

CvB stukken voor agenda Universiteitsraad

Overlegvergadering d.d. : 13 februari 2013
Commissievergadering : SI
Agendapunt : Instellingsstrategie
Bijgevoegde stukken : Portfolio instellingsstrategie

Betrokken concerndirectie: S&B

Secretaris: van Keulen

Portefeuillehouder: Flierman

paraaf: _____

paraaf: _____

paraaf: _____

1. Status agendapunt:

Rol URaad:

- Ter informatie
- Ter advisering
- Ter instemming
- Anders:
-

2. Eerder behandeld in: UR 29 september 2010

3. Toelichting/samenvatting:

Bijgevoegd de herziene versie van de notitie *Portfolio Instellingsstrategie*. De notitie brengt relevante beleidsnota's bijeen en geeft ze gezamenlijk de status van instellingsplan cf artikel 2.2 de WHW:

Het instellingsbestuur stelt eenmaal per zes jaren een plan met betrekking tot de instelling vast. Het plan geeft een omschrijving van de inhoud en de specificatie van het voorgenomen beleid van de instelling voor de duur van het plan. In het plan wordt aandacht besteed aan de voornemens in verband met de bevordering van de kwaliteit van het onderwijs en het verbeteren van de inrichting van de opleidingen aan de instelling. Het instellingsbestuur maakt het plan openbaar.

Wij hebben Route'14 in 2008, als kader voor al het achterliggende beleid, vastgesteld. In 2011 is een aanscherping van Route '14, te weten Route '14+, vastgesteld.

4. (Voorgenomen) besluit CvB:

Het College van Bestuur besluit het portfolio van beleidsnota's als beschreven in de notitie *Portfolio Instellingsstrategie* vast te stellen als *Instellingsplan* (als bedoeld in de WHW) voor de periode tot 2014.

GRIFFIE URaad: (door griffie UR in te vullen)

Eerder in URaad aan de orde geweest?

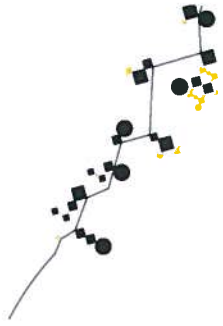
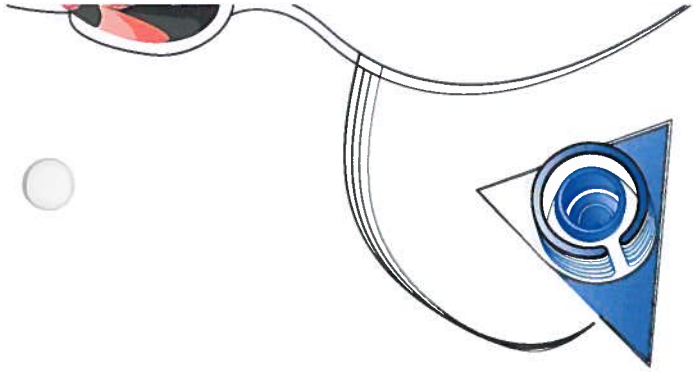
- o Nee.
- o Ja, op

Conclusie toen:

