

Aan het College van Bestuur

Postbus 217  
7500 AE Enschede

[www.utwente.nl](http://www.utwente.nl)

uw kenmerk		telefoon	053 - 489 2027
ons kenmerk	UR 15 - 075	fax	
Datum	23 april 2015	e-mail	<a href="mailto:j.ribberink-vanmiddelkoop@utwente.nl">j.ribberink-vanmiddelkoop@utwente.nl</a>
bijlage(n)			
cc.			
Onderwerp	Herhuisvestingsplan UT-onderdelen		

Geacht college,

In de decembervergadering van 2014 heeft de UR met het college afgesproken dat “in mei 2015 aan de UR een overzicht wordt aangeboden welke groepen binnen de universiteit zullen worden gehuisvest, het bijbehorende tijdschema, de kosten – baten analyse die hier aan ten grondslag ligt, welke investering hiervoor noodzakelijk is en hoe deze gefinancierd wordt.”

Het voorliggende stuk geeft in ieder geval een globaal en voorlopig overzicht van de plannen, van het te hanteren tijdsplan en van een nadere uitwerking van de benodigde investeringen. Een belangrijk criterium bij het ontwikkelen van vastgoed op de campus wordt gevormd door de uitgangspunten van het masterplan campus, w.o. “de concentratie van onderwijs- en onderzoekactiviteiten in het O&O-centrum” en een “flexibele huisvesting” van faculteiten door koppeling van gebouwen, flexibel ruimtegebruik en een sterke mate van generaliteit van gebouwen. Overigens maakte de UR er destijds de kanttekening bij dat “pragmatische overwegingen, met name de financiële randvoorwaarden, kunnen leiden tot een minder stringent toepassen van deze principes”, reden om bijvoorbeeld de Spiegel gewoon te blijven gebruiken. De UR constateert dat een aantal aspecten van het plan niet geheel in lijn met de bovengenoemde uitgangspunten zijn:

- Huisvesting van ITC in het O&O-centrum ligt meer voor de hand dan in de Spiegel.
- Specifieke voorzieningen voor Health opleidingen zijn uiteraard noodzakelijk, maar impliceert niet een “eigen Health gebouw”: ook voor de Health opleidingen zijn de meeste ruimten generiek van karakter.
- Huisvesting van CvB en directe ondersteunende staf zijn secundair aan optimale huisvesting van het primair proces.
- Financieel is niet alleen de uitvoerbaarheid van investeringen binnen de streefcijfers van indicatoren van belang, maar veeleer de vraag of de investering in vastgoed ten koste van onderwijs- en onderzoeksmiddelen noodzakelijk is om het primaire proces te laten gedijen.

Complicerende factoren bij de huisvestingsdiscussie zijn verder de onduidelijkheid rond, wat het Health cluster wordt genoemd (wat is het inhoudelijk en organisatorisch, of zal gaan worden) en de verdere ontwikkeling van het Design Lab.

Uit de discussie in de commissievergadering FPB van 15 april bleek dat ook het college het document met verhuisbewegingen ziet als een tussenstap bij het concretiseren van huisvestingsplannen en de benodigde bouwinvesteringen: de ruimtebehoefte (programma van

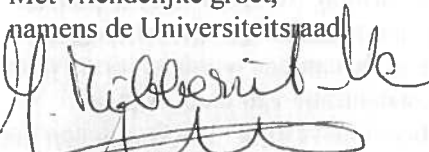
eisen) van de genoemde onderdelen (Health, ITC, Designlab, dienstverlening), maar ook de generieke ruimtebehoefte voor onderwijs- en toetsruimten dienen bij de beslissingen een belangrijke rol te spelen.

#### Daarom adviseert de Universiteitsraad

- terughoudendheid te betrachten bij investeringen in vastgoed en verhuizingen, en daarom te streven naar een plan waarbij het beslag van middelen en het aantal verhuisbewegingen en verbouwingen worden geminimaliseerd.
- De specifieke ruimtebehoefte en eisen van betrokken onderdelen nader uit te werken,
- Duidelijk te maken wat het Health cluster inhoudt en wat de plannen met het Health cluster en het Design Lab voor de korte en de lange termijn zijn.
- De generieke ruimtebehoefte van ITC en Health (onderwijsruimten) zo veel mogelijk in een totaalplaatje van de algehele ruimtebehoefte/beschikbaarheid te plaatsen.

Desgewenst kunnen we aspecten van bovenstaand advies in het overleg van 13 mei a.s. bespreken en in ieder geval vaststellen **hoe en wanneer een volgende stap** in het besluitvormingsproces gezet kan worden. Daarbij is het wenselijk zicht te krijgen op internationale studentenhuysvesting (studentenhotel) en bijkomende investeringen en risico's, zoals Hoge kamp en het ITC-gebouw.

Met vriendelijke groet,  
namens de Universiteitsraad

P/O 

dr. ir. H. Vermeester,  
voorzitter