

UNIVERSITEIT TWENTE.

Voorzitter van de Universiteitsraad
Dhr. dr.ir. H. Wormeester

COLLEGE VAN BESTUUR

BEHANDELD DOOR

Drs. V.J.M. Veenhof

v.j.m.veenhof@utwente.nl

DATUM

4 januari 2016

KENMERK

CvB UIT - 1681

PAGINA

1 van 2

BIJLAGE(N)

1

ONDERWERP

Verbinding topondersteuning faculteiten en centrale organen: Organisatie bedrijfsvoering

Geachte voorzitter van de Universiteitsraad,

Bijgaand treft u de notitie 'Verbinding topondersteuning faculteiten en centrale organen: Organisatie bedrijfsvoering'. Dit betreft het bedrijfsvoeringdeel van de eerdere notitie Facultaire topondersteuning (CvB UIT-1168).

De aanbevelingen van de commissie Apers/Van Keulen (eind 2014) vormden de basis voor de door het College en decanen gewenste inrichting van de topondersteuning van de faculteiten en de verbinding met de centrale organen die verder is uitgewerkt in de notitie Facultaire topondersteuning (CvB UIT-1168). Deze notitie is aan de UR ter bespreking aangeboden. Naar aanleiding van de besprekingen in de overlegvergaderingen van 24 juni en 26 augustus 2015 heeft het College besloten deze notitie terug te trekken en het onderwijs gerelateerde deel en het bedrijfsvoeringdeel als afzonderlijke dossiers verder te brengen.

In de voorliggende notitie wordt ingegaan op de organisatie van de bedrijfsvoering binnen de faculteiten en de verbinding met de centrale organen. Het versterken van de erkenning van een gezamenlijke verantwoordelijkheid was ook een van de doelstellingen van de reorganisatie Efficiënte Moderne Bedrijfsvoering. In de evaluatie van de reorganisatie EMB (2009) is gesteld dat de erkenning van die gezamenlijke verantwoordelijkheid is gerealiseerd voor wat betreft de bedrijfsvoering op instellingsniveau. Op grond van de bevindingen van de commissie Apers/Van Keulen moeten we vaststellen dat het ons onvoldoende is gelukt die erkenning voor de gemeenschappelijke verantwoordelijkheid vast te houden. Het College en decanen beogen met deze notitie hernieuwde aandacht voor de borging van het gemeenschappelijk UT-belang binnen de centrale organen.

Inhoudelijk komt deze notitie goeddeels overeen met het bedrijfsvoeringdeel van de eerdere notitie Facultaire topondersteuning. Voor de positie 'portefeuillehouder bedrijfsvoering' is de rol en functienaam vastgelegd. Expliciet is gemaakt dat elke faculteit een portefeuillehouder bedrijfsvoering heeft die ingevuld wordt door een directeur bedrijfsvoering. De directeur bedrijfsvoering geeft sturing aan de bedrijfsvoering binnen de faculteit, geeft leiding aan de

UNIVERSITEIT TWENTE.

DATUM
4 januari 2016

KENMERK
CvB UIT - 1681

PAGINA
2 van 2

ondersteunende diensten binnen de faculteit en draagt zorg voor de verbinding met de diensten. De portefeuillehouders bedrijfsvoering worden door de decaan gemandateerd voor het beheer van de faculteit én in de UCB voor bedrijfsvoeringzaken UT. Het is belangrijk dat dit een gelijk mandaat is.

Tevens is expliciet gemaakt dat het tot de verantwoordelijkheid van de decaan en portefeuillehouder bedrijfsvoering behoort om de overige ondersteunende taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden op de gebieden financiën & control, HR e.d. verder in te richten. Op functienaamniveau wordt gestreefd naar uniformiteit, maar maatwerk per faculteit blijft mogelijk. In het laatste geval moet helder zijn wie over welke onderwerpen met welk mandaat deelneemt aan centrale dan wel gemeenschappelijke overleggen. Hierover moeten duidelijke afspraken worden gemaakt door portefeuillehouders bedrijfsvoering en dienstdirecteuren.

In afwijking van de eerdere notitie is voorgesteld om de herdefiniëring van de financiële functie van de faculteiten mee te nemen in de opdracht om 'business control' te herpositioneren. Business control betreft daarbij het realiseren van de integrale beheersing van de bedrijfsvoering om instellingsdoelstellingen te realiseren. Uitgangspunt is dat business control zodanig wordt ingericht dat het management van de faculteit optimaal ondersteund wordt bij het behalen van zowel de facultaire als de instellingsdoelstellingen.

Zoals al aangegeven beogen College en decanen met deze notitie hernieuwde aandacht voor de borging van het gemeenschappelijk UT-belang binnen de centrale organen. Wij willen deze notitie graag met u bespreken in de overlegvergadering van 17 februari 2016.

Namens het College van Bestuur,



Mr. H.J. van Keulen
Secretaris van de Universiteit