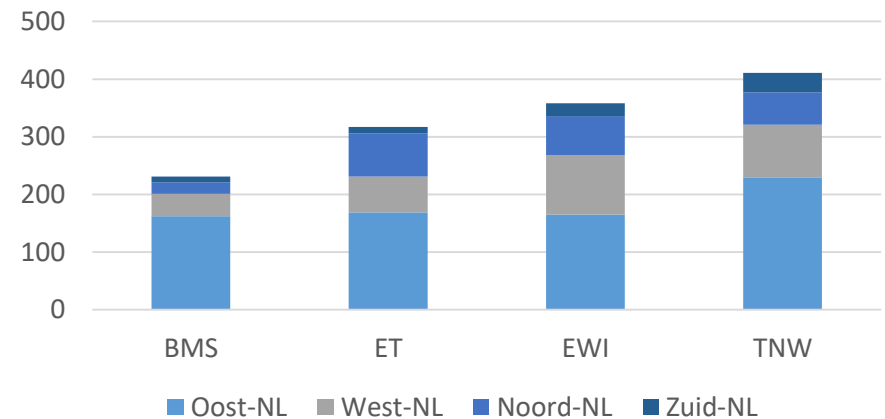
	Instroom - NL					Groei	
	2013	2014	2015	2016	2017	2016-2017	
Oost-NL	774	717	699	686	725	39	6%
West-NL	217	251	237	258	296	38	15%
Noord-NL	182	208	221	196	219	23	12%
Zuid-NL	96	88	82	91	77	-14	-15%
<b>UT Totaal</b>	<b>1269</b>	<b>1264</b>	<b>1239</b>	<b>1231</b>	<b>1317</b>	<b>86</b>	<b>7%</b>

- 55% NL-instroom uit Oost-NL. Hierdoor blijft regionale instroom belangrijk.
- TNW heeft de meeste instroom uit NL, BMS de minste.
- De huidige inspanningen in het westen worden zichtbaar in de trendlijn.

Instroom naar regio NL



Instroom naar regio NL - 2017



# VOORUIT KIJKEN: KANSEN IN ZUID- EN OOST-EUROPA

## INSTROOM UIT WEST-NL BELANGRIJK VOOR HANDHAVING NEDERLANDSE INSTROOM

---

### NL

- Totaal aantal VWO leerlingen daalt komende jaren in Nederland. Westen blijft als enige boven niveau 2016.
- Oost-Nederland daalt, na een korte stijging, komende 2 jaar.
- Alleen West-Nederland blijft boven het niveau van 2016.
- Campagne voeren in Westen blijft relevant.

### DE

- 50% van Duitse instroom stroomt in bij PSY.
- 50% van Duitse instroom afkomstig 100 km van Enschede.
- Duitse instroom kenmerkt zich laatste jaren door hoge fluctuatie (wisselend gamma-beleid).
- Continuering huidige marketinginspanningen nodig.

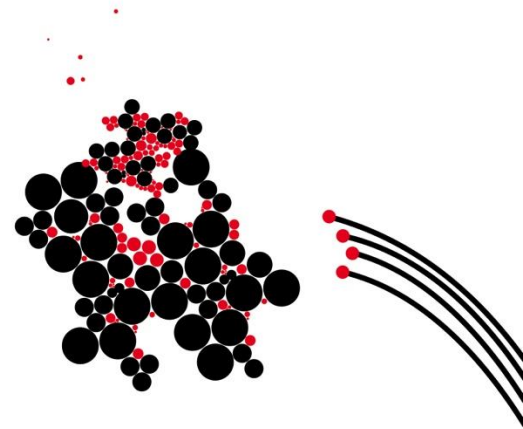
### EER

- Steeds meer scholieren uit UT-doellanden kiezen voor buitenlandse vervolgopleiding.
- Instroom uit met name Oost-Europese doellanden in Nederland sinds 2010 meer dan verdriedubbeld. Verwachting is dat dit blijft groeien.
- Continueren (en kapitaliseren) wervingsinspanningen in Europese doellanden.

### Non- EER

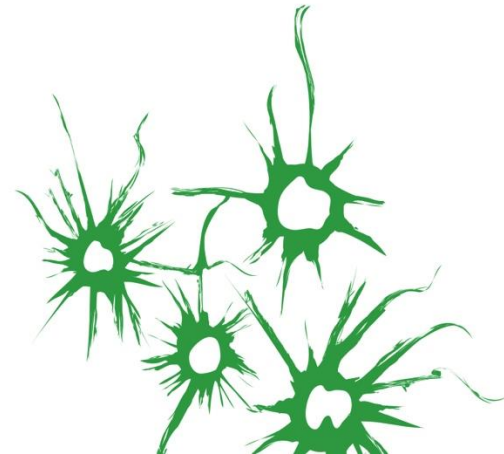
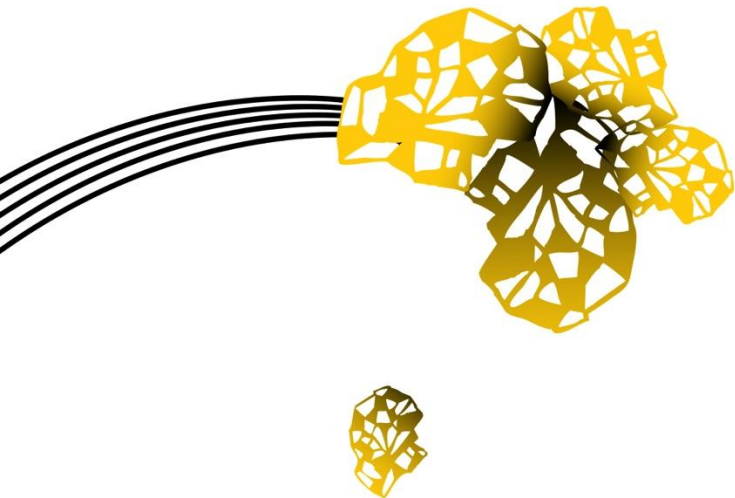
- Instroom uit non-EER focust zich met name op master-opleidingen. Lichte groei bij bachelor zichtbaar.
- Aantal studenten met een foundation year zal naar verwachting toenemen, hoofdzakelijk uit non-EER.

