

# CvB stukken voor agenda Universiteitsraad

Overlegvergadering : 11 februari 2015  
Commissievergadering FBP :  
Agendapunt : Visie Sporten op UT  
Bijgevoegde stukken : rapport Visie Sporten op de UT d.d.

Betrokken concerndirectie: S&B

paraaf: \_\_\_\_\_

Secretaris: E. van Keulen

paraaf: \_\_\_\_\_

Portefeuillehouder: K. van Ast

paraaf: \_\_\_\_\_

---

## 1. Status agendapunt:

Rol URaad:

- o Ter advies

---

## 2. Eerder behandeld in:

Naam gremium: CvB

Datum behandeling: 24 november 2014

Naam agendapunt: Visie Sporten op UT

Conclusie toen: Het CvB heeft besloten de vernieuwde visie sporten op de Universiteit Twente aan te nemen als haar visie op bedrijfsport.

Naam gremium: RvT Student Union

Datum behandeling: 6 oktober 2014

Naam agendapunt: Visie Sporten op UT

Conclusie toen: De RvT SU heeft de visie aangenomen als de visie van de Student Union op studentensport.

---

## 3. Toelichting/samenvatting:

Deze integrale visie is opgesteld door de SU en het Sportcentrum en verenigt de visie van de SU op studentensport en de visie van het Sportcentrum op sport voor medewerkers. Het is tot stand gekomen met inspraak van de Sportkoepel UT, S&B en de studentensportverenigingen.

Voor het vernieuwen van de visie is een aantal aanleidingen:

1. voor het opstellen van het meerjarenbeheersplan met betrekking tot de sportfaciliteiten is een heldere visie nodig;
2. een goede implementatie van Vision 2020 in de sector Sport;
3. de veranderingen in het onderwijslandschap en effecten in de sector Sport;
4. de vorige visie Sport speelde zwaar in op de bezuinigingstaakstelling in de sector Sport. Inmiddels is deze taakstelling grotendeels gehaald en sluit de oude visie niet meer aan bij de realiteit.

In de visie wordt uitgegaan van sport als een ontspannende en ontplooiende bezigheid voor de gehele UT-gemeenschap. Nationale en internationale studenten en medewerkers maken gezamenlijk gebruik van het sportaanbod, zowel in verenigingsverband, als ongebonden in bijvoorbeeld groepslessen of fitness. Er wordt expliciet ingezet op het vergroten van ongebonden deelname. Studenten geven zelf nadrukkelijk vorm aan het sportaanbod door sportverenigingen op te zetten en te besturen. Deze inzet zorgt voor een flexibele en ondernemende sector sport en vergroot de employability van de student.

Het sportaanbod wordt passend in het onderwijsrooster aangeboden. In daluren verdient het Sportcentrum in door haar faciliteiten aan externen te verhuren. Het sportaanbod is voor iedereen toegankelijk en biedt de gehele UT-gemeenschap de mogelijkheid om recreatief te sporten. Het sportaanbod komt tot stand binnen de financiële kaders. Sport vindt zoveel mogelijk plaats op de campus en draagt bij aan de levendigheid van en de etalerende functie die de campus heeft voor de UT.

-----

*This vision integrates the vision of both the SU on sports for students and the vision of the Sportcenter on sports for employees. It has been developed in collaboration with the Sportkoepel, S&B and the student sport associations.*

*There are a number of reasons for renewing the vision on Sport at the University of Twente:*

- 1. the preparation of the multi-year management plan. A clear vision is needed with respect to the sports facilities;*
- 2. the ambitions of Vision 2020 must be integrated in the Sports sector;*
- 3. the changes in the education system and its effects on the Sports sector;*
- 4. the previous vision on sport had to deal with heavy cutbacks in the Sports sector. Meanwhile this task is substantially completed.*

