

**Programme-specific appendix to the Education and
Examination Regulations (EER) 2017-2018**

Master of Science Programme

Master Riskmanagement (MRM)

Inhoudsopgave

1. Inhoud en inrichting van de opleiding	3
a. Programma en studielast	3
b. Studielast	4
c. Specifieke kenmerken opleiding	4
d. Honorsprogramma/sterrenprogramma	4
2. Doelen en eindtermen van de opleiding	5
a. Doelen	5
b. Eindtermen	6
c. Vervolg master	7
3. Examen / tentamens	8
a. Examen	8
b. Beoordelingsvorm tentamens	8
c. Voorkenniseisen	8
4. Algemene informatie	9
a. Toelating tot opleiding	9
b. Taal opleiding	10
c. Internationale samenwerking	10
d. Vrije ruimte	10
e. Samenstelling Opleidingscommissie (OLC)	10
f. Samenstelling Examencommissie (Excie)	11
5. Overgangsregelingen	11
6. Bindend studie advies	11
7. Overig	11
a. Proefpersoonregeling	11
b. Cum laude regeling	11

1. Inhoud en inrichting van de opleiding

1a. Programma en studielast

(incl. aantal en volgtijdelijkheid tentamens, en tentamenvorm, en indien nodig inrichting praktische oefeningen)

De opleiding is in deeltijd geprogrammeerd en bestaat uit een cursorisch deel van 2 jaar en een aansluitende afstudeeropdracht (Masterthesis). Het cursorische deel is opgebouwd uit zeven modules van ongeveer gelijke omvang. De opleiding wordt afgesloten met een openbaar colloquium waarin het resultaat van de Masterthesis wordt gepresenteerd. De afgestudeerden ontvangen het masterdiploma (MSc). Voor het behalen van het masterdiploma moeten de uitwerkingen van de opdrachten evenals de tentamens voldoende worden beoordeeld.

Tabel 1: het programma van de opleiding MRM

MASTERCLASSES & ONDERDELEN MRM		ECTS	TOETS
	Introductie	2	PS
	VERPLICHTE MODULES (4 x 6 ECTS)	24	
1	RisicomangementCyclus	6	PS
2	Risicoperceptie en Risicocommunicatie	6	PS
3	Organiseren van Risicomangement	6	PS
4	Financieel Risicomangement	6	S
	KEUZEMODULES (3 te volgen 3 x 4 ECTS)	12	
K1	Juridisch Risicomangement - Compliance & Governance	4	PS
K2	Verandermanagement & Leiderschap	4	PS
K3	Risico en Veiligheid in ICT & Cyberspace	4	PS
K4	Kwaliteit, veiligheid & technologie in de zorgketen	4	PS
K5	Operationeel Risicomangement & Veiligheid	4	PS
K6	Innovatie & Risicomangement	4	PS
	Intervisie en reflectie	4	PS
	Methodologie & Academische Vaardigheden	8	BAM
	Thesis	20	BAM

Het programma geldt voor studenten die in september 2017 beginnen (cohort 7) met hun studie, alsmede voor het cohort dat – onder voorbehoud van voldoende deelname – in maart 2017 van start gaat (cohort 8). In het overzicht van de Masterclasses voor het programma zijn de examenonderdelen als volgt opgenomen: vakomschrijving / studielast in EC / wijze van toetsing.

Voor de codering bij “wijze van toetsing” geldt het volgende:

S	=	schriftelijk tentamen;
PS	=	praktische oefeningen en schriftelijke verslaglegging daarvan;
BAM	=	conform de regels zoals vastgesteld in de regelingen betreffende de masteropdracht (hier: Masterthesis)

Bepalend is dat de student een te beoordelen prestatie levert. Nadere details zijn te vinden in beschrijvingen van de Masterclasses en/of worden door de examinator tijdig bekend gemaakt op Blackboard, conform het gestelde in artikel 4 van de Regels en Richtlijnen Examencommissies (onderdeel C van dit Statuut).

Voor het examenonderdeel “Masterthesis” wordt de examenprocedure beschreven in de handleiding “Academische vaardigheden & Methodologie, Masterthesis, Afstuderen en Diploma-uitreiking”. De daarin beschreven procedure wordt geacht onderdeel van het Studentenstatuut te zijn.