UNIVERSITY OF TWENTE.



# MASTER - INSTROOMRAPPORTAGE 1-10-2017

INSTROOM COHORT 2017 IN DE MAAND SEPTEMBER



# UT-KOERS

V2020

---

In Vision2020 staan enkele uitgangspunten die raken aan deze rapportage. Dit betreffen:

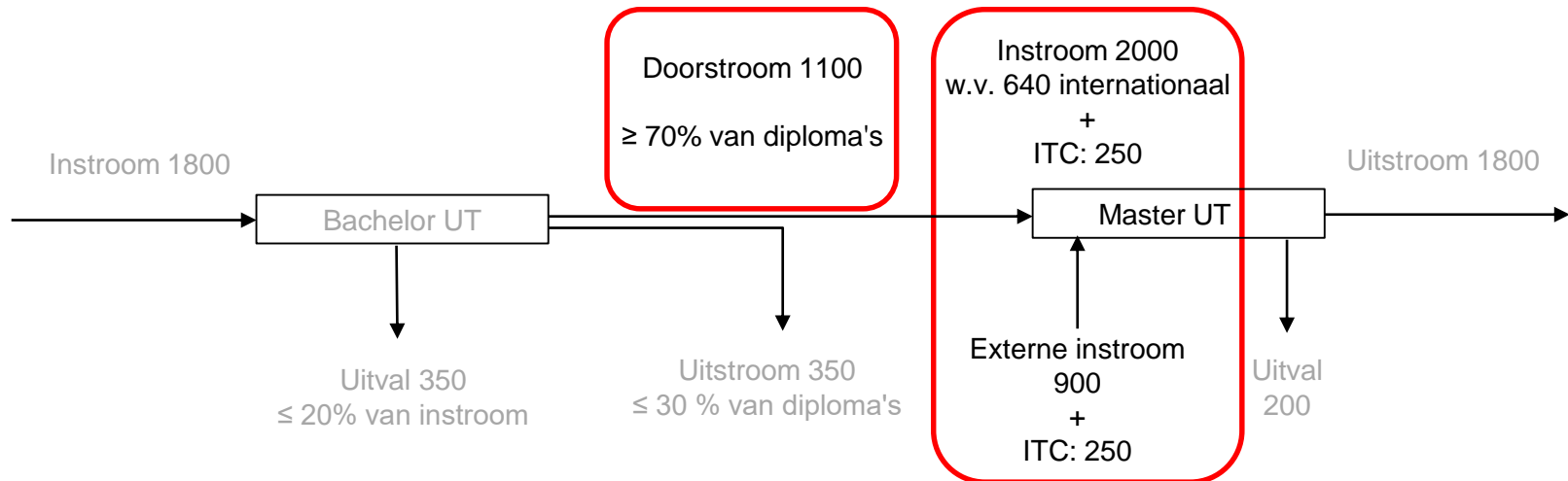
- Verhoging diversiteit: werken aan de international classroom.
- Doorstroompercentage van bachelor naar master: 70%.
- Internationale instroom van 640 studenten.
- Master als kweekvijver voor PhD-instroom.

# VISION 2020

INSTROOM COHORT 2017 BLIJFT T/M JUNI 2018 OPLOPEN.

---

- Instroom blijft t/m juni 2018 oplopen.
- Deze rapportage vergelijkt uitsluitend de instroom in september van alle jaren.
- Gemiddeld start ongeveer 60% van de gehele cohortinstroom in september.
  - Prognose instroom t/m juni 2018:    Exclusief ITC: 1750-1850    Inclusief ITC: 1950-2050



# HIGHLIGHTS

## LICHTE STIJGING INSTROOM T.O.V. 2016; MEER GROEI NODIG

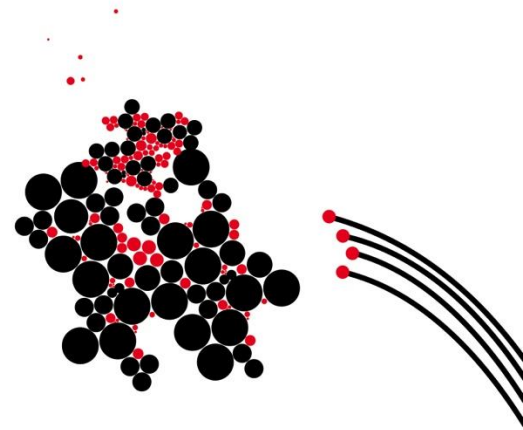
---

### UT

- Het aantal gestarte en afgeronde aanvragen is fors gegroeid.
- De acceptance rate is gestegen, maar kan/moet hoger.
- Het aantal toelatingen vs. daadwerkelijke instroom is gedaald (yield). Actie: opschalen succesvolle pilot 'Engagementstrategie'.
- Diversiteit is goed; wel groei in volume nodig.
- Conclusie: I-keten maatregelen zijn effectief; echter intensiteit moet omhoog. Prestaties op alle aspecten in funnel moeten beter om V2020-doelstellingen te realiseren.

