

CvB stukken voor agenda Universiteitsraad

Overlegvergadering d.d. : 25 maart 2015

Commissievergadering : OOS

Agendapunt : Top Technology Twente Program

Bijgevoegde stukken :

- 2015 02 02 Aanvraag TKI HTSM Top Technology Twente
- 2015 02 13 Regeling University of Twente Impulse Program
- 2015 02 02 Term Sheet University of Twente Impulse Program

Betrokken concerndirectie: S&B

Secretaris: van Keulen

Portefeuillehouder: Brinksma

paraaf: 

paraaf: 

paraaf: 

1. Status agendapunt:

Rol URaad:

- Ter informatie
- Ter advisering
- Ter instemming
- Anders:

2. Eerder behandeld in:

Naam gremium: CvB

Datum behandeling: 26 januari 2015

Naam agendapunt: Top Technology Twente Program

Conclusie toen: Het College van Bestuur stemt in met het Top Technology Twente programma en besluit het hiermee vast te stellen.

3. Toelichting/samenvatting:

The University of Twente (UT) is committed to enhancing its relationship with the business community, building collaborative research programs combining business and societal needs with the university's excellence position in science and innovation. The UT wants to significantly increase research capacity by inviting business community, government authorities, and university mutually finance additional doctoral positions. The UT will funnel this incentive for research positions through 'industrial SROs' in key research areas, with the University of Twente Impulse Program. Expected benefits for both companies and university are more and larger joint research projects with the business community that facilitate longterm collaboration, and greater transfer of proprietary expertise to the business community.

De UT zet de komende jaren in op het verbreden en versterken van de samenwerking met het bedrijfsleven. Daartoe investeert de UT in wetenschappelijke onderzoeksprogramma's met een sterke concrete interesse van de industrie op expertisegebieden waarin de universiteit toonaangevend is.

De programma's bestaan uit een aantal samenhangende onderzoeksprojecten in de vorm van promotieplaatsen leidend tot een doctoraat (PhD). Instrument voor het vormgeven van de programma's is 'Top Technology Twente: UT Impuls promotieplaatsen'. De beoogde investering bedraagt 100 PhD's (€40M): €10M vanuit de TKI-toeslag, M€ 10 eigen inbreng in uren en voorzieningen vanuit de leerstoelen en €20M vanuit private partijen. De middelen worden in

tranches geïnvesteerd. De uiteindelijk te ontvangen promotiepremies vormen geen onderdeel van de financiering en zullen via het reguliere verdeelmodel worden verdeeld.

Het Top Technology Twente programma is van algemene aard. De procedure voor selectie van de PhD-programma's voor tranche 1 (met een omvang van 40 PhD's) is in ontwikkeling. Zodra deze selectieprocedure afgerond is, zal het college met een nader plan komen voor de beheersing van de financiële risico's en garantstelling voor zover noodzakelijk.

Om het voor samenwerkende industriële partners helder te houden, sluit de UT zoveel mogelijk aan bij de regeling zoals de TU/e die sinds 2013 heeft geïmplementeerd.

4. (Voorgenomen) besluit CvB:

Gezien

- het succes van het promovendi-impulsplan van de TU/e in termen van aantallen promovendi en respons uit het bedrijfsleven;
- de verwachting dat in de topsector HTSM voldoende TKI-toeslag wordt gegenereerd om het UT deel van de kosten van dit project voor een belangrijk deel af te dekken;
- de mogelijkheid om ondersteuning en begeleiding bij de projecten door SBD in samenwerking met Kennispark c.q. UT Innovation Lab meer effectief en efficiënt op te pakken en om een consequente benadering met betrekking tot IP en andere randvoorwaardelijke zaken te waarborgen.

Gehoord

Decanen en Wetenschappelijk Directeuren (in informeel SB van 19 januari 2015 en formeel SB van 11 februari 2015).

Overwegende

De strategische doelstelling om de samenwerking met het bedrijfsleven te verbreden en versterken.

Besluit het CvB

in te stemmen met Top Technology Twente programma en besluit het hiermee vast te stellen.

GRIFFIE URaad: (door griffie UR in te vullen)

Eerder in URaad aan de orde geweest?

- Nee.
- Ja, op

Conclusie toen:

Nadere toelichting: (Voor als presidium/griffier vindt dat één van bovengenoemde punten nadere toelichting behoeft)

.....
.....

