

Overleg CvB/UR

## **Samenvattend verslag overlegvergadering 14 en 21 december 2011**

Verslag door L. Tijink  
Kenmerk UR 12-009  
Datum 19 januari 2012  
Aanwezig UR F. Lagendijk, J. Schut, D. Meijer, H. Wormeester, J. de Goeijen, G. Brinkman,  
F. v.d. Berg, L. ter Heegde, P. van Waarden, H. Terpoorten, O. Escobosa Bosman, E. Meijer,  
S. Kooreman, E. Gropstra, B. Harink, D.J. Cornelissen  
CvB A. Flierman, K. van Ast, H. Brinksma, E. van Keulen  
Afwezig m.k. A. Eftekhar, J. van Benthem (m.u.v. 21 dec.)  
Griffie J. Ribberink

5

### **Mededelingen 14 en 21 december**

- In de [Leiden Ranking](#) komt de UT als beste Nederlandse Universiteit uit de bus.
- De staatssecretaris van OCW heeft Eelco de Boer, lid van de Raad van Toezicht herbenoemd voor een periode vanaf 1 december 2011 tot 31 december 2015.
- Vrijdag 9 december is het hoofdlijnenakkoord tussen de VSNU en het ministerie van OCW definitief vastgesteld.
- Dave Blank heeft op 6 oktober het Simon Stevin Meesterschap 2011 in ontvangst genomen.
- Uit de decembertelling blijkt dat er per 1 december 9.341 studenten ingeschreven staan bij de UT. Dit zijn er 339 meer dan vorig jaar.
- Donderdag 15 december staat een overleg gepland tussen de URaad en de Raad van Toezicht.
- Woensdag 21 december is er een extra overlegvergadering gepland met als extra agendapunt de samenwerkingsovereenkomst m.b.t. The Gallery.
- Op 19 december is geheel onverwachts Bart Liefink, student van de opleiding Biomedische Technologie overleden.

20

### **N.a.v. het verslag (UR 11 – 326)**

T.a.v. de UT speerpunten in het kader van Route'14+ meldt de rector dat het thema leren nog steeds een belangrijk aandachtspunt is, maar dat het vooral geassocieerd moet worden met de lerarenopleiding en minder als breed overkoepelend thema. Het moet in een andere orde worden gezien zoals de thema's Gezondheid en Energie. De rector zal het besluit van de decaan van EWI m.b.t de Engelstaligheid van de Bacheloropleiding Electrical Engineering niet vernietigen. De instemmingvraag aan de faculteitsraad van EWI had een adviesvraag moeten zijn. Het college stemt in met deze verandering bij wijze van experiment.

30

### **Reorganisatieplan RoUTe'14+ (UR 11-320/355)**

Het college heeft in een brief aangegeven dat de kaders waarbinnen het reorganisatieplan geaccordeerd is vaststaan, maar dat er voor de decanen in overleg met de faculteitsraden ruimte is om nadere keuzes hierin te maken.

Het financieel kader voor de faculteit GW is helder. Er zijn bij GW interne budgettaire problemen die opgelost moeten worden. De facultaire staf zoals die bij GW na uitvoering van dit reorganisatieplan aanwezig is, zal in staat zijn om zowel de Bacheloropleiding OWK als de Masteropleiding OWK vorm te geven. De faculteitsraad van GW heeft een negatief advies afgegeven, omdat men onvoldoende is geïnformeerd en geen verband ziet tussen de financiële taakstelling en de personele gevolgen. Het college zal de komende week in samenspraak met de FR trachten helderheid te verschaffen over de positionering van GW.

Bij de faculteit MB spelen soortgelijke problemen, maar deze zijn grotendeels opgelost. Ondanks het feit dat de bezuinigingstaakstelling M 11€ van de M 15 € beloopt, is het volgens het CvB niet mogelijk om de omvang van de reorganisatie terug te brengen. Het budget dat met de op te heffen functies is gemoed beloopt ook bij lange na geen M11€.