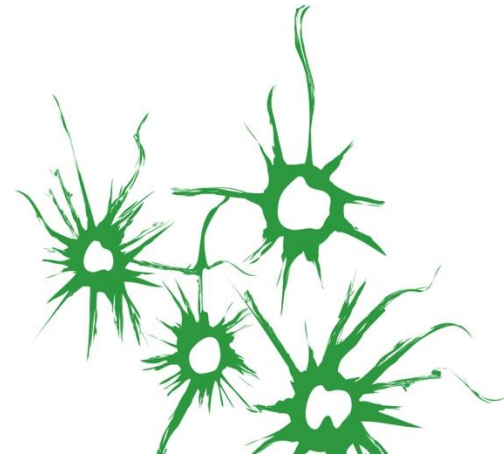
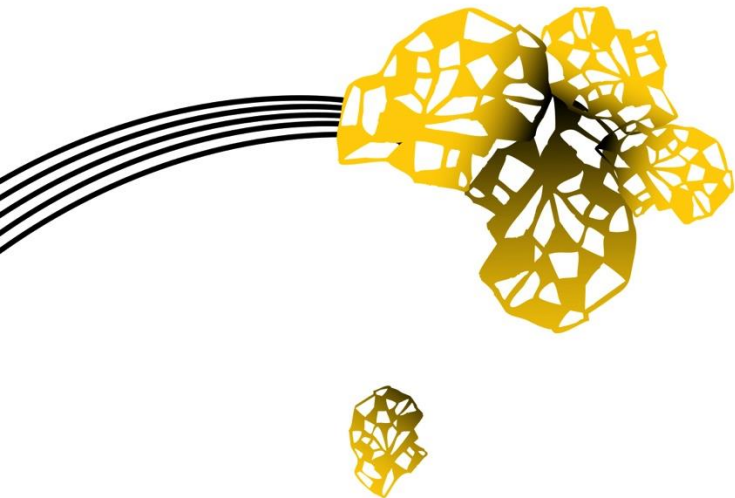
### Naar herkomst

- **Nederland:** eigen doorstroom belangrijkste bron. Verkennen waar relevante niches buiten UT liggen (hoge effort met naar verwachting laag rendement).
- **Duitsland:** continueren bestaand beleid. Stabiele instroom verwacht.
- **EER:** inspanningen in doellanden leveren vooral bachelorinstroom. Actie: versterken product-markt combinaties (inclusief joint / double degrees).
- **Non-EER:** grootste toeleverancier internationale studenten. Ingeslagen route met lokale vertegenwoordigingen levert meer studenten op (UT India Office): verder uitbouwen.



# INSTROOMRAPPORTAGE 1-10-2017

TOTALE INSTROOM (DOORSTROOM + EXTERNE INSTROOM)



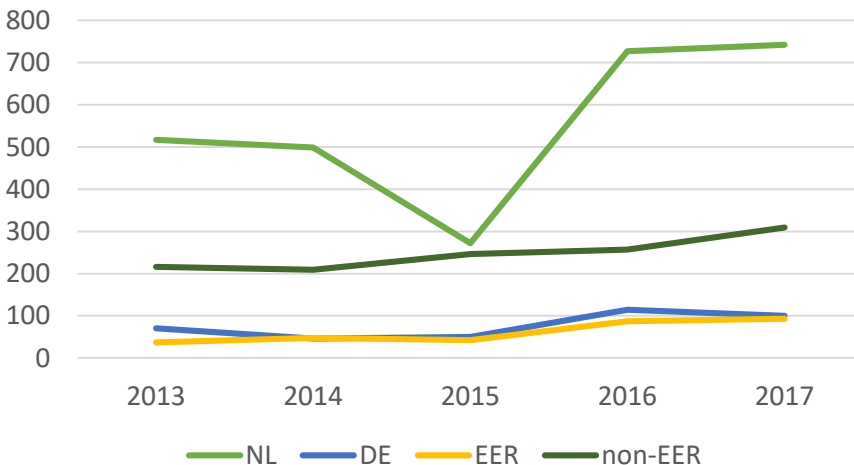


# INSTROOM LICHT POSITIEF TEN OPZICHTE VAN 2016

## MEER GROEI NODIG OM DOELSTELLINGEN TE REALISEREN

	Instroom					Groei	
	2013	2014	2015	2016	2017	2016-2017	2016-2017
NL	517	499	272	727	742	15	2%
DE	70	46	50	114	100	-14	-12%
EER	37	46	41	86	92	6	7%
non-EER	215	210	245	258	310	52	20%
<b>UT Totaal</b>	<b>839</b>	<b>801</b>	<b>608</b>	<b>1185</b>	<b>1244</b>	<b>59</b>	<b>5%</b>

Ontwikkeling instroom naar herkomst



- Door frequente en kleinschalige wijzigingen in het masterportfolio, en lagere gemiddelde instroom per opleiding/specialisatie zijn oorzaken van verandering minder goed verklaarbaar.
- Duitse (doorstroom) daling met name bij enkele BMS-opleidingen.
- EER kent lichte stijging (daling van Italië valt op).
- Non-EER: opzet eigen UT India Office effectief.
- Onzekere situatie in VS en UK kan zorgen voor toename internationale instroom.