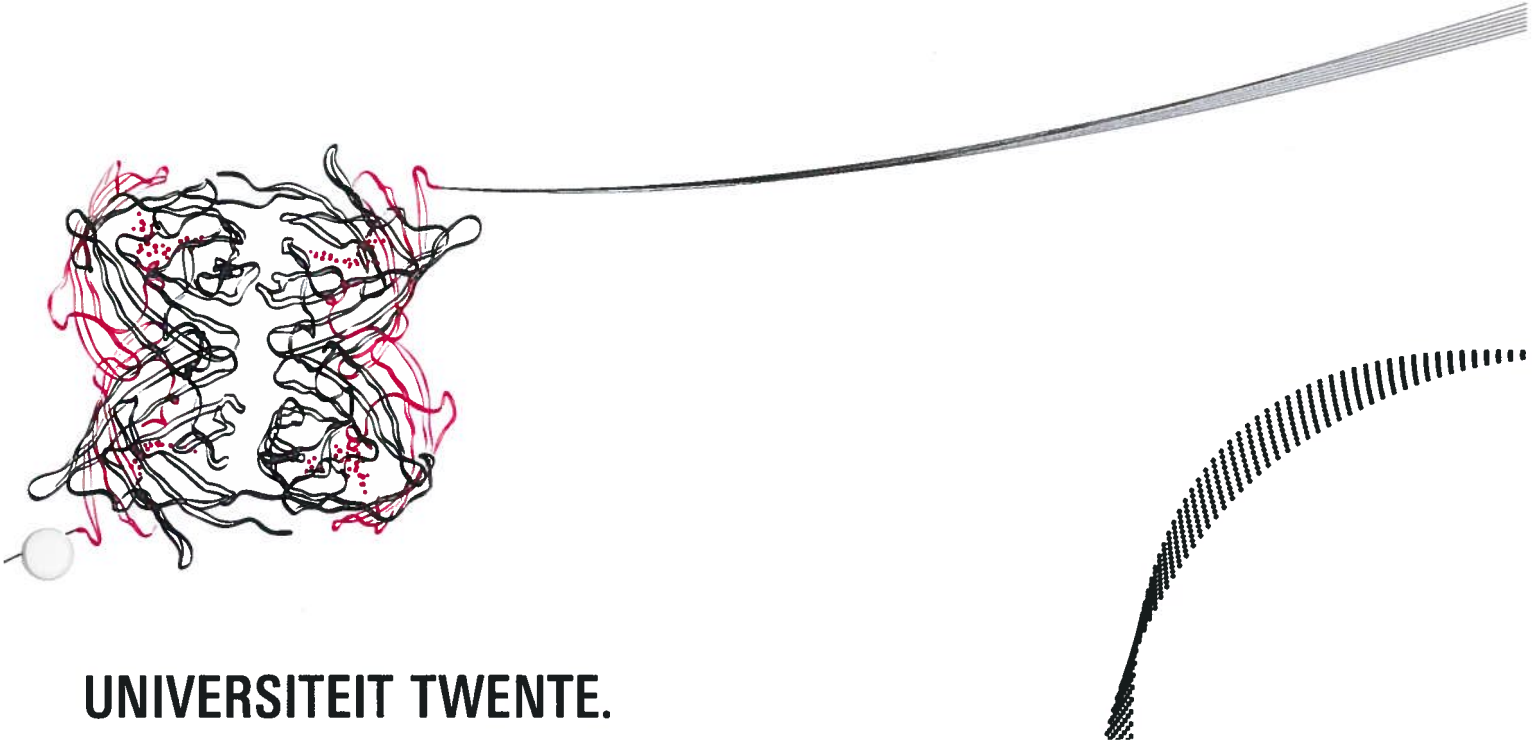
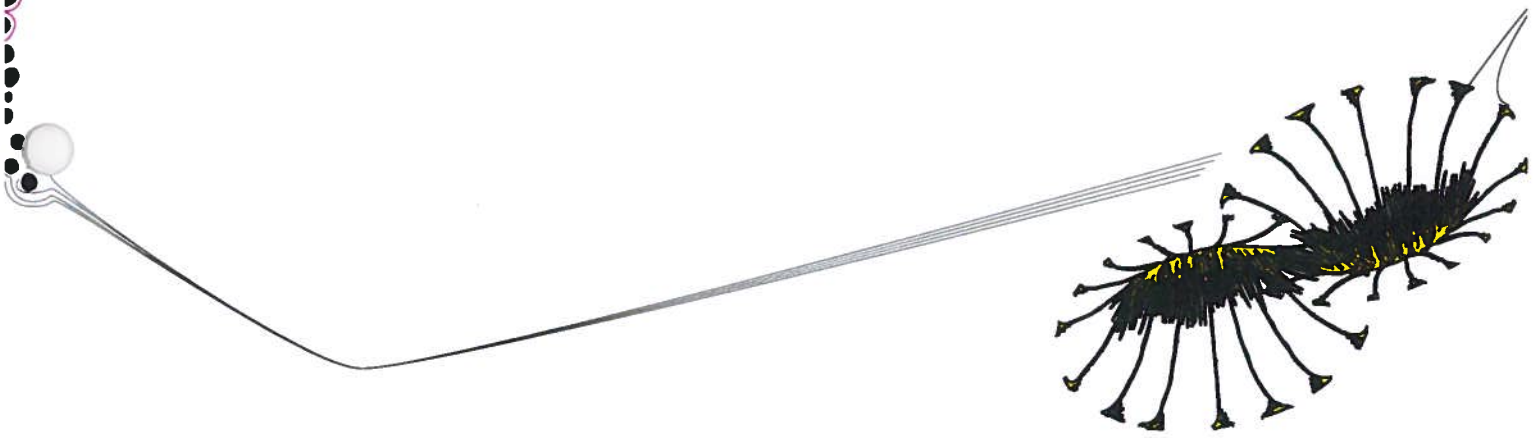
Nadere toelichting: (Voor als presidium/griffier vindt dat één van bovengenoemde punten nadere toelichting behoeft)

