

OK-TPO

[TACTISCH PLAN OVERLEG OK]

Nieuwegein, vrijdag 13 december 2019

Florien van Leersum, Afdelingshoofd Voorbereiding Opname

ST ANTONIUS

AANLEIDING EN ONDERWERP

Waarom?

- Variatie in wachttijd verkleinen door flexibiliteit in beschikbare OK-tijd te vergroten

Hoe?

- Wekelijks overleg
- Invloed uitoefenen op het OK schema
- 8 weken vooruit (+ wvttk)
- Bij 'te korte' wachttijd adviseert het TPO gearceerde sessies terug te geven (via de opnameplanners en de specialisme TPO's)
- Bij lange wachttijden kent TPO groeisessies toe

WIE ZIJN BETROKKEN?

OK TPO:

- ✓ Hoofd Voorbereiding Opname
- ✓ OK Dagcoördinator NG
- ✓ Adviseur Zorglogistiek
- ✓ Opnameplanner
- [Optioneel] Hoofd OK
- [Optioneel] Manager Lean & Zorglogistiek
- [Optioneel] Integraal Planner

GROOT TPO

- Groot tactisch planoverleg OK
- O.a. Escalatiekanaal voor OK-TPO
- Wie:
 - ✓ Manager Lean & Zorglogistiek
 - ✓ Manager OK/IC
 - ✓ Manager Heelkunde
 - ✓ Hoofd OK
 - ✓ Hoofd Voorbereiding Opname
 - ✓ Adviseur Zorglogistiek
 - ✓ OK Dagcoördinator
 - ✓ Medisch manager OK
 - ✓ Medisch manager Heelkunde
 - ✓ Medisch manager Lean & Zorglogistiek
 - ✓ Anesthesist

Rol Groot TPO

- Advies aan MO over jaarplanning (%reductie in reductieweken, aantal groeisessies op basis van productiebegroting, aantal sessies per week specialismen)
- Advies aan MO over kwartaalschema (puntensysteem, aantal flexibele sessies, structurele groei/krimp)

OK-SCHEMA (VOORBEELD, NG)

NG	Robot Xi	Robot Si	endo OK									aanbouw		hybride	
Week 12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	14	15	16
week 4															
Maandag	GE colon	GE hpb	SPD	KA	PLA	URO	GYN	CTC	CTC	CTC	CTC	CTC	OOG	DICHT	VCH
16-3	GE colon	GE hpb	SPD	KA	PLA	URO	GYN	CTC	CTC	CTC	CTC	CTC	OOG	SPD	VCH
Dinsdag	URO	GYN	SPD	GE colon	GE colon	URO	URO	CTC	CTC	CTC	CTC	CTC	OOG	PYN	VCH
17-3	URO	GYN	SPD	GE colon	GE colon	URO	URO	CTC	CTC	CTC	CTC	CTC	ALG	SPD	VCH
Woensdag	GE hpb	URO	VCH	SPD	GE colon	GE ge/atg	GYN	CTC long	GROEI	CTC	CTC	CTC	DICHT	GE colon/hpb	CTC
18-3	GE hpb	URO	VCH	SPD	GE colon	GE ge/atg	GYN	CTC long	GROEI	CTC	CTC	CTC	KA	GE colon/hpb	CTC
Donderdag	CTC long	URO	SPD	GE hipec	GE hpb	URO	GYN	ALG	CTC	CTC	CTC	CTC	DICHT	PYN	VCH
19-3	CTC long	URO	SPD	GE hipec	GE hpb	URO	SPD	ALG	CTC	CTC	CTC	CTC	CAR sedatie	LON	VCH
Vrijdag	GE colon	URO	SPD	DICHT	ALG hh	GYN	GE hpb	CTC	CTC	CTC	CTC	CTC	DICHT	GROEI	VCH
20-3	GE colon	URO	SPD	GROEI	ALG hh	GYN	GE hpb	CTC	CTC	CTC	CTC	CTC	SPD	GROEI	VCH

TOEKENNING GROEISSESSIES

TPO besluitvorming tm week 3

Datum TPO	18-11-2019
TPO week	47
Toekenning tm	3

●	56	13-1-2020
●	63	20-1-2020
●	70	27-1-2020

ALLEEN JA OF NEE INVULLEN SVP!



