

**CvB stukken voor agenda Universiteitsraad**

Overlegvergadering d.d. : 10 november 2010  
 Commissievergadering : OOS  
 Agendapunt : Kern Prestatie Indicatoren i.v.m. sturing onderzoek  
 Bijgevoegde stukken : - Overzicht van alle KPI's van alle instituten.  
 - KPI's plus streefwaarden voor 5 instituten.

Betrokken concerndirectie: S&C

paraaf: 

Secretaris:

paraaf: 

Portefeuillehouder: Brinksma

paraaf: 

**1. Status agendapunt:**

Rol URaad:

- o Ter instemming

**2. Eerder behandeld in:**

Naam gremium: CvB

Datum behandeling: 20 september 2010

Naam agendapunt: Kern Prestatie Indicatoren Onderzoek

Conclusie toen: De indicatoren worden vastgesteld.

Naam gremium: CvB-WD

Datum behandeling: meermalen behandeld

Naam agendapunt: Kern Prestatie Indicatoren Onderzoek

Conclusie toen: Instemming met de systematiek en indicatoren.

**3. Toelichting/samenvatting:**

In de nota "Sturing onderzoek" (2009) is vastgelegd dat er per instituut Kern Prestatie Indicatoren onderzoek zullen worden vastgelegd, inclusief streefwaarden voor de prestaties op deze indicatoren voor de jaren 2010 tot en met 2014. Inmiddels zijn deze indicatoren en streefwaarden in overleg met de instituten opgesteld. Voor het instituut IMPACT is dit nog gaande, gezien de inhoudelijke heroriëntatie van het instituut. De indicatoren verschillen per instituut, om recht te doen aan de uiteenlopende aard van het onderzoek binnen de verschillende instituten. De indicatoren zullen gedurende de komende jaren worden gehanteerd om de prestaties van de instituten te monitoren.

De UR heeft vorig jaar ingestemd met de nota "Sturing onderzoek", en heeft in een eerder stadium kennis kunnen nemen van de concept-prestatieindicatoren. Omdat de instituutsraden tot nu toe slechts in beperkte mate betrokken zijn geweest bij dit onderwerp, legt het College de uitgewerkte indicatoren ter instemming voor aan de UR.

**4. (Voorgenomen) besluit CvB:**

*Besluit het CvB:* de in overleg met de instituten MESA+, MIRA, CTIT, IBR en IGS opgestelde Kern Prestatie Indicatoren Onderzoek voor de jaren 2010-2014 vast te stellen en te gaan hanteren op de wijze zoals omschreven in de nota "Sturing onderzoek" (versie 2 juni 2009).

---

**GRIFFIE URaad: (door griffie UR in te vullen)**  
**Eerder in URaad aan de orde geweest?**

- Nee.
- Ja, op

Conclusie toen:

**Nadere toelichting:** (Voor als presidium/griffier vindt dat één van bovengenoemde punten nadere toelichting behoeft)

.....  
.....

MESA+	CTIT	IMPACT	MIRA	IGS	IBR
Aantal promoties per onderzoeks-fte van vaste (UD+UHD+HL) onderzoekers i.d. eerste geldstroom	Aantal promoties per onderzoeks-fte van vaste (UD+UHD+HL) onderzoekers i.d. eerste geldstroom	Aantal promoties per onderzoeks-fte van vaste (UD+UHD+HL) onderzoekers i.d. eerste geldstroom	Aantal promoties per onderzoeks-fte van vaste (UD+UHD+HL) onderzoekers i.d. eerste geldstroom	Aantal promoties per onderzoeks-fte van vaste (UD+UHD+HL) onderzoekers i.d. eerste geldstroom	Aantal promoties per onderzoeks-fte van vaste (UD+UHD+HL) onderzoekers i.d. eerste geldstroom
Aantal refereed tijdschriftartikelen boven impactfactor 1.5 per vaste (UD+UHD+HL) fte onderzoek eerste geldstroom	Alle gerefererde publicaties per vaste (UD+UHD+HL) fte onderzoek eerste geldstroom	Aantal gerefererde tijdschriftpublicaties per vaste (UD+UHD+HL) fte onderzoek eerste geldstroom	Aantal gerefererde tijdschriftpublicaties per vaste (UD+UHD+HL) fte onderzoek eerste geldstroom	Aantal publicaties in (A) ISI-tijdschriften en (B) andere gerefererde tijdschriften per vaste (UD+UHD+HL) fte onderzoek eerste geldstroom (2 indicatoren)	Aantal publicaties in (A) ISI-tijdschriften en (B) andere gerefererde tijdschriften per vaste (UD+UHD+HL) fte onderzoek eerste geldstroom (2 indicatoren)
Absoluut aantal citaties van MESA+ -publicaties	Gemiddelde H-index, gebaseerd op alle publicaties van de vaste staf	Gemiddelde impactfactor van alle tijdschriftenpublicaties	Gemiddelde impactfactor van alle tijdschriftenpublicaties	Refereed boeken, boekdelen en redactie van een boek, per ozs-fte van vaste onderzoekers 1 <sup>ste</sup> geldst.	Refereed boeken, boekdelen en redactie van een boek, per ozs-fte van vaste onderzoekers 1 <sup>ste</sup> geldst.
		Financiële omvang van samenwerking met klinieken.			Percentage van de HL en UHD's (apart) dat bepaalde H-index bereikt heeft
Aantal spin offs	- Aantal spin-offs per jaar - Aantal spin-offs dat meer dan 10 pers. in dienst heeft		- Aantal spin-offs - Aantal spin-offs dat meer dan 10 pers. in dienst heeft	Het percentage van de fte's per groep dat wordt ingezet voor kennisvalorisatie.	- Aantal spin-offs
Aantal aangevraagde patenten			Aantal aangevraagde patenten		
Onderzoeksvisitaties: Gesommeerde scores per beoordeeld programma.	Het deel van de leerstoelen of fte's dat een bepaalde minimumscore behaait bij onderzoeksvisitaties.		Onderzoeksvisitaties: Gesommeerde scores per beoordeeld programma.	Uitkomsten en opvolging van alle disciplinaire en instituutsbeoordelingen.	Onderzoeksvisitaties: Gesommeerde scores per beoordeeld programma.
Het percentage van het budget dat extern gefinancierd is.	Omvang tweede en derde geldstroom in fte's		Het percentage van het budget dat extern gefinancierd is.	Het percentage van het budget dat extern gefinancierd is.	Het percentage van het budget dat extern gefinancierd is.

