


UNIVERSITEIT TWENTE.



Aan:
Voorzitter Universiteitsraad
De heer drs. F.L. Lagendijk

COLLEGE VAN BESTUUR

VAN
W.B.A. Ruiter
T 053 489 2204
w.b.a.ruiter@utwente.nl
FAX
053 489 2863

DATUM
9 maart 2011
ONS KENMERK
FEZ/CC/011-007

PAGINA
1 van 2
BIJLAGE(N)
--

ONDERWERP
Status project Bedrijfseconomische Aspecten van het Onderwijs (BAO)

Geachte heer Lagendijk,



In een eerder stadium bent u per brief (FEZ/CC:010-032 d.d. 7 december 2010) geïnformeerd over het proces en de voortgang van het project Bedrijfseconomische Aspecten van het Onderwijs. De verwachting destijds was dat het doel van het project, de oplevering van een bedrijfseconomisch model, gerealiseerd zou zijn op 1 maart 2011. Deze verwachting is te optimistisch gebleken.

Zoals in december aan u gemeld heeft de eerste fase van het BAO-onderzoek zich met name gericht op het verzamelen van kwaliteitsdata op basis van literatuur, afnemen van interviews binnen en buiten de UT en het verzamelen van meer kwantitatieve data uit systemen. Een grote diversiteit van het onderwijs en de onderwijsorganisatie tussen- en binnen de faculteiten is een complicerende factor geweest bij het ontwikkelen van een generiek te hanteren BAO-model.

De maanden december 2010 en januari 2011 zijn besteed aan data-analyse, het trekken van conclusie en de technische vertaling van de conclusies naar het rekenmodel.

In februari 2011 is met de opleidingsdirecteuren van vijf bacheloropleidingen (GW/PSY, MB/BK, CTW/WB, TNW/ST en EWI/TI) een eerste praktijktest van het model doorgevoerd. Deze praktijktest was vooral gericht op beantwoording van de vragen ten aanzien van de directe activiteiten en daarmee samenhangende kosten van het onderwijs:

- is het detailniveau goed gekozen?
- is de vraagstelling duidelijk?
- is het model volledig ten aanzien van de aspecten van het Bacheloronderwijs?

Kortom: is het model te hanteren in de praktijk.

Om een zo objectief mogelijk oordeel uit de praktijktest te krijgen zijn geen rekenkundige uitkomsten van het model gepresenteerd.

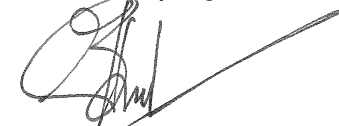
Het merendeel van de opleidingsdirecteuren was positief ten aanzien van de invulbaarheid en praktische bruikbaarheid. Op basis van de gesprekken is nog een aantal aanpassingen in het

concept-model doorgevoerd. Geconcludeerd kan worden dat ondanks de geconstateerde diversiteit van het onderwijs de projectgroep in staat is geweest een vertaling te maken naar een generieke vraagstelling in het model.

Bewust is hierboven gekozen voor de bewoordingen "directe activiteiten en daarmee samenhangende kosten van het onderwijs". Zoals in december al toegelicht is binnen de BAO-onderzoekssystematiek een onderscheid gemaakt naar niveaus binnen de organisatie waar onderwijs en/of daaraan te relateren activiteiten plaatsvinden. Direct aan onderwijs te relateren activiteiten vinden plaats binnen de niveaus 1 t/m 5. Hierbij is te denken aan het geven van colleges, begeleiding bij opdrachten, voorbereiding en nakijken tentamens etc.. De niveaus 6 en 7 betreffen de Faculteit respectievelijk de Instelling. Op deze laatste twee niveaus worden vooral onderwijsactiviteiten uitgevoerd die niet direct in relatie kunnen worden gebracht met de afzonderlijke opleidingen. De hiermee samenhangende kosten zijn veelal indirect (overhead). Besloten is om in eerste instantie het model uit te werken tot en met niveau 5. Daarop volgend worden de niveaus 6 en 7 uitgewerkt en worden ook de baten samenhangend met het onderwijs aan het model toegevoegd.

Met de afronding van de testfase wordt op dit moment gewerkt aan het eindrapport inclusief een definitief en calculatievaardig model. De verwachting is het eindrapport op 1 april 2011 op te leveren zodat het in de mei-cyclus van de Universiteitsraad kan worden geagendeerd. Echter om gehoor te geven aan de grote belangstelling van de Universiteitsraad voor het BAO-project wordt aangeboden om vanaf eind maart het BAO-model te presenteren aan de Universiteitsraad of aan een afvaardiging uit de Raad. Indien u op dit aanbod wilt aangaan kunt u contact opnemen met de projectleider BAO, Wim Ruitter FEZ/Concerncontrol.

Met vriendelijke groet,



Prof. Dr. H. Brinksma
Rector Magnificus
Voorzitter Stuurgroep BAO

