

# CvB stukken voor agenda Universiteitsraad

Overlegvergadering d.d. : 14 december 2011  
Commissievergadering : FPB  
Agendapunt : Reorganisatieplan Eenheid Campus  
Bijgevoegde stukken : Reorganisatieplan

Betrokken concerndirectie: HR

Secretaris: Mr. H.J. van Keulen

Portefuillehouder: Ir. K.J. van Ast

paraaf: 

paraaf: 

paraaf: 

## 1. Status agendapunt:

Rol URaad:

- Ter informatie
- Ter advisering
- Ter instemming
- Anders:

## 2. Eerder behandeld in:

Naam gremium: CvB

Datum behandeling: 14 november 2011

Naam agendapunt: Reorganisatieplan Eenheid Campus

Conclusie toen:

## 3. Toelichting/samenvatting:

Voortvloeiend uit de campusvisie bestaat het voornemen alle campusactiviteiten (sport, cultuur, reserveringen, evenementen) te bundelen tot een eenheid campus, als onderdeel van de Eenheid Secretaris. Door te bundelen ontstaat er een betere communicatie en coördinatie over de campusactiviteiten. Deze bundeling is aangemerkt als een reorganisatie. Daarom is bijgaand reorganisatieplan opgesteld dat ter instemming bij de UR voorligt (de dienstraden S&O en FB zal om advies worden gevraagd). De vorming van de eenheid campus heeft, met uitzondering van de overplaatsing naar een nieuwe eenheid, geen rechtspositionele gevolgen.

## 4. (Voorgenomen) besluit CvB:

*Gezien*

*Gehoord*

*Overwegende*

*Besluit het CvB het reorganisatieplan eenheid Campus goed te keuren.*

**GRIFFIE URaad: (door griffie UR in te vullen)**

**Eerder in URaad aan de orde geweest?**

- Nee.
- Ja, op

Conclusie toen:

**Nadere toelichting:** (Voor als presidium/griffier vindt dat één van bovengenoemde punten nadere toelichting behoeft)

.....  
.....

## **Reorganisatieplan vorming Eenheid Campus, als onderdeel van de Concerndirectie Algemene zaken (km. 395.473/HR)**

### **Inleiding**

Tijdens de overlegvergadering van de URaad met het College van Bestuur op 5 oktober jl. is de concept Campusvisie "De campus van Nederland" besproken. Naar aanleiding van deze bespreking heeft de URaad een advies geformuleerd. De URaad adviseert o.a. om de "organisatorische inbedding van de nieuwe campuseenheid via een reorganisatieplan vast te leggen". In het voorliggende reorganisatieplan komen wij tegemoet aan de wens van de URaad .

### **Aanleiding Eenheid Campus**

De enige echte campusuniversiteit van Nederland is in Twente gelegen. Die mening hebben eigenlijk alle studenten en medewerkers van Universiteit Twente (UT) wel. Maar wat de betekenis daarvan precies is en wat het inhoudt weten helaas maar weinigen. Daarom is gedurende het proces om tot de Strategische Visie 2009-2014 (Route '14) te komen, maar ook in de periode daarna, veelvuldig over de rol en functie van de campus gesproken. Begin maart 2009 heeft in het kader van Route '14 de werkgroep "Campusontwikkeling en Onderwijsfaciliteiten" een implementatieplan naar buiten gebracht met als titel "Verwondering, Verbinding en Ontmoeting".

Volgens de strategische visie van de UT is "de campus één van de kroonjuwelen van de Universiteit Twente. Meer dan pronkstuk moet ze echter werktuig worden. Als de universiteit een plek wil zijn die aantrekkelijk is voor internationaal talent, moet de campus daar een belangrijke bijdrage aan leveren. De enige echte campusuniversiteit van Nederland gaat daarom nog beter voorzien in alles wat nodig is om te excelleren: optimale onderzoeks- en onderwijsfaciliteiten, in de directe nabijheid van aantrekkelijke woon-, sport- en ontspanningsvoorzieningen, én met directe toegang tot de economische infrastructuur van het Kennispark Twente."