*Currently, staff and students participate in both sports associations and in unbound sports. The ambition is to increase the unbound participation. Students contribute actively in sports clubs and this provides a flexible and entrepreneurial sector sport and increase the employability of the students. The SU and Sportcenter would like to attract also the international students, who are in general less familiar with sports clubs. With an improved offer of individual/unbound sports it is the ambitions to increase the participation of international students.*

*The sport schedule is adapted to the education schedule and the sports program is established within the financial frameworks. All sports will take place, as far as possible, on the campus. This contributes to a vibrant atmosphere on campus.*

---

**4. (Voorgenomen) besluit CvB:**

Het CvB heeft besloten de vernieuwde visie 'Sporten op de Universiteit Twente' aan te nemen als haar visie op bedrijfssport.

*The universities board has decided to accept the renewed vision 'Sports at the University of Twente' as its vision on sport for sports for employees and companies.*

---

-----

**GRIFFIE URaad: (door griffie UR in te vullen)**

**Eerder in URaad aan de orde geweest?**

- Nee.

**Nadere toelichting:** (Voor als presidium/griffier vindt dat één van bovengenoemde punten nadere toelichting behoeft)

.....  
.....

**Leeswijzer**

Voor u ligt de visie 'Sporten op de Universiteit Twente' van het Sportcentrum, de Sportkoepel en de Student Union. Dit document bevat de gezamenlijke visie van deze drie partijen op sporten op de Universiteit Twente. Deze visie is vastgesteld op de RvT-vergadering van de Student Union van 6 oktober 2014. Het vervangt de visie sport van de Student Union uit 2011.

In dit document vindt u allereerst de aanleiding waarom deze vernieuwde visie is opgesteld. Vervolgens is de gezamenlijke missie geformuleerd. Hierna wordt de visie op sport uiteen gezet. Deze visie omschrijft in grote lijnen hoe sport op de UT er volgens bovengenoemde partijen uit dient te zien en hoe de missie verwezenlijkt wordt. Daarna worden randvoorwaarden gesteld, bij het uitvoeren van de visie zal met deze randvoorwaarden rekening gehouden moeten worden. Na deze randvoorwaarden worden beleidsuitgangspunten gegeven, concrete vraagstukken op het gebied van sport zullen aan deze beleidsuitgangspunten worden getoetst. In Bijlage 1 worden deze beleidsuitgangspunten verder toegelicht. Bijlage 2 bevat een aantal concrete aandachtspunten om deze visie werkelijkheid te laten worden.

Deze visie is tot stand gekomen in overleg tussen de Student Union, het Sportcentrum, de Sportkoepel, met advies van de afdeling Strategie & Beleid en na advies van de besturen van de sportverenigingen.

**Aanleiding**

De Student Union, het Sportcentrum en de Sportkoepel hebben ervoor gekozen een gezamenlijke visie op het sporten op de UT op te stellen. Hier zijn meerdere aanleidingen voor:

**1. Veranderde situatie**

De huidige visie sport is geschreven in 2011, een tijd waarin de sector sport onder druk stond van een grote bezuinigingsronde. Anno 2014 is deze bezuinigingsronde vrijwel geheel gerealiseerd en is het tijd om vooruit te kijken en stappen naar een mooiere toekomst te zetten.

**2. Vision 2020**

In 2014 heeft de UT zijn centrale UT visie: Vision 2020<sup>1</sup> opgesteld. De UT gaat zich sterker onderscheiden van andere universiteiten. De Campus speelt een belangrijke rol in de nieuwe visie. De Campus en daarmee ook de sector Sport dient zich te ontwikkelen tot een inspirerende ontmoetingsplaats voor wetenschappers en studenten. Met de komst van Vision 2020 is het goed om een passende visie Sport op te stellen.

**3. Studentparticipatie**

Studentparticipatie uit zich op twee manieren:

Allereerst in de vorm van sportdeelname; 30% van de studenten participeert in de sector sport, het is wenselijk dit percentage te verhogen.