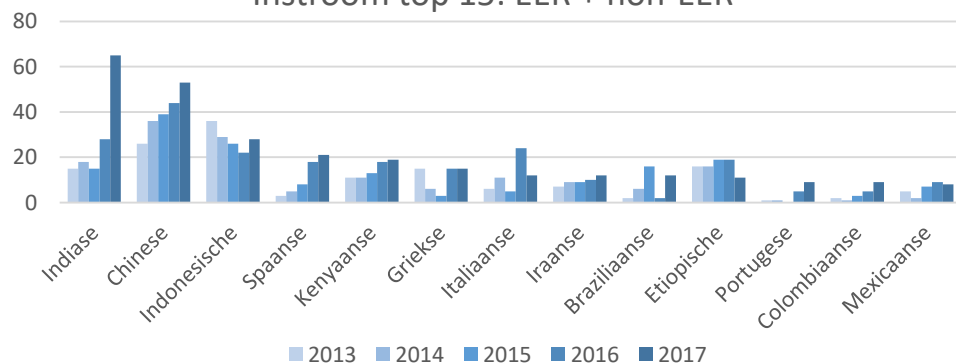
# INSTROOM LICHT POSITIEF TEN OPZICHTE VAN 2016

## DIVERSITEIT NEEMT TOE; 72 NATIONALITEITEN

	Instroom					Groei	
	2013	2014	2015	2016	2017	2016-2017	
1 Nederlandse	517	499	272	727	742	15	2%
2 Duitse	70	46	50	114	100	-14	-12%
3 Indiase	15	18	15	28	65	37	132%
4 Chinese	26	36	39	44	53	9	20%
5 Indonesische	36	29	26	22	28	6	27%
6 Spaanse	3	5	8	18	21	3	17%
7 Kenyaanse	11	11	13	18	19	1	6%
8 Griekse	15	6	3	15	15	0	0%
9 Italiaanse	6	11	5	24	12	-12	-50%
10 Iraanse	7	9	9	10	12	2	20%
11 Braziliaanse	2	6	16	2	12	10	500%
12 Etiopische	16	16	19	19	11	-8	-42%
13 Portugese	1	1	0	5	9	4	80%
14 Colombiaanse	2	1	3	5	9	4	80%
15 Mexicaanse	5	2	7	9	8	-1	-11%

- Duitse daling wordt veroorzaakt door minder doorstromers. Externe instroom stijgt licht.
- India groeit fors door opstart India Office.
- Indonesië stijgt mede door brede en geïntegreerde aanpak (agenten, samenwerking scholarship providers, institutional cooperation die bijdraagt aan profiel UT).
- Forse stijging Italië in 2016 krijgt geen vervolg.
- Activiteiten in Zuid-Amerika dragen bij aan groei, Mexico verdient aandacht.

Instroom top 15: EER + non-EER

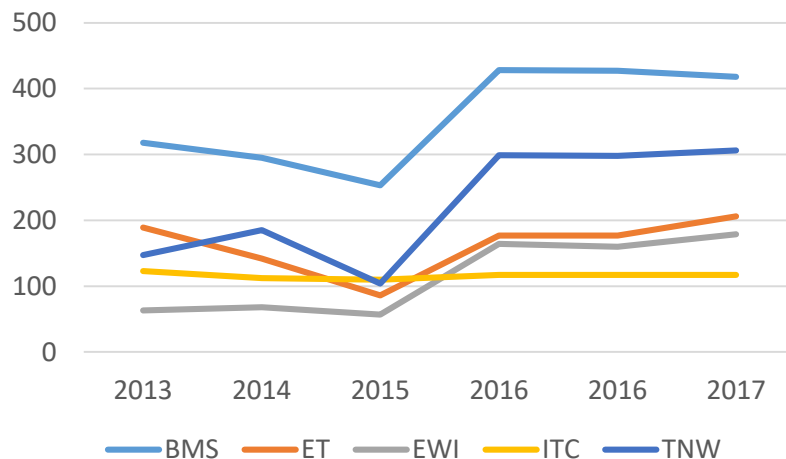


# INSTROOM LICHT HOGER DAN IN 2016

## FACULTEITEN ET EN EWI TONEN STERKSTE GROEI

	Instroom op 1-10					Groei	
	2013	2014	2015	2016	2017	2016-2017	
BMS	318	295	253	428	423	-5	-1%
ET	189	142	86	177	208	31	18%
EWI	63	68	57	164	182	18	11%
ITC	123	112	110	117	117	0	0%
TNW	147	185	104	299	314	15	5%
<b>UT Totaal</b>	<b>840</b>	<b>802</b>	<b>610</b>	<b>1185</b>	<b>1244</b>	<b>59</b>	<b>5%</b>

Instroom per jaar



**BMS** Pilot engagementstrategie zorgt voor stijging bij EST en PA. EEM stijgt mede door bekostigde status vanaf 2017. Daling met name bij COM en PSY ondanks stijging aantal gestarte Aanvragen.

**ET** Meeste groei bij ME (+25) en SET (+24). SET heeft toegangscriteria verbreedt en het predicaat Topopleiding verworven. Relatief sterke daling bij IDE (-14). Hier is nog geen direct aanwijsbare reden voor.