TOP TECHNOLOGY TWENTE

AANVRAAG BIJ TKI HTSM DOOR UNIVERSITEIT TWENTE

Intensiveren samenwerking bedrijfsleven

De Universiteit Twente zet in op het verbreden en versterken van samenwerking met het bedrijfsleven. Dat doet ze – onder de noemer ‘strategic business development’ - onder andere door als ondernemende universiteit werkrelaties met bedrijven te verbreden, door een heldere profilering en positionering, en door nieuwe instrumenten te ontwikkelen. De universiteit wil bijdragen aan de doelstellingen van haar partners, en kan op haar beurt de eigen ambities alleen realiseren in samenwerking met partners.

Voor het in samenwerking met industrie benutten van kansen is het als universiteit van belang te bouwen op een – in internationaal perspectief - onderscheidende positie van wetenschappelijke kwaliteit. Investerings in onderzoek met concrete industriële interesse liggen dan ook in lijn met de wetenschappelijke strategie van de universiteit. Met een focus op het bedrijfsleven, heeft de UT, geredeneerd vanuit zowel maatschappelijke vraagstukken, behoefte uit de markt als wetenschappelijke positie, de volgende profilerende onderzoeksgebieden benoemd:

- advanced materials
- advanced manufacturing and mechatronics
- medical technology and devices
- safety & security
- wireless and remote sensing

Top Technology Twente

De UT investeert in wetenschappelijke onderzoeksprogramma's met een sterke concrete interesse van de industrie op expertisegebieden waarin de universiteit toonaangevend is. Instrument voor het vormgeven van de programma's is 'Top Technology Twente: UT Impuls promotieplaatsen'. De programma's bestaan uit een aantal samenhangende onderzoeksprojecten in de vorm van promotieplaatsen. De minimale omvang van een programma bedraagt 6 PhD's (helpt door de industrie gefinancierd, helpt door de UT).

De beoogde totale investering bedraagt 100 PhD's (€40M): €20M vanuit het College van Bestuur en instituuts-/faculteitsmiddelen en €20M vanuit private partijen. De middelen worden in tranches geïnvesteerd. Tranche 1 heeft een omvang van 40 PhD's voor onderzoek dat past binnen de TKI HTSM roadmaps. In 2015-2016 wordt het instrument geëvalueerd en start tranche 2 met nieuwe programma's.

Regeling

De 'Regeling Universiteit Twente Impuls promotieplaatsen' (bijlage 1) beschrijft criteria en selectieproces van tranche I. Om het voor samenwerkende industriële partners helder te houden, sluit de UT zoveel mogelijk aan bij de regeling zoals de TU/e die sinds 2013 heeft geïmplementeerd.

Het programma is toegankelijk voor alle bedrijven, groot en MKB. Voor het MKB is het vaak niet eenvoudig om alleen de benodigde kosten op te brengen. Consortiavorming maakt het ook voor het MKB mogelijk om op het aanbod in te gaan.

Voorwaarden

De uitgangspunten voor de samenwerking zijn vastgelegd in een termsheet (bijlage 2). Deze termsheet vormt de basis voor afspraken die met industrie worden gemaakt. Een belangrijk onderdeel is publicatierecht: alle betrokkenen hebben het recht om te publiceren naar aanleiding van het onderzoek. Een ander punt van belang is dat van IP overdracht, met als basis: marktconforme overdracht van eventuele rechten die ontstaan vanuit het onderzoek. Dit betekent dat de UT niet op voorhand alle rechten die voortvloeien uit het onderzoek zonder enige vorm van vergoeding overdraagt aan de industriële partner(s).

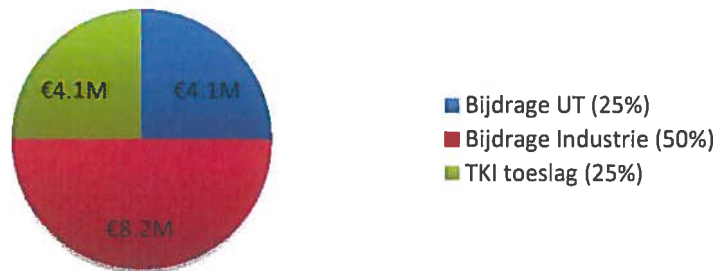
Governance

Het proces van selectie en toekenning wordt beschreven in de regeling (bijlage 1). Een centrale rol voor het opstellen van de Top Technology Twente onderzoeksprogramma's ligt bij de wetenschappelijk directeuren van de instituten MESA+ (nano), MIRA (biomedische technologie), CTIT (ICT) en IGS (governance), en bij de decaan van de engineering faculteit CTW (construerende technische wetenschappen). Zij dragen binnen de UT de verantwoordelijkheid voor de wetenschappelijke kwaliteit van hun instituut.

