

UNIVERSITEIT TWENTE.

Drienerlolaan 5
7522 NB Enschede

Postbus 217
7500 AE Enschede

www.utwente.nl

Aan het College van Bestuur

uw kenmerk
ons kenmerk UR 19 - 015
datum 5 februari 2019
bijlage(n)
cc.
onderwerp Governance Nano Lab

telefoon 053 - 489 2027
fax
e-mail g.w.m.oldeengberink@utwente.nl

Geacht College,

Met interesse heeft de Universiteitsraad kennis genomen van de bestuurlijke en beheersmatige inbedding van het Nanolab. Met interesse en tegelijkertijd met enige onrust. Wat geschetst wordt is een situatie waarin het Nanolab formeel onder de faculteit EWI valt, maar door een mandaatregeling de eigenlijke aansturing - en daarmee de verantwoordelijkheid - bij het College van Bestuur komt. Dientengevolge ligt dan de medezeggenschap bij de Universiteitsraad, dit wordt veroorzaakt door het feit dat het Nanolab een strategische UT-brede faciliteit is. Het College van Bestuur is daarmee bepalend bij koerswijzigingen, bijvoorbeeld bij komende herinvesteringen.

De Universiteitsraad begrijpt hoe deze hybride constructie tot stand gekomen is, maar is tegelijkertijd van mening dat dit geen wenselijke oplossing is. Vanuit medezeggenschapsperspectief is het bijvoorbeeld onwenselijk om de medezeggenschap op deze afstand van betrokkenen te plaatsen en tegelijkertijd ze wel deel te laten uitmaken van en invloed te hebben op een gemeenschap waar besluitvorming over hen geen plaats heeft.

Ten tweede is het verstandig om regelingen over bestuur en beheer (die een langere tijd werken) goed vast te leggen in het daarvoor geëigende document: het BBR. Dit biedt de ruimte om vergelijkbare eenheden, zoals het Designlab, ook een duidelijke positie te bieden in de Universiteit Twente.

De Universiteitsraad adviseert het College van Bestuur dan ook om in het BBR een nieuw type beheerseenheid te definiëren. Deze bestuurs- c.q. beheerseenheid is het best te omschrijven als een interfacultaire dienst.

UNIVERSITEIT TWENTE.

De kenmerken zijn:

- besluiten over een 'lange termijn strategie' en investeringen worden door het College van Bestuur genomen na overleg met de geïdentificeerde stakeholders;
- de dagelijkse leiding is in handen van de directeur van deze eenheid, die rechtstreeks onder de verantwoordelijkheid van het College van Bestuur valt;
- voor ondersteuning van HR, FEZ en andere diensten wordt gebruik gemaakt van een van de faculteiten. Met deze faculteit heeft de directeur een duidelijk vastgelegde overeenstemmingsrelatie, personeelsleden worden aangesteld in deze faculteit;
- de medezeggenschap volgt de centrale zeggenschap, i.e. de Universiteitsraad is in eerste instantie het medezeggenschapsorgaan. De Universiteitsraad delegeert dit aan een door hem in te stellen commissie die kan bestaan uit UR-leden, leden van de deelnemende faculteiten en direct betrokkenen vanuit het organisatie-onderdeel.

Met een dergelijke vormgeving kan invulling gegeven worden aan de eigenstandige positie tussen de verscheidene faculteiten met een directe invloed op de 'lange termijn strategie' terwijl het tegelijkertijd - zeker qua personele omvang - geen centrale dienst is.

i.o. Met vriendelijke groet,
Namens de Universiteitsraad


dr. ir. H. Wormeester
Voorzitter