**EWI** EWI groeit in de breedte, bij meerdere opleidingen en vanuit meerdere landen.

**ITC** Septemberinstroom M-GEO blijft stabiel.

**TNW** Lichte groei ten opzichte van 2016. Uitschieters zijn CHE (+15) en TM (-13).

# GROEI EXTERNE INSTROOM IN DE BREEDTE ZICHTBAAR

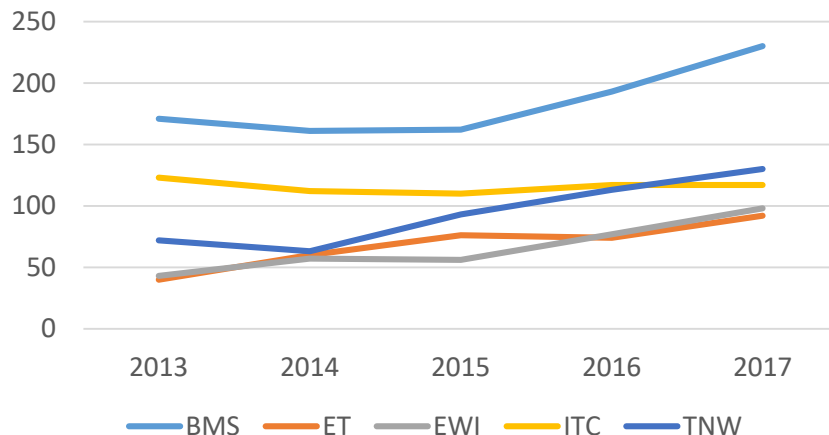
## MEER GROEI NODIG OM V2020-DOELEN TE HALEN

- Stijging met name bij internationale instroom.
- Om doelen V2020 te halen focussen op verhoging internationale externe instroom.

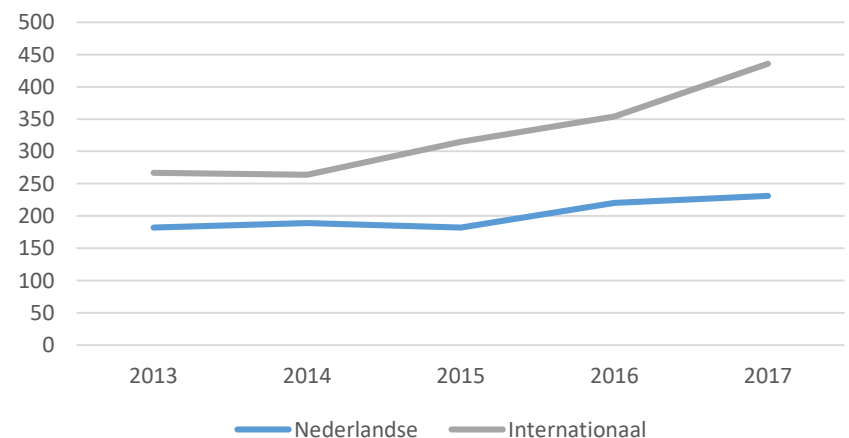
	Externe instroom op 1-10					Groei	
	2013	2014	2015	2016	2017	2016-2017	
BMS	171	161	162	193	230	37	19%
ET	40	60	76	74	92	18	24%
EWI	43	57	56	77	98	21	27%
ITC	123	112	110	117	117	0	0%
TNW	72	63	93	113	130	17	15%
<b>UT Totaal</b>	<b>449</b>	<b>453</b>	<b>497</b>	<b>574</b>	<b>667</b>	<b>93</b>	<b>16%</b>

Nationaliteit	Externe instroom op 1-10					Groei	
	2013	2014	2015	2016	2017	2016-2017	
Nederlandse	182	189	182	220	231	11	5%
Internationaal	267	264	315	354	436	82	23%
<b>Totaal</b>	<b>449</b>	<b>453</b>	<b>497</b>	<b>574</b>	<b>667</b>	<b>93</b>	<b>16%</b>

Externe instroom per jaar



Externe instroom naar nationaliteit

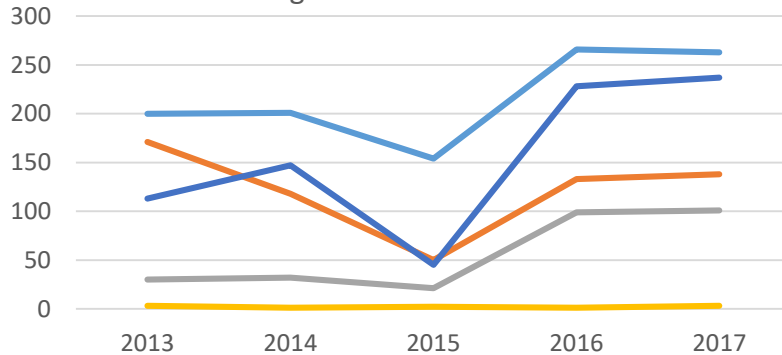


# HERKOMST INSTROOM PER FACULTEIT: 2013 – 2017

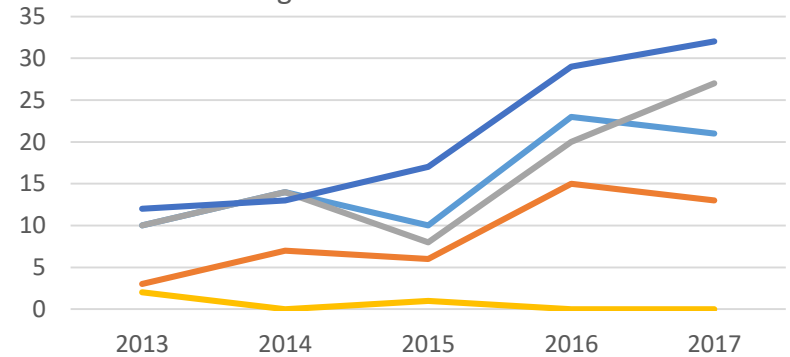
DUITSERS BELANGRIJK BIJ BMS. NON-EER BELANGRIJK BIJ OVERIGE 4 FACULTEITEN.

