

CvB stukken voor agenda Universiteitsraad

Overlegvergadering d.d. : 7 april 2010

Commissievergadering : PSI

Agendapunt : Koppelnotitie RoUTE'14 - Instellingsplan

Bijgevoegde stukken : Portfolio instellingsstrategie

Betrokken concerndirectie: S&C

Secretaris:

Portefeuillehouder:

paraaf: 

paraaf: _____

paraaf: 

1. Status agendapunt:

Rol URaad:

- X Ter informatie
- Ter advisering
- Ter instemming
- Anders:

2. Eerder behandeld in: nvt

3. Toelichting/samenvatting:

4. (Voorgenomen) besluit CvB:

Gehoord: de behoefte aan een eenduidige overzicht van het instellingsbeleid

Overwegende: het belang van een inkadering van dat beleid

Het College van Bestuur besluit: de memo Portfolio Instellingsstrategie vast te stellen en ter informatie aan de UR te doen toekomen

GRIFFIE URaad: (door griffie UR in te vullen)

Eerder in URaad aan de orde geweest?

- Nee.
- Ja, op

Conclusie toen:

Nadere toelichting: (Voor als presidium/griffier vindt dat één van bovengenoemde punten nadere toelichting behoeft)

.....
.....

Portfolio Instellingsstrategie

In 2008 stelde Universiteit Twente met het document *Strategische Visie RouTe'14* haar ontwikkelingsplan voor de komende vijf jaar vast.

Universiteit Twente is een jonge, ondernemende researchuniversiteit, die toonaangevend is op het gebied van nieuwe technologie en haar betekenis voor mens en maatschappij. Wij werken aan dé technologieën van de toekomst: ICT, bio- en nanotechnologie. Op onderdelen hiervan horen we bij de absolute wereldtop. En natuurlijk doen we meer.

Het unieke van Twente is dat we al deze gebieden met elkaar in verband brengen, juist omdat de meest interessante en relevante innovaties zullen plaatsvinden op de snijvlakken van deze technologieën.

Wij benaderen nieuwe technologie bovendien niet geïsoleerd, maar in de context van mens-, management- en maatschappijwetenschappen. Met de combinatie van *high tech* en *human touch*, willen we wetenschappelijk vernieuwen, willen we mensen opleiden die in de samenleving écht het verschil kunnen maken en willen we oplossingen bieden voor vraagstukken in de wereld om ons heen.

Als moderne, ondernemende universiteit staan we bekend om onze ontwerpgerichte aanpak voor het bedrijfsleven en door de creatie van nieuwe, innovatieve ondernemingen. Daarnaast leveren we verrassende oplossingen voor grote maatschappelijke vragen op terreinen als energieschaarste en duurzaamheid, veiligheid en gezondheid.

Wij geloven in de kracht van nieuwe technologie als *driving force* voor verandering, vernieuwing en vooruitgang, voor mens en maatschappij.

Om dit zelfbeeld verder vorm te geven en te versterken zijn in de strategische visie ideeën uiteengezet met betrekking tot de vormgeving van het onderwijs, de sturing van onderzoek, het aantrekken van talentvolle studenten en staf, het verlevendigen van de campus en het intensiveren van het ondernemerschap op en om die campus.

We hebben sindsdien niet stilgezeten. Verschillende onderdelen van Route'14 zijn inmiddels geconcretiseerd in notities die wij thans, met de Strategische Visie, tot ons instellingsbeleid rekenen. Dat zijn:

- Loket VO
- Institutional Plan Graduate School
- Vernieuwing van het graduateonderwijs van de Universiteit Twente
- Sturing Onderzoek
- Verwondering, Verbinding en Ontmoeting: de Campus van de Toekomst
- Nota Personeelsbeleid
- Efficiënte Moderne Bedrijfsvoering
- Vastgoedplan 2014
- Masterplan Kennispark

Een aantal andere delen van onze strategie zijn nog in discussie of vergen nog verder onderzoek. Op korte termijn verwachten we uitgewerkte plannen toe te kunnen voegen met betrekking tot:

- Onderwijsvisie en Instellingskwaliteitszorg
- Undergraduate Onderwijs
- Internationaliseringsvisie

In onze visie vormen deze notities samen een portfolio dat een status heeft die vergelijkbaar is met een instellingsplan, zoals bedoeld in de Wet.

Wij kiezen voor een portfolio in het besef dat de wereld van het wetenschappelijk onderwijs en onderzoek momenteel bijzonder turbulent is. De internationalisering raakt in een stroomversnelling en overheden op verschillende niveaus bezinnen zich op hun rol. Ook de financiële problematiek van de overheid zal de komende tijd tot heroverwegingen leiden. Het spreekt voor zich dat nieuwe situaties kunnen leiden tot aanpassing van bestaand en introductie van nieuw beleid. In die gevallen worden onderdelen van de portfolio vervangen en geldt het nieuwere beleid, zodra dat onder meer door de UR geformaliseerd is.

We hebben ons voorgenomen de stand van zaken van het RoUTE'14 proces en het daaraan verbonden beleid in het najaar van 2011 via een mid-term review integraal te evalueren.