



Vastgoed Groep Drienerlo
Boerderij Erve 't Holzik, Universiteit Twente

kenmerk VGD/1056/12/Frn
datum 14 februari 2012

telefoon 053 - 4892437
fax 053 - 4894148
e-mail vgd@vgd.utwente.nl

UNIVERSITEIT TWENTE.

Drienerlolaan 5
7522 NB Enschede

Postbus 217
7500 AE Enschede

www.utwente.nl

Vastgoedplan 2014, versie 2012/2013

Relevante ontwikkeling tot nu toe

Om de continuïteit van de UT te kunnen waarborgen en sturen wordt een financieel meerjarenkader gehanteerd waarbij exploitatie, investeringen, liquiditeit, solvabiliteit, rentelasten, etc. worden betrokken. In overleg met de RvT is vastgesteld dat het voldoen aan de eis van continuïteit voor de UT betekent dat er in de periode 2012 – 2015 nog ca. M€ 30 in vastgoedontwikkeling kan worden geïnvesteerd, dus jaarlijks gemiddeld een budget van M€ 7,5. Om de aansluiting te behouden met de versie 2011 is dezelfde projectnummering aangehouden. Ook zijn enkele nieuwe projecten toegevoegd, zodat er een volledig overzicht van de mogelijke projecten, met hun status, voorhanden is.

Vastgoedbeleid

De uitgangspunten voor het vastgoedbeleid van de UT, die de basis vormen voor het Masterplan 2001, zijn onverminderd van kracht. Het Masterplan 2001 vormt de basis voor de verdere vastgoed- en gebiedsontwikkeling op de campus.

Voor de nabije toekomst werken we daarbij vanuit de visie op de ontwikkeling van de UT, zoals verwoord in RoUTe '14. De volgende onderwerpen zijn voor de campus- en vastgoedontwikkeling vooral van belang:

- Een aantrekkelijke Campus als woon-, werk- en studie-omgeving
- De UT als ondernemende universiteit en deelnemer in Kennispark
- Centrale campusprogrammering
- Maar variatie in studentenhuisvesting
- Groeiende bedrijvigheid op de Campus (24/7)
- Doorgroei naar 10.000 studenten
- Toenemend aantal internationale studenten en medewerkers
- Verruiming van openingstijden van de gebouwen

Beeldkwaliteitplan

In 2011 heeft het Oversticht een beeldkwaliteitplan voor het Kennispark opgesteld op basis waarvan de UT een beeldkwaliteitplan voor het UT-terrein dient op te stellen. In dit plan zal naast richtlijnen voor eventuele nieuwbouw ook richtlijnen voor het gewenste onderhoudsniveau van gebouwen en terrein geven. Het beeldkwaliteitplan zal worden opgesteld door de superviserend architect van de UT i.s.m. dienst S & B en FB en worden afgestemd met de gemeente Enschede, die een soortgelijk plan voor het B&S-deel van het Kennispark zal opstellen.

Ruimtebehoefte

Het huidige ruimtebehoefte model voor toekenning van kantoor/vergaderruimte is gebaseerd op de toekenning van een aantal fnm2 per functiecategorie (HL, UHD, UD, Postdoc, AIO OBP/techniek, OBP/administratief etc.). Uit berekeningen voor de ruimtebehoefte als gevolg van vraag naar meer kantoor/vergaderruimten van een aantal eenheden (CTW, GW en FB/Paviljoen) is gebleken dat deze ruimtebehoefte over alle categorieën uitkomt op gemiddeld 12,5 fnm2 per fte. Deze norm wordt als vereenvoudiging van het huidige ruimtebehoeftemodel voor kantoor/vergaderruimte derhalve vastgesteld. Een ruimtenorm voor laboratorium(achtige) ruimte is gezien de diversiteit van laboratoria en soortgelijke ruimten niet op te stellen en blijft een zaak van vraag en aanbod. Mocht op basis van nieuwe berekeningen blijken dat een eenheid een grotere ruimtebehoefte heeft dan het huidige ruimtebestand, dan zal de oplossing hiervan in eerste instantie niet worden gezocht in nieuwbouw, maar in efficiënter gebruik van het huidige (UT-)ruimtebestand.