Samenhang

De samenhang in het programma is zichtbaar in twee parallel lopende leerlijnen: de leerlijn “Masterclasses” en de leerlijn “Academische vaardigheden & methodologie”.

De verplichte Masterclasses vormen de hoofdmoot van het programma. Te beginnen bij de introductie worden de verschillende elementen van de risicomanagement cyclus behandeld: beoordeling, beheersing – inclusief financiële aspecten -, communicatie, en organisatie – inclusief ethische en implementatievraagstukken. Een internationale studiereis en diverse ‘special topics’ (middels gastdocenten) zijn verweven met deze leerlijn. Het laatste onderdeel in de serie kernmodules is het casusproject (afstudeeropdracht), dat bij voorkeur wordt uitgevoerd in de werkomgeving van de deelnemer.

De leerlijn van de academische vaardigheden & methodologie bereidt de studenten voor op het gebruik van wetenschappelijke onderzoeks- en ontwerpmethoden, inclusief de ontwikkeling van casussen. De ontwerpgerichte activiteiten binnen deze leerlijn zijn gericht op organisatieontwerp. Er is daardoor een duidelijke interactie met de module Organiseren van Risicomanagement. Verdere interacties met de leerlijn van de kernmodules vinden o.a. plaats met de module Risicomanagement Cyclus.

Didactisch concept

De deelnemers in de Master Risicomanagement hebben over het algemeen meerjarige relevante werkervaring (minimaal 5 jaar), vaak ook (deels) op het gebied van het risicomanagement. Leren met en van elkaar is daarom een belangrijk element in het didactisch concept van de opleiding. Dit uit zich bijvoorbeeld in frequente discussies tijdens de colleges. Daarnaast is het programma sterk interdisciplinair van aard, in lijn met het object van studie – risico management. De kern van het didactisch concept kan daarom als volgt worden verwoord:

Ontwikkeling van professionele kennis en vaardigheden door ‘active learning’ op een academisch niveau, rekening houdend met de opleidings- en professionele achtergrond van de deelnemers.

Dit wordt vertaald in de volgende onderwijskundige uitgangspunten die aan de basis van het programmastaan:

- het bevorderen van actieve leervormen
- het voortbouwen op bij de student reeds aanwezige kennis, ervaring, vaardigheden professionele achtergrond
- het gericht bevorderen van kennisverwerving en vaardighedenontwikkeling.

Inrichting van praktische oefeningen

In de meeste Masterclasses worden één of enkele opdrachten uitgevoerd, in subgroepen of individueel. Het doel van deze opdracht(en) is om de nieuwe kennis en inzichten toe te passen op concrete situaties. Ook het verzorgen van een presentatie voor docent(en) en medestudenten en een openbare presentatie maken hiervan deel uit, evenals de deelname aan één studiereis in het buitenland.

1b. Studielast (van de opleiding en de onderwijseenheden)

De totale studielast is 70 EC. (zie ook tabel 1)

1c. Specifieke kenmerken opleiding (incl. voltijd of deeltijd of duale studie)

De opleiding is in deeltijd geprogrammeerd en bestaat uit een cursorisch deel van 2 jaar en een aansluitende afstudeeropdracht.

1d. Honorsprogramma/sterrenprogramma (incl. selectie traject)

n.v.t.

2. Doelen en eindtermen van de opleiding

2a. Doelen

De masteropleiding Risicomanagement of 'MRM' is een postacademisch programma dat als doel heeft de studenten voor te bereiden, in termen van kennis en vaardigheden, op posities op academisch niveau in private en publieke organisaties, waarvoor expertise op het terrein van risicomanagement vereist is, als managers of interne dan wel externe adviseurs. De opleiding is in deeltijd geprogrammeerd en bestaat uit een cursorisch deel van twee jaar en de aansluitende Masterthesis.

De MRM is een Nederlandstalige managementopleiding, gericht op de publieke, semipublieke en private sector.