.....

.....



PORTFOLIO INSTELLINGSSTRATEGIE
December 2012



In 2008 stelde de Universiteit Twente met het document *RoUTE'14* haar strategische visie op de toekomst vast. Het document beschrijft welke universiteit we willen zijn en beschrijft in hoofdlijnen wat we willen doen om dat beeld verder te ontwikkelen en te realiseren. RoUTE'14 is en blijft de leidraad voor de strategie van de UT.

De ontwikkelingen in onze omgeving dwingen ons echter om sneller en nadere focus aan te brengen in onze strategie. Dit is in 2010 aanleiding geweest om onze strategie te herijken tot RoUTE'14+. Met deze aangescherpte strategie RoUTE'14+ anticiperen en reageren we op de externe ontwikkelingen en zetten we versneld in op vernieuwing van ons onderwijs en onderzoekslandschap.

Het profiel van de Universiteit Twente, verwoord in strategie RoUTE'14+, wordt samengevat in de termen: High Tech, Human Touch.

Dit vertalen we als volgt:

De Universiteit Twente is een moderne researchuniversiteit met een uitgesproken ondernemend karakter. Op de UT komen technologie en menswetenschappen samen. De ontwikkeling en toepassing van relevante moderne technologie staan centraal. Speerpunten op het gebied van onderzoek bij de UT zijn nanotechnologie, biomedische technologie, ICT, groene energie en governance & gedrag. Technische -, natuur-, maatschappij-, bedrijfs- en gedragswetenschappen, stevig verankerd in disciplines en technologieën, werken gezamenlijk aan de oplossing van maatschappelijke vraagstukken. Dit impliceert dat technologie gericht is op toepassing. Kennis vanuit de menswetenschappen draagt hier voor een belangrijk deel aan bij. De huidige periode van majeure nationale veranderingen vereist dat we versterkt inzetten op het handhaven van onze identiteit.

Als moderne, ondernemende universiteit staan we bekend om onze ontwerpgerichte aanpak voor het bedrijfsleven en door de creatie van nieuwe, innovatieve ondernemingen. Daarnaast leveren we verrassende oplossingen voor grote maatschappelijke vragen op terreinen als energieschaarste en duurzaamheid, veiligheid en gezondheid.

We geloven in de kracht van nieuwe technologie als *driving force* voor verandering, vernieuwing en vooruitgang, voor mens en maatschappij.

De strategie RoUTE'14+ is gebaseerd op RoUTE'14, maar bevat de volgende nieuwe elementen:

- Onderwijs dat beter aansluit bij de eisen van de toekomst: meer nadruk op academische vaardigheden zoals transferable skills, kennisverwerving in het domein en een kritische attitude en zelfreflectie;
- Hoger rendement en hogere studiesnelheid, waarbij tevens wordt gestreefd naar meer efficiency in het bachelor onderwijs, door concentratie van aanbod en een nieuw onderwijsmodel;
- Differentiatie in de koppeling tussen onderwijs en onderzoek door profilerende masteropleidingen en verbrede bachelor opleidingen, waarin academische vorming meer plaats krijgt;

Om dit waar te maken ontwikkelen we beleid op een aantal thema's. Onderstaand overzicht geeft per thema weer in welke documenten dit beleid vastligt, c.q. welk beleid in behandeling of ontwikkeling is.