In de strategische visie van de UT is op verschillende plekken stilgestaan bij de rol die de campus voor de UT kan spelen. Daarbij wordt bedoeld op de volgende uitspraken:

- De campus als field lab, een ideale test- en demonstratiefaciliteit;
- De campus als ontmoetingsplek voor studenten, medewerkers en derden;
- Voorzieningen campus voor alle doelgroepen goed ontsloten en beschikbaar;
- Betere communicatie en coördinatie van activiteiten.

Laatstgenoemde taak wordt vervolgens expliciet gemaakt in de functie van de campusmanager. In 2010 is besloten om naast de campusmanager ook tot een bundeling van campusactiviteiten te komen. Hierbij wordt bedoeld op de volgende activiteiten: sport, cultuur, evenementen en reserveringen. Dit moet bijdragen aan een betere coördinatie en communicatie op de campus. In de huidige situatie behoren het Sportcentrum en het Vrijhof Cultuurcentrum bij het Servicecentrum Student en Onderwijs (S&O) en het Evenementenbureau en het Reserveringsbureau bij het Facilitair Bedrijf (FB). De campusmanager is ondergebracht bij de Eenheid Secretaris. Onder meer door de versnipperde organisatie is er geen eenduidige regie en geen gezamenlijkheid in na te streven campusactiviteiten.

### **Eenheid Campus**

In de concept Campusvisie wordt voorgesteld om een nieuwe Eenheid Campus verantwoordelijk te maken voor de gewenste eenduidige regie en gezamenlijke campusactiviteiten. Voor de inbedding van deze nieuwe eenheid gelden een zestal randvoorwaarden:

1. Duidelijke visie op campusactiviteiten.
2. Expliciet besluit van het College van Bestuur dat voorzieningen geëxploiteerd worden en in welke mate.
3. Ondernemerschap mogelijk maken, onder meer op financieel terrein.
4. Eenduidige regie op campusactiviteiten, met daarbij benodigde bevoegdheden voor de campusmanager.
5. Eén loket voor alle campusactiviteiten.
6. Een campusmanager met in ieder geval de volgende competenties: ondernemer, netwerker, omgevingsbewustzijn, verbindend leidinggevende.

Gelet op de randvoorwaarden en de behoefte om een ondernemend boegbeeld voor de campus te realiseren, zullen alle campusactiviteiten gebundeld worden in een zelfstandige "Eenheid Campus". Het gaat hierbij om het Sportcentrum en het Vrijhof Cultuurcentrum van S&O en het Evenementenbureau en het Reserveringsbureau van het FB. Deze "Eenheid Campus" wordt organisatorisch ingebed binnen de nog op te richten Concerndirectie Algemene Zaken. De concerndirectie Algemene Zaken biedt plaats aan afdelingen met een onafhankelijke taak en aan activiteiten met een projectmatig karakter. Gezien het ontwikkelstadium past de Eenheid Campus uitstekend binnen de taakstelling van de nog op te richten concerndirectie Algemene Zaken. Door deze ophanging wordt de eenheid Campus in staat gesteld op het snijvlak van beleid en uitvoering te opereren en te verbinden. De Eenheid Campus moet haar blik altijd naar buiten richten. Ze moet aandacht hebben voor alle doelgroepen van de campus. Door te kiezen voor een zelfstandige status binnen de Concerndirectie Algemene Zaken kan de nieuwe eenheid een onafhankelijke, zichtbare en ondernemende rol vervullen t.o.v. alle organisatie-eenheden van de UT. Er is dan balans tussen de interne en de externe belangen. Een Eenheid Campus past bij het gewenste profiel van de campus. Door deze bundeling ontstaat een eenheid die aan de visie op de campus op ondernemende en onafhankelijk wijze invulling kan geven.

### **Rechtspositionele gevolgen**

De vorming van de Eenheid Campus heeft tot gevolg dat medewerkers van het Sportcentrum, Vrijhof Cultuurcentrum, Reserveringsbureau en het Evenementenbureau worden overgeplaatst naar de Concerndirectie Algemene Zaken, onderdeel Eenheid Campus. Met uitzondering van de overplaatsing zijn er geen rechtspositionele gevolgen als uitvloeisel van het besluit om alle campusactiviteiten te bundelen in een Eenheid campus.