## Kern Prestatie Indicatoren MESA+ Institute for Nanotechnology

omschrijving indicator	aantal promoties (absoluut) per onderzoeks-fte van vaste onderzoekers in 1ste geldstroom (relatief)
definitie indicator	- promoties: alle promoties gerealiseerd binnen instituut - vaste onderzoekers: UD + UHD + HL
informatiebron(nen)	- promoties: eerst promotieregister, dan promovendi-volgsysteem GATS - onderzoeks-fte's: onderzoeksinformatiesysteem.
berekeningswijze	spreekt voor zich
streefwaarde 2010	# promoties: 45 ; # ozs-fte vast: 30; # promoties / oz-fte vast: 1.5
streefwaarde 2011	45; 30; 1.5
streefwaarde 2012	45; 30; 1.5
streefwaarde 2013	45; 30; 1.5
streefwaarde 2014	45; 30; 1.5

omschrijving indicator	aantal refereed tijdschriftpublicaties boven impactfactor 1.5 (absoluut) per onderzoeks-fte van vaste onderzoekers (relatief)
definitie indicator	- refereed tijdschriftpublicaties: reguliere definitie - impactfactor: the frequency with which the average article in a journal has been cited in a particular year or period. In dit geval gebruiken we de score van het voorgaande jaar. - vaste onderzoekers: UD + UHD + HL
informatiebron(nen)	- refereed tijdschriftpublicaties: onderzoeksinformatiesysteem. - impactfactor: jaarlijks Thomson Scientific 'Journal Citation Report' - onderzoeks-fte's: onderzoeksinformatiesysteem
berekeningswijze	spreekt voor zich
streefwaarde 2010	# refereed publicaties>1.5: 250; oz-fte vast: 30 # refereed publicaties>1.5 / oz-fte vast: 8
streefwaarde 2011	250; 30; <b>8</b>
streefwaarde 2012	250; 30; <b>8</b>
streefwaarde 2013	250; 30; <b>8</b>
streefwaarde 2014	250; 30; <b>8</b>

omschrijving indicator	aantal citaties (absoluut) per onderzoeks-fte van vaste onderzoekers (relatief)
definitie indicator	- citaties: reguliere definitie; citaties in betreffende jaar - onderzoeks-fte's vaste onderzoekers: UD + UHD + HL
informatiebron(nen)	- citaties: Web of science - onderzoeks-fte: onderzoeksinformatiesysteem
berekeningswijze	spreekt voor zich
streefwaarde 2010	10.000; 333
streefwaarde 2011	11.000; 367
streefwaarde 2012	12.000; 400
streefwaarde 2013	13.000; 433
streefwaarde 2014	14.000; 467

omschrijving indicator	aantal nieuwe spin-offs (absoluut)
definitie indicator	- spin-off: een bedrijf dat is ontstaan vanuit het instituut dat recent

	verworven kennis, kunde, vindingen, faciliteiten benut, en dat werkzaam is binnen het veld van het instituut. Bedrijven waarbij alleen studenten betrokken zijn, tellen niet mee.
informatiebron(nen)	- MESA+, MESA+ business accelerator, HTT, Kennispark, NIKOS
berekeningswijze	spreekt voor zich
streefwaarde 2010	nieuw: 2
streefwaarde 2011	nieuw: 2
streefwaarde 2012	nieuw: 2
streefwaarde 2013	nieuw: 2
streefwaarde 2014	nieuw: 2

omschrijving indicator	aantal patenten (absoluut)
definitie indicator	- patent: het aantal <i>aangevraagde</i> patenten. Wanneer voor één vinding voor meerdere regio's patent is aangevraagd, telt dit als 1 aanvraag. - Als nadere informatie kan ook worden aangegeven welke aanvragen gehonoreerd zijn, en welke gehonoreerde aanvragen benut zijn. <i>MESA+: 1) voorkomen moet worden dat patenten aanvragen een doel op zich wordt. uiteindelijk zou er een goede verhouding tussen aangevraagde en benutte patenten moeten zijn. 2) ergens in de tijd moet je, terugkijkend, 'aangevraagde' omzetten in 'verleende' patenten.</i>
informatiebron(nen)	- onderzoeksinformatiesysteem, MESA+, Kennispark
berekeningswijze	spreekt voor zich
streefwaarde 2010	10
streefwaarde 2011	10
streefwaarde 2012	10
streefwaarde 2013	10
streefwaarde 2014	10

Omschrijving indicator	onderzoeksvisitaties. Behaalde scores per programma
definitie indicator	Behaalde scores voor kwaliteit, productiviteit, relevantie en levensvatbaarheid bij conform het SEP uitgevoerde disciplinaire onderzoeksvisitaties.
Informatiebron(nen)	Onderzoeksvisitatierapporten.
Berekeningswijze	Bepaling van de score per programma/leerstoel, door de scores voor kwaliteit, productiviteit, relevantie en levensvatbaarheid op te tellen
Streefwaarde 2010	16 punten per nieuw beoordeeld onderzoeksprogramma
Streefwaarde 2011	16 punten per nieuw beoordeeld programma
Streefwaarde 2012	16 punten per nieuw beoordeeld programma
Streefwaarde 2013	16 punten per nieuw beoordeeld programma
Streefwaarde 2014	16 punten per nieuw beoordeeld programma

omschrijving indicator	inverdiencapaciteit
definitie indicator	percentage van het instituutsbudget dat afkomstig is uit de tweede en

	derde geldstroom.
informatiebron(nen)	Oracle projectadministratie
berekeningswijze	spreekt voor zich
streefwaarde 2010	55%
streefwaarde 2011	55%
streefwaarde 2012	55%
streefwaarde 2013	60%
streefwaarde 2014	60%

