

FPB

# UNIVERSITEIT TWENTE.

Universiteitsraad  
t.a.v. de voorzitter

## COLLEGE VAN BESTUUR

VAN  
T 0534895679  
s.lotze@utwente.nl

DATUM  
07-06-2019  
ONS KENMERK  
CvB-UIT-4085/S&P

PAGINA  
1 van 2

### ONDERWERP

Brief UR betreffende duurzame samenwerking

Geachte voorzitter van de Universiteitsraad,

Op 23 april 2019 heeft het College van Bestuur uw brief ontvangen met betrekking tot de interpretatie van artikel 12 van reglement Universiteitsraad (UR 19-067). Hierin geeft u aan de interpretatie van de criteria van artikel 12, lid 3 sub c. van het reglement aan te willen passen. Het college heeft uw verzoek besproken en ziet thans geen aanleiding om de discussie hierover opnieuw te openen. Ook zijn er geen concrete signalen bekend uit de organisatie die een aanpassing van de staande afspraken noodzakelijk maken.

Naar onze observatie functioneren de afspraken uit de brief van 14 april 2015 (CvB UIT-1132/ZA-EvdZ) momenteel naar tevredenheid en deze worden in de praktijk ook gehanteerd. Immers bij alle belangrijke strategische en duurzame samenwerkingen is de UR zowel formeel als informeel meegenomen in de besluitvorming.

Een korte inhoudelijke reflectie op uw voorstel:

- Verlaging normbedrag naar 500K €: dit is in de praktijk niet uitvoerbaar dat zou bijvoorbeeld tot consequentie hebben dat veel relatief kleine (onderzoeks)projecten voor advies richting de UR zouden moeten worden gestuurd. Dat is voor deze bedragen ongewenst en met de lange doorlooptijd die dan zou plaatsvinden bij besluitvorming ook geen werkbaar situatie.
- Impact op personeel: de voorgestelde norm is niet in de geest van het artikel waarin wordt gesproken over belangrijke duurzame samenwerking met andere instellingen noch is het een geschikte indicator.
- Duur en impact: deze aspecten worden reeds afgedekt in de huidige afspraken uit 2015.
- Juridische vorm: ook het eventueel afstaan van autonomie is een aspect dat afgedekt wordt met de staande afspraken.
- Financiële input: dit wordt indirect afgedekt door de afspraken rondom het normbedrag.

198

# UNIVERSITEIT TWENTE

DATUM  
07-06-2019

ONS KENMERK  
CvB-UIT-4085/S&P

PAGINA  
2 van 2

We zien uit naar een voortzetting van de constructieve samenwerking op basis van de bestaande afspraken uit 2015.

Met vriendelijke groet,



Victor van der Chijs  
voorzitter



# UNIVERSITEIT TWENTE.

Drieneriolaan 5  
7522 NB Enschede

Postbus 217  
7500 AE Enschede

[www.utwente.nl](http://www.utwente.nl)

Aan het College van Bestuur

uw kenmerk		telefoon	053 - 489 2027
ons kenmerk	UR 19 - 067	fax	
datum	23 april 2019	e-mail	<a href="mailto:g.w.m.oldeengberink@utwente.nl">g.w.m.oldeengberink@utwente.nl</a>
bijlage(n)			
cc.			
onderwerp	Criteria interpretatie art. 12 reglement Universiteitsraad.		

Geacht College,

De afgelopen jaren is het Universiteitsraadreglement, en wel de omschrijving van de criteria voor de interpretatie van art. 12 (lid 3, sub c), binnen diverse gremia en met verschillende medewerkers van de Universiteit Twente besproken.

We refereren aan uw brief CvB UIT-1132/ZA-EvdZ van 14 april 2015, hierin geeft u aan het met de Universiteitsraad eens te zijn dat het verstandig is om helder te hebben wanneer (concept) overeenkomsten ter advisering aan de Universiteitsraad moeten worden voorgelegd.

De omschrijving van het artikel 12, lid 3, sub c reglement Universiteitsraad is als volgt.

*Artikel 12, Adviesrecht van de UR*

*3. Het College van Bestuur vraagt de UR verder advies over elk voorgenomen besluit inzake:*

*c. aangaan van voor de UT belangrijke duurzame samenwerking met andere instellingen, daaronder begrepen allerlei rechtsvormen.*

Het voorstel van de Universiteitsraad is om (concept) samenwerkingsovereenkomsten, die het College van Bestuur voornemens is te gaan tekenen en die aan alle elementen van onderstaand kader voldoen, ter advisering aan de Universiteitsraad voor te leggen. (Duurzame) samenwerking van de Universiteit Twente wordt door de Universiteitsraad getoetst aan:

- behelst het financiële gedeelte van de samenwerking een bedrag van een half miljoen euro of meer;
- de impact op het personeel. Het gaat dan om het aantal betrokkenen en het effect op het dagelijkse werk. Al bij 5 fte personeel is het effect substantieel;
- de duur en de impact van de samenwerking;

## UNIVERSITEIT TWENTE.

- de juridische vorm van de overeenkomst, wordt er een deel van de eigen autonomie prijs gegeven?
- hoe groot is de financiële input van de Universiteit Twente? Gaat het om een paar ton per jaar of een miljoen over een langere periode (kan ook in de vorm van personeel)? Hier gaat het ook om het vaststellen van middelen zoals gebouwen, personeel en faciliteiten.

