

**CvB stukken voor agenda Universiteitsraad**

Overlegvergadering d.d. : 12-06-2019  
Commissievergadering : SI  
Agendapunt : ECIU university  
Bijgevoegde stukken :

Betrokken dienst: SP

Secretaris: Wichman

Portefeuillehouder: Victor van der Chijs

paraaf: 

paraaf: 

paraaf: 

---

**1. Status agendapunt:**

Rol URaad:

- X Ter informatie
- Ter advisering
- Ter instemming
- Anders:

---

**2. Eerder behandeld in:**

---

**3. Toelichting/samenvatting:**

The UT is a founding member of the European Consortium of Innovative Universities (ECIU) and currently Victor van der Chijs is the acting Speaker of ECIU. The European Commission published a call on European Universities end 2018 which was used by ECIU to rethink the future of the consortium. All universities participating in ECIU jointly decided to write an application focusing on challenged based learning, research and innovation. The application was filed on the 1th of March. The maximum amount of funding by the EU for this pilot is 5M euro in total for all partners and an additional matching of around 20%. If awarded, the UT will coordinate the execution of the proposal which will mean a possible income of around 900K euro in three years. We expect to hear the outcome around the 1<sup>st</sup> of July. The ECIU will use a possible successful application to experiment with innovative models around life long learning. In the enclosed document we present some of the highlights of the proposal.

---

**4. (Voorgenomen) besluit CvB:**

---

**GRIFFIE URaad: (door griffie UR in te vullen)**

**Eerder in URaad aan de orde geweest?**

- Nee.
  - Ja, op
- Conclusie toen:

**Nadere toelichting:** (Voor als presidium/griffier vindt dat één van bovengenoemde punten nadere toelichting behoeft)

.....  
.....

## **Achtergrond**

De UT heeft in ECIU verband op 1 maart j.l. een aanvraag ingediend voor het pilot-programma European Universities van de Europese Commissie. Gekozen is voor de naam ECIU university. Er worden 12 consortia voorzien van 5 miljoen euro voor een looptijd van 3 jaar. In totaal hebben 54 consortia meegedongen in deze call. De uitslag wordt rond 1 juli 2019 verwacht. De formele start is dan per 1 november 2019. Momenteel wordt uitgezocht welke activiteiten we tot 1 november al kunnen ondernemen om de positieve aandacht bij zowel de universiteiten als de stakeholders vast te houden.

## **Deelname ECIU en leidende rol UT**

De call van de Europese Commissie past goed bij de fase waarin ECIU zich bevindt en waarop ze zich inhoudelijk profileert. ECIU bestaat uit universiteiten die lijken op de UT: pionierend in vernieuwende onderwijsmodellen, een sterke binding met de regionale economie, voorlopers op het gebied van innovatie modellen en ondernemerschap. De Europese call biedt de ideale basis om de samenwerking verder te intensiveren, maar voor al ook om op zoek te gaan naar nieuwe modellen om onderwijs en onderzoek aan te bieden in de Europese hoger onderwijs ruimte.

De UT heeft de leidende positie genomen, deels omdat het voorzitterschap van het consortium bij de UT ligt, maar vooral ook omdat de Europese dimensie en de schaal van de pilot ons in staat stelt om een aantal vernieuwende onderwijs- en onderzoekconcepten uit te testen zonder dat dit het regulier aanbieden van onderwijs al te veel stoort. In die zin is het ook een interessant vehikel om een aantal van de gedachtes die zich momenteel vormen rondom Shaping 2030 vorm te geven.

## **Samenvatting voorstel**

Het gehele voorstel is op hoofdlijnen te vinden op <https://vimeo.com/321068392#at=2>

In het kort stelt ECIU voor in het kader van de European Universities pilot het volgende concept te gaan testen:

- Verzamelen van challenges uit bedrijfsleven, publieke stakeholder en burgers via een internet platform. Dit ophalen van de challenges wordt gefaciliteerd door "Innovation Hubs". Voor de duur van de pilot wordt daarbij gefocust op UN Sustainable Development Goal 11; Sustainable cities and communities. Er komt een kader om te beoordelen waaraan challenges moeten voldoen (denk oa aan niveau en onderzoeksgehalte)
- Op basis van interesse en kennis kunnen studenten, werkenden en andere geïnteresseerden (incl de "opdrachtgevers van de challenges") zich aanmelden om het probleem op te lossen. Daartoe krijgen ze een getrainde coach toegewezen die ook specifiek kijkt naar de leerbehoefte.
- De challenges kennen verschillende niveaus en tijdspanne variërend van 2 dagen tot een half jaar.
- Werken aan de challenges gebeurt *blended* dus zowel virtueel als ook op locatie, bijvoorbeeld door bij een bedrijf tijdelijk een pop up ECIU university vestiging te "starten".
- Teamleden krijgen onderwijs aangeboden gebaseerd op hun achtergrond kennis, ervaring en behoefte. Daartoe bieden alle ECIU universiteiten de relevante vakken gethematiseerd naar UN SDG 11 aan en stellen dus ook bestaande vakken open voor andere lerende. Ook andere partijen (bedrijfsleven) wordt expliciet gevraagd en toegestaan om onderwijs modules aan te bieden mits van voldoende kwaliteit.
- Het deelnemen aan onderwijs kan zowel online, *blended* als op de campussen plaats vinden. Dat betekent daarmee ook dat de onderwijs- en campusfaciliteiten voor alle ECIU lerende open en toegankelijk worden gemaakt.
- Graduate vakken die nu nog niet apart gevolgd kunnen worden, zullen moeten worden "unbundeld"
- De uitkomst na beëindiging van de challenge is een passend product of service, een start up of een nieuwe onderzoeksvraag. De begeleiding gebeurt door de TTO's (Novel-T etc) die tegelijkertijd in het werkpakket aandacht gaan besteden aan de vraag hoe de TTO van de toekomst er uit ziet gefocust op (sociale) impact.
- De leeruitkomst wordt vastgelegd in een Europees paspoort. Er wordt daarnaast gekeken naar de mogelijkheid om joint challenge based masters op te stellen. Daarnaast wordt gekeken hoe, voor reguliere studenten die deelnemen aan ECIU university, de leerervaring een plek kan krijgen op het reguliere diploma of eventueel ook extra-curriculair.