Elk instituut heeft een Scientific Advisory Board (SAB). Voor het programma Top Technology Twente wordt een adviesraad samengesteld van 7 personen, waarvan 5 uit de leden van de verschillende SABs, met een afvaardiging vanuit industrie (meerderheid) en wetenschap. Deze raad geeft advies aan het College van Bestuur bij de beoordeling van mogelijk nieuwe programmavoorstellen, en geeft tijdens de looptijd van een programma advies, ondersteuning en feedback aan het team van wetenschappelijk directeurs en decaan CTW over onderzoek en samenwerking binnen programma's.

Financieel

De financiële exploitatie van het programma is in kaart gebracht. De omvang van het programma van 40 PhD's bedraagt €16.4M. De financiering hiervan is als in het diagram hieronder aangegeven.



De bijdrage vanuit de TKI programmatoeslag bedraagt circa 25% van de totale kosten van het Top Technology Twente programma. Dit betekent een bijdrage van circa €25k per PhD per jaar. Met de investering vanuit industrie van €410k per PhD (per jaar €102,5k) wordt een nieuwe TKI programmatoeslag gegenereerd van circa €25k per jaar.

Het Top Technology Twente programma werkt dus als een mechanisme waardoor met inzet van de TKI HTSM programmatoeslag opnieuw private investeringen worden gerealiseerd die opnieuw in worden gezet voor activiteiten die bijdragen aan de doelstelling van de TKI HTSM.

Aanvraag

Eind 2014 heeft de TKI HTSM de Universiteit Twente geïnformeerd over het besluit van het bestuur van stichting topsector HTSM om directe inzet van TKI HTSM programmatoeslag bij universiteiten mogelijk te maken. De UT heeft daarop gekeken naar mogelijkheden om deze programmatoeslag ten gunste van de industrie en ten behoeve van samenwerking tussen industrie en UT een optimale bestemming te geven.

Het programma Top Technology Twente beoogt samenwerking tussen industrie en UT een impuls te geven. Het programma is opgezet vanuit de gedachte "samenwerken is ook samen investeren". De UT wil industrie extra stimuleren om te investeren in onderzoek door daar zelf ook een extra impuls aan te geven. Concreet betekent het dat investeringen door de industrie in nieuwe PhD posities vanuit het Top Technology Twente programma worden gematched door de UT met eenzelfde aantal PhD posities.

Met deze aanvraag verzoekt de Universiteit Twente:

- goedkeuring voor directe inzet van de volledige TKI HTSM programmatoeslag 2015 (circa €1.3M) van de UT op dit programma.
- Het is van belang zeker te stellen dat instemming door het TKI Bestuur met dit voorstel betekent dat de UT de programmatoeslag over de komende jaren aan mag wenden voor het Top Technology Twente programma gedurende de looptijd van tranche 1 tot een programmatoeslag van €4.1M, mits de grondslag voor de UT gedurende de looptijd van tranche 1 van voldoende omvang is.

Informatie

Voor meer informatie over 'Top Technology Twente: UT Impuls Promotieplaatsen': Miriam Luizink en Marieke Hofste-Kuipers, programma strategic business development.

TOP TECHNOLOGY TWENTE

TERM SHEET UNIVERSITY OF TWENTE IMPULSE PROGRAM

PREAMBULE

The University of Twente (UT) is committed to enhancing its relationship with the business community, building collaborative research programs combining business and societal needs with the university's excellence position in science and innovation. The UT wants to significantly increase research capacity by inviting business community, government authorities, and university mutually finance additional doctoral positions. The UT will funnel this incentive for research positions through 'industrial SROs' in key research areas, with the University of Twente Impulse Program. Expected benefits for both companies and university are more and larger joint research projects with the business community that facilitate long-term collaboration, and greater transfer of proprietary expertise to the business community.

