

UNIVERSITEIT TWENTE.

Prof.dr. H.W.A.M. Coonen
Decaan faculteit GW
Cubicus C131

COLLEGE VAN BESTUUR

VAN
J.C. Berger RA
T 053 489 2200
j.c.berger-roelvink@utwente.nl

DATUM
21 september 2010
ONS KENMERK
FEZ/391.262

PAGINA
1 van 2
FAX
053 489 2863

ONDERWERP

Opdracht om onderzoek uit te voeren naar te nemen maatregelen om per 2011 toe te werken naar een financieel gezonde stand van zaken voor GW

In navolging op de met u gevoerde gesprekken heeft het College van Bestuur in haar vergadering van maandag 20 september jl. het besluit genomen u de opdracht te geven tot het uitvoeren van een nader onderzoek naar de te nemen maatregelen om per 2011 toe te werken naar een financieel gezonde stand van zaken voor de faculteit GW.

U dient hiertoe een task force te formeren met deelname vanuit FEZ, PAO en vanuit de faculteit. Het College verwacht van u dat u uiterlijk 1 november 2010 een schriftelijke rapportage aanlevert waaruit blijkt op welke wijze u de opdracht uit gaat voeren. Tevens dient daaruit te blijken of en in hoeverre een reorganisatie aan de orde is.

Onderwerpen die in dit onderzoek aan de orde dienen te komen:

- De 10% kwaliteitsoperatie die momenteel uitgevoerd wordt; dit proces zal onderdeel moeten zijn van de te ontwikkelen maatregelen. Het is daarbij voorstelbaar dat een 10% reductie van vaste WP staf niet voldoende zal blijken voor meerjarige financiële stabiliteit, doch dat een grotere afname aan de orde is.
- Inpassing ELAN / TSE: De ontwikkelingen op dit gebied scoren goed in de regio en landelijk, deze politieke waardering is belangrijk. Het is nog niet duidelijk of de financiering voor de volgende fase haalbaar is; is dat niet zo, dan zal er een samenwerkingsverband ontstaan. De inhoudelijke relatie tussen en de communicatie over het onderscheid tussen TSE en de opleiding onderwijskunde zal helder moeten zijn.
- Capaciteitsprobleem Psychologie: Invoeren Numerus Fixus dient nadrukkelijk te worden overwogen. Mogelijke herschikking capaciteit Onderwijskunde naar Psychologie?
- Het terugdringen van het tekort van 2011 en een meerjarig financieel stabiele basis. U wordt verzocht u in ieder geval te houden aan de in de notakaderstelling 2011-2015 opgenomen te behalen resultaten. Bij het beoordelen van de financiële stabiliteit dient u zich te realiseren dat het onze verwachting is dat de 1e geldstroombaten vooralsnog niet zullen groeien, waar eventueel wel studentengroei te verwachten is.

UNIVERSITEIT TWENTE.

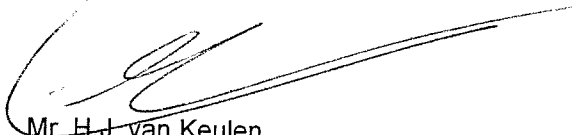
DATUM
21 september 2010

ONS KENMERK
FEZ/391.262

PAGINA
2 van 2

- Onderwijsorganisatie verlichten en efficiënter organiseren door meer inzet van student-assistenten?
- Onderzoeksgelden verruimen door extra terugdringing formatie (bovenop reeds vastgestelde bezuiniging). Tevens een nadrukkelijke bedrijfseconomische afweging bij het aangaan van nieuwe 2e en 3e geldstroomprojecten, waarbij projecten alleen dan uitgevoerd worden, wanneer zij in ieder geval geen lastenverzwaring voor de 1e geldstroom opleveren, maar bij voorkeur een additionele dekking voor 1e geldstroomkosten met zich mee brengen.
- Tenure track handhaven.
- Bezuinigingen in de materiële begroting zijn gelimiteerd en worden gedeeltelijk beschouwd als tijdelijke maatregelen. Deze mogen niet ten koste gaan van externe oriëntatiemogelijkheden van het WP.
- Voorgenomen investeringen GW-lab. Gegeven de huidige financiële situatie ligt het voor de hand de voorgenomen investeringen nogmaals te beoordelen en met name de financierbaarheid van het lab op lange termijn te analyseren.
- Een analyse van de toekomstige personele verplichtingen van de faculteit GW met daarbij aandacht voor: de verhouding vast en tijdelijk personeel, de verhouding WP OBP en een analyse van het verwacht natuurlijk verloop (pensioneringen en overig) in relatie tot de strategie van de faculteit ten aanzien van het invullen van deze posities. Bij het afstoten van OBP personeel zal aangegeven moeten worden in welke mate de dienstverlening binnen de faculteit hierdoor verminderd zal worden.
- U dient er bij de uitwerking rekening mee te houden dat in verband met de reorganisatie van de communicatiefunctie, de bij uw faculteit bestede budgetten naar de stand van ultimo 2009 overgeheveld zullen worden naar de nieuwe concerndirectie communicatie. Deze budgetoverheveling zal m.i.v. 1-1-2011 van kracht zijn en wordt op dit moment nader uitgewerkt.

Overeenkomstig het door het College van Bestuur genomen besluit,
Secretaris van de Universiteit,



Mr. H.J. van Keulen