

# UNIVERSITEIT TWENTE.

Aan de Universiteitsraad

## DIENSTRAAD FEZ, S&B EN HR

VAN  
Ir.ing. F. Snels – S&B  
frank.snels@utwente.nl

DATUM  
16 oktober 2017  
ONS KENMERK  
CvB UIT - 2904

PAGINA  
1 van 1

ONDERWERP  
Advies

Geachte leden van de Universiteitsraad,

De Universiteitsraad heeft het streven om in de vergadering van 18 oktober 2017 de samenvoeging van de diensten FB en EC te bespreken. In het plan van aanpak staan ook een aantal wijzigingen voor de dienst HR benoemd. Via deze brief willen wij als dienstraad hier advies over geven.

De dienstraad geeft een positief advies over het plan van aanpak met betrekking tot de knip tussen VG (veiligheid en gezondheid) en M(milieu), en de formatiewijziging bij HR. Voorwaarde is dat het VG team van HR een goede begeleiding krijgt om zich te vormen tot een meer zelfsturend team en er voldoende aandacht is voor de samenwerking tussen VG en de afdeling Milieu.

De dienstraad is positief over de wijze waarop getracht is de communicatie over deze samenvoeging te organiseren. De toegankelijkheid van de kwartiermaker en de vele inloopsprekuren hebben hier goed aan bijgedragen. Tegelijkertijd valt er over de communicatie en het proces ook nog veel te verbeteren, vooral in de laatste fase:

- Bij de start van het proces was de leidraad niet beschikbaar. Zeker in de eerste fase is het proces hierdoor rommelig verlopen;
- De positie van de V-M-medewerkers is vrijwel tijdens het gehele proces onderwerp van discussie geweest. Eerst waren ze niet onderdeel van de reorganisatie, toen weer wel en uiteindelijk niet.
- De communicatie over de formatiewijziging bij HR was ronduit slecht. Pas in de allerlaatste fase van het proces zijn de medewerkers op de hoogte gebracht en hierdoor is veel onrust ontstaan.
- Het plan is in onderdelen met medewerkers besproken, maar over de uiteindelijke versie die door het CvB is goedgekeurd is erg slecht gecommuniceerd.

Met vriendelijke groet namens de dienstraad FEZ, S&B en HR,

Wouter Assink, Leonie Koopmans, Michel de Vries en Frank Snels