Project agreements to be concluded between University of Twente ("UT") and other Parties ("Compan(y)(ies)") within the framework of the University of Twente Impulse Program will be based upon this term sheet that lists the most important topics.

DEFINITIONS

- "Project" means a research project within the scope of the UT Impulse Program.
- "Results" mean all results arising out of the execution of a Project by the Parties, including know-how and intellectual property rights in relation to such results, and which concern the same area that the Project concerns.

PUBLICATIONS

- A Party that is involved in a Project (hereinafter referred to as: "Publishing Party") has the right to publish the Results (including Results of other Parties) after having received permission in writing for such from all Parties. The Publishing Party shall propose the manuscript to the other Parties at least thirty (30) days before the intended publication. Any of the Parties may object to the publication within thirty (30) days after receipt of a copy of the proposed publication. In the absence of any objection within the above mentioned period, it is deemed that the Parties agree to the proposed publication. Permission shall not unreasonably be withheld. In the event that an objection is raised on any of the above defined grounds within the above period of thirty (30) days, the Party proposing the publication and the Party objecting shall seek in good faith to agree a solution on a timely basis (maximum sixty (60) days after the request for permission) whereby such objection is resolved but the scientific quality of the publication will be maintained.
- The Parties undertake to cooperate to allow the timely submission, examination, publication and defense of any dissertation or thesis for a degree.
- The publication may be postponed for a maximum of three (3) months, as from the date the request for publication was made, in order for the protection of intellectual property rights.

RIGHTS ON RESULTS

- Each Party remains owner of any knowledge and intellectual property rights it already owned prior to conclusion of the Project Agreement with regard to the Project between Parties.
- Each Party owns any intellectual property rights on Results generated by its own employees (employees financed by the Party concerned) with the Project.
- Compan(y)(ies) shall have access rights with regard to knowledge and intellectual property rights on joint Results and Results generated by PhD-Students financed by UT;

such access rights shall include an option right for Compan(y)(ies) to negotiate as to assignment or licensing of UT's intellectual property rights on Results of the Project concerned at reasonable market terms. UT shall be obliged to notify compan(y)(ies) of any inventions made within the Project without undue delay; compan(y)(ies) shall have the right to express its/their interest in the intellectual property rights concerned within one (1) month upon the date of notification of UT; in that case a negotiation as to assignment or licensing of IP rights may take place during an additional period of three (3) months.

LIABILITY

The UT shall carry out the Project agreement to the best of its ability and insight and in accordance with the demands of good workmanship. If the service provided by the UT leads to the development of knowledge, then there shall be no guarantee from the UT to the other Part(y)(ies) as to the objective correctness and fitness for purpose thereof. The Part(y)(ies) will indemnify the UT against claims of third parties resulting from the use or application of that knowledge, provided that the Party(y)(ies) has/have transferred such knowledge in whatever form to those third parties.

FEE AND PAYMENTS

- A Project is part of a coherent Program with a minimum amount of six PhD's: half of them funded by Compan(y)(ies) and the other half provided by the UT.
- For each PhD directly funded by Company, Company shall make annual payments of EUR 102,500 (one hundred and two thousand five hundred Euros) over a period of four consecutive years not including VAT.
- All amounts invoiced shall be deemed to include all taxes, levies, social securities and other charges and duties imposed, supervision, and basic amount of materials in connection with the Project. Machinery and equipment that need to be purchased specifically for the Project, and additional material use are not included.

CONFIDENTIALITY

Parties are obliged to keep secret all confidential information, which they have received in the frame of the Project Agreement, from each other or from other sources, for a period of five (5) years. Information will be considered confidential when the other Party has stated so or when it is obvious from the nature of the information. The Parties agree that information disclosed by each Party pursuant to the Project Agreement which would otherwise be confidential information shall not be deemed confidential to the extent that it can be proven by written records that said information:

- a) is part of the public domain without violation of the Project Agreement;
- b) is known and on record at the receiving Party prior to disclosure by the disclosing Party;
- c) is lawfully obtained by the receiving Party from a third party who is not bound by similar confidentiality obligations;
- d) is developed by the receiving Party completely independently of any such disclosure by the disclosing Party;
- e) is ascertainable from a commercially available product; or
- f) is disclosed pursuant to administrative or judicial action, provided that the receiving Party shall use its best efforts to maintain the confidentiality of the confidential information.