Daarnaast participeren studenten in de besturen en commissies van de afzonderlijke studentensportverenigingen. Door toenemende druk vanuit de overheid om sneller te studeren wordt het lastiger commissies en besturen te vullen. Dit is een bedreiging voor de ondernemendheid van de sector sport en hiervoor moeten oplossingen gezocht worden.

Het leenstelsel, dat waarschijnlijk in september 2015 de basisbeurs vervangt, is een goed voorbeeld van een dergelijke verandering. Studenten moeten meer betalen om te studeren en zullen dus bewuster kiezen welke activiteiten ze naast hun studie ondernemen om zichzelf te ontplooiën. Het is zaak om middels een visie bewust met deze ontwikkelingen om te gaan.

**4. Aanbod en kwaliteit voorzieningen**

Het sportaanbod van de UT kenmerkt zich momenteel door een breed en functioneel aanbod. Een groot deel van het aanbod is inmiddels redelijk op leeftijd. Dat doet niets af aan de functionaliteit, maar

<sup>1</sup> Vision 2020: <http://www.utwente.nl/vision2020/>

op onderdelen is het aanbod toe aan vernieuwing, kwaliteitsverbetering en kan het soms efficiënter ingezet worden.

Ook verdient het om andere redenen aandacht het aanbod aan voorzieningen kritisch te bezien. Er wordt nadrukkelijk gekeken naar het aanbod voor niet vereniging gebonden sporters, binnen deze groep ongebonden sporters zit voor de sector sport een enorm groeipotential. Daarnaast wordt expliciet gekeken naar de geschiktheid van het sportaanbod voor buitenlandse studenten en medewerkers.

### Definities

- Campus: het geografische terrein waar de UT zich op bevindt alsmede het Watersportcomplex, de Witbreuksweg en alles wat binnen de gevoelsferen van de Campus kan worden gerekend.
- Studenten: studenten aan de Universiteit Twente en die van instellingen waar de UT/SU een samenwerking mee aan is gegaan op het gebied van Sport & Cultuur (bijvoorbeeld Saxion en ArtEZ).
- Medewerkers: medewerkers van de UT en het Kennispark.
- Externe gebruikers: alle gebruikers die niet in de categorie studenten of medewerkers vallen. Deze gebruikers kunnen zowel personen als organisaties zijn die gebruik maken van het sportaanbod en -accommodatie.
- UT-gemeenschap bestaat uit alle studenten en medewerkers van de Universiteit Twente, alsmede medewerkers van het Kennispark.
- Sportkoepel: algemene Drienerlose Studenten Sportstichting "Sportkoepel Universiteit Twente", met als algemeen bestuur alle studentensportverenigingen aan de Universiteit Twente. De Sportkoepel is een koepel van de Student Union.
- Student Union (SU): Stichting Student Union Universiteit Twente, het overkoepelende orgaan voor studentenactivisme op de Universiteit Twente, belast met o.a. de verantwoordelijkheid op het gebied van sport voor studenten.
- Sector Sport bestaat uit de Student Union, Sportkoepel, Sportcentrum en de sportverenigingen.
- Recreatieve sport: sport met als voornaamste doel ontspannen.
- Individuele sport: sport die niet in groepsverband wordt beoefend (bijvoorbeeld fitness).
- Ongebonden sport: sport die in groepsverband wordt beoefend, maar niet in verenigingsverband (bijvoorbeeld spinning).
- Gebonden sport: sport die in verenigingsverband wordt beoefend.
- Groepsverband: er is sprake van groepsverband indien mensen in een teamverband sporten of sport in verenigingsverband wordt beoefend.

### **Missie**

De sector sport stimuleert en faciliteert studenten en medewerkers om zich te ontwikkelen en te ontspannen door middel van sport.