— BMS — ET — EWI — ITC — TNW

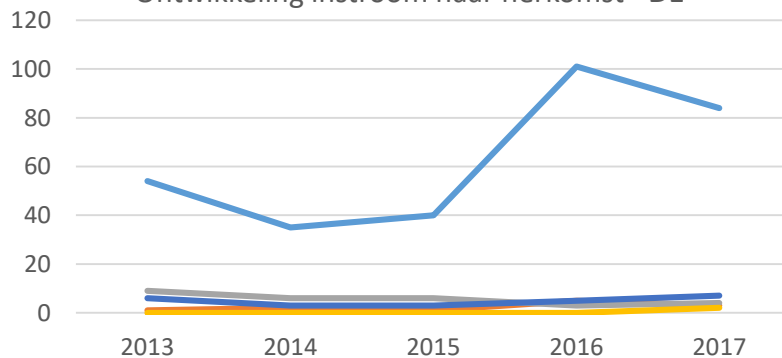
Ontwikkeling instroom naar herkomst - NL



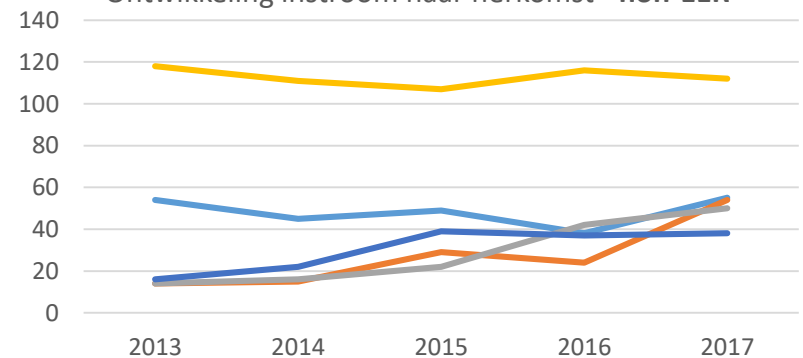
Ontwikkeling instroom naar herkomst - EER



Ontwikkeling instroom naar herkomst - DE



Ontwikkeling instroom naar herkomst - non-EER



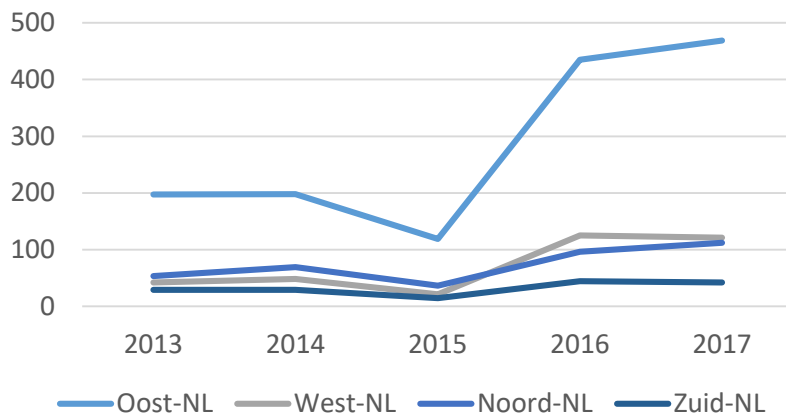
# NL-INSTROOM AFSPIEGELING VAN BSC-INSTROOM

## EIGEN DOORSTROOM BELANGRIJKSTE BRON VAN NATIONALE INSTROOM

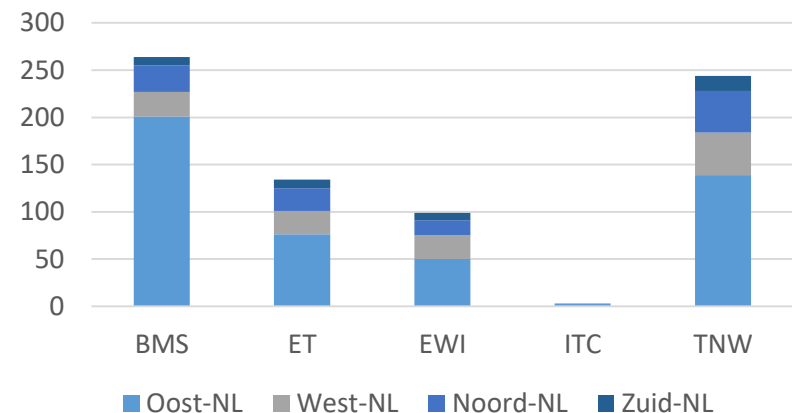
	Instroom - NL					Groei	
	2013	2014	2015	2016	2017	2016-2017	
Oost-NL	197	198	119	435	469	34	8%
West-NL	42	48	21	125	121	-4	-3%
Noord-NL	53	69	36	96	112	16	17%
Zuid-NL	29	29	14	44	42	-2	-5%
<b>UT Totaal</b>	<b>321</b>	<b>344</b>	<b>190</b>	<b>700</b>	<b>744</b>	<b>44</b>	<b>6%</b>

- Groei komt uit Oost- en Noord-Nederland.
- Verkenning van inhoudelijk niches wo extern noodzakelijk. Dit vergt echter veel inspanning met naar verwachting een laag rendement.
- Beeld wordt met name veroorzaakt door instroom bachelor van enkele jaren geleden.