NO EXCLUSIVITY

Each Party is at all times at liberty, whether or not under contract to, with subsidies from, or in collaboration with a third party, to carry out activities in the same area as that which a Project concerns, and in any other area.

TOP TECHNOLOGY TWENTE

REGELING UNIVERSITEIT TWENTE IMPULS PROMOTIEPLAATSEN

1. DOEL

De UT zet de komende jaren in op het verbreden en versterken van de samenwerking met het bedrijfsleven. Daartoe investeert de UT in wetenschappelijke onderzoeksprogramma's met een sterke concrete interesse van de industrie op expertisegebieden waarin de universiteit toonaangevend is. De programma's bestaan uit een aantal samenhangende onderzoeksprojecten in de vorm van promotieplaatsen leidend tot een doctoraat (PhD).

Instrument voor het vormgeven van de programma's is 'Top Technology Twente: UT Impuls promotieplaatsen'. De beoogde investering bedraagt 100 PhD's (€40M): €20M vanuit het College van Bestuur en instituuts-/faculteitsmiddelen en €20M vanuit private partijen. De middelen worden in tranches geïnvesteerd.

Deze regeling beschrijft criteria en selectieproces van tranche I met een omvang van 40 PhD's. Om het voor samenwerkende industriële partners helder te houden, sluit de UT zoveel mogelijk aan bij de regeling zoals de TU/e die sinds 2013 heeft geïmplementeerd.

2. SELECTIE EN TOEKENNING

Het College van Bestuur selecteert, beoordeelt en kent de PhD-programma's toe op de volgende wijze:

Stap 1: Indienen voorstellen (deadline 24 maart)

Het College van Bestuur nodigt de wetenschappelijk directeurs van de instituten en de decaan van de engineering faculteit uit om voorstellen (max 2 A4-tjes) met een omvang van 6 à 8 promotieplaatsen elk in te dienen bij de onderzoeksgebieden:

Onderzoeksgebied	lead person	instituten en faculteiten
advanced materials	Dave Blank	MESA+, MIRA, CTW
advanced manufacturing and mechatronics	Geert Dewulf	CTW, MESA+, MIRA
medical technology and devices	Albert van den Berg	MIRA, CTIT, MESA+, CTW, IGS
wireless and remote sensing	Maarten van Steen	CTIT
safety and security	Kees Aarts	IGS, CTIT

Stap 2: Selecteren voorstellen (deadline april 2015)

Het College van Bestuur selecteert een aantal voorstellen om verder uitgewerkt te worden. Voor de selectie wordt beoordeeld of de voorstellen voldoen aan de criteria. De wetenschappelijk directeurs en de decaan van de engineering faculteit staan voor de wetenschappelijke kwaliteit van de voorstellen.

Stap 3: Toekenning middelen (streefdatum juni 2015)

Het College van Bestuur kent de middelen toe indien de uitgewerkte voorstellen voldoende zijn bevonden. De middelen komen beschikbaar wanneer het contract met externe partijen gesloten is en promovendi geworven zijn.

Voor het programma Top Technology Twente wordt een adviesraad samengesteld met een afvaardiging vanuit industrie (meerderheid) en wetenschap. Deze raad geeft advies aan het College van Bestuur bij de beoordeling van mogelijk nieuwe programmavoorstellen (stap 2 en stap 3), en geeft tijdens de looptijd van een programma advies, ondersteuning en feedback aan het team van wetenschappelijk directeurs en decaan CTW over onderzoek en samenwerking binnen programma's.

Streven is eind 2015 de plaatsen van tranche I toegekend en de promovendi aangesteld te hebben. Wanneer na deze stappen nog niet het volledig aantal plaatsen van tranche I is toegekend, nodigt het College van Bestuur opnieuw uit voor het maken van voorstellen waarna eenzelfde proces volgt.

