

vastgesteld 25 maart 2015

Vergadering	Samenvattend verslag van de overlegvergadering op 11 februari 2015
Verslag door	L. Tijink
Kenmerk	UR 15-032
Datum	3 maart 2015
Aanwezigen UR	<u>Campus Coalitie</u> : H. Wormeester (vz.), F. van den Berg, B. Köbben, H. Poorthuis, J. Svensson (tot 10.40 uur), J. de Goeijen, A. Stoorvogel <u>UReka</u> : S. van Winsen, L. Geurts, T. Schuitema, T. van Tilburg, N. Huisintveld, P. B. Mpuan, D.F. Babugu. <u>PvdUT</u> : D. Meijer, G. Brinkman, C. de Bruine, D. Budding
CvB	V. van der Chijs, K. van Ast, H. Brinksma, E. van Keulen
Griffie	J. Ribberink

1. Opening en vaststelling agenda

De voorzitter opent om 09.02 de vergadering en heet de aanwezigen van harte welkom. Agendapunt 8. De Managementrapportage wordt bij de mededelingen behandeld.

5 2. Mededelingen

CvB

- De wervingsprocedure voor de opvolging van de vicevoorzitter van het CvB is onlangs van start gegaan, dit heeft geresulteerd in een aantal advertenties in landelijke dagbladen. De nieuwe vicevoorzitter zal naar verwachting op 1 oktober aantreden aangezien dan de benoemingstermijn van Van Ast afloopt.
 - 10 ▪ Inmiddels heeft men afscheid kunnen nemen van Kees van der Graaf, voorzitter van de Raad van Toezicht. Zoals reeds bekend wordt hij opgevolgd door R.v.T. -lid, Anton Schaaf. Hierdoor ontstaat er opnieuw een vacature binnen de R.v.T. waarvoor men momenteel op zoek is naar een kandidaat.
 - 15 ▪ Hedenmiddag zal in een gezamenlijke bijeenkomst van de Provinciale Staten en de Gemeenteraad de voorzitter van het topteam gepresenteerd worden. Dit topteam, een initiatief van beide partijen heeft een behoorlijk brede opdracht voor een periode van 3 jaar meegekregen, het versterken van het in Twente zeer kansrijke bedrijven- en kenniscluster High Tech Systemen en Materialen en Advanced Materials and Manufacturing. Het Kennispark is daar onderdeel van en zo ook de UT.
 - 20 ▪ Het College van Bestuur is tevens gestart met de werving van een directeur van de dienst HR.
- Verder meldt het CvB dat Neelie Kroes, voormalig eurocommissaris en tegenwoordig ambassadeur van StartupDelta, de UT-innovatielezing 2015 zal uitspreken op dinsdag 2 juni.
- 25 ▪ Van Ast refereert vervolgens aan een artikel dat gisteren in UT Nieuws verscheen over het verlies dat de UT zou leiden doordat het CMI project uiteindelijk niet doorging. Hij betreurt de eenzijdige manier van berichtgeven en wil van de gelegenheid gebruik maken om de werkelijke situatie te schetsen, ondanks het feit dat deze reeds in commissieverband toegelicht is.
 - 30 Een aantal jaren geleden was het plan om samen met het MST en het ZGT een Center for Medical Imaging (CMI) op te starten als een onderzoeksfaciliteit in the Gallery. Omdat men toen voorzien had dat er bepaalde eisen gesteld zouden worden aan het gebouw t.a.v. de klimaatbeheersing en andere klinische omstandigheden, is destijds besloten om de benodigde installaties niet in te bouwen, maar het gebouw casco voor een langere periode te huren om het project veilig te stellen. Uiteindelijk is de discussie met de ziekenhuizen uitgelopen op de situatie dat zij zich niet op de campus willen vestigen, met als gevolg dat er een herbesteding voor dit gebouw gezocht moest worden. Derhalve heeft men ervoor gekozen om de Gallery in te richten voor de huisvesting van het DesignLab en inmiddels ook de Classroom of the Future, overigens in volledige samenwerking en deelname met het primaire proces. Er is geen sprake van een verlies van 6 miljoen, omdat er juist geïnvesteerd is om het DesignLab en de Classroom of the Future mogelijk te maken, als onderdeel van het primair proces.
 - 35 Anders had men in een andere gebouw moeten investeren, benadrukt Van Ast. Naast onderwijs en onderzoek is valorisatie ook een kerntaak van de UT en worden we er aan gehouden om minimaal 2,5% van het budget hieraan te besteden.
 - 40 Het is een feit dat er een alternatieve bestemming gezocht moest worden omdat het project niet doorging in de Gallery, maar ook in de eerste opzet was het de bedoeling dat 1/3 van het gebouw verhuurd zou worden aan bedrijven die gerelateerd zouden worden aan het onderwerp CMI. Nu is 2/3
 - 45