## KPI'S CTIT

Omschrijving indicator	Aantal promoties per onderzoeks-fte van vaste onderzoekers in de eerste geldstroom
definitie indicator	- Aantal promoties: alle promoties in het betreffende jaar gerealiseerd binnen het instituut. - Vaste onderzoekers: UD + UHD + HL.
Informatiebron(nen)	- Promoties: eerst het promotieregister, daarna het promovendi-volgsysteem GATS (zodra dit gereed is). - Onderzoeks-fte's: het onderzoeksinformatiesysteem.
Berekeningswijze	Spreekt voor zich
Streefwaarde 2010	55 promoties / 53 vaste onderzoeks-fte's = <b>1.04</b>
Streefwaarde 2011	35 promoties / 53 vaste onderzoeks-fte's = <b>0.66</b>
Streefwaarde 2012	32 promoties / 53 vaste onderzoeks-fte's = <b>0.6</b>
Streefwaarde 2013	37 promoties / 53 vaste onderzoeks-fte's = <b>0.7</b>
Streefwaarde 2014	42 promoties / 53 vaste onderzoeks-fte's = <b>0.8</b>

Omschrijving indicator	Aantal gerefereerde publicaties per onderzoeks-fte vaste staf
definitie indicator	- Publicaties: gerefereerde Tijdschriften, Boeken, boekdelen en conferentiebijdragen. - Onderzoeks-fte: de onderzoeks-fte's ingezet door UD's + UHD's + HL
Informatiebron(nen)	Het onderzoeksinformatiesysteem
Berekeningswijze	Spreekt voor zich
Streefwaarde 2010	550 / 53 = <b>10.4</b>
Streefwaarde 2011	550 / 53 = <b>10.4</b>
Streefwaarde 2012	550 / 53 = <b>10.4</b>
Streefwaarde 2013	550 / 53 = <b>10.4</b>
Streefwaarde 2014	550 / 53 = <b>10.4</b>

Omschrijving indicator	Gemiddelde H-index
definitie indicator	- H-index: een wetenschapper heeft index $h$ als $h$ van zijn of haar in totaal $N$ publicaties tenminste $h$ maal geciteerd zijn in andere publicaties, en de andere $(N-h)$ publicaties minder dan $h$ maal geciteerd zijn. - Het betreft alle soorten publicaties, voorzover opgenomen in Google Scholar. - Het betreft publicaties van de vaste staf (UD + UHD + HGL).
Informatiebron(nen)	Google Scholar in combinatie met de Harzing-software. Informatie aan te leveren door CTIT zelf.
Berekeningswijze	Optellen van de individuele H-indexen van alle leden van de vaste staf tot een "cumulatieve H-index". Het resultaat delen door het aantal personen in vaste dienst (UD + UHD + HGL).

	Cumulatieve H-index vaste staf	Aantal onderzoekers (pers.) vaste staf	Gemiddelde H-index
Streefwaarde 2010	1850	162	11.4
Streefwaarde 2011	1900	162	11.7
Streefwaarde 2012	1950	162	12
Streefwaarde 2013	2000	162	12.3
Streefwaarde 2014	2050	162	12.7

Omschrijving indicator	Spin-offs
definitie indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal nieuwe spin-offs per jaar</li> <li>- Cumulatief aantal spin-offs dat meer dan 10 personen in dienst heeft. Het betreft alle spin-offs, waarbij het moment van ontstaan niet van belang is.</li> <li>- Definitie: een bedrijf dat is ontstaan vanuit CTIT, dat recent verworven CTIT- kennis, kunde en vindingen benut, en dat werkzaam is binnen het veld van CTIT.</li> </ul>
Informatiebron(nen)	- Nikos, CTIT, de CTIT business accelerator
Berekeningswijze	
Streefwaarde 2010	Nieuw: 6. - Cumulatief: 2
Streefwaarde 2011	Nieuw: 6. - Cumulatief: 3
Streefwaarde 2012	Nieuw: 6. - Cumulatief: 3
Streefwaarde 2013	Nieuw: 6. - Cumulatief: 4
Streefwaarde 2014	Nieuw: 6. - Cumulatief: 4

Omschrijving indicator	onderzoeksvisitaties. Behaalde scores per programma
definitie indicator	Behaalde scores voor kwaliteit, productiviteit, relevantie en levensvatbaarheid bij conform het SEP uitgevoerde disciplinaire onderzoeksvisitaties.
Informatiebron(nen)	Onderzoeksvisitatierapporten.
Berekeningswijze	Bepaling van de score per programma/leerstoel, door de scores voor kwaliteit, productiviteit, relevantie, levensvatbaarheid op te tellen. In het geval er 5 scores zijn bepaald (zoals bij Informatica), worden deze 5 scores opgeteld.
Streefwaarde 2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 16 punten per nieuw beoordeeld onderzoeksprogramma, in het geval van 4 scores. 20 bij 5 scores.</li> <li>- 24 leerstoelen gevisiteerd, 14 hiervan boven 16/20 punten, is 58%</li> </ul>
Streefwaarde 2011	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 16 punten per nieuw beoordeeld programma bij 4 scores, 20 punten bij 5 scores.</li> <li>- 28 leerstoelen gevisiteerd, 14 hiervan boven 16/20 punten, is 50%.</li> </ul>
Streefwaarde 2012	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 16 punten per nieuw beoordeeld programma bij 4 scores, 20 punten bij 5 scores.</li> <li>- 28 leerstoelen gevisiteerd, 15 hiervan boven 16/20 punten, is</li> </ul>



	54%.
Streefwaarde 2013	- 16 punten per nieuw beoordeeld programma bij 4 scores, 20 punten bij 5 scores. - 28 leerstoelen gevisiteerd, 15 hiervan boven 16/20 punten, is 54%.
Streefwaarde 2014	- 16 punten per nieuw beoordeeld programma bij 4 scores, 20 punten bij 5 scores. - 28 leerstoelen gevisiteerd, 15 hiervan boven 16/20 punten, is 54%.