3. CRITERIA

Voorstellen komen in aanmerking voor financiering wanneer aan alle criteria voldaan is:

- Externe bekostiging: externe private partijen bekostigen een even groot aantal promotieplaatsen “cash” als de UT dekt, ter hoogte van de integrale kosten.
- Samenhang: het betreft een samenhangend programma van onderzoeksprojecten met één of meer externe private partijen, waarbij het minimum aantal beoogde promotieplaatsen per voorstel 6 is.
- Nieuw: het programma betreft nieuw onderzoek (kan ook in de vorm van een extra werkpakket bij een lopend onderzoek).
- Noodzakelijk: de inzet van de door de UT te bekostigen promotieplaatsen is noodzakelijk om de externe promotieplaatsen te realiseren¹.
- Strategie: het programma past in de strategie van de universiteit.
- Kwaliteit: het onderzoek is van excellente kwaliteit.

4. PENVOERDERS EN ONDERSTEUNING

Vanaf het moment dat de voorstellen worden uitgewerkt (stap 2) wijst het College van Bestuur een penvoerder voor het desbetreffende voorstel aan. De penvoerders wordt gevraagd de uitwerking en de deelname van de betrokken instituten en faculteiten te coördineren.

Verder wordt de uitwerking van de voorstellen begeleid door het UT programma strategic business development in samenwerking met Kennispark c.q. UT Innovation Lab, om onderhandelingen met externe partners te ondersteunen en om een consequente benadering met betrekking tot IP en andere randvoorwaardelijke zaken te waarborgen. Vanuit UT Innovation Lab wordt ook aangegeven welk type contract gebruikt dient te worden.

5. TARIEVEN

De UT hanteert voor haar financiële afspraken uniforme tarieven. Deze tarieven gaan uit van de loonkosten van de promovendus en de indirecte kosten. Zaken als huisvesting, faciliteiten, infrastructuur en concernkosten vormen samen de indirecte kosten. De integrale kosten van een promovendus (1 fte) bedragen k€ 410 per 4 jaar (duur promotietraject), ofwel k€ 102,5 per jaar, ofwel € 72 per uur. Kosten voor begeleiding, materialen, en gebruik van labs en kantoor zijn inbegrepen. Hierbij is het uitgangspunt dat onderzoek bij de UT plaatsvindt, in overleg kan anders worden besloten.

6. RAPPORTAGE

De programma's worden jaarlijks financieel verantwoord en bij afsluiting ook inhoudelijk. Programma's, projecten en partijen wordt gevraagd mee te werken aan externe communicatie over de inhoud.

7. INFORMATIE

Voor meer informatie over 'Top Technology Twente: UT Impuls Promotieplaatsen': Miriam Luizink en Marieke Hofste-Kuipers, programma strategic business development.

¹ Projecten die worden gefinancierd vanuit Horizon2020 (EU), NWO of STW kunnen in principe niet gelden als cofinanciering, omdat de inzet van de UT promovendi doorgaans niet noodzakelijk is voor de honorering van deze voorstellen. Indien dit in een speciaal geval wel noodzakelijk is, kunnen deze projecten incidenteel gelden als externe cofinanciering.

FORMAT VOORSTEL

1. PROGRAMMA GEGEVENS

Naam van het programma, aanvragers, totale omvang, profilerend onderzoeksgebied

2. INHOUD

- a. Samenvatting aanvraag
- b. Projectgegevens uitvoering; waaronder doelstelling, kennis die in het project wordt gegenereerd, betreft het fundamenteel onderzoek, industrieel onderzoek of experimentele ontwikkelingen
- c. Aanpak en tijdpad
- d. Trackrecord aanvragers
- e. Intellectueel eigendom; welke globale afspraken zijn hierover gemaakt

3. CRITERIA

- Externe bekostiging
- Samenhang
- Nieuw
- Noodzakelijk
- Strategie
- Kwaliteit

4. PROJECTBEGROTING

<i>In k€, inclusief BTW</i>		Jaar 1	Jaar 2	Jaar 3	Jaar 4	totaal
Kosten						
-Kosten voor inzet onderzoekers	UT					
	Private partners					
	Anders					
<i>Totaal</i>						
-Materiële kosten	UT					
	Private partners					
	Anders					
<i>Totaal</i>						
-Investeringen in apparatuur	UT					
	Private partners					
	Anders					
<i>Totaal</i>						
-Overige kosten	UT					
	Private partners					
	Anders					
<i>Totaal</i>						
Totaal Kosten						
Financiering						
	Totaal bijdrage bedrijven in kind					
	Totaal bijdrage bedrijven cash					
	Inzet TKI toeslag					
	Overige bijdragen					
Subtotaal Financiering						