De opleiding kenmerkt zich naar inhoud door:

- een integrale benadering van het onderwerp risicomanagement, met de rol van de organisatie centraal gesteld;
- aandacht voor zowel publieke als private organisaties en hun omgevingen;
- multidisciplinariteit;
- inzichten worden ontleend aan de disciplines risicomanagement, bedrijfs- en bestuurskunde, sociologie en psychologie, communicatie en technologie, alsmede methoden en technieken van sociaalwetenschappelijk onderzoek;
- het ontwikkelen van het vermogen om de risicomanagementproblematiek van een organisatie in context te (h)erkennen en ook bekend te raken met het begrippenkader van enerzijds het maatschappelijk domein en anderzijds gespecialiseerde terreinen;
- wetenschappelijkheid;
- hoge kwaliteit;
- praktijkgerichtheid;
- het bevorderen van de interactie tussen cursisten met hun inzichten en ervaringen, passend bij het postacademische karakter.

2b. Eindtermen

In tabel 1 staan de eindkwalificaties die studenten aan het eind van de opleiding tot Master Risicomanagement bezitten.

Tabel 2: eindkwalificaties afgestudeerden masteropleiding Risicomanagement

1.		Heeft kennis en inzicht in de theorieën van risicomanagement, en is in staat en gemotiveerd zich nieuwe kennis op die gebieden eigen te maken, te identificeren, te volgen en toe te passen.
2.		Heeft inzicht in het specifieke karakter van risico's (en onzekerheid), en heeft kennis van de verschillende soorten risico's, van de verschillende manieren om de risico's in te schatten en te beheersen en van de manieren om de financiële aspecten af te dekken.
3.		Kan risico bewustzijn bevorderen.
4.		Is bij het afwegen van risico's in staat om de verschillende niveaus (eigen organisatie, ketenbewustzijn, maatschappelijk niveau) waarop de risico's zich aandienen, te onderscheiden, en de samenhang te onderkennen.
5.		Is in staat mondeling en schriftelijk te communiceren over risicomanagement:
	5.1	Kan informatie over risicomanagement effectief overbrengen, leidend tot overeenstemming, begrip, acceptatie en actie
	5.2	Onderkent de impact van interne en externe communicatie voor de organisatie en de omgeving en weegt deze mee in deze communicatie.
6.		Is in staat om conclusies, alsmede de kennis, motieven en overwegingen die hieraan ten grondslag liggen, duidelijk en ondubbelzinnig over te brengen op een publiek van specialisten of niet-specialisten.
7.		Is in staat te adviseren over risicomanagement:
	7.1	Heeft kennis van de theorieën m.b.t. adviseren en communiceren over risicomanagement
	7.2	Heeft de vaardigheden om te adviseren over risicomanagement aan individuen, teams en organisaties
	7.3	Is in staat de adviesvaardigheden passend bij de context in te zetten (op bestuurs- en uitvoerend niveau, voor interne en externe stakeholders, etc.).
8.		Is in staat een oordeel te vormen in diverse omstandigheden, hierover te adviseren en te communiceren rekening houdend met de volgende punten: * een complex (politiek) krachtenveld; * tegenstrijdige meningen en belangen; * binnen en om de organisatie(s); * een gegeven machtsverhouding.
9.		Is in staat te reflecteren op het eigen leerproces en de eigen positie in het dagelijks werk als professional.
10.		Kan reflecteren op de eigen houding en positie bepalen en kan deze vasthouden of veranderen en daarbij rekening houden met de eigen normatieve positie en de integriteit van de organisatie:
	10.1	Heeft inzicht in de morele aspecten van beslissingen en ontwikkelingen
	10.2	Heeft kennis van de standaarden van risicomanagement, de beroepsgroep en de ethiek.
11.		Is in staat in een team samen te werken en daaraan leiding te geven onder diverse omstandigheden:
	11.1	Is in staat om, bij het omgaan met risico's, de binnen de werksituatie relevante kennis en ervaring te mobiliseren, door de explicitering ervan te faciliteren.
	11.2	Kan als lid of leider van een (breed samengesteld) team doelgericht samenwerken ook onder druk van tijd en de publieke opinie
	11.3	Is in staat tot en staat open voor het onderkennen en aangaan van adequate in- en externe samenwerkingsverbanden.
12.		Is in staat zelfstandig (onder begeleiding) een onderzoek te doen en een probleem op te lossen:
	12.1	Heeft kennis van en inzicht in de methoden en technieken van onderzoek en ontwerp (zowel technisch als organisatorisch)
	12.2	Kan een goede vraagstelling voor onderzoek ontwikkelen
	12.3	Is in staat de juiste methode en technieken te selecteren en toe te passen
	12.4	Is in staat complexe situaties te analyseren in termen van oorzaak-gevolg- verbanden
	12.5	Is in staat onderzoeksrapportages kritisch te beoordelen.