Omschrijving indicator	Omvang van tweede en derde geldstroom in fte
definitie indicator	Door alle medewerkers van CTIT binnen de tweede en derde geldstroom gerealiseerde fte's in een bepaald jaar.
Informatiebron(nen)	De voorheen gehanteerde "premieregistratie" wordt ondanks het verdwijnen van de premies nog wel bijgehouden, en kan dus als bron blijven fungeren. Informatiebron hiervoor; Oracle project-administratie, door IR verwerkt tot tellingen per geldstroom per faculteit en instituut.
Berekeningswijze	Spreekt voor zich
Streefwaarde 2010	171 fte
Streefwaarde 2011	172 fte
Streefwaarde 2012	173 fte
Streefwaarde 2013	174 fte
Streefwaarde 2014	175 fte

## KPI's MIRA

Deze KPI's gelden ook voor de afzonderlijke groepen.

<b>Indicator 1</b>	<b>Aantal promoties per onderzoeks-fte van vaste onderzoekers</b>
Definitie indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal promoties: alle promoties gerealiseerd binnen het instituut.</li> <li>- Vaste onderzoekers: UD + UHD + HL</li> </ul>
Informatiebron(nen)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promoties: eerst het promotieregister, daarna het promovendi-volgsysteem GATS</li> <li>- Onderzoeks-fte's vaste onderzoekers: aangeleverd door MIRA.</li> </ul>
Berekeningswijze	Spreekt voor zich
Startwaarde 2009	1,27 (23,5 promotie voor 18,57 onderzoeks-fte vaste staff)
Streefwaarde 2010	1.2
Streefwaarde 2011	1.2
Streefwaarde 2012	1.2
Streefwaarde 2013	1.2
Streefwaarde 2014	1.2

- Na 2014 toewerken naar 1.5 (dit wordt in de komende 5 jaar al ingezet door meer AIOs aan te nemen, maar het resultaat op het aantal promoties is pas na 2014 meetbaar).
- Gezien de huidige vacatures voor full chairs, clinical en entrepreneurial professors zullen de onderzoeks-fte's vaste staf de komende jaren stijgen. Dit kan tijdelijk resulteren in een lagere score op deze indicator, aangezien de toename in aantal promoties pas na 2014 te verwachten is.

<b>Indicator 2</b>	<b>Aantal refereed tijdschriftpublicaties per onderzoeks-fte van vaste onderzoekers</b>
Definitie indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal refereed tijdschriftpublicaties: zie de definities die gehanteerd worden bij de vulling van het onderzoeksinformatiesysteem METIS.</li> <li>- Vaste onderzoekers: UD + UHD + HL</li> </ul>
Informatiebron(nen)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Refereed tijdschriftpublicaties: onderzoeksinformatiesysteem (Ploz)</li> <li>- Onderzoeks-fte's vaste onderzoekers: aangeleverd door MIRA</li> </ul>
Berekeningswijze	Spreekt voor zich
Startwaarde 2009	12,9 (240 tijdschriftpublicaties en 18,57 onderzoeks-fte vaste staf)
Streefwaarde 2010	14
Streefwaarde 2011	14
Streefwaarde 2012	16
Streefwaarde 2013	16
Streefwaarde 2014	16

- De streefwaarde vanaf 2012 komt overeen met 4,5 publicaties per stafid bij een volledige aanstelling.

<b>Indicator 3</b>	<b>Gemiddelde impactfactor</b>
Definitie indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- De gemiddelde impactfactor van de tijdschriftenpublicaties van MIRA.</li> <li>- Impactfactor: the frequency with which the average article in a journal has been cited in a particular year or period.</li> </ul>
Informatiebron(nen)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Het aantal publicaties in een bepaald tijdschrift met een bepaalde impactfactor in een bepaald jaar. Bron: onderzoeksinformatiesysteem.</li> <li>- Voor de impactfactoren van tijdschriften fungeren de jaarlijkse "Journal Citation Reports" van Thomson als bron.</li> </ul>
Berekeningswijze	Het aantal publicaties in een bepaald tijdschrift vermenigvuldigd met de impactfactor van dat tijdschrift in het betreffende jaar. De uitkomst wordt gedeeld door het totale aantal publicaties.
Startwaarde 2009	3.4
Streefwaarde 2010	3.5
Streefwaarde 2011	3.5
Streefwaarde 2012	3.6
Streefwaarde 2013	3.6
Streefwaarde 2014	3.7

<b>Indicator 4</b>	<b>Score bij landelijke onderzoeksvisitaties</b>
Definitie indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Instituutsleerstoelen die worden gevisiteerd scoren op alle 4 kenmerken (kwaliteit, productiviteit, relevantie, levensvatbaarheid) minimaal een 4 (vergelijkbaar met eis voor graduate school)</li> </ul>
Informatiebron(nen)	Landelijke onderzoeksvisitatierapporten
Berekeningswijze	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal leerstoel binnen MIRA: 18, aantal gevisiteerde groepen: 14</li> <li>- Nieuwe visitaties</li> </ul>
Startwaarde 2009	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 8 gevisiteerde groepen scoren minimaal 4 maal 4</li> <li>- Alle 4 in 2009 gevisiteerde groepen scoren minimaal 4 maal 4</li> </ul>
Streefwaarde 2010	ledere nieuwe visitatie scoort minimaal 4 maal 4
Streefwaarde 2011	ledere nieuwe visitatie scoort minimaal 4 maal 4
Streefwaarde 2012	ledere nieuwe visitatie scoort minimaal 4 maal 4
Streefwaarde 2013	ledere nieuwe visitatie scoort minimaal 4 maal 4
Streefwaarde 2014	ledere nieuwe visitatie scoort minimaal 4 maal 4