Ontwikkeling instroom naar regio NL



Instroom naar regio NL - 2017

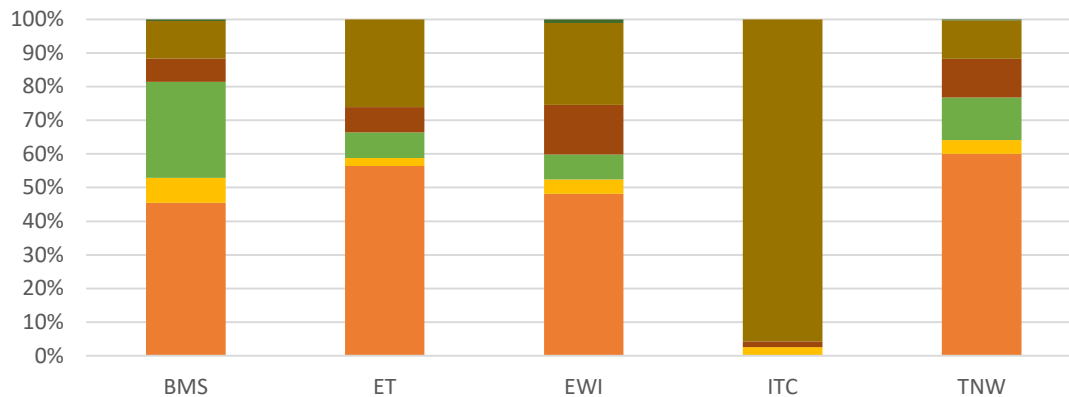


# INSTROOM NAAR VOOROPLEIDING

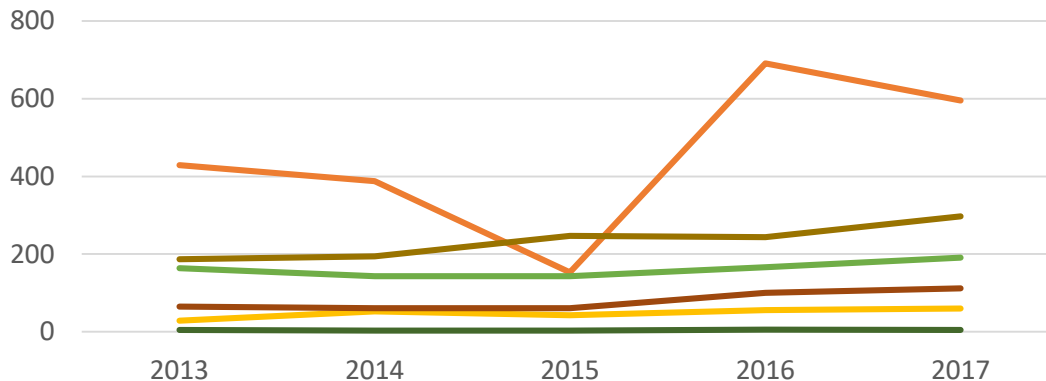
AANDEEL UT BACHELOR HOOGST BIJ TNW. BMS KENT HOGE HBO-INSTROOM.



Instroom naar vooropleiding - 2017



Instroom naar vooropleiding op 1-10



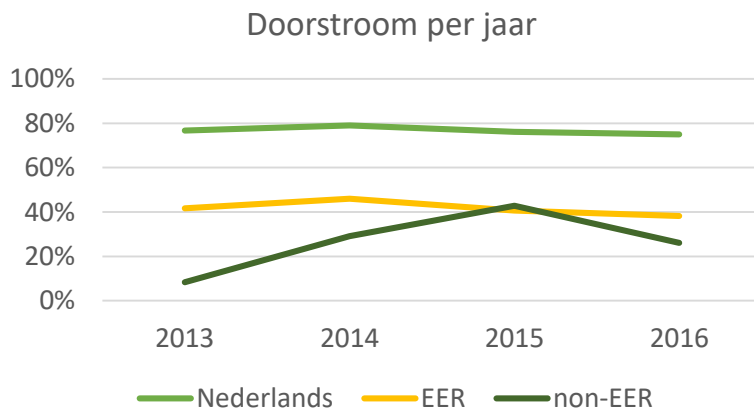
- Meer aandacht nodig voor groei/behoud doorstroom: acties ingezet via doorstroomnotitie.
- Internationaal: rendement met maatregelen I-keten moet verder omhoog.
- Beleid rondom HBO-instroom continueren. t.b.v. stijgende trend.
- Fluctuatie UT Bachelor (2015) veroorzaakt door administratieve wijziging.
- Beeld consistent met instroom naar herkomst.

# GEMIDDELDE DOORSTROOM BACHELOR 67%

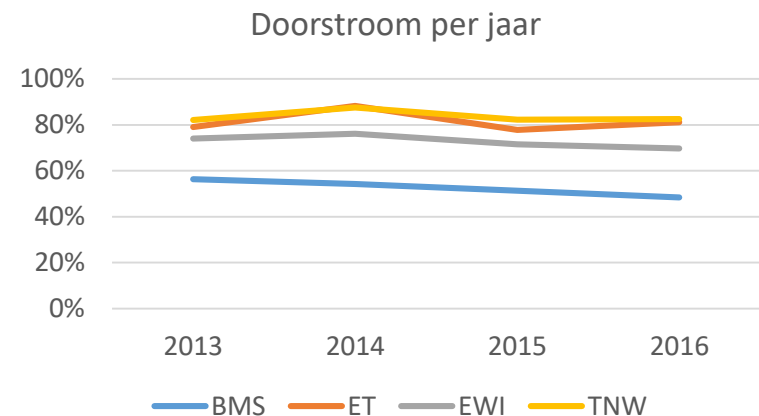
## INTERNATIONALE DOORSTROOM LIGT FORS LAGER

- Door hoge internationale instroom en bredere concurrentie ligt doorstroompercentage BMS lager.
- Doorstroom NL-studenten naar UT-master ligt hoger dan doorstroom bij internationale studenten.
- Veranderende samenstelling (toekomstige) bachelorinstroom is van invloed op masterinstroom.