Het college geeft aan dat er een beoordelingscommissie ingesteld wordt die van- werk-naar-werk-trajecten beoordeelt voor medewerkers waarvan de functie wordt opgeheven en die met ontslag bedreigd zijn. Bij de faculteit CTW is sprake van een drietal gedwongen ontslagen. Bij de centrale diensten gaat het om 1fte op een financiële functie die opgeheven wordt.

50

### **Twents Onderwijsmodel (TOM) (UR 11 – 278/323/345)**

Vanuit een holistisch standpunt heeft de raad ernstige twijfels of alle plannen (reorganisatie, University College, TOM) bij elkaar opgeteld wel goed uitgevoerd kunnen worden.

- 5 De raad realiseert zich dat er iets moet gebeuren op het gebied van het onderwijs gezien de problematiek van de langstudeerders en het studierendement . Maar de kosteninschatting van de ontwikkeling en implementatie van het onderwijsmodel acht de raad niet reëel. Het is een inflexibel model dat veel problemen oplevert, zeker als je niet 100% kunt studeren. De raad vindt het onacceptabel dat het model van 15 EC modulair onderwijs voor alle opleidingen dwingend wordt opgelegd. Er wordt nauwelijks over de kwaliteit van onderwijs gesproken, maar alleen over de vorm. Alles overziend stelt de raad voor dat het college de instemmingsvraag intrekt en met een nieuw plan komt voor het verbetering van het onderwijs.
- 10 Het college geeft aan dat een aantal van de punten al integraal onderdeel is van het huidige onderwijsplan, maar er wordt expliciet gevraagd om een essentieel element uit dit onderwijsmodel te verwijderen terwijl dit het uitgangspunt is in het plan (15 EC module). Het moduleconcept is het enige instrument dat grote verbetering oplevert voor studiesucces . Een tweetal korte termijn oplossingen: extra bevoegdheden opleidingsdirecteuren en het instellen van BSA worden door het CvB onderschreven. Het college blijft van mening dat integraal modulair toetsen, inclusief compensatie en herkansing binnen de module een hoeksteen is van het systeem en niet los gelaten kan worden. Als de gezamenlijke randvoorwaarden van het ontwerp niet leiden tot een model, dat de boogde effecten (zoals rendementsverbetering) meebrengt, dan zal het CvB de invoering heroverwegen.
- 15 UReka kan op dit moment niet instemmen met TOM, omdat er onvoldoende overtuigende informatie is aangeleverd. De effecten van de voorgestelde korte termijn maatregelen worden momenteel onderschat. Ook de achterban kan zich niet vinden in het voorliggend plan.
- 20 De raad wil overeenstemming bereiken t.a.v. de ontwerpeisen: laat opleidingen gefundeerd aangeven wat werkt en wat niet, studenten zijn niet gelijk en eenvormig en onze opleidingen ook niet, aldus de raad.
- De raad stelt voor dat het college rond 1 maart 2012 de detailinvulling aan de raad voorlegt. Daarbij heeft de raad al aangegeven dat studenten onvoldoende betrokken zijn in de voorfase.
- 30 Het college is bezig met de formulering van de uitgangspunten voor een ontwerpfasen en zal deze separaat aan de raad zenden. Zij wil de ontwerpfasen doorzetten en verwacht rond mei/juni met de blauwdrukken voor de diverse clusters te komen. Een echt moment van overweging kan pas als de blauwdrukken klaar zijn. Veel is gekoppeld aan de module eis van 15EC. Mocht op een moment blijken dat het invoeren daarvan schadelijk is, dan is het altijd mogelijk om dat te heroverwegen binnen de randvoorwaarden van het CvB. In de betrokkenheid van studenten in het toekomstig traject is voorzien (werkgroepen). Het college stelt concluderend voor dat de instemmingsvraag nu niet beantwoord wordt, maar dat het ontwerpproces voortgezet wordt binnen de randvoorwaarden zoals deze ook in de brief zijn aangegeven (UR 11 – 323). In het ontwerpproces zal rekening gehouden worden met de wensen die bij de raad leven zoals flexibiliteit, activisme enz. De raad stemt in meerderheid hiermee in. De raad zal betrokken worden in het ontwerpproces.

