

Verdeling aandachtsgebieden College van Bestuur

(Deze verdeling wordt i.v.m. nieuw CvB nog nader afgestemd in najaar 2021)

• = verantwoordelijk

◇ = secundus

	Voorzitter	Rector Magnificus	Vice-Voorzitter	
1. Algemene bestuurlijke zaken	•		◇	GA
Coördinatie algemeen beleid Coördinatie College van Bestuur Bestuursstructuur (governance) Organisatiestructuur Juridische zaken Maatschappelijke betrokkenheid Fondsenwerving EC regionale structuurfondsen Rectorale zaken	◇	•		HR S&P S&P
2. Strategie	•	◇		S&P
Coördinatie Strategisch Plan / Instellingsplan Implementatie Vision 2020 <ul style="list-style-type: none"> - internationalisering - ondernemend - maatschappelijke impact - synergie - bedrijfsvoering Allianties (VSNU, 4TU, etc.) Regionale betrekkingen <ul style="list-style-type: none"> - overheden - Twente Board Nationale en internationale lobby		• •	•	SBD/InL Diensten
3. Internationale betrekkingen	•	◇		S&P
Onderhouden internationale contacten Internationale netwerken ECIU				
4. Marketing & Communicatie	•	◇		M&C
Branding Marketing Studievoorlichting Externe communicatie Public relations Interne communicatie Jaarverslag Wetenschapsvoorlichting Alumni	◇	•		S&P
5. Interne accountancy	•	◇		AZ/FA
6. Onderwijs & Onderzoek algemeen		•	◇	S&P
Wetenschappelijke integriteit (CWI) Internationalisering Wetenschappelijke informatievoorziening ICT in onderwijs & onderzoek Relatie VWO-HBO Twente Academy				LISA

	Voorzitter	Rector Magnificus	Vice- Voorzitter	
7. Onderwijs		•	◇	S&P
Onderwijsontwikkeling en –beleid Onderwijsvernieuwing / programmering Accreditaties ULO / lerarenopleiding Onderwijskundige ondersteuning Life Long Learning (Postinitieel onderwijs) Contractonderwijs Studium Generale				CES
8. Onderzoek		•	◇	S&P
Onderzoekbeleid / sturing onderzoek Organisatie van onderzoek / regelgeving Onderzoeksinstituten Programmering Icoonprojecten Contractonderzoek Max Planck Centre Fraunhofer				
9. Studenten	◇	•		S&P
Beleid Student Union Studentenaangelegenheden Studentenverenigingen Studentenhuisvesting Sport- en Cultuurvoorzieningen		◇ ◇	• •	
10. Financieel en economisch beleid	◇		•	FIN
Financieel beleid en economische analyses Begroting Financiële meerjarenplanning Jaarrekening Concerncontrol Managementinformatie (MISUT)				S&P
11. HRM- en organisatiebeleid	◇		•	HR
HRM-beleid algemeen Hoogleraren-/leerstoelenbeleid Tenure track beleid Talentontwikkeling Werving & Selectie Vrouwen in hogere functies Arbeidsvoorwaardenontwikkeling OPUT		• •	◇ ◇	
12. Valorisatie	•		◇	AZ/InL
Valorisatie beleid Strategisch business development Kennispark Twente Founders overleg Kennispark Economic Board Regio Zwolle Kennispoort regio Zwolle (open innovation centers) BTC HTT - statutair bestuurder - aandeelhouder PPM Oost NV Herontwikkeling Gallery BV		◇	•	S&P/IL

	Voorzitter	Rector Magnificus	Vice- Voorzitter	
13. Campus	◇		●	CFM
Campusbeleid Campus aangelegenheden Duurzame campus Ontwikkeling Hogekamp Bezoekerscentrum				
14. Dienstverlening	◇		●	
Facilitair Bedrijf Library IT Services and Archive Center for Educational Support Veiligheid en Gezondheid (Arbo, vergunningen, etc.) Proefdieren Huisvesting Ruimtelijke Beleid en Infrastructuur		◇ ◇		CFM LISA CES HR HR CFM CFM