De onderstaande tabel 3 toont aan dat met de eindtermen van de opleiding een goede aansluiting op het masterniveau van de Dublin Descriptoren wordt gerealiseerd.

Tabel 3: Dublin Descriptors en eindtermen van de MRM

Descriptor	eindtermen
<i>Descriptor 1: Knowledge and understanding</i> Have demonstrated knowledge and understanding that is founded upon and extends and/or enhances that typically associated with Master's level, and that provides a basis or opportunity for originality in developing and/or applying ideas, often within a research context	1,2,7,10,12
<i>Descriptor 2: Applying knowledge and understanding</i> Can apply their knowledge and understanding and problem solving abilities in new or unfamiliar environments within broader (or multidisciplinary) contexts related to their field of study; have the ability to integrate knowledge and handle complexity	1,3,7,10,11,12
<i>Descriptor 3: Making judgments</i> Can formulate judgments with incomplete or limited information, including reflections on social and ethical responsibilities linked to the application of their knowledge and judgments	4,5,(7),8
<i>Descriptor 4: Communication</i> Can communicate their conclusions, and the knowledge and rationale underpinning these, to specialist and non-specialist audiences clearly and unambiguously	3,5,6,8
<i>Descriptor 5: Learning skills</i> Have the learning skills to allow them to continue to study in a manner that may be largely self-directed or autonomous	1,9

2c. Vervolg master

PhD-traject behoort tot de mogelijkheden.

3. Examen / tentamens

3a. Examen

Het afrondende onderdeel van de Master Risicomanagement is het schrijven van de Masterthesis. Het doel hiervan is de tijdens de opleiding opgedane kennis, inzichten en vaardigheden toe te passen op een vraagstuk uit de praktijk. Het resultaat dient een wetenschappelijk verantwoorde bijdrage te zijn aan de oplossing van dat vraagstuk. Dit betekent dat: gehanteerde inzichten, modellen en theorieën afkomstig dienen te zijn uit wetenschappelijke literatuur; gepresenteerde feiten op wetenschappelijk verantwoorde wijze verkregen moeten zijn; conclusies beredeneerd uit de geconstateerde feiten dienen te zijn afgeleid.

Elke cursist schrijft individueel een scriptie, waarmee hij in het eerste jaar van de opleiding begint. De deelnemer kiest zelf een voor hem/haar interessant onderwerp en verkent de mogelijkheden en randvoorwaarden van het betreffende vraagstuk. De scriptie wordt begeleid door twee van de docenten van de MRM, een eerste en een tweede begeleider. Het onderwerp en de probleemstelling van de scriptie worden in overleg met de eerste begeleider en de programmamanager vastgesteld. Tenslotte volgt een verdediging en toetsing ten overstaan van de deelnemersgroep en begeleidende docenten.

3b. Beoordelingsvorm tentamens

Zie tabel 1

3c. Voorkenniseisen

Nadat alle modules zijn afgerond met minimaal het cijfer zes start de deelnemer met het schrijven van zijn masterthesis.