Ook kan een oplossing worden gezocht in huisvestingsconcepten volgens het principe "Het Nieuwe Werken". Naar de (rechtspositionele) mogelijkheden en gevolgen hiervan wordt onderzoek gedaan door de concerndirectie Human Resource. "Het Nieuwe Werken" is ook vanuit de "Groene Campus"/duurzaamheid een aantrekkelijk alternatief.

Groene Campus / Duurzaamheid

Uitgangspunt voor de gebieds- en vastgoedontwikkeling is een duurzame aanpak. In het Masterplan 2001 is al gekozen voor concentratie van de bebouwing in 2 gebieden, zodat het groene karakter van de Campus zoveel als mogelijk kan worden bewaard en door zorgvuldig beheer worden versterkt.

In 2009 is een ecologische scan van het UT-terrein uitgevoerd en een groenwaardekaart gemaakt. Deze kaart zal naast het Masterplan Kennispark van 2009 door de Gemeente Enschede als onderligger voor een nieuw op te stellen bestemmingsplan worden gebruikt. Het duurzaam bouwen is uitgangspunt bij toekomstige bouw- en infraprojecten en geldt eveneens bij de herontwikkeling van gebouwen als Langezijds en Hogekamp. Er is inmiddels een Stuurgroep Groene Campus werkzaam. In toenemende mate zal worden onderzocht of bijvoorbeeld groene energievoorziening haalbaar is en er wordt onderzoek gedaan naar de mogelijkheid van een 2^e centrale koelfaciliteit, waarbij de koudeopwekking op duurzame wijze geschiedt, bijvoorbeeld door toepassing van adsorptiekoeling, waarbij gebruik wordt gemaakt van het reeds aanwezige stadsverwarmingssysteem. Meerdere projecten, gericht op duurzame toepassingen en bouw- en infrastructuur, zullen worden gestart.

Projecten op gebied van Duurzaamheid

- In samenwerking met het waterschap Regge & Dinkel is de stand van zaken met betrekking tot de waterhuishouding van de campus geïnventariseerd. Verbetervoorstellen voor het drinkwatergebruik en lozing van afvalwater zijn geformuleerd. In dit verband is ook onderzocht wat nodig is om slib uit het afvalwater een bijdrage te laten zijn voor de eigen energie-opwekking.
- Op dit moment worden de bestaande energiemeters vervangen door slimme meters zodat de energiestromen (gas, water, elektra en warmte) continue zichtbaar bewaakt kunnen worden op hun afwijkingen. Op korte termijn wordt deze data ingezet om realtime peakshaving mogelijk te maken. Ook wordt dit monitoring systeem ingezet als ondersteuning van Energie Aktie Teams voor bewaking en signalering van verbeterpunten in de gebouwen. Verbeterpunten die ook o.a. een bijdrage leveren aan de voor de UT ontwikkelende systematiek van CO2 footprint vaststelling.
- Bij toekomstige nieuwbouw- en verbouwprojecten kunnen de resultaten van afgeronde studies naar de "stand der techniek" voor LED verlichting en PV (fotovoltaïsche) in deze projecten toegepast worden.
- De MeerJarenAfspraken (MJA) dwingt de UT om vanuit het energiegebruik in de gebouwde omgeving continue alert te zijn op veranderende en aanscherpende regelgeving in deze. Als voorbeeld de ophanden zijnde Europese verplichting tot "labeling" van gebouwen, voor zowel bestaande gebouwen als nieuwbouw.

Internationaal Toegankelijkheid Symbool (ITS)

De gebouwen Carré, Waaier, Hal B en Ravelijn zijn door Projectbureau Toegankelijkheid beoordeeld t.a.v. mindervalide toegankelijkheid. Hierbij is een klein aantal aandachtspunten geconstateerd.

