

# UNIVERSITEIT TWENTE.

Drienerlolaan 5  
7522 NB Enschede

Postbus 217  
7500 AE Enschede

[www.utwente.nl](http://www.utwente.nl)

Aan de leden van de Faculteitsraad van GW

uw kenmerk  
ons kenmerk UR 12-003  
datum 12 januari 2012  
bijlage(n) 1  
cc. Decaan GW  
Onderwerp Reorganisatie RoUTe 14+

telefoon 053 - 489 2027  
fax  
e-mail [j.ribberink-vanmiddelkoop@utwente.nl](mailto:j.ribberink-vanmiddelkoop@utwente.nl)

Geachte leden van de Faculteitsraad GW,


Wij hebben uw brief over de voorgenomen reorganisatie GW in het kader van het Universitair beleid RoUTe 14+ aan de vooravond van onze overlegvergadering van 22 december met het CvB ontvangen.

In deze brief geeft u aan negatief te adviseren over de voorgenomen reorganisatieplannen. Daarbij meldt u het advies in heroverweging te nemen wanneer aan een aantal eisen wordt voldaan.

Bij de behandeling van het agendapunt in de overlegvergadering heeft de URaad in meerderheid en onder een aantal door het CvB ingewilligde toezeggingen ingestemd met het reorganisatieplan. Deze instemming wijkt voor GW af van het advies van de faculteitsraad. De belangrijkste overweging hierbij was dat naar het oordeel van een meerderheid van de URaad verder uitstel niet tot een fundamentele herziening van de standpunten zou leiden. Dit bleek tijdens het debat met het college waarbij uitvoerig aandacht is besteed aan de (financiële) noodzaak tot een facultaire reorganisatie GW. De situatie bij de vakgroep OWK heeft bij de bespreking veel aandacht gekregen. Het CvB heeft aangegeven dat het al dan niet voortzetten van de bachelor onderwijskunde geen wijziging zal geven in de personeelsomvang zoals voor de nieuwe vakgroep Onderwijskunde in het reorganisatieplan gedefinieerd. Een meerderheid van de URaad achtte het niet opportuun om onder deze omstandigheden de onzekerheid langer te laten voortduren.

Bij de voorbereidingen voor de besluitvorming heeft de URaad tot op het laatste moment en met kracht bij het CvB aangedrongen op een goede communicatie met de faculteitsraad GW want ook de URaad had en heeft grote bedenkingen bij de wijze waarop de faculteitsraad bij het proces is betrokken en betreurt dit. Aan de andere kant kan de faculteit nu doorgaan met de nadere uitwerking van de plannen omdat het CvB de faculteiten de opdracht zal geven om voor juni 2012 het onderzoeksdeel van het facultair strategisch plan, inclusief het leerstoelenplan, te herijken naar aanleiding van de resultaten van de reorganisatie Route 14+ en het resultaat aan de faculteitsraad ter instemming voor te leggen.

Met vriendelijke groet,  
namens de Universiteitsraad,

  
drs. F.L. Lagendijk  
voorzitter

## **Reorganisatieplan (UR 11 – 320/UR 11 – 356/UR 11 - 360)**

### **De Universiteitsraad,**

#### **gezien:**

- Het advies van de URaad ten aanzien van het format reorganisatieplan en het negatieve advies van de URaad in november 2011 (UR 11 – 306);
- De adviezen van de faculteitsraden (in 2 of 3 termijnen) en dienstraden en de reacties van de decanen;
- De verschillende reacties van het college op commentaren en adviezen;
- Het aangepaste reorganisatieplan RoUTe 14+ (UR 11 - 320) d.d.14 november 2011;
- De op schrift gestelde wijzigingen in het voorliggende reorganisatieplan.