ook ingericht voor het primaire proces en 1/3 van het gebouw is overigens bijna verhuurd. Momenteel lopen er gesprekken tussen de Gallery en een investeerder over de ontwikkeling van fase 2.

Achteraf gezien had men de benodigde installaties meteen moeten inbouwen, concludeert Van Ast, want de inbouw die we nu moesten plegen, had wellicht goedkoper gekund. Het blijft voorsnog

5 onduidelijk hoeveel dat precies is.

Meijer refereert aan het besluitvormingsproces van destijds en komt tot de conclusie dat de investering die toen ter tafel lag vooral in natura gedaan zou worden, nl. het beschikbaar stellen van het cascogebouw waarbij andere partijen hierin zouden investeren. Voor de raad was toen onduidelijk dat er grote bedragen door de UT geïnvesteerd zouden worden om de externe activiteiten te

10 bekostigen. De UT zou zich volgens de raad moeten beperken tot het inbrengen van haar onderzoek en onderzoeksfaciliteiten. Nu wordt de raad goed geïnformeerd, maar achteraf gezien waren de risico's van de gemaakte afspraken en overeenkomsten niet geheel duidelijk, zowel qua hoogte van de garantiestelling als de duur daarvan, ook omdat het ging om vertrouwelijk zaken.

Het was volgens het CvB altijd al de bedoeling geweest en ook als zodanig in de commissievergadering besproken, dat 1/3 van de ruimte verhuurd zou worden aan andere bedrijven die gerelateerd zouden worden aan CMI. Dit was altijd al onderdeel van het CMI plan geweest, wat dat betreft is er niet zo heel veel veranderd. Als het gaat om de extra risico's, daarvan kun je zeggen, die had je niet moeten nemen. De vraag die destijds speelde was, is er een geschikte locatie voor deze samenwerking. Aangezien die er was, wilde men die dan ook voor een langere periode veilig

20 stellen. Het CvB had er sowieso niet voor gekozen om de Gallery 15 jaar leeg te laten staan, zodat er geen activiteiten plaats konden vinden. Het zou toch een investering gekost hebben en wellicht was die groter geweest in het kader van het CMI vanwege de hogere eisen t.a.v. klimaatbeheersing. Het bevreemdt het CvB dan ook dat dit niet bekend was bij de raad.

Er is immers geprobeerd het gebouw een zo goed mogelijke functie te geven voor UT activiteiten. Het CvB heeft zich m.n. gestoord aan de wijze van berichtgeven, alsof het zomaar een actie is geweest wat verder geen gevolg krijgt. Deze 6 miljoen moet dan ook niet beschouwd worden als een verlies maar een investering, zo meldt Van Ast.

25 In mei 2013 zou de raad de samenwerkingsovereenkomst CMI voorgelegd krijgen, dat moment werd vervolgens opgeschoven en tot verbazing van de raad bleek onlangs uit de beantwoording van de

30 commissievragen dat het CMI een B.V. is, aldus Wormeester.

Het CvB meldt dat het project CMI een entiteit nodig had die de huurovereenkomst met de Gallery af zou sluiten, daarvoor is CMI B.V. opgericht. De samenwerkingsovereenkomst is nooit tot stand gekomen omdat het MST en ZGT zich op enig moment terug hadden getrokken. Op het moment dat de raad en CvB hierover in gesprek waren, was men in de veronderstelling dat die overeenkomst er

35 nog zou komen.