Voor een eenduidig beleid en om te voorkomen dat incidentele aanpassingen gemaakt moeten worden, zullen alle onderwijs- en onderzoeksgebouwen worden gekeurd. De UT kan hiermee het Internationaal toegankelijkheids symbool verkrijgen (per gebouw of voor hele campus). Investeringskosten totaal € 36.000 (incl. BTW).

Onderzoeken op tactisch vastgoed niveau

In de paragraaf "Vastgoedbeleid" zijn de voor het vastgoed belangrijke strategische uitgangspunten reeds genoemd. Op tactisch niveau zullen de volgende onderwerpen verder worden uitgewerkt.

Onderzoek benutting onderwijsruimten

Uit onderzoek uitgevoerd in WOR (Werkgroep Onderwijs Ruimten) verband is gebleken dat de poolzalen binnen de UT niet optimaal gebruikt worden. Er is nog capaciteit beschikbaar om onderwijs en aan onderwijs gerelateerde zaken in te roosteren.

Wel is zichtbaar dat de bezetting in het jaar 2010-2011 duidelijk is toegenomen. In het jaar 2010-2011 is het aantal ingeschreven studenten t.o.v. 2009-2010 toegenomen van 8416 naar 9002. De zaalcapaciteit is niet noemenswaardig veranderd (van 4250 plaatsen naar 4280 plaatsen).

Er lijkt nog ruimte voor verdere groei, temeer daar opties als de ochtenden en in het extreemste geval de avonden ook nog ter beschikking bestaan.

Een andere ontwikkeling die wel een grote invloed heeft op de onderwijsruimten is de ontwikkeling van de nieuwe bachelors. Hierbij wordt het onderwijs zo anders aangeboden, dat dit nog wel flinke aanpassingen in het ruimtebestand kan opleveren. Echter, er zijn nu nog teveel onduidelijkheden om dit met cijfers te staven.

De conclusie dat er meer behoefte is aan de wat kleinere zalen (in aantal zalen) lijkt al wel gerechtvaardigd. Zie ook project 1b

Onderzoek flexibele werkplek-concepten

De dienst HR (voorheen PA&O) en de VGD hebben i.s.m. ICS adviseurs de mogelijkheden onderzocht voor het toepassen van een flexibel kantoorconcept, waarbij het uitgangspunt is dat meer werknemers (fte's) gebruik gaan maken van een gelijkblijvend vloeroppervlak (minder huurlasten per werknemer). Per 1 september 2010 is HR gestart met het werken volgens een flexibel kantoorconcept. In januari 2012 wordt de evaluatie afgerond over de consequenties van deze nieuwe manier van werken.

Projectplanning, -status en –prioritering in periode 2011 – 2014

O&O-centrum

1. Horstcomplex

Project 1b Uitbreiding / aanpassing onderwijsruimte

In de eerste helft van 2011 is de mogelijkheid onderzocht om de Technohal, thans in gebruik bij AKI, in te zetten als extra onderwijsruimte in combinatie met de huisvesting van de onderzoeksactiviteiten op het gebied van Technische Geneeskunde. De voorzichtige conclusie is dat dit een investering van ca. M€ 30-35 zal vergen. In het programma van eisen voor inrichting van de Technohal is sprake van extra ruimte behoefte aan 3 jaarzalen (ca. 1500 fnm²) en extra kantoorruimte (ca. 150 fnm²). De overige onderdelen van dat programma van eisen betreft verplaatsing van bestaande activiteiten (o.a. ECTM) naar de Technohal. Deze wens is ontstaan vanuit een grotere herkenbaarheid van het onderwijs en onderzoek op bio-medisch/technologisch gebied. Dit programma van eisen gaat de financiële draagkracht van de UT op dit moment te boven. Daarom is er in samenwerking met de decanen CTW, EWI en TNW gezocht naar de mogelijkheid om ten gevolge van de komende bezuinigingsoperatie vrijkomende ruimten in te zetten voor de ruimtevraag van TG. Daarbij is eveneens de ruimtevraag van het University College betrokken; dit betreft ca. 2100 fnm² aan jaarzaalruimten. Het University College zal waarschijnlijk per 1 september 2013 starten met een aantal studenten en in een paar jaar groeien tot een maximum van 450 studenten.