#### **Het University College (UR 11 – 280/346)**

- De raad adviseert om een versterkte focus aan te brengen op de engineering kant. Het is van belang om een aantal besprekingsmomenten af te spreken voor monitoring van de voortgang en heroverweging van het UC. Men zal moeten aangeven hoe de relatie met het honoursprogramma een versterking van zowel het honoursprogramma als het UC gaat opleveren. En hoe de monitoring van kosten en financiële verantwoordelijkheid wordt gerealiseerd.
- 45 Het college zegt toe dat er tzt meer zicht zal komen op de interactie UC en het honoursprogramma. De UT is verplicht om 7 tot 10% van de studenten een excellentie programma aan te bieden, dit is een belangrijke overweging om hier in te investeren. De uiteindelijke positionering van het UC zal onderdeel zijn van een governance discussie. Er is voor het UC max. k€ 500 per jaar financiering beschikbaar boven de financiering van andere opleidingen. Als het UC een succes is, dan kan het kostendekkend zijn met een evaluatiemoment in 2016. Het college gaat akkoord met de geformuleerde toezeggingen uit het besluit. De raad besluit in te stemmen met het instellen van het University College.
- 50
- 55

#### **Reorganisatie Eenheid Campus (UR 11-324/340)**

- De raad vindt het bundelen van alle campusactiviteiten wenselijk. De bezuinigingstaakstelling van 800.000 op de eenheid Sport en Cultuur zal gefaseerd ingevoerd worden in treden van 200.000. Deze wijziging heeft vooralsnog geen personele consequenties. Het gaat om een 4-jarig invoertraject. De raad stemt in met de Reorganisatie Eenheid Campus.
- 60

#### **Strategisch Plan Student Union (UR 11- 317/339)**

- 5 De raad stemt in met het Strategisch Plan Student Union.

**Gemeenschappelijke regeling Water Technology (UR 11 – 321/334)**

De raad stemt in met de Gemeenschappelijke regeling Water Technology.

10 **Richtlijn BSA, evaluatie en pilot (UR 11 – 322/333)**

De raad stemt in met het hanteren van dezelfde richtlijn, die is opgesteld voor de pilot BSA op de UT en gehanteerd wordt in de jaren 2009-2012, voor de verlenging van de pilot met 1 jaar (2012-2013).

**Ontwerpbegroting 2012-2016 (UR 11 – 332/363)**

- 15 Het college reageert in zijn algemeenheid positief op de door de raad geformuleerde toezeggingen. Ten aanzien van de EC prijzen is het op dit moment zo, dat er meer onderwijsgeld verdeeld wordt aan de eenheden dan er binnenkomt. Het college zal zich maximaal inspannen om meer middelen voor onderwijs in het primaire proces in te zetten. De promotiepremies kunnen worden gehandhaafd op het niveau van vóór 2012, mits er op een aantal andere posten binnen de reguliere begroting voldoende ruimte ontstaat om te herinvesteren.

- 20 De raad stelt voor om meer universitaire stimuleringsbudgetten te heroverwegen en daar waar nodig op te schonen. Het college geeft aan dat deze budgetten elk jaar tegen het licht worden gehouden, maar wijst erop dat deze budgetten nodig zijn om in te kunnen spelen op nieuwe kansen.

- 25 Het college zal de beleidsvisie op activisme opstellen en komt op basis hiervan in september met een voorstel. De kosten van de medewerkers van de faculteiten EWI en TNW, van wie de functie t.z.t. opgeheven wordt, worden uit de facultaire reserves betaald. Dit is een stimulans voor de faculteiten om te bekijken hoe deze medewerkers, vooruitlopend op hun vertrek, betrokken kunnen worden bij andere processen waar ze bijv. ook financiering voor kunnen krijgen.