<b>Indicator 5</b>	<b>Inverdiencapaciteit</b>
Definitie indicator	Het percentage van het instituutsbudget dat afkomstig is uit de tweede en derde geldstroom.
Informatiebron(nen)	Project Administratie
Berekeningswijze	Spreekt voor zich
Startwaarde 2009	Ca 45%
Streefwaarde 2010	50%
Streefwaarde 2011	52%
Streefwaarde 2012	53%
Streefwaarde 2013	54%
Streefwaarde 2014	55%

<b>Indicator 6</b>	<b>Financiële omvang van samenwerking met klinieken.</b>
Definitie indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- De financiële omvang van projecten waarin zowel MIRA als een kliniek een partner is</li> <li>- Klinieken: ziekenhuizen, gespecialiseerde ziekenhuizen en andere inrichtingen waar patienten geneeskundige hulp krijgen.</li> </ul>
Informatiebron(nen)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Centrale databases, met name oracle project-administratie.</li> <li>- Aangevuld met informatie vanuit MIRA.</li> </ul>
Berekeningswijze	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Totale omvang (deel)project gedeeld door de duur van het project levert de omvang per jaar.</li> <li>- Per project wordt berekend hoeveel maanden het project loopt in het jaar.</li> </ul>
Startwaarde 2009	21 M€
Streefwaarde 2010	22 M€
Streefwaarde 2011	23 M€
Streefwaarde 2012	24 M€
Streefwaarde 2013	25 M€
Streefwaarde 2014	26 M€

<b>Indicator 7</b>	<b>Spin-off</b>	
Definitie indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Definitie: een bedrijf dat is ontstaan vanuit MIRA, dat recent verworven MIRA- kennis, kunde en vindingen benut, en dat werkzaam is binnen het veld van MIRA.</li> <li>- Aantal nieuwe spin-offs per jaar.</li> <li>- Cumulatief aantal spin-offs dat meer dan 10 personen in dienst heeft. Het betreft alle spin-offs, waarbij het moment van ontstaan niet van belang is.</li> </ul>	
Informatiebron(nen)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kennispark</li> <li>- MIRA</li> </ul>	
Berekeningswijze		
Startwaarde 2009	Nieuw: 0	Cumulatief: 9
Streefwaarde 2010	Nieuw: 4	Cumulatief: 10
Streefwaarde 2011	Nieuw: 4	Cumulatief: 10
Streefwaarde 2012	Nieuw: 4	Cumulatief: 11
Streefwaarde 2013	Nieuw: 4	Cumulatief: 11
Streefwaarde 2014	Nieuw: 4	Cumulatief: 12 (3 groeiers in 5 jaar)

<b>Indicator 8</b>	<b>Aantal patenten</b>		
Definitie indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Het betreft het aantal aangevraagde patenten.</li> <li>- Wanneer op één vinding bij meerdere bestuurlijke lagen patent is aangevraagd, wordt dit als 1 aanvraag geteld.</li> <li>- Wanneer een vinding in meerdere regio's wordt aangevraagd, telt iedere regio als 1</li> <li>- Als extra informatie kan ook worden aangegeven welke aanvragen gehonoreerd zijn, en welke gehonoreerde aanvragen benut zijn.</li> </ul>		
Informatiebron(nen)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MIRA</li> <li>- Kennispark Twente</li> </ul>		
Berekeningswijze			
Startwaarde 2009	10 nieuwe aanvragen		
Streefwaarde 2010	15 aangevraagd	... gehonoreerd	... benut
Streefwaarde 2011	15 aangevraagd	... gehonoreerd	... benut
Streefwaarde 2012	15 aangevraagd	... gehonoreerd	... benut
Streefwaarde 2013	15 aangevraagd	... gehonoreerd	... benut
Streefwaarde 2014	15 aangevraagd	... gehonoreerd	... benut

## KPI MIRA intern: Publicaties

<b>Indicator MIRA</b>	<b>80% van de publicaties in top 20% tijdschriften van het vakgebied</b>
Definitie indicator	
Informatiebron(nen)	<ul style="list-style-type: none"><li>- Per SRO worden lijsten opgesteld waarin de top 20% van de vaktijdschriften wordt weergegeven</li><li>- Per SRO (en soms zelf per vakgroep) kunnen lijstjes worden opgesteld. Streven is het aantal lijstjes beperkt te houden</li><li>- Vakgroepvoorzitters geven de startwaarde voor 2009 aan</li></ul>
Berekeningswijze	-
Startwaarde 2009	
Streefwaarde 2010	60%
Streefwaarde 2011	70%
Streefwaarde 2012	80%
Streefwaarde 2013	80%
Streefwaarde 2014	80% in top 20%

- *Aan het eind van het jaar zal door de vakgroepvoorzitters gereflecteerd worden hoe zij gepresteerd hebben met betrekking tot deze KPI. Hiervoor worden de reguliere overleggen met de WDen decaan gebruikt.*

## KPI voor iedere MIRA vakgroepvoorzitter individueel

Voor iedere vakgroepvoorzitter wordt een groei in aantal citaties en H-factor verwacht.