Desalniettemin was het voor de raad niet duidelijk dat er extra investeringen gedaan werden t.b.v. het CMI en dat daarvoor eerste geldstroommiddelen ingezet werden. Ook de gekozen constructie roept de nodige vragen op. Het bevreemdt de raad dat de UT deze ruimte niet huurt voor eigen activiteiten in plaats van CMI B.V.

40 Van Ast legt uit dat er een huurcontract met CMI B.V. aangegaan is t.b.v. het CMI project dat aanvankelijk hierin zou komen, dit contract kon niet zomaar opgezegd worden. Deze constructie was niet nodig geweest als je in je eigen gebouw opereert. We hebben CMI B.V. laten investeren, en om deze investering te kunnen financieren is er een lening overeenkomst met CMI B.V. afgesloten.

45 Wanneer het CMI project was doorgestaan dan had de UT daarin deelgenomen en extra moeten investeren in met name klimaatbeheersingssystemen en onderzoeksmiddelen. Die samenwerkingsovereenkomst is niet tot stand gekomen omdat de ziekenhuizen andere keuzen hebben gemaakt.

Voorts merkt Meijer op dat bij de vaststelling van het Vastgoedplan destijds, men niet van plan was om te investeren in de Langezijds. Het was immers de bedoeling dat externe financiers hierin zouden

50 investeren. Het is van belang dat men goede afspraken in de toekomst maakt over wat er onder valorisatie verstaan wordt, gezien hier veel onduidelijkheid over is.

Het CvB geeft toe dat het niet de bedoeling was om te investeren in de Langezijds, maar dat de UT wel van plan was te investeren om het CMI project draaiende te houden.

55 Er is gewoon geïnvesteerd om het DesignLab mogelijk te kunnen maken, zo moet dit ook beschouwd worden. Daarmee hebben we als tweede invulling de best mogelijke optie gevonden om dit te realiseren, zo meldt Van Ast.

We investeren graag in dit gebouw, nu dan in de Gallery, maar we zien graag dat ook die andere helft wordt ontwikkeld daar dit bijdraagt aan wat wij willen qua uitstraling voor de UT. Deze zaken hangen feitelijk met elkaar samen en geven een goede invulling aan onze faciliteiten.

Meijer adviseert het college om voortaan af te zien van deelname in garantstellingen voor bedrijven als commerciële activiteiten. PvdUT zal dan ook een ongevraagd advies op dit punt aan de raad voorleggen ter bespreking in de komende interne vergadering.

Na afronding van de discussie concludeert de voorzitter dat hiermee agendapunt 8 voldoende besproken is.

Mededelingen URaad

De URaad heeft tijdens de interne vergadering besloten om positief te adviseren over de Visie sporten op de UT (UR 15-005). Tevens heeft men besloten om het advies van de Dienstraat CD i.o. inzake de begrotingen van AZ over te nemen (UR 15-007).

3. Samenvattend verslag vergadering 17 december 2014, UR 14-193

N.a.v. het verslag:

Pag. 1, rgl.35: Het college zegt toe dat er een inventarisatie van de acties van de decanen op het punt van de NSE (Nationale Studenten Enquête) aan de raad toegezonden zal worden.

Pag. 3, rgl.19: Het college wil zich t.a.v. de suggestie van een 9-weekse cyclus wat terughoudender opstellen om niet te veel top-down te sturen. Het gebruik van de jaarcirkels wil men aan de opleidingen overlaten. Ook omdat men niet te veel wil bijsturen en wellicht worden bepaalde problemen werkende weg al opgelost. Het gaat Svensson **er** niet zozeer om een regeling van bovenaf op te leggen, maar dat het bestuur deze suggestie aan de opleidingen meegeeft.

Het verslag wordt verder ongewijzigd vastgesteld.