De totale ruimtevraag (TG+UC) komt hiermee op ca. 4275 fnm² (=ca 7000 BVOM²). Ten gevolge van de bezuinigingen komt vooral bij TNW ca. 600 fnm² vrij, verspreid over Meander, Zuidhorst en Carre. Dit betreft dan ook nog laboratoriumruimten; dit type ruimte inzetten voor onderwijs betekent een aanzienlijke desinvestering en wordt daarom niet overwogen.

Alles overziend is er voor gekozen om de bouw van een nieuw onderwijsgebouw benoorden het Horstcomplex (zgn Noord-West Horst) weer op te nemen in het Vastgoedplan, te realiseren in de periode 2014-2015. Dit gebouw kan de ruimtevraag van zowel TG als UC slechts gedeeltelijk accommoderen. In 2012 en 2013 zal nader bekeken worden of door gezamenlijk gebruik van jaarzalen met andere opleidingen de ruimtebehoefte verder kan worden gedekt.

Tijdelijke oplossing voor een deel van deze ruimtebehoefte kan wellicht gevonden worden in gebouw A (zie project 7c).

De ontwikkeling van nieuwe bachelors kan behoefte aan aanpassing van het bestaande onderwijsruimtebestand inhouden. Eveneens wordt de inzetbaarheid van de Bastille om het University College te huisvesten onderzocht. In goed overleg met alle betrokkenen zal de uiteindelijke keuze voor verbouw danwel uitbreiding van onderwijsruimte worden gemaakt.

Project 1c SEL

Dit project is ondergebracht in project 9. HDL.

Project 1d Tijdelijke huisvesting CTW (Buitenhorst)

Dit project is in 2011 afgerond.

2. Carré

Project 2b Herbestemming BMC

Door de overname van Santar door een externe marktpartij dient er ruimte gecreëerd te worden voor de Psychotherapiepraktijk die thans is gehuisvest in het Medisch Centrum. Het voormalige Bio Magnetisch Centrum lijkt voor deze praktijk een uitstekende optie en zal hiervoor beperkt worden aangepast.

Project 2c Uitbreiding transformator capaciteit

Gedurende de bouw van Carré en Nanolab is vastgesteld dat er sprake was van vermogensgroei. Teneinde nu en naar de toekomst toe een adequate stroomvoorziening te kunnen garanderen zijn extra trafo's geplaatst om aan de vermogenstoename en een verhoogde gelijktijdigheid van stroomafname tegemoet te kunnen komen.

Dit project is in 2011 afgerond.

Project 2d Aanpassen biologische laboratoria Carré

In 2011 is besloten een budget beschikbaar te stellen teneinde de onderwijs practicumruimten in gebouw Carré geschikt te maken voor biologische werkzaamheden.

Dit project is in 2011 afgerond.

3. Nanolab

Geen opmerkingen.

4. Waaier

Geen opmerkingen.

5. Zilverling

Project 5a Aanpassen brandcompartimentering, verbetering koeling en herstellen gevel
Dit project is in 2011 afgerond.

6. Citadel

Geen opmerkingen

7. Ravelijn

Project 7b Fase 2 Ravelijn

Met het oog op de mogelijke fusie van MB en GW en de inkrimping van de formatie van deze beide faculteiten ten gevolge van de bezuinigingen is de verwachting dat de gecombineerde faculteit (vrijwel) geheel ondergebracht kan worden in de bestaande ruimte in Cubicus/Ravelijn, wellicht m.u.v. het te realiseren GW-lab (project 8b).

Daarnaast lijkt huisvesting van de faculteit ITC op de campus ten gevolge van inkrimping van deze faculteit door afname van de studenteninstroom zich eerder aan te dienen dan voorzien. In 2012 zal daarom onderzocht worden in hoeverre uitbreiding Ravelijn richting Cubicus kan worden ingezet voor huisvesting van ITC in het O&O-centrum in combinatie met het GW-lab en huisvesting van GW/MB-groepen. Eventuele realisatie in de periode 2013-2015.