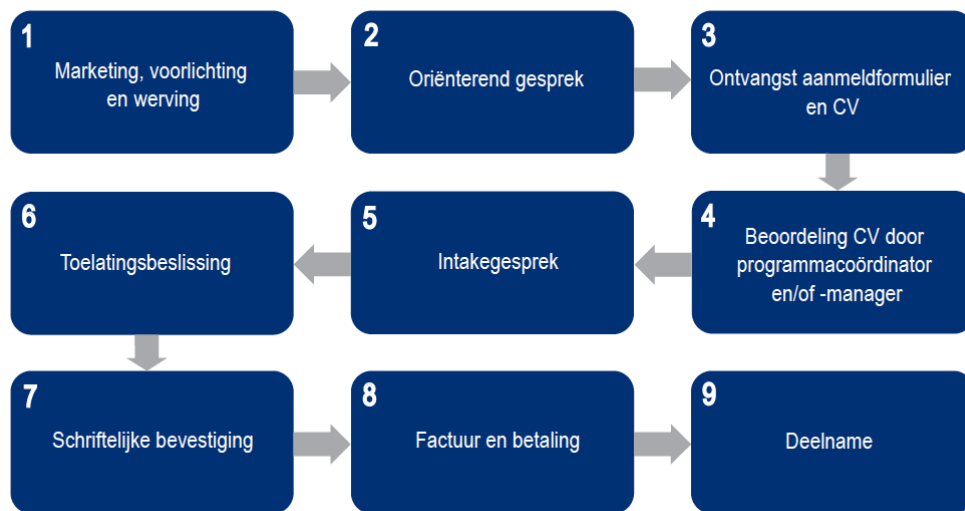
4. Algemene informatie

4a. Toelating tot opleiding

De toelatingsaanvraag voor de opleiding wordt beoordeeld door de toelatingscommissie, bestaande uit:

- prof. dr. Joop Halman, Wetenschappelijk programmaleider Master Risicomanagement
- C. Regtuit, directeur postacademisch onderwijs (Professional Learning & Development – BMS/UT)
- Dick Wijnveen, programmamanager Master Risicomanagement
- Carla Knippers, programmacoördinator Master Risicomanagement

De procedure tot deelname is als volgt:



UNIVERSITEIT TWENTE.

De toelatingsprocedure in hoofdlijnen:

- een kandidaat-deelnemer levert een volledig ingevuld aanmeldingsformulier, met daarbij gevoegd een actueel curriculum vitae (CV), een kopie van het hoogst behaalde diploma en een kopie van de identiteitskaart of paspoort, aan;
- de programmamanager en/of de -coördinator toetst en beoordeelt het CV op basis van de toelatingsvoorwaarden;
- indien het CV voldoet aan de toelatingseisen dan wordt de kandidaat-deelnemer uitgenodigd voor een intakegesprek met de programmamanager en/of de-coördinator;
- indien een kandidaat-deelnemer op basis van het CV op voorhand niet voldoet aan de toelatingseisen, dan wordt de aanmelding ter beoordeling voorgelegd aan de programmaleider. De programmaleider voert dan, samen met de programmamanager het intakegesprek.

Tijdens het intakegesprek worden de toelatingscriteria, de motivatie en de leerdoelen van de kandidaat-deelnemer besproken. Ook worden tijdens het intakegesprek afspraken gemaakt over de wijze van facturering en betaling. Naar aanleiding van dit gesprek wordt een verslag gemaakt.

Voorafgaand aan de start van het programma vindt er een vergadering van de toelatingscommissie plaats. Zij beoordelen de toegelaten deelnemers en bepalen of de toelatingsprocedure en –inhoud aangepast moeten worden voor de volgende groepen.

Tijdens het intakegesprek worden de volgende twee criteria voor toelating nader besproken en getoetst:

1. Afgeronde relevante HBO- of universitaire bacheloropleiding

2. Minimaal vijf jaar werkervaring

3. Passende motivatie

De kandidaat is gemotiveerd en geëquipeerd om naast het opdoen van kennis en vaardigheden ook kennis en ervaringen in te brengen; Is duidelijk gemotiveerd voor de opleiding, bijvoorbeeld blijkend uit carrièremogelijkheden; Beschikt over voldoende ruimte om werk en privéleven en de studiebelasting en kosten van "de opleiding te dragen".

Tijdens de intake worden daarnaast de volgende onderwerpen besproken, welke een succesvol doorlopen van de Master mede mogelijk maken. Daar waar gewenst worden aanbevelingen gedaan om in de aanloop naar de start van het programma hiervoor passende maatregelen te treffen.