Groeisessies Nieuwegein (8w van tevoren)

Weeknummer	OK Datum	OK kamer	Week dag	Locatie	Dagdeel	dgn tot	Inschrijvingen	Wachttijd (weken)	VPA akkoord	OK akkoord	Operateur	Opmerking	TPO besluit
1	2-1-2020	15	do	Nieuwegein	ochtend	● 45	Kaak		ja	nee	ja	cw vraagt de toestand, 2 kamers in de ochtend lukt niet	niet toekennen
1	2-1-2020	15	do	Nieuwegein	ochtend	● 45	Uro?		ja	ja	nee	MAAR geen robot	
2	8-1-2020	9	wo	Nieuwegein	hele dag	● 51							
2	10-1-2020	15	vr	Nieuwegein	hele dag	● 53	Uro		ja	ja	ja	Stijns en vd linden, gearceerd toekennen	toekennen
3	14-1-2020	14	di	Nieuwegein	middag	● 57							dicht
3	17-1-2020	15	vr	Nieuwegein	middag	● 60	Uro		ja	ja	ja	van selm, gearceerd toekennen	toekennen
4	22-1-2020	9	wo	Nieuwegein	hele dag	● 65							
4	24-1-2020	4	vr	Nieuwegein	middag	● 67							
4	24-1-2020	15	vr	Nieuwegein	hele dag	● 67							
5	28-1-2020	14	di	Nieuwegein	middag	● 71							
5	30-1-2020	15	do	Nieuwegein	ochtend	● 73	Pijn				ja		
5	31-1-2020	15	vr	Nieuwegein	middag	● 74							
6	5-2-2020	9	wo	Nieuwegein	hele dag	● 79							
6	7-2-2020	4	vr	Nieuwegein	middag	● 81							
6	7-2-2020	15	vr	Nieuwegein	hele dag	● 81							
13	26-3-2020	15	do	Nieuwegein	ochtend	● 129	Pijn				ja		

Kaak: vrijdag of donderdag- of woensdagochtend in NG!

Zonnevrije: Gaarne inschrijven voor alle oneven donderdagochtend groeisessies NG - voor regulier programma DBH

Voor alle groeisessie NG + UT geldt dat "ja" afhankelijk is van het aantal personeelsleden (cw)

Groeisessies Utrecht (8w van tevoren)

Weeknummer	OK Datum	OK kamer	Week dag	Locatie	Dagdeel	dgn tot	Inschrijvingen	Wachttijd	VPA akkoord	OK akkoord	Operateur	Opmerking	TPO besluit
3	14-1-2020	6	di	Utrecht	hele dag	● 57	PLA		ja	ja	ja	gearceerd toekennen	toekennen
5	30-1-2020	6	do	Utrecht	hele dag	● 73							
5	30-1-2020	7	do	Utrecht	hele dag	● 73							
5	30-1-2020	9	do	Utrecht	hele dag	● 73							
5	31-1-2020	7	vr	Utrecht	hele dag	● 74							
5	31-1-2020	9	vr	Utrecht	hele dag	● 74							
7	11-2-2020	6	di	Utrecht	hele dag	● 85							

TOEKENNING GEARCEERDE SESSIES

Gearceerde sessies (8w van tevoren)

Weeknummer	OK Datum	Spme	Week dag	Locatie	Dagdeel	Dagen tot	Opname	Wachttijd	VPA akkoord	OK akkoord	Opmerking	TPO besluit
39	23-9-2019	CTC	ma	NG	hele dag	● 49						wachten
39	27-9-2019	CTC	vr	NG	hele dag	● 53						wachten
40	30-9-2019	PLA	ma	NG	hele dag	● 56			ja	ja	naar UT? OK5 = leeg	vrijgeven
40	30-9-2019	CTC	ma	NG	hele dag	● 56			ja	ja	ivm congres later die week	vrijgeven
40	30-9-2019	ONC	ma	UT	middag	● 56			ja	ja		vrijgeven
40	30-9-2019	BAR	ma	UT	ochtend	● 56			ja	ja		vrijgeven
40	1-10-2019	GE colon	di	NG	hele dag	● 57			?	ja		
40	1-10-2019	URO	di	NG	hele dag	● 57			ja	ja		vrijgeven
40	1-10-2019	TRAU	di	UT	hele dag	● 57			ja	ja		vrijgeven
40	1-10-2019	ORT	di	UT	hele dag	● 57			ja	ja		vrijgeven
40	2-10-2019	VCH	wo	NG	hele dag	● 58			ja	ja		vrijgeven
40	2-10-2019	KNO	wo	UT	hele dag	● 58			ja	ja		vrijgeven
40	2-10-2019	BAR	wo	UT	hele dag	● 58			ja	ja		vrijgeven