Internationaliseringsvisie, UR 15-010

Van der Chijs stelt vast dat de Internationaliseringsvisie de afgelopen periode met regelmaat besproken is. De visie is tot stand gekomen na uitgebreide input van en met medewerking van medewerkers in de faculteiten en andere organen en personen van de UT. Het is niet een visie die door het CvB uitgestort wordt over deze instelling, maar nadrukkelijk door de organisatie zelf van input voorzien is en daarmee bottom-up tot stand is gekomen. De visie beoogt te schetsen waar we in 2020 willen staan, tegelijkertijd zet het een beweging in gang om tot die einddoelen te komen. Er wordt veel aan de faculteiten en de opleidingen overgelaten en de einddoelen zijn in goed overleg vastgesteld. Uiteindelijk is het aan de faculteiten en de opleidingen om te bepalen hoe zij dit gaan uitvoeren en is het een overlegsituatie tussen de faculteitsbestuur en de faculteitsraad om hier invulling aan te geven. Van der Chijs refereert vervolgens aan een artikel in UT Nieuws over de Internationaliseringvisie van PvdUT waarin feiten en fictie bepaald niet worden gescheiden, zaken die niet in de visie staan. De raad zal uiteindelijk een besluit nemen over de visie en niet over de perceptie van de visie, zoals die bij sommigen leeft.

De voorzitter gaat over tot de standpunten van de fracties:

PvdUT stelt voorop dat internationalisering geen doel, maar een middel is. Het hoofddoel van de opleidingen is om goede ingenieurs en sociaal wetenschappelijke academici op te leiden.

Internationalisering kan daarbij helpen, maar dit blijft primair een keuze en verantwoordelijkheid van de student. De gepresenteerde onvermijdelijkheid van overgang op Engelstalige bachelors wordt onderbouwd met een demografische teruggang. PvdUT trekt deze in twijfel. Volgens de fractie is het niet per definitie zo, dat door internationalisering er meer internationale studenten worden aangetrokken. Andere factoren hebben ook een belangrijke effecten zoals de populariteit van techniek, het onderwijsbeleid in Duitsland, vrouwen en techniek, de attractiviteit van de UT door TOM. We moeten ervoor waken dat we van de UT geen internationale bruisende omgeving willen maken, uiteindelijk blijft het toch Twente en staat deze bekend om haar sfeer en cultuur, aldus Budding.

UReka vindt dat de discussie de afgelopen periode vooral gericht is op de stelling, we moeten internationaliseren om de studentenaantallen op peil te houden. Dit heeft binnen de fractie de nodige vragen opgeroepen, ook omdat niet iedereen van de feiten van het college overtuigd was. Het is immers maar de vraag of de internationale instroom fors zal toenemen en de binnenlandse instroom uiteindelijk zal afnemen.

Desondanks ziet de fractie naast uitdagingen ook kansen en mogelijkheden die studenten geboden worden zoals het voorbereiden op een internationale carrière, hetgeen UReka zeer aanspreekt.

Ook waardeert zij de flexibele houding van het CvB t.a.v. de buitenlandervaring, die op verschillende manieren ingevuld kan worden.

Dat men probeert te voorzien in teruglopende studentenaantallen, wordt eveneens als een positieve ontwikkeling beschouwd. Dit moet echter niet de reden zijn om te gaan internationaliseren. Inmiddels is het duidelijk geworden dat de nadruk m.n. ligt in het verwerven van internationale competenties om de carrièrekansen te verhogen en mee te doen in internationale netwerken. Desalniettemin hebben de

huidige studenten niet voor een Engelstalige opleiding gekozen, derhalve moeten zij buiten schot worden gehouden en hun vakken in het Nederlands kunnen volgen.

UReka kan niet instemmen met de visie als het CvB niet opkomt voor deze groep studenten en ziet graag een voorstel van het CvB op dit punt tegemoet.

5 De fractie onderstreept het belang dat de kwaliteit van het onderwijs voorop gesteld wordt. Het implementatieproces en de kwaliteit van het onderwijs dient daarom goed bewaakt te worden. De docenten en studenten van de specifieke opleidingen weten zelf waar het meeste behoefte aan is. UReka ziet graag dat de opleidingen een implementatieplan schrijven en het niveau van Engels opgenomen wordt in de vakevaluaties. Verder wil zij weten hoe er wordt omgegaan met studenten

10 waarvan het niveau Engels na verloop van tijd onvoldoende van kwaliteit blijkt te zijn. De opleidingen weten goed hoe zij het taalniveau op peil kunnen krijgen en behouden. Daarom dienen zij een plan op te stellen hoe zij deze visie denken te implementeren. Daarnaast zal het CvB aan moeten geven hoe de communicatie zowel intern als extern aangepakt wordt, gezien deze in het verleden te wensen overliet.

