

Jan Telgen, hoogleraar Inkoopmanagement voor de publieke sector

‘Sociale domein wordt grootste taak van gemeenten’

Door de decentralisatie wordt de grootste taak van de gemeenten het regelen van het sociale domein. En dat is een majeure verandering die nog niet iedereen in de gaten heeft, stelt Jan Telgen, hoogleraar Inkoopmanagement voor de publieke sector bij de Universiteit Twente. ‘Het is heel spannend, het gaat om veel geld en het voortbestaan van organisaties. Ik hou mijn hart vast.’

‘**N**u geeft een gemiddelde gemeente ongeveer 1000 euro per inwoner per jaar uit aan van alles en nog wat. Riolering, straatlantaarns, wegen, noem het maar op. Een klein deel, zeg 100 euro, besteedt de gemeente aan sociale zaken als huishoudelijke hulp of schuldhulpverlening. Door de decentralisatie komt er straks aan uitgaven 1000 euro per inwoner bij. Dat betekent dat dan 1100 euro, meer dan de helft van het budget, bestemd is voor het sociale domein’, zo legt Telgen de situatie uit.

Dat is een grootse verandering die we nog niet allemaal beseffen, meent de hoogleraar. ‘De jongens van

maal mogelijk?’

Alle modellen kunnen volgens de hoogleraar werken, het slagen hangt af van hoe je met de nadelen van het model omgaat en de beleidsmatige beslissingen die er gemaakt worden. Een belangrijk onderdeel van



dit vraagstuk is dat de gemeente de enige vragende partij wordt voor veel van de diensten in het sociale domein. Hierdoor kan zij de markt bepalen. ‘Wanneer de gemeente voorkeur heeft voor grote zorg- en welzijnsaanbieders dan zullen de kleine aanbieders uiteindelijk verdwijnen. Daar moet je goed over nadenken bij het bepalen van je strategie als opdrachtgever. Het is maar net wat je visie is.’ ■

Jan Telgen spreekt op 10 september om 11.30 uur over het sociale domein in transitie. Hoe pakken gemeenten het sociale domein aan?



Heeft u vragen voor Jan Telgen over de transitie? De redactie legt ze aan hem voor. Stel uw vraag via mail (alexandra.sweers@reedbusiness.nl) of via Twitter [@zorgenwelzijn](https://twitter.com/zorgenwelzijn).

‘De jongens van openbare werken zullen een toontje lager moeten zingen’

openbare werken zullen een toontje lager moeten zingen en de gemeenten zullen kennis moeten opdoen over hoe die sociale taken uit te voeren. Want niemand heeft dit ooit eerder gedaan.’

Telgen ziet in Nederland een vijftal modellen waarmee gemeenten de decentralisatie vorm willen geven. Deze gaat hij uiteenzetten tijdens het Zorg Welzijn Jaarcongres. ‘Wat gaan gemeenten zelf doen en wat laten ze aan de zorgaanbieders over? Wat zijn de voor- en nadelen van deze modellen en wat is er alle-