

# UNIVERSITEIT TWENTE.



Leden URaad

## COLLEGE VAN BESTUUR

VAN  
B.G. Lankhaar  
T +31 53 489 2210  
b.g.lankhaar@utwente.nl

DATUM  
6 september 2011  
ONS KENMERK  
S&B/394.883/bl

PAGINA  
1 van 3  
BIJLAGE  
1

ONDERWERP  
Adviesaanvraag reorganisatieplan

Geachte leden van de URaad,



Als vervolg op de door u gegeven instemming op het grootste deel van de Strategienota RoUTe14+, heeft het College van Bestuur een Reorganisatieplan RoUTe'14+ opgesteld, waarin is aangegeven wat de organisatorische gevolgen zijn van deze strategie. Dit plan is begin september door het College van Bestuur als voorgenomen besluit vastgesteld.

Op grond van artikel 11, lid 3 Reglement Universiteitsraad UR 09 – 096 en de Reorganisatiecode, ontvangt u als voorgenomen besluit het Reorganisatieplan RoUTe'14+ eerst ter advisering, na uw advies ontvangt u een al dan niet gewijzigd plan ter instemming.

Het reorganisatieplan vloeit voort uit de strategische keuzes op het gebied van de herinrichting van het onderzoekslandschap en de ombuigingstaakstelling van de ondersteuning. De ombuigingen zijn nodig om enerzijds de bezuinigingen die op ons af komen op te vangen en anderzijds om ruimte te creëren voor het realiseren van onze ambities. We maken geld vrij om vervolgens te kunnen investeren in de verhoging van de kwaliteit van ons onderwijs en onderzoek en daarmee onze profilering te versterken. Dit is weer vereist om aanspraak te kunnen maken op (extra) financiering vanuit de Rijksoverheid in de toekomst. Opgemerkt wordt dat nog geen rekening is gehouden met eventuele intensiveringen van de Rijksbezuinigingen als reactie op de verder verslechterende economische situatie, onder andere als gevolg van de euro-crisis.

Er is een ombuigingstaakstelling vastgesteld van in totaal €15 mln. Deze is verder onderverdeeld in:

- € 5 mln. ten laste van onderwijs en facultaire ondersteuning;
- € 7 mln. ten laste van onderzoek en facultaire ondersteuning;
- € 3 mln. ten laste van ondersteuning en centraal gebudgetteerde taken.

# UNIVERSITEIT TWENTE.

DATUM  
1 september 2011

ONS KENMERK  
S&B/394.883/bl

PAGINA  
2 van 3

In het voorliggende plan zijn de scenario's omschreven die leiden tot de vereiste ombuiging op het gebied van onderzoek en ondersteuning. De ombuiging in het onderwijs zal in een later stadium volgen, na instemming van de URaad op de Nota Bacheloronderwijs. Opgemerkt wordt dat de ombuiging in de ondersteuning de 'korte termijn' ombuiging betreft. Voor de toekomst wordt bekeken welke ondersteunende organisatie het beste past bij ons nieuwe ingerichte primaire proces. Hierbij wordt gestreefd naar additionele efficiencywinst.

Bij de faculteit Gedragswetenschappen was voor het vaststellen van de aangescherpte strategienota RoUTE'14+ al een ontwikkeling gaande die tot organisatorische gevolgen voor de faculteit zou leiden. Deze gevolgen zijn vervolgens geschaard onder de strategie van RoUTE'14+ en maken dan ook deel uit van dit reorganisatieplan.

Bij de faculteit Management en Bestuur (MB) is de afgelopen maanden duidelijk geworden dat de faculteit wordt geconfronteerd met een aanzienlijk tekort in de lopende exploitatie. Dit tekort is uiteraard onacceptabel en noopt tot de nodige bezuinigingsmaatregelen. Deze komen bovenop de ombuigingstaakstelling binnen RoUTE'14+. De werkelijke orde van grootte van het totaal te bezuinigen bedrag, naast de ombuigingstaakstelling, wordt nog nader vastgesteld door het College van Bestuur en de leiding van de faculteit.

Het College van Bestuur zal de maatregelen om tot een duurzame sluitende exploitatie van MB te komen integraal in het reorganisatieplan opnemen. Een separate facultaire reorganisatie, parallel aan of volgtijdelijk met RoUTE'14+ is wat het College van Bestuur betreft niet wenselijk. De twee trajecten grijpen hiervoor teveel op elkaar in en vergen een goede afstemming zowel qua inhoud als proces.

Hoewel de analyses van de (oorzaken van de) tekorten in de faculteit helder zijn, wil het College van Bestuur de komende weken de tijd nemen om in nauw overleg met de faculteit te komen tot een definitief voorstel voor de te nemen maatregelen. Hierbij wordt gestreefd naar een optimale balans van noodzakelijkheid en wenselijkheid van de bezuinigingen.

Met het Presidium van de URaad is dan ook op 6 september jl. besproken dat het scenario van MB nog niet in voorliggend reorganisatieplan is opgenomen. De paragraaf betreffende deze faculteit wordt nagezonden aan de URaad. De Faculteitsraad ontvangt het scenario van MB via de Decaan van de faculteit. Gezien de impact van de totale operatie binnen MB hecht het College, evenals bij de andere onderdelen, zeer veel waarde aan de betrokkenheid van de decentrale medezeggenschap bij MB.

De financiële consequenties van de reorganisatie zijn opgenomen in het reorganisatieplan. Volgend op het reorganisatieplan is een toelichtend document met betrekking tot de financiële aspecten van RoUTE'14+ opgesteld. Dit document wordt u ter informatie toegezonden. De verwerking van de financiële consequenties RoUTE'14+ zijn verwerkt in de Nota Kaderstelling II, die u eveneens in deze cyclus ter advisering krijgt voorgelegd.

# UNIVERSITEIT TWENTE.

DATUM  
1 september 2011

ONS KENMERK  
S&B/394.883/bl

PAGINA  
3 van 3

De Decanen van de faculteiten leggen komende weken de facultaire plannen ter bespreking voor aan hun Faculteitsraden (conform Besluit (6): de criteria bij de herinrichting onderzoeksgroepen, lid 5, UR 11 – 154/UR 11 – 195). Dit geldt ook voor de Directeur Facilitair Bedrijf (FB) die het plan voor deze dienst met de betreffende Dienstraad bespreekt. De Secretaris en de Concerndirecteuren S&C, FEZ en HR spreken eveneens met een afvaardiging van de URaad over de reorganisatieplannen RoUTe'14+ die van belang zijn voor de genoemde eenheden.

Wij hechten belang aan het advies van de Faculteitsraad aan de Decaan en de Dienstraad aan de Directeur FB, echter dit betreft niet een formeel advies als bedoeld in de WHW en het Reglement van de URaad aan het College van Bestuur. Het gaat immers over een centraal gestuurde reorganisatie, waarbij de uiteindelijke besluitvorming, conform de reorganisatiecode, in medezeggenschap op centraal niveau bij de URaad ligt. In verband met de uitzonderlijke situatie van de faculteit Management en Bestuur zal het College van Bestuur bijzondere aandacht schenken aan het advies van de betreffende Faculteitsraad. Het College van Bestuur brengt de adviezen ter kennis van de URaad.

Graag zien wij uw reactie op het Reorganisatieplan RoUTe'14+ tegemoet en bespreken wij deze met u in de overlegvergadering van 5 oktober 2011.

Met vriendelijke groet,  
Namens het College van Bestuur,



Mr. H.J. van Keulen,  
*Secretaris van de Universiteit*