15 Kortom, deze grote veranderingen bieden mooie kansen voor studenten, maar de kwaliteit van het onderwijs zal voorop moeten staan. Mocht het CvB met goede oplossingen komen voor de geschetste problemen en de genoemde adviezen over willen nemen, dan zal UReka positief tegenover deze visie staan. Campus Coalitie vindt de ambitie zoals die in de internationaliseringsvisie verwoord is, een goede

20 ambitie maar vindt ook dat de keuzes die gemaakt worden m.n. wat betreft de implementatietrajecten, iets te eenvoudig voorgesteld worden. Daarnaast vindt CC dat er niet voldoende organisatorische- en financiële onderbouwing is gegeven. Mede daarom is het van belang om zaken goed vast te leggen. Er moet sprake zijn van een echte bottom-up approach, anders dan alleen aangeven dat de input is opgehaald bij de faculteiten en opleidingen.

25 De fractie kan daarom niet instemmen met voorliggend document en verzoekt het CvB om de genoemde punten in overweging te nemen. Met name de keuze van invoering van Engelstalige bachelors is het primaat van de opleidingen. Daarom moet er per opleiding een formeel besluit komen van de betreffende decaan met raadpleging van de geëigende medezeggenschap en instructies aan de opleidings- en examencommissies, welke stappen zij moeten nemen om dit proces

30 geïmplementeerd te krijgen. Met daarbij een tijdsplan, de verwachte kosten en dekking van de kosten. Dit geldt tevens voor de diensten, hoe zij de verwachte veranderingen kunnen doorvoeren als het gaat om de verwachte kosten en dekking, maar ook de juridische- en de rechtspositionele consequenties voor het personeel. Vervolgens concludeert het CvB dat veel vragen over de implementatie van de visie gaan.

35 Ter verduidelijking wordt er gemeld dat er nergens in de visie staat dat Engels verplicht wordt, maar dat opleidingen uiterlijk 2020 in het Engels gevolgd moeten kunnen worden. Zij moeten aangeven of die noodzaak er ook is. De decanen hebben reeds kenbaar gemaakt dat zij naar het Engels over zullen gaan en dat er nader gekeken wordt waar uitzonderingen nodig zijn.

40 Verder is internationalisering geen doel, maar een middel om ervoor te zorgen dat studenten worden voorbereid op een toekomst die zich hoogstwaarschijnlijk in een internationale context gaat afspelen. De taligheid is slechts een zeer beperkt element uit de visie. Van belang is m.n. de inhoudelijkheid context en die van de programma's die ervoor moeten zorgen dat studenten in de toekomst goed terecht komen. De UT heeft met afstand de minste buitenlandse instroom, maar de strijd zit 'm met vooral in de masterfase. Ca. 40% van de bachelor studenten overweegt om de master elders te volgen. Naast demografische ontwikkelingen speelt ook de Harde Knip een belangrijke rol hierin.

45 Verder is het college het eens met UReka, dat studenten niet voor het blok gezet moeten worden als het gaat om de Engelstaligheid. Uiteindelijk is het aan de faculteiten om de wijze van implementatie te bepalen. Bepaalde opleidingen hebben de voorkeur uitgesproken om in het 3^e jaar TOM in het Engels over te gaan. Uitsluitend als alle studenten daarmee eens zijn, zou het mogelijk moeten zijn om naast het Engels de vakken ook in het Nederlands te volgen zijn. Maar daar moet binnen de opleiding c.q. faculteit goed naar gekeken worden. Een mogelijkheid is de Engelstaligheid opbouwen vanaf het eerste jaar.

50 T.a.v. de kwaliteit Engels merkt het CvB op dat er nauwkeurig gekeken zal worden naar het niveau Engels van de docenten. Dit zal structureel gemonitord worden en daar waar nodig, verbeterd moeten worden. Er worden hiervoor middelen beschikbaar gesteld.

55 Het CvB verwacht daarnaast dat het Engels uit het VWO in principe voldoende is om een Engelstalig opleiding te kunnen volgen.