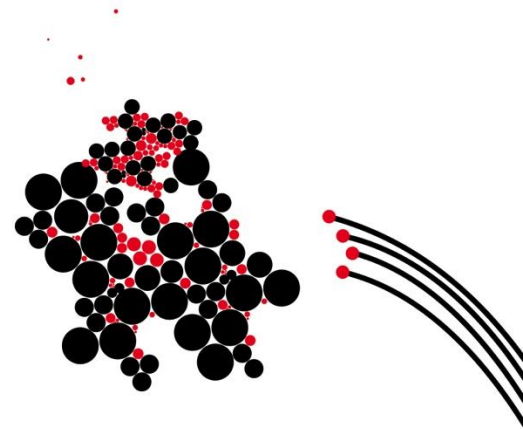
	Doorstroom van BSc naar MSc			
	2013	2014	2015	2016
Nederlands	77%	79%	76%	75%
EER	42%	46%	41%	38%
Non-EER	8%	29%	43%	26%
<b>UT Totaal</b>	<b>68%</b>	<b>71%</b>	<b>67%</b>	<b>67%</b>



	Doorstroom van BSc naar MSc			
	2013	2014	2015	2016
BMS	56%	54%	51%	48%
ET	79%	88%	78%	81%
EWI	74%	76%	72%	70%
TNW	82%	88%	82%	83%
<b>UT Totaal</b>	<b>68%</b>	<b>71%</b>	<b>67%</b>	<b>67%</b>

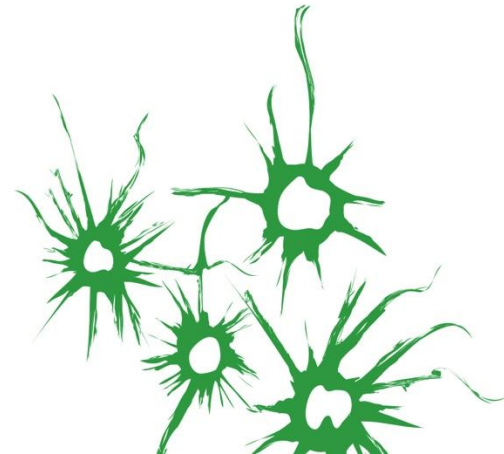
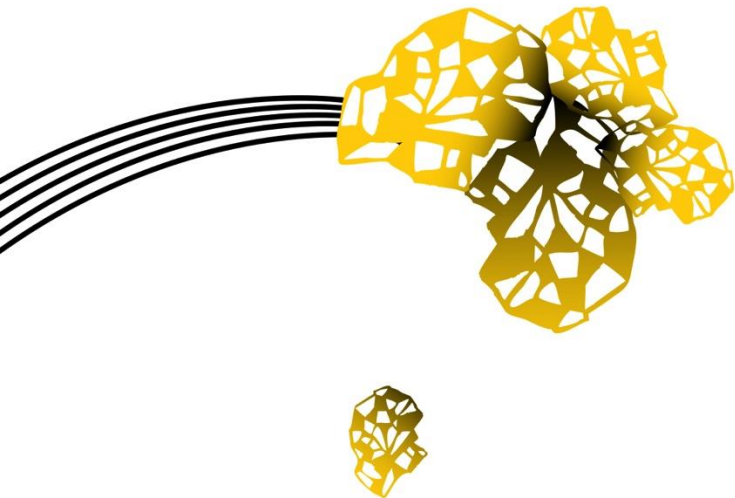






# EFFECTEN I-KETEN

INZICHT IN PROCES VAN START AANVRAAG T/M INSTROOM



# INTERNATIONALE EXTERNE INSTROOM

## CONVERSIES GESTEGEN; VERDERE STIJGING NODIG

- Aantal gestarte (+19%) en ingediende aanvragen (+27%) groeit. Marketinginspanningen worden beloond.
- Aantal toegekend groeit met 38% (door E-check, instellingslijsten, snelheid van processen en werving).
- Voorwaardelijke toelatingen zijn met name gestegen bij EWI.
- Tegen de verwachting en inzet in daalt de yield: de UT verliest nog relatief veel op meest geïnvesteerde dossiers. Gezamenlijk aandachtspunt voor diensten/fac.
- Pilot engagementstrategie met 6 opleidingen succesvol: yield bij die opleidingen is verhoogd. Opscalen.
- Opvallend: 2000+ annuleringen tussen Start aanvraag en Indienen aanvraag: Meer uit halen.
- Acceptance rate ITC is gedaald, echter ligt hoger dan bij andere faculteiten. De yield ligt lager bij ITC en is tevens gedaald t.o.v. 2016; dit heeft met financiering te maken.

BMS ET EWI TNW Intern. ext. instroom	2016/17	2017/18	Vershil
<b>Belangstelling (gestarte Aanvraag)</b>	<b>4513</b>	<b>5374</b>	<b>19%</b>
Ingediende Aanvragen	2312	2932	27%
Voorwaardelijk toegekend	107	258	141%
Toegekend	888	1224	38%
<b>Ingeschreven</b>	<b>192</b>	<b>244</b>	<b>27%</b>
Ingeschreven als premaster	42	55	31%
Acceptance rate (toegek./aanvr.)	38%	42%	3%
Yield (inschr./toegek.)	22%	20%	-2%

ITC - inschrijfproces	2016/17	2017/18	Vershil
<b>Belangstelling (gestarte Aanvragen)</b>	<b>2641</b>	<b>2423</b>	<b>-8%</b>
Ingediende Aanvragen	1011	1091	8%
Toegekend	652	678	4%
<b>Ingeschreven</b>	<b>117</b>	<b>117</b>	<b>0%</b>
Acceptance rate (toegek./aanvr.)	64%	62%	-2%
Yield (inschr./toegek.)	18%	17%	-1%