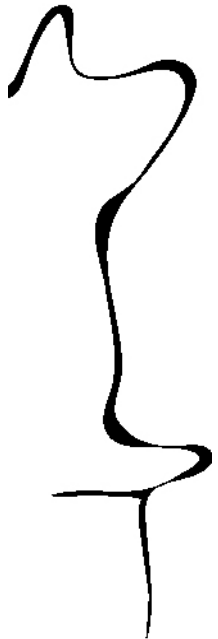


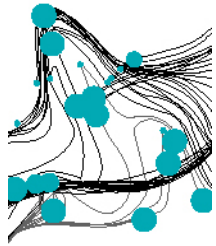
UTwente: Visie op leiderschap



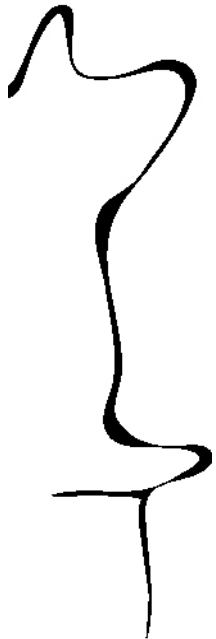
Onze visie op leiderschap bestaat uit 3 elementen:

1. Persoonlijk Leiderschap
2. Leidinggeven aan verandering
3. Van kernwaarden naar gewenst gedrag





1. Persoonlijk leiderschap



Zijn

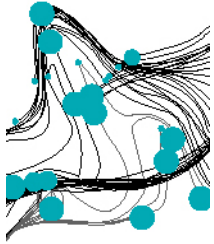
Bevlogen
en
inspirerend
leiderschap
tonen vanuit
het hart

Denken

Vanuit
gedegen
analyse
strategische
keuzes
maken

Doen

Effectief
besluit-
vorming,
communi-
catie en
uitvoering
sturen



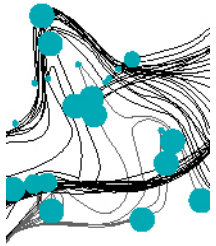
2. Leidinggeven aan verandering



We veranderen en innoveren continu.
We geloven in:

- | | |
|--------------------------|--|
| 1. Veranderen vanuit een | visie |
| 2. Gebaseerd op | besluitvorming |
| 3. Met een | overtuigende boodschap |
| 4. Met | eigenaarschap |
| 5. Strevend naar | ondernemende oplossingen |
| 6. Regisserend met | vasthoudendheid |
| 7. Met blijk van | begrip voor de gevolgen van de verandering voor het individu |





3. Van kernwaarden naar gewenst gedrag

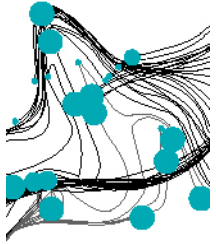
Samenwerking

- **Aanspreken:** wij spreken elkaar aan op het afwijken van afgesproken principes
- **Inlevingsvermogen:** wij verplaatsen ons in een ander en checken ons begrip
- **Interdisciplinariteit:** wij acteren geregeld over de grenzen van de disciplines
- Wij **benutten elkaars sterkten** door gebruik te maken van elkaars talenten
- Wij **delen 'best practices'** door ze open uit te wisselen & toe te passen

Ondernemerschap

- **Oorspronkelijkheid:** wij implementeren vernieuwende ideeën
- **Externe oriëntatie:** wij brengen de blik regelmatig van buiten naar binnen
- **Vasthoudendheid:** wij zorgen stap voor stap voor project implementatie
- **Ondernemendheid:**
 - Wij drukken winst ook in andere 'valuta' dan in euro's uit
 - Wij verleggen van de notie van wat een universiteit is/was!





3. Van kernwaarden naar gewenst gedrag

Betrokkenheid

- **Inclusief denken:** wij tonen verantwoordelijkheid voor het UT-belang
- **Inzet & energie:** wij tonen 'drive' & gaan 'the extra mile'
- Wij **vieren succes** & gunnen anderen hun succes (trots!)
- Wij **spotten talent** & hebben **inspirerende dialogen** over hun loopbaan