## KPI'S IGS

Omschrijving indicator	- Aantal promoties per onderzoeks-fte van vaste onderzoekers in de eerste geldstroom - Instroom en rendement als context.
definitie indicator	- Aantal promoties: alle promoties gerealiseerd binnen het instituut. - Vaste onderzoekers: UD + UHD + HL FTE's 2007:30,97 FTE's 2008:33,68 FTE's 2009:32,35 Geplande FTE's 2010: 33 Geplande FTE's 2011: 33 Geplande FTE's 2012: 33 Geplande FTE's 2013: 33 Geplande FTE's 2014: 33 - Cijfers over de instroom, uitval, duur en rendement van promovendi, kunnen hierbij als contextinformatie worden benut.
Informatiebron(nen)	- Promoties: voorsnog het promotieregister, daarna het promovendi-volgsysteem GATS (zodra dit gereed is). - Onderzoeks-fte's: het onderzoeksinformatiesysteem, met normering van de fte's door de betrokken faculteiten.
Berekeningswijze	Spreekt voor zich
Realisatie	IGS promoties 2007: $11 / 30,97 = 0,35$ IGS promoties 2008: $19,5 / 33,68 = 0,58$ IGS promoties 2009: $27,5 / 32,35 = 0,85$
Streefwaarde 2010	Geschat aantal promoties 2010 IGS/ geschatte omvang onderzoeks-fte vaste onderzoekers in 1 <sup>e</sup> geldstroom  Criteria: Goed: 1 (= streefwaarde) Normaal:0,75 Benedennormaal: 0,5  Voor 2010 bedraagt het verwachte aantal geschatte IGS promoties 33, daarmee wordt de score 1 dus ongeveer behaald.
Streefwaarde 2011	$26,5 / 33 = 0,80$
Streefwaarde 2012	$27 / 33 = 0,82$
Streefwaarde 2013	$22 / 33 = 0,67$
Streefwaarde 2014	Voor 2014 is de voorlopige streefwaarde: $28/33= 0,85$

Omschrijving indicator	Publicaties in ISI-tijdschriften
definitie indicator	Het aantal publicaties dat is gepubliceerd in ISI-tijdschriften per onderzoeks-fte van vaste onderzoekers (UD + UHD + HL)
Informatiebron(nen)	- Publicaties: Het onderzoeksinformatiesysteem in combinatie met een lijst van ISI-tijdschriften. - Onderzoeks-fte's: het onderzoeksinformatiesysteem.
Berekeningswijze	Delen Totaal aantal ISI publicaties IGS / oz-fte vaste onderzoekers
Realisatie	2007: IGS 103 ISI publicaties / 30,97 = 3,3 2008: IGS: 135 ISI publicaties / 33,68 = 4,0 2009: IGS 105 ISI publicaties / 32,35 = 3,2

Streefwaarde 2010*	Goed: 3-4 ISI publicaties en meer per fte. (=streefwaarde) Normaal: 2-3 ISI publicaties per fte. Benedennormaal: minder dan 2 ISI publicaties per fte.
Streefwaarde 2011	Zie 2010 → goed: 3-4 en meer per fte
Streefwaarde 2012	Zie 2010 → goed: 3-4 en meer per fte
Streefwaarde 2013	Zie 2010 → goed: 3-4 en meer per fte
Streefwaarde 2014	Zie 2010 → goed: 3-4 en meer per fte

\*: IGS heeft als uitgangspunt dat alle wetenschappers gehouden worden aan criteria waaraan zij ook moeten voldoen wanneer ze lid zijn van bestaande onderzoeksscholen in het vakgebied, zoals als NIG op het gebied van Bestuurskunde en Politicologie (seniorlidmaatschap). De bovenstaande streefwaarden liggen ruim boven de bestaande NOB criteria, en zijn vergelijkbaar met de waarden die worden gerealiseerd in vooraanstaande onderzoeksgroepen in de maatschappijwetenschappen in Europa en de Verenigde Staten.

Omschrijving indicator	Publicaties in gerefereerde niet-ISI tijdschriften
definitie indicator	- Publicaties in gerefereerde tijdschriften, minus de ISI-publicaties, per onderzoeks-fte van vaste onderzoekers (UD + UHD + HL). - Refereerd:
Informatiebron(nen)	Het onderzoeksinformatiesysteem.
Berekeningswijze	Delen (Totaal aantal artikelen in refereerd tijdschriften - ISI publicaties IGS) / oz-fte vaste onderzoekers
Realisatie	2007: IGS (178 – 103) / 30,97 = 2,4 2008: IGS (230 – 135) / 33,68 = 2,8 2009: IGS (246 – 105) / 32,35 = 4,3
Streefwaarde 2010	Goed: 3 en meer per fte. (= streefwaarde) Normaal: 2 per fte. Benedennormaal: 0 per fte.
Streefwaarde 2011	Zie 2010
Streefwaarde 2012	Zie 2010
Streefwaarde 2013	Zie 2010
Streefwaarde 2014	Zie 2010

NB: IGS ziet dit als een belangrijke ontwikkelingsindicator, het geeft het traject aan wat een jonge onderzoeker doorloopt. Met name voor jonge onderzoekers is publiceren in ISI tijdschriften aanvankelijk lastig (de publicatiecultuur in de maatschappijwetenschappen is zoals bekend veel individualistischer dan in de technische wetenschappen). Een verder complicerende factor is dat de 'pool' van gerefereerde niet-ISI tijdschriften aan verandering onderhevig is: veel van deze tijdschriften streven naar ISI-listing terwijl er steeds nieuwe gerefereerde tijdschriften bijkomen op specialistische gebieden welke nog niet op kunnen voor opname in de ISI index.

Omschrijving indicator	Refereerd Boeken, boekdelen en boekredactie
definitie indicator	- Refereerd boeken - Refereerd boekdelen - boekredactie - Per onderzoeksfte van vaste onderzoekers (UD + UHD + HL)
Informatiebron(nen)	- Het onderzoeksinformatiesysteem. - Lijst van goede academische uitgevers.