### **Visie**

De UT-gemeenschap leeft, woont, werkt, en studeert op en rond de Campus. Sporten op de Universiteit Twente biedt de UT-gemeenschap de mogelijkheid tot gezond ontspannen te midden van een actief leven. Participeren is eenvoudig en vindt indien mogelijk plaats in iedere sport waar genoeg animo voor is. De uniforme regels en universele waarden binnen sport (sportiviteit en teamwork) zetten aan tot integratie: de gehele UT-gemeenschap; zowel internationaal als nationaal, student, UT-medewerker of Kennispark-medewerker ontmoet elkaar bij het sporten. Een zo groot mogelijk deel van de UT-gemeenschap gebruikt sport dan ook als een middel tot ontspanning en integratie.

De wijze waarop studenten zelf nadrukkelijk vormgeven aan sportactiviteiten: sportverenigingen opzetten en deze besturen, zorgt voor een ondernemende sector sport en vergroot de employability van studenten. Dit wordt gedragen door de Student Union, het Sportcentrum en de Sportkoepel. Deze organisaties zorgen voor een vaste structuur, komen zelf met nieuwe initiatieven en ondersteunen sportverenigingen en andere ondernemende gebruikers. De sector sport anticipeert hierop door waar mogelijke jaarlijks het sportaanbod soepel en snel aan te passen aan de wensen van de gebruikers.

Studenten zijn de primaire gebruikers van de sportfaciliteiten en vormen samen met medewerkers het hart van de sector sport. Deze verschillende gebruikersgroepen sporten zo veel mogelijk met elkaar. In daluren verdient het Sportcentrum in door aan externe gebruikers een aantrekkelijke sportlocatie te bieden. Daarnaast nemen externen deel aan cursussen en andere activiteiten waardoor er een aantrekkelijk aanbod voor sportende student en medewerker gehandhaafd kan blijven. Tussen alle verschillende gebruikers wordt er gezocht naar de efficiëntste indeling van het sportaanbod, de prioritering van gebruikers in acht nemend.

Sport op de UT is een ondernemende, actieve en zichtbare sector. Daarmee is zij een bloeiende en dragende pijler op de Campus. Hierdoor ontspant en ontwikkelt een toenemend aantal gebruikers zich door middel van sport.

## **Randvoorwaarden**

Onderstaande beleidsuitgangspunten en verdere uitwerkingen zijn tot stand gekomen met inachtneming van de volgende randvoorwaarden:

- De uitgaven in de sector sport moeten binnen de beschikbare financiële middelen gehouden worden.
- Bestaande samenwerkingen, zoals met Saxion hogescholen en ArteZ conservatorium, moeten worden gehandhaafd.
- Bestaande samenwerking met externe gebruikers, zoals het CIOS, Mecal, Orkest van het Oosten en Ministerie van Defensie, moeten worden behouden.

## **Beleidsuitgangspunten**

1. Studenten zijn de primaire doelgroep voor het gebruik van de sportfaciliteiten, medewerkers vormen de secundaire doelgroep en alle andere gebruikers behoren tot de tertiaire doelgroep.
2. Een zo groot mogelijk deel van de UT-gemeenschap is deelnemer van de sector sport.
  - 2.1. Sportfaciliteiten zijn eenvoudig toegankelijk voor de gehele UT-gemeenschap.
  - 2.2. Een groot deel van de (internationale) gemeenschap maakt gebruik van de sportfaciliteiten.
  - 2.3. Sportaanbod wordt zo veel mogelijk passend binnen het onderwijsrooster aangeboden.
  - 2.4. Accommodatie en sportaanbod is gericht op recreatief sportniveau, tenzij er een groot financieel voordeel te behalen is voor de sector Sport.
3. Sport wordt gefaciliteerd, sporten in groepsverband wordt gestimuleerd.
4. Studentensportverenigingen hebben een gezonde structuur<sup>2</sup>.
5. Studenten worden zoveel mogelijk ingezet in de sector sport.
6. Initiatieven vanuit gebruikers worden zo veel mogelijk ondersteund.
7. Waar mogelijk wordt de Campus gebruikt als locatie voor het beoefenen van sport.
8. Samenwerkingen met externe gebruikers worden waar mogelijk uitgebreid.