Project 7c Renovatie gebouw A

In 2012 worden de MB- groepen die gehuisvest zijn in gebouw A in de bestaande Ravelijn gehuisvest ten gevolge van inkrimping vrijkomende ruimte en optimaliseren van het huidige ruimte gebruik (zie project 7b). Gebouw A kan dan worden herbested t.b.v. huisvesting bedrijven die in de "wachtkamer" zitten voor huisvesting in Langezijds-west dan wel als onderwijsgebouw t.b.v. tijdelijk opvang ruimtevrage vanuit TG en/of UC (zie project 1b).

8. Cubicus

Project 8b Realisatie GW-lab onafhankelijk uitbreiding Ravelijn

Dit project wordt meegenomen in project 7b Uitbreiding Ravelijn.

Project 8c Uitbreiding kantoorruimte, ruimte voor afgestudeerden

Dit project wordt meegenomen in project 7b Uitbreiding Ravelijn.

9. Hoge Druk Laboratorium

Project 9a Renovatie/aanpassingen tbv SEL

In 2011 is de renovatie en aanpassing van het HDL verder uitgewerkt en ontwikkeld. Aanbesteding van de werkzaamheden zal begin 2012 plaats vinden zodat het vernieuwde HDL naar verwachting in 2013 in gebruik zal kunnen worden genomen. De betrokken groepen werken hiertoe een haalbare business case uit.

10. Paviljoen

Project 10a Inrichten Paviljoen met flex werkplekken

Na verhuizing Beveiliging UT naar Spiegel is er geen noodzaak meer om het Paviljoen in te richten als Visitor Centre. Het FB zal gehuisvest blijven in het Paviljoen. Om de onderlinge communicatie en samenwerking te verbeteren zal het FB de mogelijkheden voor een flexibel kantoorconcept in het Paviljoen onderzoeken.

11. Garage

Project 11a Nieuwe locatie Garage

Geen opmerkingen

12. Charlie

Project 12a Definitieve huisvesting Beveiliging

In het najaar 2011 heeft het College van Bestuur besloten dat de oorspronkelijk tijdelijke huisvesting van de UT-beveiligingsdienst in de Spiegel de definitieve huisvesting is. Hiertoe dient deze locatie nog verder aangepast/verbeterd te worden en een mogelijkheid tot uitwijk van de Beveiligingsdienst te worden gecreëerd buiten de Spiegel in geval van een calamiteit in de Spiegel. Dit wordt in 2012 gerealiseerd.

13. Spiegel/Vleugel

Project 13a Huisvesten FB, UT-nieuws en Hoytema Stichting in Spiegel

Door het afblazen van project 10 Paviljoen kan het FB in het Paviljoen gehuisvest blijven. Voor Hoytema en UT-nieuws lijkt door interne herschikking in de Vrijhof voldoende ruimte in dit gebouw beschikbaar. Project 13a wordt hiermee ondergebracht in project 17a. De beschikbare ruimte op vloer 2 (voormalige projectkamers MB) kunnen voor reguliere huisvestingsdoelen worden gebruikt bijv. t.b.v. project 13c Huisvesting Concerndirectie Marketing&Communicatie.

Project 13b Flexplekken t.b.v. HR (voorheen PA&O)

Zie "**Onderzoeken op tactisch vastgoed niveau**"

Project 13c Huisvesting Concerndirectie Communicatie

Als onderdeel van de reorganisatie van de communicatiefunctie is de nieuwe concerndirectie Marketing & Communicatie (M&C) centraal gehuisvest. Naast de al in de Spiegel zittende M&C-ers zijn de decentrale voorlichtingsmedewerkers inmiddels gehuisvest in de Spiegel. Vanuit M&C is de wens geuit om de huisvesting in de Spiegel verder te moderniseren bijv. middels introductie van het flex-werk concept. Dit wordt in 2012 nader vormgeven en eventueel gerealiseerd.