Berekeningswijze	- Optellen van de drie publicatiesoorten, zonder weging. - Delen door de onderzoeks-fte's van vaste onderzoekers.
Realisatie	Ref boeken-boekdelen (verzamelterm): 2007: IGS 98/ 30,97 = 3,2 2008: IGS 92/ 33,68 = 2,7 2009: IGS 92/ 32,35 = 2,8
Streefwaarde 2010	Goed: 3 boeken-boekdelen en meer per fte. (=streefwaarde) Normaal: 2 boeken-boekdelen per fte. Benedennormaal: 0 boeken-boekdelen per fte.
Streefwaarde 2011	Zie 2010
Streefwaarde 2012	Zie 2010
Streefwaarde 2013	Zie 2010
Streefwaarde 2014	Zie 2010

NB: Gerefereerde boeken zijn niet slechts een geaccepteerde, maar zelfs een normale publicatievorm bij veel van de IGS vakgroepen. Er zijn geen argumenten om deze publicaties anders te waarderen dan tijdschriftartikelen.

Maatschappijwetenschappelijk onderzoek verschilt hierin van technisch-wetenschappelijk onderzoek.

Omschrijving indicator	Het aantal onderzoeksfte's per groep en/of SRO dat wordt ingezet voor kennisvalorisatie.
definitie indicator	Definitie kennisvalorisatie:
Informatiebron(nen)	Voor de inbreng wordt gebruikgemaakt van de afspraken in functioneringsgesprekken – deze hebben een formele status. Deze cijfers worden macro per groep bekeken op correctheid (toets inkomen versus inbreng).
Berekeningswijze	Optelling van de inzet voor valorisatie, zoals per individu afgesproken in functioneringsgesprekken
Streefwaarde 2010	40 FTE
Streefwaarde 2011	45 FTE
Streefwaarde 2012	50 FTE
Streefwaarde 2013	50 FTE
Streefwaarde 2014	50 FTE

Omschrijving indicator	Spin-offs
definitie indicator	Spin-offs in 3 varianten (A, B en C): - A: spin-offs die uit het IGS-onderzoek voortkomen. Definitie: een bedrijf dat is ontstaan vanuit IGS, dat recent verworven IGS-kennis, kunde en vindingen benut, en dat werkzaam is binnen het veld van IGS. Bedrijven waarbij alleen studenten bij betrokken zijn, tellen niet mee. Indicator: aantal nieuwe spin-offs per jaar. <i>Opmerking IGS: vanuit de sociale wetenschappen ontstaan niet structureel nieuwe bedrijven – dit is dus meer een toevalsindicator.</i>

	<p>Spin-offs die niet uit IGS-onderzoek voortkomen, maar door IGS zijn ondersteund:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- B: d.m.v. Venture lab.</li> </ul> <p>Het betreft hier personen die begeleid zijn in het maken van een bedrijf. Als indicator het aantal opgezette bedrijven.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- C: d.m.v. het Top-programma.</li> </ul> <p>Het betreft hier startende bedrijven die worden geholpen met de opbouw van hun onderneming. Als indicator het aantal nieuwe Top plaatsen.</p>
Informatiebron(nen)	NIKOS, IGS, MB, Kennispark
Berekeningswijze	De som van de 3 deelgebieden
Streefwaarde 2010	20 (waarvan 1 of 2 van categorie A)
Streefwaarde 2011	20 (waarvan 1 of 2 van categorie A)
Streefwaarde 2012	25 (waarvan 1 of 2 van categorie A)
Streefwaarde 2013	25 (waarvan 1 of 2 van categorie A)
Streefwaarde 2014	30 (waarvan 1 of 2 van categorie A)

Omschrijving indicator	Onderzoeksvisitaties
definitie indicator	De scores van IGS bij instituutsbeoordelingen plus disciplinaire onderzoeksvisitaties, inclusief de wijze waarop opvolging van de aanbevelingen wordt binnen IGS wordt opgepakt.
Informatiebron(nen)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Alle instituutsbeoordelingen in de periode 2010 t/m 2014</li> <li>- Alle disciplinaire onderzoeksvisitaties in periode 2010 t/m 2014.</li> <li>- Plannen van Aanpak: een plan voor op basis van deze visitaties te nemen maatregelen en een implementatietraject.</li> </ul>
Berekeningswijze	Scores zoals gegeven, gedefinieerd in QANU protocollen. Sommatie van kwaliteit, productiviteit, relevantie en levensvatbaarheid.
Streefwaarde 2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestreefd wordt naar scores van minimaal 16 punten (bij sommatie van vier vijfpuntsschalen) per gevisiteerd (deel)programma.</li> <li>- goede uitvoering van de Plannen van aanpak.</li> </ul>
Streefwaarde 2011	Zie 2010
Streefwaarde 2012	Zie 2010
Streefwaarde 2013	Zie 2010
Streefwaarde 2014	Zie 2010 + In 2014 zal 75% van de in het IGS deelnemende groepen hieraan voldoen.

