

**Juli 2019**

## **PROFIELSCHETS RAAD VAN TOEZICHT UNIVERSITEIT TWENTE**

De bemensing van de belangrijkste bestuursorganen waaronder de Raad van Toezicht dient mede tegen achtergrond van de strategie van de universiteit plaats te vinden. Daarnaast is van belang dat een Raad van Toezicht voldoende expertise in zich bergt om de hem opgedragen wettelijke taken, het uitoefenen van toezicht op bestuur en beheer van de universiteit in haar geheel, het toezien op naleving van de geldende wettelijke voorschriften alsmede advisering van het College van Bestuur, adequaat uit te oefenen. Beide uitgangspunten worden geconcretiseerd in een aantal competenties opgenomen in de hieronder staande lijst. Daarbij zij aangetekend dat het niet reëel is ervan uit te gaan dat alle op de lijst voorkomende competenties in de RvT vertegenwoordigd moeten zijn om van een goed samengestelde RvT te kunnen spreken. Het streven is er steeds op gericht een optimale mix van personen, vaardigheden, kennis en ervaring te realiseren hetgeen ertoe kan leiden dat sommige competenties in grotere mate aanwezig zijn dan andere. Eén van de leden van de Raad van Toezicht dient in het bijzonder het vertrouwen te genieten van de universiteitsraad.

### **Algemene Competenties leden RvT**

1. Senior managementervaring in het technologisch georiënteerde bedrijfsleven: voor een deels technische universiteit als de Universiteit Twente is een goede kennis van en een groot netwerk in dit deel van het bedrijfsleven van groot belang. Bij voorkeur ook specifieke ervaring met changemanagement in grote organisaties.
2. Financiële expertise: gezien de (toenemende) bevoegdheden op financieel gebied is de aanwezigheid van deze competentie zonder meer noodzakelijk.
3. Commerciële expertise: ervaring met het commercialiseren van kennis.
4. Ervaring in of affiniteit met de academische wereld.
5. Kennis van het openbaar bestuur: gezien het feit dat de Universiteit Twente een publieke rechtspersoon is met nauwe banden met diverse onderdelen van de Rijksoverheid en opereert op een terrein dat politiek altijd sterk in de belangstelling staat, zou het aanbeveling verdienen dit type expertise in de raad van toezicht aanwezig te doen zijn.
6. Onderzoek- en onderwijskundige expertise in bij voorkeur verschillende disciplines die vertegenwoordigd zijn aan de UT. Een band met de UT als alumnus is interessant.
7. Inzicht in maatschappelijke ontwikkelingen zowel op nationaal als op internationaal gebied.
8. Internationale ervaring: gelet op het almaar sterker wordende internationale karakter van de activiteiten van de Universiteit Twente dient deze ervaring in voldoende mate in de Raad van Toezicht aanwezig te zijn.

### **Bijzondere kenmerken lid RvT (opvolging Clemence Ross- Van Dorp):**

- **Kennis van het openbaar bestuur**
- **Goede netwerken ( landelijk en in de regio)**
- **Aantoonbare sociaal maatschappelijke interesses**