Project 13d Onderzoek inrichting overige vloeren Spiegel cfm opzet vloer 5

Het College van Bestuur heeft op basis van de financiële eindrapportage van project 13b ingestemd met een nader onderzoek van de consequenties van de inrichting van de overige vloeren in de Spiegel conform het op vloer 5 (HR) toegepaste kantoorconcept. Dit kan gestalte krijgen in de verdere uitwerking van project 13c.

Project 13e

In 2012 zal worden onderzocht om een deel van de kantine van de Spiegel om te bouwen tot projectruimten. Schatting is dat realisatie van 5 ruimten a 12 m² fno (6 werkplekken per ruimte) mogelijk is.

W&L-centrum

14. Faculty Club / Schuur

Geen opmerkingen

15. Hogekamp

Project 15a Herontwikkeling Hogekamp

In het kader van duurzaamheid en gezien de restwaarde van de bouwkundige structuur (skelet) is in 2010 nagegaan of Hogekamp kan worden herontwikkeld in plaats van geamoveerd. In dit kader is het besluit genomen om de Drienerburght te huisvesten in Hogekamp samen met studentenhuysvesting dan wel "short-stay" appartementen. Ook HTF wil een deel van het gebouw benutten voor kantoren t.b.v. bedrijven die van de faciliteiten van de HTF-cleanroom gebruik gaan maken. Tot medio 2010 is met diverse partijen nagegaan wat de haalbaarheid is in relatie tot de gewenste functionaliteiten en kwaliteit. Het project wordt vanuit de markt haalbaar geacht en inmiddels is 1 partij geselecteerd voor de verdere ontwikkeling. Deze zal de haalbaarheid van de ontwikkeling onderzoeken en indien het project haalbaar blijkt (zowel aan de zijde van de ontwikkelaar als de UT) zal de daadwerkelijke uitvoering hiervan in 2012 starten.

16. Cleanroom / CMA-lab / Sepa-gebouw

Project 16a High Tech Factory

De verbouw van het voormalige CMA laboratorium is in 2010 afgerond; de aanpassing van de voormalige Clean Room tot HTF is in 2010 gestart en zal in 2012 worden afgerond. Financiering door HTF.

Project 16b Aanbrengen nutsvoorzieningen
Dit project is in 2011 gestart en januari 2012 afgerond.

Project 16c Amoveren Sepa-gebouw

Sepa is een tijdelijk gebouw, dat een aantal bedrijven huisvest, dat later in The Gallery, dan wel in vernieuwde Hogekamp, wordt ondergebracht. Na ontruiming van Sepa wordt dit gebouw geamoveerd.

17. Vrijhof

Project 17a Aanpassen ruimten t.b.v. S&O-functies/UT-nieuws/Hoytema stichting

S&O-studentenbegeleiding zal vanuit de Bastille worden gehuisvest in de Vrijhof. Tevens kunnen door interne verhuizingen UT-Nieuws en Hoytema Stichting in de Vrijhof gehuisvest blijven. Uitvoering in 2012.

Project 17b Renovatie exterieur

Dit project is in 2011 opgeleverd.

Project 17c Aanbrengen nutsvoorzieningen

Uitvoering is samenhang met project 16b.

Project 17d Aanpassing Horecavoorzieningen

In verband met sluiting van de Stek en de noodzaak de huidige voorzieningen te upgraden wordt de horecavoorziening verbeterd.

18. Bastille

Project 18a Invulling vrije ruimte na vertrek S&O naar Vrijhof, met reserveringsbureau en extra ruimte voor SU

Wordt geregeld na verhuizing S&O-studentenbegeleiding naar Vrijhof.

Op dit moment wordt gewerkt aan een document met verschillende scenario's voor de invulling van de vrije ruimte. Eén daarvan is het huisvesten van het University College (heeft relatie met project 1b).

19. Sportcentrum

Geen opmerkingen.

20. Drienerburght

Project 20a Herbestemming Drienerburght oud

Na gereedkomen nieuwe Drienerburght, in Hogekamp, kan het gebouw worden herbestemd of geamoveerd.