- 30 Het college wil in de uitbouw van MIRA blijven investeren zodat men op het beoogde niveau kan komen. Het college stemt in met de gevraagde toezeggingen. De raad adviseert positief over de Ontwerpbegroting 2012-2016.

**Stavaza 3TU**

- 35 Er wordt verder gewerkt aan de uitwerking van de plannen die nodig zijn om op onderwijsgebied te kunnen profiteren van de 33 mln. Ook wordt er intensief gekeken, in samenspraak met de onderzoeksleiders, naar mogelijkheden om in te steken op de topteams.

**Stavaza NO-Ned**

- 40 Er is onlangs nog een aantal onderzoekslijnen gedefinieerd die kansen bieden om samen te werken, zoals Medische Beeldvorming, Waterbeheer en Management en Centre Technology. Er wordt naar gestreefd om in de profieldocumenten, die elke Universiteit op dit moment voorbereid, voor zowel 3TU als NO-Ned, min of meer vergelijkbare teksten aan te houden.

**Schriftelijke rondvragen (UR 11 – 342)**

- 45 Het voorstel van de CC fractie om het propedeuse diploma af te schaffen, zal door het college bekeken worden. De vraag van de raad over waarborging van integriteit van wetenschappelijk onderzoek zal schriftelijk beantwoord worden.

**Rondvraag**

- 50 Het college zal de vraag over de communicatie rond de maatregelen m.b.t. de Stanregeling schriftelijk beantwoorden.

Naar aanleiding van de geconstateerde problemen rond de opslag van data wordt afgesproken later op een moment samen de oorzaken hiervan te bespreken om te bezien hoe een en ander in de toekomst voorkomen kan worden.

- 55 *Overleg 21 december 2011*

**Samenwerkingsovereenkomst The Gallery (UR 11-351/357)**

- 60 De UT is enkele jaren geleden begonnen met de ontwikkeling van het Masterplan Kennispark. Men kan nu beginnen met de herontwikkeling 1<sup>e</sup> fase. De bijdrage van de UT is het inbrengen van het gebouw (t.w.v.€ 500.000,-), 6 andere participanten brengen geld in. Het project heeft een subsidie van € 3.250.000,- gekregen. Kondor Wessels Projecten neemt de verantwoordelijkheid op zich en zal het project all-in realiseren. BTC gaat de verhuur en het beheer van het gebouw verzorgen. De raad

- 5 adviseert positief inzake de samenwerkingsovereenkomst The Gallery. De raad zal periodiek worden geïnformeerd over relevante ontwikkelingen in het project.

### **Reorganisatieplan (vervolg)**

- 10 In het overleg van 14 december heeft de raad o.m. twee voorwaarden geformuleerd voor instemming. Het college gaat akkoord met het voorstel voor een onafhankelijke commissie voor van-werk-naar-werk-trajecten.

Wat GW betreft ligt het moeilijker. Er is onlangs door het college met de faculteitsraad gesproken, maar dit heeft niet tot een oplossing geleid in de meningsvorming binnen de FR van GW. De beoordeling van bepaalde leerstoelen speelt daarbij een rol.

- 15 De procesgang bij GW verdient niet de schoonheidsprijs, aldus het college. De nieuwe vakgroep OWK zoals die nu tot stand komt is goed in staat is om de bachelor en de master OWK te ondersteunen. De besluitvorming over het perspectief van de bachelor OWK komt pas later aan de orde.

### **Standpunten fracties**

- 20 Campus Coalitie: Een meerderheid in de fractie stemt in met het reorganisatieplan, maar vraagt zich wel af in welke mate GW een bijzondere positie inneemt.

UReka: adviseert positief maar spreekt haar zorg uit over de onderwijskwaliteit van OWK, daar moet voor gewaakt worden.