## **Toetsing**

Uitgangspunten bij toetsing van een vraagstuk aan de visie:

- In het geval dat beleidsuitgangspunten niet met elkaar stroken, wordt de bovenstaande hiërarchie als prioritering aangehouden.
- Toepassing aan de beleidsuitgangspunten vindt plaats naar redelijkheid en billijkheid.

---

<sup>2</sup> Met gezond wordt bedoeld: actieve, daadkrachtige, financieel gezonde verenigingen met een groot aantal actief betrokken leden.

## **Bijlage 1: Uitwerking beleidsuitgangspunten Visie Sport**

### **Ad 1:**

Er worden primaire, secundaire en tertiaire doelgroepen onderscheiden. De volgorde is ook de volgorde van importantie voor alle te maken keuzes. UT-, Saxion en Artez-studenten betreffen de primaire doelgroep. Medewerkers van de UT en het Kennispark vormen de secundaire doelgroep en alle andere gebruikers vormen de tertiaire doelgroep. Integratie tussen de verschillende doelgroepen wordt expliciet gestimuleerd.

### **Ad 2:**

Het belangrijkste uitgangspunt van de Visie sport is dat een zo groot mogelijk deel van de UT-gemeenschap de mogelijkheid heeft om te ontspannen, zichzelf te ontwikkelen, met verschillende mensen in aanraking te komen en te werken aan de gezondheid door middel van sport. Dit betekent dat het voor de gehele UT-gemeenschap eenvoudig moet zijn om de sportfaciliteiten te gebruiken. Zowel nationale als internationale studenten en medewerkers hebben de mogelijkheid om op een laagdrempelige manier te sporten.

Het onderwijslandschap binnen de universiteit is momenteel aan verandering onderhevig. Door de invoering van het TOM hebben studenten meer verroosterde uren, daarnaast wordt ook op andere gebieden nagedacht over veranderingen in de momenten waarop onderwijs plaatsvindt. Om zoveel mogelijk studenten deel te laten nemen in de sector Sport is het belangrijk dat het sportaanbod in het onderwijsrooster past.

Gezien het hoofddoel is het voldoende om studenten de basisvoorzieningen van hun sport aan te bieden op recreatief niveau. Het is nadrukkelijk niet de bedoeling om sporten op een hoger niveau te verbieden. Indien een sporter/sportvereniging op hoger niveau wil sporten, dient men de extra kosten die dit met zich meebrengt zelf te bekostigen. Een vereniging wordt hier de mogelijkheid geboden om eventuele extra kosten van prestatiesport door te berekenen aan de gebruikers en/of (gedeeltelijk) aan de voltallige vereniging. Dit sluit eventuele andere steun aan topsporters naar aanleiding van de regeling Ondersteuning Topsporters<sup>3</sup> niet uit.

In sommige gevallen biedt een hoger niveau dan recreatief niveau van de accommodaties een aantrekkelijke mogelijkheid tot extern invloeden, in die gevallen kan het lonen dat hogere niveau aan te bieden.

### **Ad 3:**

Alle sporten waar genoeg animo voor is worden, waar mogelijk, gefaciliteerd. Individuele sport is een goede manier om meer mensen deel te laten nemen aan sport aan de Universiteit Twente en wordt dan ook gefaciliteerd. Sporten in groepsverband bevordert de integratie tussen verschillende groepen aan de universiteit en wordt daarom niet alleen gefaciliteerd, maar ook gestimuleerd.

### **Ad 4:**

Studentensportverenigingen dragen bij aan het ondernemende karakter van de universiteit en dragen bij aan de dynamiek en innovativiteit van de sector sport. Daarnaast helpt het activisme binnen studentensportvereniging de academische vorming van studenten.

Studentensportverenigingen zijn essentieel voor de sector sport; hun gezondheid is daarom essentieel. Hierin dienen de gevolgen van de invoering van het TOM goed in de gaten gehouden te worden. De Student Union, de Sportkoepel en het Sportcentrum ondersteunen studentensportverenigingen waar mogelijk, door hen te ontlasten in taken die de academische vorming van de betrokken studenten weinig ten goede komen. Studenten worden gestimuleerd om actief deel te nemen in de organisatie van een studentensportvereniging.