Project 20b Upgraden Logica

Om Logica als aantrekkelijke verblijf- en vergaderlocatie te handhaven is opknappen en verbouw dringend nodig. Dit project staat gepland voor 2013.

Infrastructuur

21. Wegen

Project 21a Aanpassen entree campus

Dit project is in november 2011 afgerond.

22. Parkeren

Een evaluatie van de uitgangspunten van het parkeerbeleid is zinvol. Ook zal in samenwerking met de architect bekeken worden waar nog extra fietsparkeerplaatsen te maken zijn rond/op het O&O-plein.

23. Boven- / ondergrondse voorzieningen

Geen plannen voor 2012

Overigen

24. Groot onderhoudsprojecten (in het kader van meerjarenonderhoudsplan)

24a Uitbreiding Koudecirkel

De capaciteit van de huidige koelvoorziening is niet toereikend. In 2012 moet de capaciteit worden uitgebreid. Het bedrag dat daarvoor staat is niet meer dan een zeer globale raming. Pas onlangs kon een keuze voor de toe te passen techniek worden gemaakt. Het bedrag moet in 2012 worden besteed om voor het eind van 2012 een werkende installatie te hebben.

24b Groot onderhoud Pakkerij

De comfortkoeling, een deel van het sanitair en een deel van de technische installatie is aan groot onderhoud toe. Omdat er nog geen duidelijkheid bestond over de te kiezen beheersstructuur is vervanging de afgelopen 2 jaren uitgesteld. Moet nu echt.

24c Campus / Sportvoorzieningen

De hardcourt tennisbanen en het oppervlak van de sintelbanen zijn aan vervanging toe. De kosten zijn in het investeringsschema verdeeld over 2012, 2013 en 2014.

Het openluchttheater vergt momenteel veel onderhoud. Bij Cultuur leeft de wens het theater te upgraden. De Provincie is mogelijk bereid een deel te subsidiëren. De besluitvorming zal in overleg met SU en Sportraad/Cultuurkoepel plaats vinden.

24d Bodem infra

De asbest waterleiding, gasleiding moeten via een meerjaren onderhoudsplan bedrijfszeker worden gemaakt. De asbest leidingen zijn aan het eind van hun levensduur. Er worden inventieve methoden bedacht om bij zo laag mogelijke kosten de leidingen te vervangen.

24e Installatieproblemen

Er is een tweetal grotere installatieproblemen waarvoor een investering nodig kan zijn. Een daarvan is de regeltechniek in Ravelijn die niet voldoet. Als de aanpassingen die de leverancier momenteel uitvoert succes hebben kan deze post vervallen. Lukt dat niet dan moet de regeltechniek worden vervangen door een installatie van Priva. De software wordt gratis en de hardware met 50% korting aangeboden door Priva. De kosten zitten met name in het aanbrengen van de bekabeling. Inmiddels heeft Celsius na de nodige gesprekken een aantal dringende zaken aangepast. Eind januari moet duidelijk worden of doorgaan met Celsius een optie is. De ventilatie in een aantal zalen in de Zilverling moet worden aangepast.

Duurzaamheidsprojecten

25a WKK-installatie

Dit project betreft de bouw van een warmte-kracht-koppeling centrale met OPRA gasturbinegeneratoren. De gasturbines draaien op pyrolyseolie van BTG. BTG start begin 2012 met de bouw van een pyrolysefabriek op het terrein van AKZO/Nobel in Hengelo. Het doel van het project is een significante reductie van de CO2 footprint van de UT door het opwekken van duurzame energie. Ook wordt de afhankelijkheid van Essent als enige energieleverancier aan de UT vermindert.

Het project zal in samenwerking met de Provincie Overijssel, Gemeente Enschede, Gemeente Hengelo en het bedrijfsleven in een pps-constructie worden gerealiseerd. De totale investering wordt geraamd op ca M€ 4,5, grotendeels gefinancierd door derden. De UT-investering bedraagt ca M€ 1,5. De terugverdientijd komt hiermee op ca 5 jaar. Het project is gepland voor 2013-2014.