Uiteraard dient de communicatie zorgvuldig plaats te vinden, benadrukt Van der Chijs. Dit zal rond de zomer van 2015 voor de onderwijsprogramma's 2016 – 2017 aan de orde zijn. Het college kan meegaan in het verzoek van CC om meer organisatorische- en financiële onderbouwing. Echter, het

60

- kader wordt nu vastgesteld en op basis daarvan zullen de faculteiten hun plannen opstellen t.a.v. de implementatie. Deze moeten nog voor een groot gedeelte gemaakt worden, ook om ervoor te zorgen dat de faculteiten niet vooruitlopen op dit besluitvormingsproces. Volgens de reguliere P&C cyclus zullen die plannen opgenomen worden in bijv. KPI's en financiële cijfers. Het monitoren via deze cyclus zal pas aankomend jaar aan de orde zijn.
- 5 Verder vindt het CvB evenals de raad, dat de keuze van invoering van Engelstaligheid in de bachelor het primaat van de decaan en de opleidingen is. Uiteindelijk bepalen zij ook in welk tempo en volgorde dit proces geïmplementeerd wordt. Het is dus een formeel besluit van de decaan in afstemming met de decentrale medezeggenschap.
- 10 In de visie is er feitelijk maar een zaak vastgelegd die betrekking heeft op de diensten, afgezien van de huisvesting voor internationale studenten en staf, dat de UT in 2018 over zal gaan naar Engelstaligheid m.b.t. officiële communicatie. Met de kanttekening, niet uitsluitend Engels. Het personeel dient daar waar nodig bijgeschoold te worden. Van de medewerkers die aan het front werken, wordt in ieder geval verwacht dat zij het Engels machtig zullen zijn. Bovendien is er geen sprake van rechtspositionele consequenties voor het personeel.
- 15 De instroom van buitenlandse studenten in de master is een gunstig bijeffect, maar niet het belangrijkste doel. De grootste risico's liggen op masterniveau en daar worden bijna alle programma's al in het Engels aangeboden. Het CvB wil zich m.n. richten op een toename van Nederlandse studenten in de master, daar dit sterk terugloopt.
- 20 Als de decanen ervoor kiezen om in 2016 over te gaan naar Engelstalige bachelors, dan zal dit tijdens de Open Dagen in november duidelijk gecommuniceerd worden richting potentiële studenten. Het CvB stelt 500K€ uit Centrale Stimuleringsmiddelen beschikbaar ter ondersteuning van de implementatie. Hier geldt ook weer het pad der geleidelijkheid. De opleidingen c.q. faculteiten hebben de ruimte om dit zelf te bepalen.
- 25 Stoorvogel uit zijn commentaar op dit pad der geleidelijkheid, gezien er termijnen worden genoemd die hier haaks op staan. Meijer voegt hieraan toe, laat het vooral de keuze van de opleidingen zijn, hoe en wanneer zij dit beleid willen doorvoeren. Laten we een stap terug doen door alleen een aantal doelstellingen te formuleren en het werk aan opleidingen over te laten.
- 30 Brinkman stelt de status van hoofdstuk 5, het implementatiegedeelte ter discussie. Dit deel dient zijn inziens bij de decentrale medezeggenschap te liggen, daar de opleidingen nu aan zet zijn. Hierin worden slechts kaders voor implementatie neergelegd voor de opleidingen, merkt het college op. Je moet immers een aantal doelen en streefcijfers vastleggen. Tenslotte wordt er afgesproken dat het CvB een oplegger met verduidelijking van de nota aan de raad zal voorleggen. De besluitvorming wordt daarmee een cyclus uitgesteld.
- 35

5. Wijziging BBR 2015, UR 15-003

- Brinkman vat de belangrijkste punten uit het voorliggend instemmingsbesluit samen.
- 40 Het betreft hierbij de opleiding Telematica die niet vermeld moet worden in het BBR 2015, aangezien deze niet meer in het CroHo is opgenomen. Het CvB zegt toe dat Telematica uit het BBR geschrapt wordt. Verder vindt de raad de toevoeging in artikel 16, lid 1 "en andere door het CvB aangewezen functionarissen" overbodig danwel onwenselijk, gezien het feit dat elk gremium kan besluiten functionarissen uit te nodigen bij zijn vergaderingen.
- 45 Het CvB acht deze toevoeging wel gewenst, maar is bereid, als de raad hierop staat, om dit uit het BBR te schrappen. Waarop de raad uiteindelijk besluit akkoord te gaan met de wijziging van het BBR 2015.