Omschrijving indicator	Inverdiencapaciteit
definitie indicator	Het percentage van het instituutsbudget dat afkomstig is uit de tweede en derde geldstroom.
Informatiebron(nen)	Oracle Project Administratie
Berekeningswijze	Spreekt voor zich
Streefwaarde 2010	50%

Streefwaarde 2011	50%
Streefwaarde 2012	50%
Streefwaarde 2013	50%
Streefwaarde 2014	50%

## KPI'S IBR

Omschrijving indicator	Aantal promoties per onderzoeks-fte van vaste onderzoekers in de eerste geldstroom
definitie indicator	- Aantal promoties: alle promoties gerealiseerd binnen het instituut. - Vaste onderzoekers: UD + UHD + HL
Informatiebron(nen)	- Promoties: eerst het promotieregister, daarna het promovendi-volgsysteem GATS (zodra dit gereed is). - Onderzoeks-fte's: het onderzoeksinformatiesysteem.
Berekeningswijze	Spreekt voor zich
Streefwaarde 2010	0.7
Streefwaarde 2011	0.8
Streefwaarde 2012	0.9
Streefwaarde 2013	1.0
Streefwaarde 2014	1.0

Omschrijving indicator	Publicaties in ISI-tijdschriften
definitie indicator	Het aantal publicaties dat is gepubliceerd in ISI-tijdschriften per onderzoeks-fte van vaste onderzoekers (UD + UHD + HL)
Informatiebron(nen)	- Publicaties: Het onderzoeksinformatiesysteem in combinatie met de meest actuele lijst van ISI-tijdschriften. - Onderzoeks-fte's: het onderzoeksinformatiesysteem.
Berekeningswijze	Spreekt voor zich
Streefwaarde 2010	3.0
Streefwaarde 2011	3.1
Streefwaarde 2012	3.2
Streefwaarde 2013	3.3
Streefwaarde 2014	3.4

Omschrijving indicator	Publicaties in gerefereerde niet-ISI tijdschriften
definitie indicator	- Publicaties in gerefereerde tijdschriften, minus de ISI-publicaties, per onderzoeks-fte van vaste onderzoekers (UD + UHD + HL). - Refereerd: reguliere definitie
Informatiebron(nen)	Het onderzoeksinformatiesysteem in combinatie met de lijst van ISI-publicaties.
Berekeningswijze	Spreekt voor zich.
Streefwaarde 2010	1.0
Streefwaarde 2011	1.1
Streefwaarde 2012	1.2
Streefwaarde 2013	1.3
Streefwaarde 2014	1.4

Omschrijving indicator	Refereed Boeken, boekdelen en boekredactie
definitie indicator	- Refereed boeken + Refereed boekdelen + boekredactie - Per onderzoeksfte van vaste onderzoekers (UD + UHD + HL)
Informatiebron(nen)	Het onderzoeksinformatiesysteem voor zowel de publicaties als de onderzoeks-fte's
Berekeningswijze	Optellen van de 3 soorten publicaties en de uitkomst delen door de gerealiseerde onderzoeks-fte's in het betreffende jaar
Streefwaarde 2010	1.7
Streefwaarde 2011	1.7
Streefwaarde 2012	1.7
Streefwaarde 2013	1.7
Streefwaarde 2014	1.7

Omschrijving indicator	H-index
definitie indicator	- Het percentage van de hoogleraren, dat een H-index van minimaal 10 heeft bereikt. Bijzonder hoogleraren tellen niet mee. - Het percentage van de UHD's, dat een H-index van minimaal 6 heeft bereikt. - H-index: een wetenschapper heeft index $h$ als $h$ van zijn of haar in totaal $N$ publicaties tenminste $h$ maal geciteerd zijn in andere publicaties, en de andere $(N-h)$ publicaties minder dan $h$ maal geciteerd zijn.
Informatiebron(nen)	- ISI Web of Knowledge - Informatie aan te leveren door IBR
Berekeningswijze	- Spreekt voor zich
Streefwaarde 2010	- Percentage hoogleraren: 50% - Percentage UHD's: 50%
Streefwaarde 2011	- Percentage hoogleraren: 52% - Percentage UHD's: 52%
Streefwaarde 2012	- Percentage hoogleraren: 55% - Percentage UHD's: 55%
Streefwaarde 2013	- Percentage hoogleraren: 60% - Percentage UHD's: 60%
Streefwaarde 2014	- Percentage hoogleraren: 70% - Percentage UHD's: 70%

omschrijving indicator	aantal nieuwe spin-offs
definitie indicator	spin-off: een bedrijf dat is ontstaan vanuit het instituut dat recent verworven kennis, kunde, vindingen, faciliteiten benut, en dat werkzaam is binnen het veld van het instituut. Bedrijven

	waarbij alleen studenten betrokken zijn, tellen niet mee.
informatiebron(nen)	IBR, Kennispark, NIKOS
berekeningswijze	spreekt voor zich
streefwaarde 2010	3 in de periode 2010 - 2014
streefwaarde 2011	3 in de periode 2010 - 2014
streefwaarde 2012	3 in de periode 2010 - 2014
streefwaarde 2013	3 in de periode 2010 - 2014
streefwaarde 2014	3 in de periode 2010 - 2014

Omschrijving indicator	onderzoeksvisitaties. Behaalde scores per programma
definitie indicator	Behaalde scores voor kwaliteit, productiviteit, relevantie en levensvatbaarheid bij conform het SEP uitgevoerde disciplinaire onderzoeksvisitaties.
Informatiebron(nen)	Onderzoeksvisitatierapporten.
Berekeningswijze	Bepaling van de score per programma/leerstoel, door de scores voor kwaliteit, productiviteit, relevantie en levensvatbaarheid op te tellen
Streefwaarde 2010	16 punten per nieuw beoordeeld onderzoeksprogramma
Streefwaarde 2011	16 punten per nieuw beoordeeld programma
Streefwaarde 2012	16 punten per nieuw beoordeeld programma
Streefwaarde 2013	16 punten per nieuw beoordeeld programma
Streefwaarde 2014	16 punten per nieuw beoordeeld programma

Omschrijving indicator	Inverdiencapaciteit
definitie indicator	- Het percentage van het instituutsbudget dat afkomstig is uit de tweede en derde geldstroom. - Het percentage van het instituutsbudget dat afkomstig is uit de derde geldstroom.
Informatiebron(nen)	Oracle Project Administratie
Berekeningswijze	Spreekt voor zich
Streefwaarde 2010	50%
Streefwaarde 2011	50%
Streefwaarde 2012	50%
Streefwaarde 2013	50%
Streefwaarde 2014	50%