Pro-UT: stemt in.

- 25 PvdUT: adviseert negatief mede vanwege de problematiek bij GW en MB.

Chairman: sluit zich aan bij CC.

College neemt kennis van deze uitkomst. De zorg over de onderwijskwaliteit van de opleiding OWK wordt ter harte genomen. In de keuzegids voor Hoger Onderwijs wordt de opleiding goed beoordeeld. De formulering van het besluit wordt gemandateerd aan het presidium. Het voorliggend

- 30 conceptbesluit wordt aangevuld met de zaken die besproken zijn.

### **Nieuw onderwijsmodel (UR 11-278/360)**

In de overlegvergadering van 14 december is de instemmingsvraag ingetrokken.

- 35 Het college meldt nogmaals dat aan de ontwerpteams de opdracht gegeven zal worden om te bekijken of de 15 EC integrale module met randvoorwaarden een haalbaar concept is. De uitkomsten zullen t.z.t. getoetst worden aan de gestelde criteria. Als het model de beoogde effecten niet bereikt, zal een alternatief worden gezocht.

Er zal wel voldoende richting geven worden aan de ontwerpteams.

- 40 De URaad wil een ontwerp dat voldoende draagvlak heeft binnen de organisatie. Er zijn met name twijfels over de 15 EC modulekern. De raad formuleert een aantal extra voorwaarden voor het Nieuwe Onderwijsmodel: flexibel studietempo, selecterende werking van bij voorkeur het 1<sup>e</sup> semester, goede studiebegeleiding, meer aandacht voor begeleiding van de bachelor opdrachten, meer bevoegdheden opleidingsdirecteuren en een overgangsregeling voor studenten.

- 45 Het college zal alle UR vragen meenemen in het ontwerpproces en verzoekt om de limitatieve lijst met vragen. De raad krijgt inzicht in de opdracht aan de ontwerpteams en zal geïnformeerd worden over de voortgang. Het ontwerpproces gaat door zoals het college het in gang heeft gezet. In dit proces zal men nadrukkelijk ingaan op de vragenlijst en de zorgen van de raad. Er ligt een uitnodiging om in het ontwerpproces te participeren en er komt een beoordelingsmoment in mei, juni 2012. Het is niet gemakkelijk om van koers te veranderen maar ondenkbaar is niet aan de orde, aldus Flierman. Het college houdt in het ontwerpproces de regie. Er is duidelijk een centrale aansturing van het proces en
- 50 daarbinnen hebben de ontwerpteams de nodige ruimte.

### **Procedure voorstel college:**

- 55 De raad stuurt een limitatieve vragenlijst naar het college. De ontwerpteams krijgen formeel opdracht van het college om aan de slag te gaan, de vragen en zorgen van de raad worden hier in meegenomen. Er is gelegenheid voor de raad om daarin mee te denken. De raad wordt over de voortgang geïnformeerd, het eindproduct wordt in mei/juni ter beoordeling voorgelegd. De fracties UReka, Pro-UT en lijst Chairman gaan akkoord met het procedurevoorstel. UReka zal een lijst met studenten aandragen.

- 60 PvdUT en de Campus Coalitie wijzen het voorstel af. De CC fractie wil een ongevraagd advies namens de raad indienen. Het college neemt kennis van de posities van de fracties, de raad kan altijd een ongevraagd advies indienen.

5

**5. Rondvraag**

- De BAO voortgangsrapportage zal eind januari 2012 ter discussie staan in het college overleg, daarna wordt het naar de raad gestuurd.

10 - De schriftelijke rondvraagpunten van de decembercyclus zullen door het college schriftelijk beantwoord worden in januari.

- In de eerste bespreking over het Nieuwe Onderwijsmodel met BMT studenten zijn ondanks allerlei geconstateerde kinderziektes ook positieve punten gehoord.

**6. Sluiting om 11.40 uur**

15