Het is niet de bedoeling om studentensportverenigingen uit te sluiten indien zij geen gezonde structuur hebben. Echter wordt wel van alle betrokken partijen; het sportcentrum, de sportkoepel de Student Union en zeker de studentensportvereniging zelf, inspanning verwacht om de structuur van de studentensportvereniging gezond te krijgen en te houden.

---

<sup>3</sup> Regeling Ondersteuning Topsporters 1 september 2014:

<http://www.utwente.nl/ces/studentenbegeleiding/regelingen/ondersteuning/topsportregeling/>

**Ad 5:**

De UT streeft naar een zo breed mogelijke inzet van studenten binnen de organisatie. In de sector sport wordt hier op ingespeeld. Inzet van studenten draagt bij aan de academische vorming van de student, is goedkoper dan inzet door professionals en draagt bij aan het dynamische en flexibele karakter van de sector sport.

**Ad 6:**

De sector sport is een innovatieve en dynamische sector. Waar mogelijk worden initiatieven van gebruikers dan ook ondersteund. Hierbij kan gedacht worden aan verscheidene sportevenementen en –wedstrijden of evenementen die de bekendheid van de sector sport binnen de Universiteit Twente vergroten.

**Ad 7:**

Sport draagt bij aan een levendige campus. Het sporten verbreedert en brengt verschillende mensen met elkaar in contact. Sport draagt bij in de functie van campus als etalage van de UT. Zichtbaarheid is dan ook een overweging bij het inplannen van sportactiviteiten of –voorzieningen. Externe locaties worden niet op voorhand uitgesloten, echter is de campus in de basis de locatie voor sport. Sporten vindt alleen buiten de campus plaats indien hier gewichtige redenen voor zijn, zoals te weinig ruimte in de accommodaties op de campus.

**Ad 8:**

De samenwerking met externe partners biedt het Sportcentrum de mogelijkheid om extern in te verdienen. Deze samenwerkingen worden waar mogelijk uitgebreid en nieuwe samenwerkingen worden waar mogelijk aangegaan. Hierbij wordt prioritering van beleidsuitgangspunt 1 in acht genomen.



## **Bijlage 2: Aandachtspunten**

Onderstaande punten zijn concrete aandachtspunten die op het moment van schrijven van deze visie, september 2014, opgepakt kunnen worden om dichterbij de verwezenlijking van deze visie te komen.

### **Aandachtspunten**

1. Een groter deel van de UT-gemeenschap, zowel nationaal als internationaal, student als medewerker, neemt deel in individuele, ongebonden of gebonden sport.
2. Zorgdragen voor gezonde studentensportverenigingen door middel van ondersteuning en begeleiding.
3. Het sportaanbod passend aanbieden in het dynamische onderwijslandschap.

### **Uitwerking aandachtspunt 1: Een groter deel van de UT-gemeenschap, zowel nationaal als internationaal, student als medewerker, neemt deel in individuele, ongebonden of gebonden sport**

- a) Participatie van buitenlandse studenten en medewerkers vergroten
- b) Bekendheid van het sportaanbod onder studenten en medewerkers vergroten
- c) Participatie in individuele sport vergroten

### **Uitwerking aandachtspunt 2: Zorgdragen voor gezonde studentensportverenigingen door middel van ondersteuning en begeleiding**

- a) Verenigingen ondersteunen in administratieve taken
- b) Verbeteren van de contacten van verenigingsbesturen onderling

### **Uitwerking aandachtspunt 3: Het sportaanbod passend aanbieden in het dynamische onderwijslandschap**

- a) De organisatie zo inrichten dat er snel en adequaat kan worden ingespeeld op veranderingen op onderwijsgebied

Enschede, 18 november 2014