- Om het concept challenge-based teaching maximaal uit te ontwikkelen zullen er ook educational labs worden ontwikkeld waar best practises worden verzameld en docenten kunnen werken aan andere relevante onderwijsinnovaties passend bij ECIU university.
- Om erop toe te zien dat we passende concepten gaan ontwikkelen wordt in de governance en uitvoering expliciet gestuurd op medeverantwoordelijkheid en inbreng van stakeholders. Zo zullen oa studenten en publieke en private stakeholders onderdeel gaan uitmaken van de ECIU university board.

### **Financiën en commitment universiteiten**

Indien het project wordt toegewezen, claimt de UT om en na bij de 900K euro (van de te ontvangen 5 miljoen project budget) voornamelijk in uren en reisbudget voor de aansturing van het project (WP1). Daar komt 20% eigen bijdrage van de UT nog bij. Daarnaast zijn in de verschillende budgetten van de andere universiteiten ook reiskosten en deelnamekosten voor UT medewerkers opgenomen.

Het commitment van de universiteiten in de pilot is als volgt omschreven in de aanvraag.

#### Finances

*The funding system for the European University call requires a significant amount of matching by the universities. On top of that it is likely that the participating partners, both universities and companies will invest money in the ECIU University project where necessary and possible in order to get the alliance started and up to speed. Also the alignment of a number of ECIU instruments (e.g. the Researcher Mobility Fund) can be seen as an additional investment.*

#### Content

*The participating universities will not only invest time and money but will also open up the educational content to learners of the new alliance. When those learners are regular students the consumption of education can be seen as a regular exchange movement and can therefore be handled as a "closed wallet transaction". For learners who come from outside the university system additional funding will have to flow inside the university system.*

#### People

*All universities promise that their staff:*

*Are facilitated to actively participate in the work packages even if this is not financially covered by this proposal*

- *Are facilitated to participate in the Innovation of Education labs (f.e. setting up a scheme allowing them to take time off to participate in the labs)*
- *Open up educational structures, administrative systems and ICT infrastructure where necessary and possible in order to support the alliance*
- *Actively promote and co-branding the new alliance*
- *Organize and sustain internal support within the universities by actively promoting and informing*
- *Disseminate the outcomes and outputs*
- *Actively promote relevant existing activities at the universities (like summer schools, hackathons, creathons) to align with the new alliance*
- *The ECIU network aligns existing activities and funds with the ECIU university project, such as*
  - *ECIU staff mobility programme*
  - *ECIU researcher mobility programme*
  - *ECIU leadership development programme*
  - *ECIU steering committees and working groups of support staff*
  - *ECIU Secretariat and Brussels office*

In het voorstel wordt actief gewerkt aan een business case om te zorgen voor een sustainable financiering indien de pilot slaagt. Daarbij wordt vooralsnog uitgegaan van bijdrages uit het bedrijfsleven, studenten en publieke organisaties.

De volgende partijen hebben een Letter of Intent getekend (en een soort gelijk commitment afgegeven als de universiteiten hierboven)

## INDUSTRY STAKEHOLDERS

Airbus  
Cisco  
Engineering Ingegneria Informatica SpA  
Ericsson AB  
Hella  
Intel  
Lietuvos Energija  
Lyse Group  
NXP  
Ponsse  
Sandoz Industrial Products S.p.A.  
Gruppo Novartis  
Sick AG  
Suez Environment

## PUBLIC STAKEHOLDERS

Autonomous Province of Trento  
Barcelona City Council  
Cerdanyola del Vallès City  
City of Enschede  
City of Hamburg  
City of Stavanger  
City of Tampere  
Danish Minister of Higher Education  
Fingal County Council  
Inter-Municipal Community  
of the Region of Aveiro  
Inter-Municipal Community  
of the Region of Aveiro (CIRA)  
Kaunas City Region  
Kaunas District Municipality  
Municipality of Trento  
Region Östergötland  
Tampere Region  
Confindustria Trento  
Oost NL  
Hub Innovazione Trentino  
PIMEC 2030