De bezuinigingstaakstelling van € 800.000 op Sport en Cultuur kan voor de rechtspositie van medewerkers van het Sportcentrum en het Vrijhof Cultuurcentrum wel gevolgen hebben.

### **Kwalitatieve en kwantitatieve bezetting**

In onderstaande tabel wordt voor de huidige en de nieuwe situatie de kwalitatieve en kwantitatieve bezetting aangegeven. Zoals in de vorige paragraaf aangegeven, worden de medewerkers van de vier afdelingen overgeplaatst naar de Eenheid Campus, maar zijn er verder geen rechtspositionele gevolgen voorzien.

Huidige situatie		Nieuwe situatie	
Afdeling/Functie	Fte	Afdeling/Functie	Fte
<b>ALGEMEEN</b>		<b>ALGEMEEN</b>	
Projectmanager 2	1,00	Projectmanager 2	1,00
Secretaris 2	0,79	Secretaris 2	0,79
<b>Totaal algemeen</b>	<b>1,79</b>	<b>Totaal algemeen</b>	<b>1,79</b>
<b>CULTUUR</b>		<b>CULTUUR</b>	
Secretaresse 3	0,74	Secretaresse 3	0,74
Logistiek medewerker 1	0,63	Logistiek medewerker 1	0,63
Afdelingshoofd 2	1,00	Afdelingshoofd 2	1,00
Medewerker Studium Generale/Cultuur 2	3,00	Medewerker Studium Generale/Cultuur 2	3,00
Theathertechnicus 1	2,00	Theathertechnicus 1	2,00
Instructeur	0,73	Instructeur	0,73
<b>Totaal Cultuur</b>	<b>8,10</b>	<b>Totaal Cultuur</b>	<b>8,10</b>
<b>SPORT</b>		<b>SPORT</b>	
Administratief medewerker 1	1,00	Administratief medewerker 1	1,00
Secretaresse 3	0,63	Secretaresse 3	0,63
Medewerker interne dienst 2	1,84	Medewerker interne dienst 2	1,84
Medewerker restauratieve voorzieningen 1	0,84	Medewerker restauratieve voorzieningen 1	0,84
Portier/Receptionist/Telefonist 2	2,58	Portier/Receptionist/Telefonist 2	2,58
Ambachtelijk medewerker 3	0,74	Ambachtelijk medewerker 3	0,74
Afdelingshoofd 2	1,00	Afdelingshoofd 2	1,00
Teamleider 2	1,00	Teamleider 2	1,00

<b>Huidige situatie</b>		<b>Nieuwe situatie</b>	
Teamleider 3	0,66	Teamleider 3	0,66
Sportdocent 1	3,00	Sportdocent 1	3,00
Sportdocent 2	4,69	Sportdocent 2	4,69
Sportdocent 3	0,45	Sportdocent 3	0,45
Instructeur	0,16	Instructeur	0,16
<b>Totaal sport</b>	<b>18,59</b>	<b>Totaal sport</b>	<b>18,59</b>
<b>EVENEMENTENBUREAU</b>		<b>EVENEMENTENBUREAU</b>	
Mdw frontoffice 2	2,63	Mdw frontoffice 2	2,63
<b>Totaal Evenementenbureau</b>	<b>2,63</b>	<b>Totaal Evenementenbureau</b>	<b>2,63</b>
<b>RESERVERINGSBUREAU</b>		<b>RESERVERINGSBUREAU</b>	
Mdw frontoffice 2	3,45	Mdw frontoffice 2	3,45
Mdw frontoffice 3	0,84	Mdw frontoffice 3	0,84
Teamleider 2	1,00	Teamleider 2	1,00
<b>Totaal Reserveringsbureau</b>	<b>5,29</b>	<b>Totaal Reserveringsbureau</b>	<b>5,29</b>
<b>Totaal</b>	<b>36,40</b>	<b>Totaal</b>	<b>36,40</b>