6. Studieloopbaanbegeleiding, UR 14-200

- 50 Het CvB zegt toe dat het beleid t.a.v. studenten met een beperking op 16 februari in het CvB-overleg besproken wordt, waarna dit aan de raad wordt voorgelegd. De raad besluit positief te adviseren over de Notitie Studieloopbaanbegeleiding aan de UT.

7. Plan Strategisch Business Development, UR 15-001

- 55 De raad heeft vastgesteld dat "het 100 AIO plan" dat in het SBD plan vermeld wordt, een belangrijk instrument zal vormen in de realisatie van de geformuleerde ambities en doelen. De raad verwacht dan ook dat het CvB dit tijdig ter instemming voor zal leggen. Het CvB zegt toe dat, daar waar het gaat om plannen waaruit financiële consequenties voortvloeien, deze ter advies aan de raad voorgelegd worden. Waarop de voorzitter concludeert, dat er nog wel gediscussieerd moet worden over de status van het betreffende stuk.
- 60

8. Stavaza 3TU

Er wordt afgesproken dat dit reguliere agendapunt voortaan niet meer geagendeerd wordt.

9. Stavaza TOM, UR UR 15-022, UR 14-161

5 Onlangs heeft de raad de definitieve reactie van het CvB ontvangen op het ongevraagd advies n.a.v. de evaluatie van het Jaarbeeld TOM. Er is besloten om tijdens dit overleg niet al te inhoudelijk in te gaan op de brief, daar er onvoldoende voorbereidingstijd was. De raad wenst nu wel zijn zorg uit te spreken over de invulling van de profileringsruimte van de minor, gezien hier nog veel onduidelijkheid over bestaat. Daarnaast is er geconstateerd dat het CvB niet inhoudelijk ingegaan is op de kern van het UR-advies: het loslaten van de centrale sturing en meer decentralisatie.

10 Brinksma meldt dat er veel tijd geïnvesteerd is in het opzetten van de HTHT modules en invulling van de keuzeruimte, ook omdat hier enige differentie in was. Men wilde er in ieder geval voor zorgen dat er voldoende mogelijkheden zijn om te verbreden en tegelijkertijd ruimte om te kunnen verdiepen. Het is juist nu heel belangrijk om te zien welke keuzes studenten gaan maken op basis van het huidige pakket en niet eindelijk hieraan te blijven morrelen.

15 Het college zegt toe duidelijkheid te verschaffen over het pakket minoren en de daarbij behorende voorwaarden. Ook zal men bezien hoe hierover zo spoedig en duidelijk mogelijk gecommuniceerd kan worden. Er zal tevens aandacht besteed worden aan de overgangsregeling voor de studenten die voor TOM uitlopen. Als een student behoefte heeft aan een minor van 20 EC, dan moet maatwerk geleverd kunnen worden.

20 T.a.v. decentralisatie wordt er in de brief op allerlei punten ingegaan, daar waar bepaalde dingen aan de opleidingen overgelaten kunnen worden, wordt dit over het algemeen ook gedaan. Tegelijkertijd zijn er bepaalde zaken die centraal afgesproken moeten worden. In de brief is dan ook concreet ingegaan op een aantal problemen die in de overlegvergadering destijds besproken zijn. Op een aantal dossiers is er een aanzienlijke vooruitgang geboekt. Er wordt daarbij veel ruimte aan de opleidingen gegeven, bijvoorbeeld rond reflectieonderwijs als het gaat om de invulling van de eigen ruimte. Desondanks voelt het CvB zich toch geroepen om een bepaalde bodem in het proces rond reflectieonderwijs te bewaken. Daar waar de opleidingen met goede eigen oplossingen komen, zullen die met voorrang bekeken worden. Het decentraliseren van het reflectieonderwijs wordt niet gezien als de oplossing.

30 Bij de wiskundeleerlijn wordt er bijv. geëxperimenteerd met een flipped-classroom, in navolging van het voorstel van WB. Er zijn verder procesafspraken gemaakt hoe de andere opleidingen hierin daar waar mogelijk, meegenomen kunnen worden.