#### **gehoord:**

- De besprekingen met de vertegenwoordigers van de decentrale raden.
- De beraadslagingen in de overleg en commissie vergaderingen van de decembercyclus van 2011, alsmede de vertrouwelijke besprekingen ten aanzien van de beoordeling van de leerstoelen;

#### **overwegende dat:**

- Het college bereid is om (rekening houdend met een inschatting van de "Veermanmiddelen" die vanaf 2013 een voorwaardelijke aanvulling op de eerste geldstroom onderwijsmiddelen vormen) vooralsnog te sturen op een totale bezuiniging van M€ 11, hetgeen het handhaven van de huidige promotiepremie en een verhoging van de onderwijsbekostiging mogelijk maakt;
- De oorspronkelijke hoofddoelstelling van de reorganisatie was om op grond van een kwaliteitsbeoordeling van de onderzoeksgroepen tot een algehele herschikking/vernieuwing van het leerstoelenpallet te komen, waarbij ook rekening werd gehouden met een strategische fit. Gaandeweg dit proces heeft dit echter, onder meer door structurele tekorten bij sommige faculteiten en (financiële en sociale) kosten van gedwongen ontslag, geleid tot keuzes die sterk gerelateerd zijn aan natuurlijk verloop en tot ingrepen in groepen die niet tot de *core business* worden gerekend;
- De adviezen van de faculteitsraden genuanceerd worden door de laatste ontwikkelingen, zoals de wijziging van een aantal knelpunten en extra overleg met de FR-en;
- De URaad begrip heeft voor de wijzigingen in de procesgang en de gewijzigde beoordeling door de decentrale raden en constateert dat er op detailniveau het nodige blijft aan te merken op het reorganisatieplan, maar desalniettemin bereid is tot een besluit te komen om helderheid te bieden aan betrokkenen, erop vertrouwend dat de mogelijkheden voor herplaatsing en andere van-werk-naar-werk-trajecten van met ontslag bedreigden maximaal benut worden;
- De geconstateerde tekortkomingen in het deelplan van GW thans in voldoende mate ondervangen zijn.

#### **gehoord de toezeggingen van het college dat:**

1. Middels dit Reorganisatieplan niet vooruit wordt gelopen op de discussie rond de voortzetting van de bachelor opleiding Onderwijskunde. Met een eventuele opheffing van deze bachelor opleiding is een dermate geringe onderwijsinspanning betrokken dat dit geen aanleiding zal zijn voor een nieuwe reorganisatie;
2. Het deels reeds in gang gezette proces van herplaatsen en van werk-naar-werk begeleiden van de medewerkers die volgens het plan nog met ontslag bedreigd zijn, voortvarend door de verantwoordelijke UMT-leden en het college zullen worden aangepakt. De coördinerende rol van het college bestaat eruit om, bij het uitvoeren van deze eenheidsoverstijgende reorganisatie, de financiële, personele en strategische belangen van de Universiteit als goed werkgever te bewaken;
3. Voor de resterende individuele gevallen van dreigend ontslag een beoordelingscommissie voor van-werk-naar-werk-trajecten wordt ingesteld. Deze zal paritair samengesteld zijn vanuit de werkgever enerzijds en de vakbonden(OPUT)/ medezeggenschap anderzijds. Voor de bekostiging van van-werk-naar-werk-trajecten met een tijdelijk karakter kan in overleg met het OPUT de arbeidsvoorwaardenreserve worden aangewend. Daarbij dient een breed scala van instrumenten ingezet te kunnen worden: herplaatsing, omscholing, verzelfstandiging, remplaçanten regeling, overbrugging, etc. De commissie geeft een advies over de wenselijkheid en uitvoering van een dergelijk traject, mede op grond van een totaalkostenplaatje voor de UT (scenario's/business plan). Aanvragen staan open voor alle medewerkers wiens functie in het kader van het reorganisatieplan wordt opgeheven en daarmee met ontslag bedreigd zijn (een en ander conform het Sociaal plan);

4. Eenheden, die bezuinigingen realiseren via natuurlijk verloop, mogelijke vervroegde uittreding uit de eigen begroting zullen bekostigen. Het CvB ziet erop toe dat financieel gefaciliteerde uittreding tot een minimum wordt beperkt;
5. De wijzigingen die voortvloeien uit de reeds gedane toezeggingen van het college (zie brief college d.d. 12-12-2011) en de overige overeengekomen veranderingen in de definitieve tekst van het reorganisatieplan worden vastgelegd;

**besluit:** de studentgeleding positief advies te geven over en de personeelsgeleding van de Universiteitsraad in te stemmen met het Reorganisatieplan Route 14+.