

UNIVERSITEIT TWENTE.

Drienerlolaan 5
7522 NB Enschede

Postbus 217
7500 AE Enschede

www.utwente.nl

Aan het College van Bestuur

uw kenmerk		telefoon	053 - 489 2027
ons kenmerk	UR 10 - 288	fax	
datum	27 oktober 2010	e-mail	j.ribberink-vanmiddelkoop@utwente.nl
bijlage(n)	1		
cc.			
Onderwerp	Portfolio Instellingsplan		

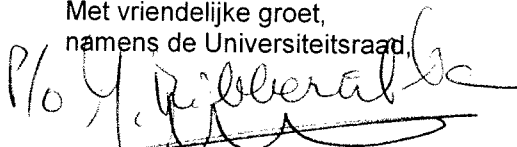
Geacht college,

Zoals afgesproken in de overlegvergadering van 29 september 2010, heeft het presidium van de URaad het portfolio Instellingsplan nader ingevuld.

De Universiteitsraad kan zich vinden in deze opzet en stemt hier derhalve mee in.

Mocht dit uwerzijds op bezwaren stuiten dan horen wij dat graag.

Met vriendelijke groet,
namens de Universiteitsraad.



drs. R.L. Lagendijk
voorzitter

Bijlage: UR 10-221 A

Portfolio Instellingsstrategie

September 2010

In 2008 stelde Universiteit Twente met het document *RouTe'14* haar strategische visie op de toekomst vast. Het document beschrijft de welke universiteit we willen zijn en beschrijft in hoofdlijnen wat we willen doen om dat beeld verder te ontwikkelen en te versterken.

Universiteit Twente is een jonge, ondernemende researchuniversiteit, die toonaangevend is op het gebied van nieuwe technologie en haar betekenis voor mens en maatschappij. Wij werken aan dé technologieën van de toekomst: ICT, bio- en nanotechnologie. Op onderdelen hiervan horen we bij de absolute wereldtop. En natuurlijk doen we meer.

Het unieke van Twente is dat we al deze gebieden met elkaar in verband brengen, juist omdat de meest interessante en relevante innovaties zullen plaatsvinden op de snijvlakken van deze technologieën.

Wij benaderen nieuwe technologie bovendien niet geïsoleerd, maar in de context van mens-, management- en maatschappijwetenschappen. Met de combinatie van *high tech* en *human touch*, willen we wetenschappelijk vernieuwen, willen we mensen opleiden die in de samenleving écht het verschil kunnen maken en willen we oplossingen bieden voor vraagstukken in de wereld om ons heen.

Als moderne, ondernemende universiteit staan we bekend om onze ontwerpgerichte aanpak voor het bedrijfsleven en door de creatie van nieuwe, innovatieve ondernemingen. Daarnaast leveren we verrassende oplossingen voor grote maatschappelijke vragen op terreinen als energieschaarste en duurzaamheid, veiligheid en gezondheid.

Wij geloven in de kracht van nieuwe technologie als *driving force* voor verandering, vernieuwing en vooruitgang, voor mens en maatschappij.

Om dit waar te maken ontwikkelen we beleid op een aantal thema's. Onderstaand overzicht geeft per thema weer in welke documenten dit beleid vastligt, cq welk beleid in behandeling of ontwikkeling is.

Strategie

RoUTe '14	Strategie document UT 2014	instemming/ vastgesteld
-----------	----------------------------	-------------------------

Onderwijs

<i>Nota</i>	<i>Toelichting</i>	<i>Bevoegdheid UR/Status</i>
Onderwijsvisie en kwaliteitszorg	De onderwijsvisie is opgenomen in de notitie over Instellingskwaliteitszorg	instemming/ november 2010
Werkplan Loket VO		informatie/vastgesteld??
Undergraduate Onderwijs	Rapport bevat adviezen over kwaliteitsverbetering van het bacheloronderwijs. Een vervolggroep zal opdracht krijgen de adviezen uit te werken	instemming/ november 2010
Vernieuwing van het graduateonderwijs van de Universiteit Twente	Rapport bevat adviezen over kwaliteitsverbetering van het masteronderwijs. Wordt thans uitgewerkt door een vervolggroep.	instemming/behandeling volgt
Institutional Plan Twente Graduate School		instemming/vastgesteld
School of professional Learning	Aanvullend onderwijs voor alumni en anderen	instemming/behandeling volgt

Onderzoek

<i>Nota</i>	<i>Toelichting</i>	<i>Bevoegdheid UR/Status</i>
Sturing Onderzoek	-	instemming/vastgesteld
Leerstoelenplan	-	instemming/in ontwikkeling
KPI's sturing onderzoek		instemming / november 2010

Internationalisering

<i>Nota</i>	<i>Toelichting</i>	<i>Bevoegdheid UR/Status</i>
Visie Internationalisering en plan van aanpak	-	instemming/september en november 2010

Valorisatie

<i>Nota</i>	<i>Toelichting</i>	<i>Bevoegdheid UR/Status</i>
Masterplan Kennispark	-	instemming/vastgesteld

HRM

Nota	Toelichting	Bevoegdheid UR/Status
Nota Personeelsbeleid	Verdere nota's over talent, diversiteit en hooglerarenbeleid zijn uitwerkingen van deze nota.	instemming/vastgesteld
Nota Focus in HRM beleid		instemming/vastgesteld
Notitie Tenure track		instemming ikv RoUTe '14 (in OPUT uitwerking)/ vastgesteld
Hooglerarenbeleid		advies/jan 2011
Notitie Leiderschap		informatie/vastgesteld
Beleidsnotitie in- en doorstroom vrouwen UT		advies/vastgesteld
Kadernota Employability		advies/vastgesteld

Organisatie & Financiën

Nota	Toelichting	Bevoegdheid UR/Status
Efficiënte Moderne Bedrijfsvoering	-	instemming/vastgesteld
Bedrijfseconomische aspecten van onderwijs	-	informatie/december 2010
Budgetsturing	-	informatie/behandeling volgt

Campus

Nota	Toelichting	Bevoegdheid UR/Status
Verwondering, Verbinding en Ontmoeting: de Campus van de Toekomst	-	informatie/vastgesteld
Vastgoedplan 2014	-	instemming/vastgesteld
Visie studentenhuisvesting	-	instemming/november 2010
Nota studentenvoorzieningen	-	instemming/in ontwikkeling
Plan van aanpak Campus		instemming/jan.2011

In onze visie vormen deze notities samen een portfolio dat een status heeft die vergelijkbaar is met een instellingsplan, zoals bedoeld in de Wet.

Wij kiezen voor een portfolio in het besef dat de wereld van het wetenschappelijk onderwijs en onderzoek momenteel bijzonder turbulent is. De internationalisering raakt in een

stroomversnelling en overheden op verschillende niveaus bezinnen zich op hun rol. Ook de financiële problematiek van de overheid zal de komende tijd tot heroverwegingen leiden. Het spreekt voor zich dat nieuwe situaties kunnen leiden tot aanpassing van bestaand en introductie van nieuw beleid. In die gevallen worden onderdelen van de portfolio vervangen en geldt het nieuwere beleid, zodra dat onder meer door de URaad geformaliseerd is.

De URaad wordt jaarlijks in de eerste, informatieve bijeenkomst in september en eventueel in een overlegvergadering geïnformeerd over het portfolio, en over voorgenomen aanvullingen en wijzigingen. Die laatste krijgt de raad expliciet ter instemming voorgelegd

We hebben ons voorgenomen de stand van zaken van het RoUTe'14 proces en het daaraan verbonden beleid in het najaar van 2011 via een mid-term review integraal te evalueren.