35 Meijer mist in de reactie van het CvB het gevoel van urgentie wat bepaalde onderwerpen betreft. Hij refereert daarbij aan de historisch lage studentwaarding die veroorzaakt wordt door de organisatorische chaos en het vasthouden aan de TOM principes. Zoals de reparatiemogelijkheden en de toetsen die binnen de module moeten plaatsvinden. Studenten klagen steen en been over de toetsengekte. Volgens hem zet TOM het leerproces van een student onder druk.

40 Het CvB antwoordt dat deze toetsengekte geen onderdeel van TOM uitmaakt, maar een zelfverkozen weg is van de opleidingen. Het is immers niet een TOM voorschrift om intensief te toetsen. Brinksma heeft niet nagelaten om de opleidingen hierop te wijzen. Er is ook een mogelijkheid om een max. aantal toetsen af te spreken zoals aan de Universiteit van Eindhoven gedaan wordt. Het CvB is zich ervan bewust dat dit probleem aandacht vraagt, maar ziet decentralisatie niet als de oplossing.

10. Schriftelijke rondvraagpunten, UR 15-029

45 De raad heeft vragen geformuleerd n.a.v. e-mails die UT-studenten ontvingen van Zorgverzekeraar Menzis. Het CvB antwoordt voorzichtig te willen zijn in het gebruik van e-mails naar de studenten, maar ziet het wel als haar plicht om studenten tijdig te informeren. Zij gaat er vanuit dat het aantal buitenlandse studenten de komende jaren zal toenemen, evenals uitwisseling. In dat licht zijn er ook gesprekken geweest met o.a. de SU, ook omdat men geconstateerd heeft bij uitwisseling dat studenten onvoldoende of niet verzekerd zijn. Als onderwijsinstelling dien je ervoor te zorgen dat daarover informatie beschikbaar is. Vanuit dat oogpunt is er nader met Menzis gesproken, omdat de UT al jarenlang contact met deze organisatie heeft en zij een collectieve verzekering aanbiedt tegen een gereduceerd tarief. Overigens, waar de UT niets aan overhoudt noch tussenpersoon voor is. Er wordt alleen informatie hierover verschaft, maar de medewerker danwel student beslist hier zelf over.

50 Menzis beschikt niet over de gegevens van de studenten, hun privacy is gewaarborgd. Dit moet niet gezien worden als een reclame-uiting, maar als tijdige informatievertrekking. Mede op aandringen van de raad zegt het college toe, om voortaan niet op deze manier informatie beschikbaar te stellen.

55

T.a.v. de Blackboardstoringen meldt het CvB dat er twee storingen hebben plaatsgevonden tijdens de tentamenperiodes, die niet veroorzaakt werden door aan Blackboard gerelateerde zaken. In het eerste geval was er sprake van een hardware storing, de tweede keer was de storing te wijten aan een menselijke fout. Feitelijk hebben deze storingen niets met de stabiliteit van Blackboard te maken, maar was er sprake van ketenproblematiek. Er kan altijd een ander probleem ontstaan, maar deze heeft ongelukkigerwijs plaats heeft gevonden in de tentamenperiodes. De stabiliteit van Blackboard als zodanig blijkt niet uit deze voorvallen, concludeert het CvB.

5

11. Rondvraag

10 Gevraagd naar het standpunt van het college m.b.t. het uitstellen van de bespreking van de Richtlijn OER, meldt het college dat na de bespreking in de commissievergadering OOS kennelijk bij de raad nadere meningen ontstaan zijn, verband houdend met de 15 EC-eis in combinatie met het BSA en het probleem van studenten die een module niet halen. Dit heeft vervolgens geleid tot de vraag, hoe gaan we met de regels om. Het CvB overlegt hedenmiddag met het College van Decanen om te kijken hoe zij vanuit haar standpunt tot een andere aanscherping van die regels kan komen.

15

Het CvB hoopt dat aankomende cyclus goed benut zal worden om tot de essentie van de discussie te komen alvorens de overlegvergadering plaatsvindt.

12. Sluiting

20 De voorzitter sluit om 11:47 uur de vergadering.