PUNTENTELLING

		Speerpunt	Afgesproken Groei 2019	Strafpunten NG	Basispunten nov 2019	Punten o.b.v. wachttijd week 47	Punten week 47
Hart/Vaat	CTC - OHO	1	0	0	1	-1	0
	CTC - aorta	1	0	0	1	0	1
	LON - lavages	1	0	0	1	niet ingevuld	1
	VCH	1	0	0	1	0	1

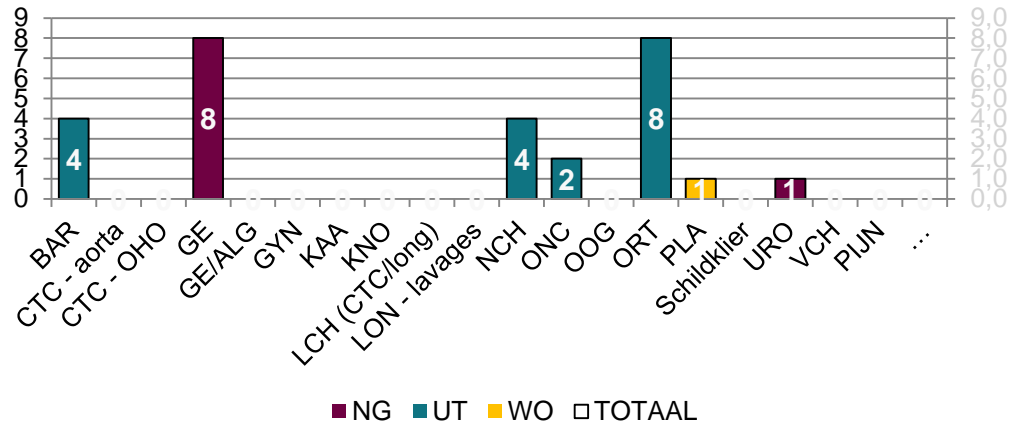
		Speerpunt	Afgesproken Groei 2019	Strafpunten NG	Basispunten nov 2019	Punten o.b.v. wachttijd week 47	Punten week 47
Oncologie	LCH (CTC/long)	1	0	0	1	-1	0
	GE	1	0	-2	-1	0	-1
	ONC	1	0	0	1	0	1
	URO - ONCO	1	0	0	1	2	3
	Schildklier	1	0	0	1	0	1

		Speerpunt	Afgesproken Groei 2019	Strafpunten NG	Basispunten nov 2019	Punten o.b.v. wachttijd week 47	Punten week 47	
Regulier Nieuwegein	KNO	volw	0	0	0	2	2	
	KNO	kind	0	0	0	0	0	
	GE/ALG		0	0	0	2	2	
	GYN		0	0	0	-1	-1	
	URO		0	0	-1	-1	3	2
	PLA		0	0	0	0	0	
	KAA		0	0	0	0	2	2
	OOG		0	0	0	0	-1	-1

		Speerpunt	Afgesproken Groei 2019	Strafpunten UT	Basispunten nov 2019	Punten o.b.v. wachttijd week 47	Punten week 47	
Regulier Utrecht	KNO	volw	0	0	0	2	2	
	KNO	kind	0	0	0	2	2	
	ORT		0	1	-2	-1	0	-1
	NCH		0	0	-2	-2	niet ingevuld	-2
	GE/ALG		0	0	0	0	2	2
	BAR		0	1	-2	-1	niet ingevuld	-1
	GYN		0	0	0	0	0	0
	PLA		0	0	0	0	0	0
	KAA		0	0	0	0	niet ingevuld	0