Hoofdpijnen van strategie

Nota	Toelichting	Bevoegdheid UR	Status
RoUTE '14		Instemming	Vastgesteld
RoUTE '14+	Aanscherping RoUTE '14	Instemming	Vastgesteld
Prestatieafspraken UT	'Contract' met OCW	Advisering	Afgehandeld
Algemene governance:	Facultaire inrichting Nieuwe onderwijsorganisatie	Instemming Instemming	Voorzien Februari 2013
Kritische reflectie UT	Instellingstoets	Advies	Voorzien Mei 2013

Onderwijs

Nota	Toelichting	Bevoegdheid UR	Status
Onderwijsvisie en kwaliteitszorg	De onderwijsvisie is opgenomen in de notitie IKS (instellingskwaliteitszorg)	Instemming	Vastgesteld
Werkplan Loket VO		Informatie	Besproken
Een nieuw model <i>Bacheloronderwijs</i> voor de UT	Notitie met visie op bacheloronderwijs, vertaald naar een model	Instemming	Vastgesteld
ATLAS strategisch plan	TNO report	Instemming	Vastgesteld
Instellen Instellingsbreed BSA	Brief aan UR	Instemming	Vastgesteld
Clustering van BSc opleidingen	Brief aan UR	Instemming	Vastgesteld
Eindrapport PKM		Informatie	Voorzien medio 2013
Strategie & Organisatie Masteronderwijs*(analoog aan TOM Ba-onderwijs)		-	Voorzien 2014
Institutional Plan Twente Graduate School		Instemming	Vastgesteld

Onderzoek

Nota	Toelichting	Bevoegdheid UR	Status
Sturing Onderzoek (2009)		Instemming	Vastgesteld
Kern Prestatie Indicatoren (KPI's) ten behoeve van Sturing onderzoek		Instemming	Vastgesteld
Sturing Onderzoek (2013)		Instemming	Voorzien mei 2013

Internationalisering

Nota	Toelichting	Bevoegdheid UR	Status
Visie Internationalisering		Instemming	Vastgesteld

Valorisatie

Nota	Toelichting	Bevoegdheid UR	Status
Masterplan Kennispark		Instemming	Vastgesteld

HRM

Nota	Toelichting	Bevoegdheid UR	Status
Nota personeelsbeleid		Instemming	Vastgesteld
Notitie Tenure track (2008)		Instemming	Vastgesteld
Nieuwe Uitgangspunten Hooglerarenbeleid		Advies	Afgehandeld
Stimulering Docentprofessionalisering		Instemming	Vastgesteld
Waardering onderwijsprestaties		Informatie	Voorzien begin 2013
Strategisch personeelsbeleid		Advies	In ontwikkeling

Organisatie & Financiën

Nota	Toelichting	Bevoegdheid UR	Status
Bedrijfseconomische aspecten van het onderwijs		Informatie	Besproken
Nieuw verdeelmodel Onderwijs/Onderzoek		Advies	Voorzien maart 2013

Campus

Nota	Toelichting	Bevoegdheid UR	Status
Verwondering, Verbinding en Ontmoeting: de Campus van de Toekomst Vraag: is dit niet hetzelfde als de Campusvisie?		Informatie	Besproken
Vastgoedplan 2014		Instemming	Vastgesteld
Nota Huisvesting internationale studenten en medewerkers		Instemming	Vastgesteld
Campusvisie		Advies	In ontwikkeling

* beleid dat in dit kader wordt geformuleerd valt onder gebruikelijke inspraakrechten UR

In onze visie vormen deze notities samen een portfolio dat een status heeft die vergelijkbaar is met een instellingsplan, zoals bedoeld in de WHW.

Wij kiezen voor een portfolio in het besef dat de wereld van het wetenschappelijk onderwijs en onderzoek momenteel zeer dynamisch is. De internationalisering raakt in een stroomversnelling en overheden op verschillende niveaus bezinnen zich op hun rol. Ook de financiële problematiek van de overheid zal de komende tijd tot heroverwegingen leiden. Het spreekt voor zich dat nieuwe situaties kunnen leiden tot aanpassing van bestaand en introductie van nieuw beleid. In die gevallen worden onderdelen van de portfolio vervangen en geldt het nieuwere beleid, zodra dat onder meer door de Universiteitsraad geformaliseerd is.