25b Energiebesparing / MJA III

Er zijn meerdere plannen waarmee het energieverbruik van een aantal voorzieningen zoals de datacentra, het zwembad en de collegezalen in de spiegel kan worden verlaagd. Voor deze plannen ter goedkeuring worden aangeboden zal de terugverdientijd van de aanpassingen worden aangegeven.

Het wordt lastig de MJA III afspraken na te komen aangezien de verwachte vermindering van het energieverbruik door de nieuwe gebouwen tegenvalt. Er wordt gewerkt aan een aantal energiebesparingsacties die geen investeringen vergen maar we moeten daarnaast ook blijven investeren in energiebesparende maatregelen.

Projectenoverzicht 2012 en financiële consequenties

Projectenoverzicht 2012

Naar aanleiding van het bovenstaande programma staan voor 2012 de volgende projecten gepland:

- Project 2b Herbestemming BMC
- Project 7b Onderzoek noodzaak en invulling uitbreiding Ravelijn
- Project 9a Renovatie/aanpassing HDL tbv SEL
- Project 12a Afronding huisvesting Beveiligingsdienst in Spiegel
- Project 13c Huisvesting concerndirectie M&C in Spiegel
- Project 13d Onderzoek flexplekken overige vloeren Spiegel
- Project 13e Realisatie projectkamers Spiegel
- Project 15a Herontwikkelen Hogekamp
- Project 16a High Tech Factory
- Project 17a Vrijhof aanpassen ruimte van S&O
- Project 17d Aanpassing Horecavoorziening
- Project 18a Invulling ruimte Bastille
- Project 22 Parkeren: fietsenstalling O&O-plein
- Project 24a Uitbreiding Koudecirkel
- Project 24b Groot onderhoud Pakkerij
- Project 24c Campus / Sportvoorzieningen
- Project 24d Bodem infra
- Project 24e Installatieproblemen
- Project 25b Energiebesparing / MJA III

Financiële consequenties

Het benodigde totaal budget over de periode 2012 t/m 2015 bedraagt M€ 33,1 als volgt verdeeld:

2012 M€ 8,5

2013 M€ 8,3

2014 M€ 9,3

2015 M€ 7,0

Totaalplanning	
Omschrijving	Te realiseren periode
O&O-centrum	
1b Uitbreiding / Aanpassing Onderwijsruimte	2014-2015
2b Herbestemming BMC	2012
7b Fase 2 Ravelijn	2013-2015
9a Renovatie/aanpassing HDL tbv SEL	2011-2012
12a Definitieve huisvesting Beveiliging	2012
13c Huisvesten concerndirectie M&C	2012
13d Onderzoek flexplekken overige vloeren Spiegel	2012
13e Projectruimten in Spiegel	2012-2013
W&L-centrum	
15a Herontwikkeling Hogekamp	2011-2013
16a High Tech Factory	2011-2012
16c Amoveren Sepa-gebouw	2013
17a Aanpassen Vrijhofruimten t.b.v. S&O-functies/Hoytema/UTnieuws	2012
17b Aanpassing Horecavoorziening Vrijhof	2012
18a Invulling vrije ruimte Bastille na vertrek S&O naar Vrijhof, met reserveringsbureau en extra ruimte voor SU	2012
20a Herbestemming Drienerburghout oud	2013
20b Upgraden Logica	2013
Infrastructuur	
22 Fietsenstalling O&O-Centrum	2012
3 Boven- / ondergrondse voorzieningen	
23a Infrastructuurprojecten VGP 2014	2013-2014
23b Infrastructuur Langezijds	2012-2013
23c Infrastructuur Hogekamp	2013
Overigen	
24a Uitbreiding Koude Cirkel	2012
24b Groot Onderhoud Pakkerij	2012
24c Campus/Sportvoorzieningen	2012-2014
24d Bodem Infra	2012-2014
24e Installatieproblemen	2012-2013
25a WKK-installatie	2013-2014
25b Energiebesparing	2012-2014