		Speerpunt	Afgesproken Groei 2019	Strafpunten WO	Basispunten nov 2019	Punten o.b.v. wachttijd week 47	Punten week 47	
Regulier Woerden	KNO	volw	0	0	0	0	0	
	ORT		0	1	0	1	0	
	GE/ALG		0	0	0	0	2	2
	GYN		0	0	0	0	-1	-1
	URO		0	0	0	0	2	2
	PLA		0	0	-1	-1	0	-1
	OOG		0	0	0	0	-1	-1
	KAA		0	0	0	0	3	3

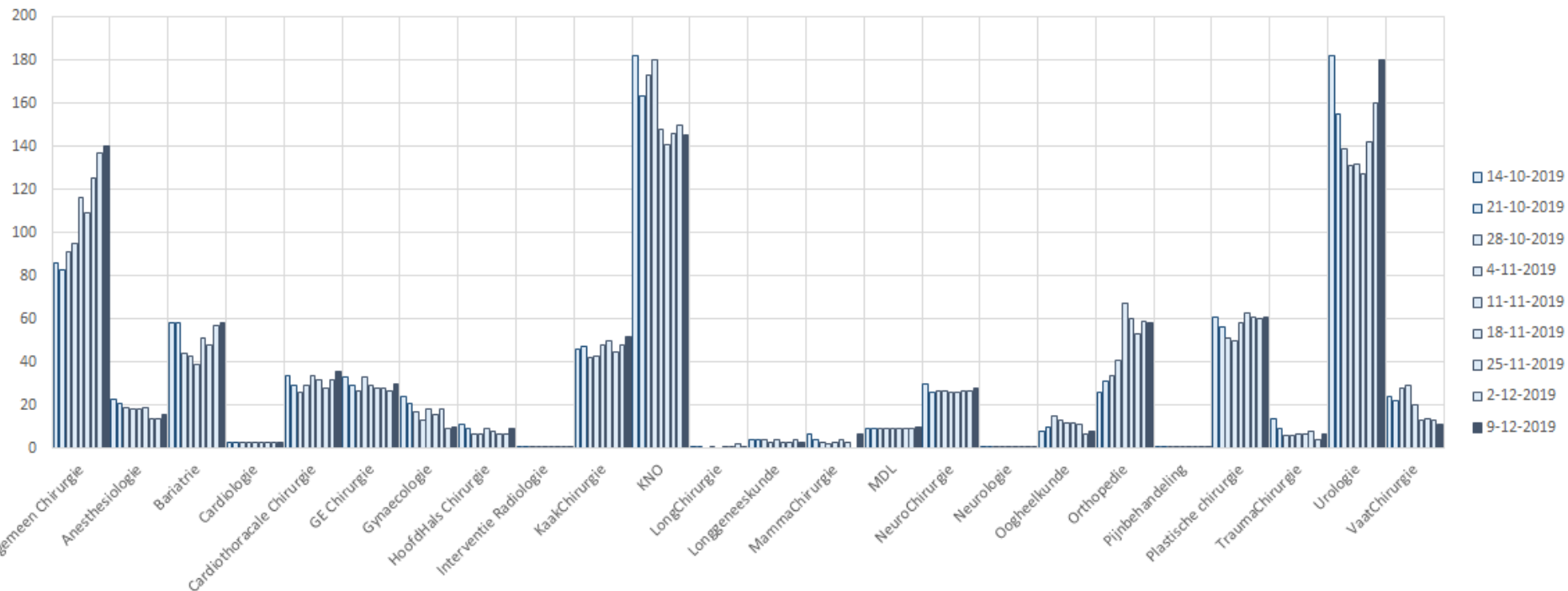
teruggegeven sessies < 8wkn in de laatste 3 afgesloten maanden



*Basispunten worden wekelijks aangevuld met maximaal 3 punten op basis van de actuele wachttijd

HISTORIE WACHTLIJST (PLANBARE PATIËNTEN)