Graag gaat de Universiteitsraad met u in gesprek over de vaststelling van de criteria voor de interpretatie van art. 12, lid 3, sub c van het reglement van de Universiteitsraad.

Met vriendelijke groet,  
namens de Universiteitsraad

dr ir H. Wormeester,  
voorzitter

Aan de voorzitter van de Universiteitsraad  
p/a Spiegel 316

## COLLEGE VAN BESTUUR

VAN  
Mr. H.W.H.M. van der Zandt  
T 053-489 2010  
h.w.h.m.vanderZandt@utwente.nl

DATUM  
14-04-2015  
ONS KENMERK  
CvB UIT – 1132/AZ-EvdZ

PAGINA  
1 van 1  
BIJLAGEN

AFDELING  
AZ

KOPIE AAN  
B&A

ONDERWERP  
Interpretatie artikel 12 lid3 sub c UR Reglement

Geachte voorzitter van de Universiteitsraad,

De Universiteitsraad heeft het College van Bestuur gevraagd om duidelijkheid te geven over de wijze waarop het college invulling geeft dan wel wenst te geven aan art. 12 lid 3 sub c (Reglement UR). Dit artikel luidt als volgt:

### **Artikel 12 Adviesrecht van de UR**

**3. Het College van Bestuur vraagt de UR verder advies over elk voorgenomen besluit inzake c. aangaan van voor de UT belangrijke duurzame samenwerking met andere instellingen, daaronder begrepen allerlei rechtsvormen.**

Het gaat om "voor de UT belangrijke duurzame samenwerking met andere instellingen". Deze wijze van duurzame samenwerking zal altijd worden vastgelegd in een overeenkomst.

De praktijk is dat wekelijks namens de UT overeenkomsten door de voorzitter van het CvB worden getekend waarmee de UT verplichtingen aangaat, intenties uitspreekt, samenwerking vorm geeft, etc. Het is goed daar enig onderscheid in te hanteren. We kennen bijvoorbeeld Memoranda of Understanding (MoU), Letters of Intent (LoI) en overeenkomsten voor het aangaan van consortia tussen instellingen i.v.m. aanvragen in 'Brussel of Den Haag' etc. Deze zijn vaak noodzakelijk voor wetenschappers voor het indienen van voorstellen, maar ook soms noodzakelijk voor buitenlandse wetenschappers om te kunnen reizen e.d.

Verder worden er regelmatig intenties tot samenwerking vastgelegd tussen de UT en overheden, bedrijfsleven, bijv. op terreinen van innovatie en valorisatie. En dan zijn er ook samenwerkingsovereenkomsten waarbij concrete afspraken worden gemaakt over te behalen resultaten met inzet van middelen, etc. Verder zijn er allerlei andere overeenkomsten (inkoop, huur, etc.) die door of namens het CvB worden aangegaan in het kader van de bedrijfsvoering.

Het college is het met de raad eens dat het verstandig om helder te hebben wanneer (concept)overeenkomsten ter advisering aan de UR moeten worden voorgelegd.

DATUM  
14-04-2015

ONS KENMERK  
CvB UIT – 1132/AZ-EvdZ

PAGINA  
2 van 2

## Kader:

Uit de reglementstekst volgen enkele criteria: 'voor de UT', 'belangrijke duurzame samenwerking', en 'met andere instellingen'.

Het is goed deze nader te concretiseren:

Voor de UT: de samenwerking is van strategisch niveau.

Belangrijke duurzame samenwerking: de overeenkomst gaat over meerdere jaren en is van een grote UT relevantie hetgeen mede tot uitdrukking komt omdat er structureel UT middelen zullen worden ingezet (indicatie jaarlijks > 1M€). *0,5*


Met andere instellingen: Het begrip 'instelling' in het reglement komt uit de WHW en is daar gedefinieerd in art 1.1 als "een instelling of rechtspersoon als bedoeld in art 1.2. Dit artikel 1.2 WHW heeft het over universiteiten, hogescholen, academische ziekenhuizen, de KNAW en de KB.

De overeenkomst waarin de duurzame samenwerking is vastgelegd heeft dus uitsluitend betrekking op de samenwerking van de UT met andere universiteiten, hogescholen, academische ziekenhuizen bedoeld in de WHW. De toevoeging 'allerlei rechtsvormen' betekent dat de duurzame samenwerking op allerlei manieren vorm kan krijgen en juridisch vastgelegd.

## Voorstel:

Concept-samenwerkingsovereenkomsten die het College van Bestuur voornemens is te gaan tekenen en die aan alle elementen van dit kader voldoen, ter advisering aan de UR voorleggen. Voorgesteld wordt om een jaar met deze invulling te gaan werken en dit in het voorjaar 2016 te evalueren.

Namens het College van Bestuur,

  
Mr. H.J. van Keulen,  
Secretaris van de Universiteit

*personeel 75*