Redelijke kennis en beheersing van de basisbegrippen van de statistiek

De kandidaat beheerst de grondbeginselen van de waarschijnlijkheidsrekening (afhankelijke en onafhankelijke kansen, steekproeven). Beheerst de eenvoudige beschrijvende statistiek (momenten, correlaties, regressie, en dergelijke, verdelingen) en de grondbeginselen van de inductieve statistiek, in het bijzonder t-toets, binomiaal toets, en dergelijke.

Redelijke actieve en passieve beheersing van de Engelse taal

De voertaal van MRM is Nederlands. Maar veel studiemateriaal is Engelstalig en de studiereis kan Engels als voertaal hebben.

4b. Taal opleiding

De MRM is een Nederlandstalige Masteropleiding. De gebruikte literatuur is ten dele Engelstalig. Tijdens de internationale studiereis is de voertaal Engels.

4c. Internationale samenwerking

Niet van toepassing. Veel van de bij de opleiding betrokken docenten maken deel uit van internationale netwerken, waaruit ten behoeve van MRM geput wordt.

4d. Vrije ruimte

Behoudens de keuzeruimte voor moduleopdrachten en eindopdracht is dit niet van toepassing.

4e. Samenstelling Opleidingscommissie (OLC)

De commissie bestaat uit 3 docentleden, die elk tevens (kern)docent van tenminste één Masterclass van de opleiding zijn, en 2 studentleden. De ambtelijke ondersteuning wordt verleend door de afdeling Professional Learning & Development van de Faculteit BMS.

Kerndocent Financieel Risicomanagement
 Kerndocent Risicomanagement Cyclus
 Kerndocent Innovatie & Risicomanagement
 Student MRM groep 5
 Student MRM groep 5
 Student MRM groep 6
 Ambtelijke ondersteuning

Prof. dr. Rez Kabir (docentlid/voorzitter),
 Dr. Martin van Staveren (docentlid)
 Prof. dr. Joop Halman (Programmaleider)
 Esther Huijser (studentlid)
 Riks Ytsma (studentlid)
 Martin Moree (studentlid)
 Drs. Dick Wijnveen (programmamanager)

4f. Samenstelling Examencommissie (Excie)

De decaan heeft, conform WHW artikel 7.12, en in aansluiting op artikel 7B van dit statuut, voor de facultaire Masteropleidingen een Examencommissie ingesteld. De leden van de examencommissie worden (twee)jaarlijks door de decaan benoemd uit de leden van het personeel die met het verzorgen van het onderwijs zijn belast (faculteitsreglement art. 12). De meest recente samenstelling van de commissie is te vinden op haar [webpagina](#). Correspondentie met de commissie gaat via de ambtelijke ondersteuning, [examencommissie BMS](#). Meer informatie via het secretariaat van de onderwijssteuning (tel. 3200).

De examencommissie bestaat uit de volgende personen:

Programme

BSc European Public Administration (EPA)

MSc Public Administration (PA)

MSc European Studies (ES)

BSc Public Governance Across Borders (PGAB)

Master Risk Management (MRM)

Master Public Management (MPM)

Master of Environmental and Energy Management (MEEM)

External member

dr. Ringo Ossewaarde (Chair)

dr. Herman Oosterwijk

dr. Kostas Gemenis

dr. Ringo Ossewaarde

dr. Victoria Daskalova

dr. Victoria Daskalova

dr. Victoria Daskalova

Jan Adema

5. Overgangsregelingen

Niet van toepassing.

6. Bindend studie advies

Niet van toepassing

7. Overig

7a. Proefpersoonregeling

Niet van toepassing

7b. Cum laude regeling

De kwalificatie "Cum Laude" wordt gebruikt onder de volgende voorwaarden:

- eindcijfer van de thesis moet tenminste een 9 zijn;
- alle vakken moeten met een voldoende afgerond zijn; maximaal één eindcijfer mag een 6 zijn en de rest dient hoger dan een 6 te zijn;
- gemiddelde cijfer van de masterclasses moet minimaal een 8,0 (onafgerond) zijn;

de nominale studietijd is 30 maanden. De studietijd mag met niet meer dan 25% van de nominale duur worden overschreden.