Historie wachtlijst OK (planbaar) - in aantallen

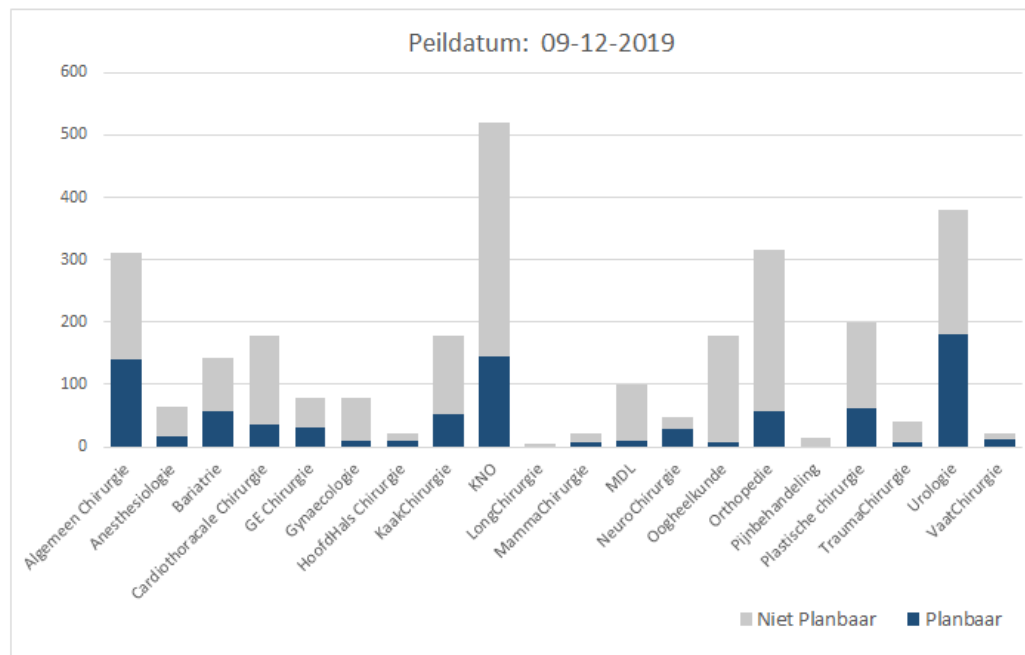


HUIDIGE WACHTLIJST PLANBAAR – NIET PLANBAAR

Operatie Specialisme (Alle) ▾
 Zorgverlener Operatie Primaire Chirurg Naam (Alle) ▾
 Peildatum 9-12-2019 ▾

Som van Aantal Operaties

Rijlabels	Kolomlabels ▾		Eindtotaal
	Planbaar	Niet Planbaar	
Algemeen Chirurgie	140	172	312
Anesthesiologie	16	47	63
Bariatric	58	85	143
Cardiothoracale Chirurgie	36	141	177
GE Chirurgie	30	48	78
Gynaecologie	10	68	78
HoofdHals Chirurgie	9	13	22
KaakChirurgie	52	125	177
KNO	145	374	519
LongChirurgie	1	3	4
MammaChirurgie	7	14	21
MDL	10	90	100
NeuroChirurgie	28	20	48
Oogheelkunde	8	170	178
Orthopedie	58	257	315
Pijnbehandeling	1	14	15
Plastische chirurgie	61	139	200
TraumaChirurgie	7	33	40
Urologie	180	199	379
VaatChirurgie	11	11	22
Eindtotaal	868	2023	2891



ANTICIPEREN OP HET GRIEPSEIZOEN

- Besluitvorming in het Groot TPO
- Middel: Gedoseerd vullen van het OK-programma
- Doel: geen electieve patiënten lastminute van het OK-schema te moeten laten afvallen. Het volgende is besloten:
 - Groeisessies worden gearceerd toegekend;
 - er kan dus wel een dokter op gepland worden maar nog geen patiënten;
 - 3 weken van tevoren beoordeling vrijgave gearceerde sessies voor 72%
 - (dan hebben we een beter idee in hoeverre we geraakt worden door de griepperiode)
 - 1 week tot 3 dagen van tevoren beoordelen overige 28% (afhankelijk van hoe de epidemie zich ontwikkelt)
 - afvaardiging van de Opnameplanning aansluiten bij het beddenoverleg, of individueel contact zijn met het (team)hoofd van de betreffende afdeling.
- Gevolg: frustratie bij planners en soms onzekerheid bij de patiënt, maar benutting seizoen 2018/2019 was goed

TOEKOMST

- Inzage verkrijgen in resultaten
- Productieafspraken voor 2020 terug laten komen in puntentelling
- Administratie verminderen

DANK U



ST ANTONIUS