



Thema Overheid – Inleiding

Dr. Ir. Martin van Staveren MBA

Kerndocent Master Risicomanagement, Universiteit Twente



**RISK &
RESILIENCE
ONLINE**

3, 4 & 5 NOVEMBER 2020

VAN CRISISLEIDERSCHAP NAAR RISICO LEIDERSCHAP

‘Op basis van vijftig procent
informatie moeten we honderd
procent maatregelen nemen.’



UNIVERSITY
OF TWENTE.



WELKOM in de VUCA-wereld!

Stabiel

Zeker

Gecompliceerd

Eenduidig

Volatiel

Uncertain

Complex

Ambigu

Beheersing

TAMME VRAAGSTUKKEN

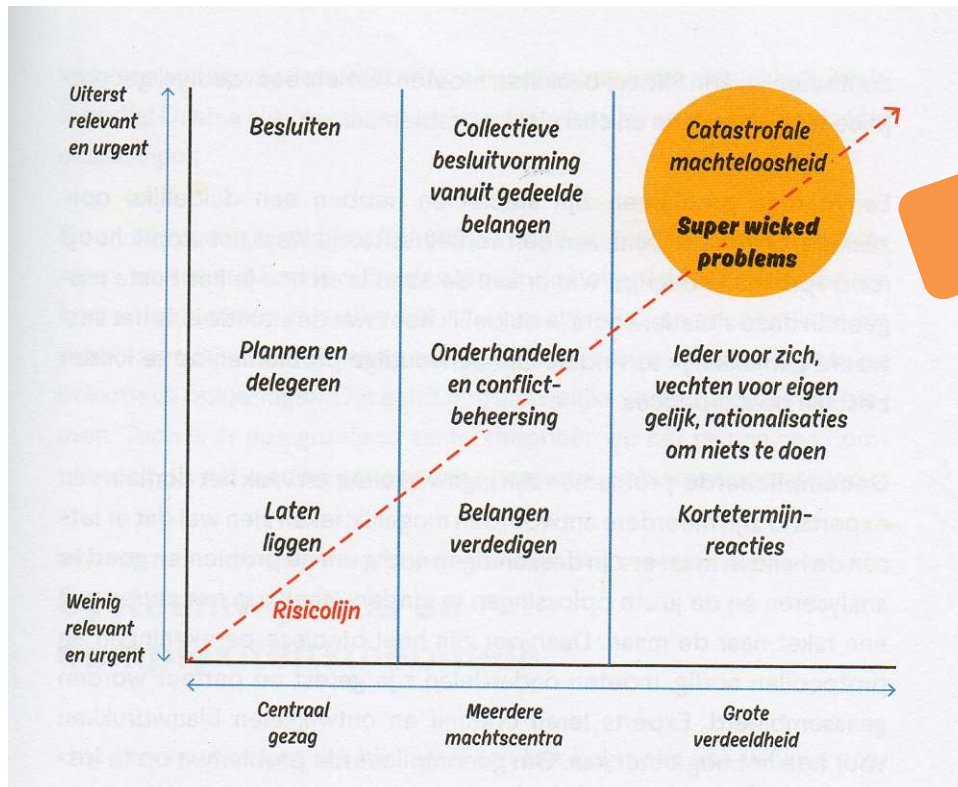
ÉÉN OPLOSSING

Resilience

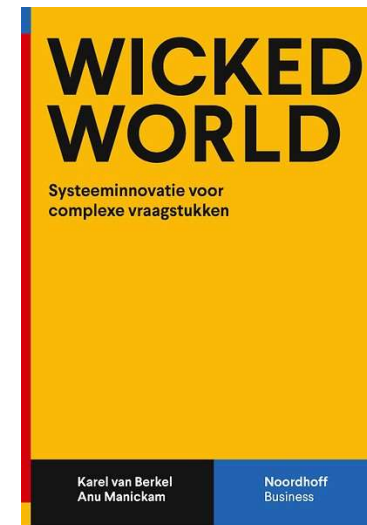
WILDE VRAAGSTUKKEN

GÉÉN OPLOSSING
WÉL KEUZES EN BESLUITEN

VUCA: Wilde problemen = Super **Wicked** Problems



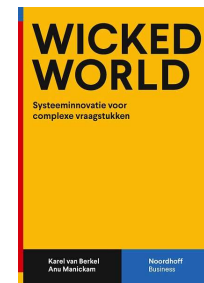
Coronavirus



Super **wicked** Problems: 4 eigenschappen

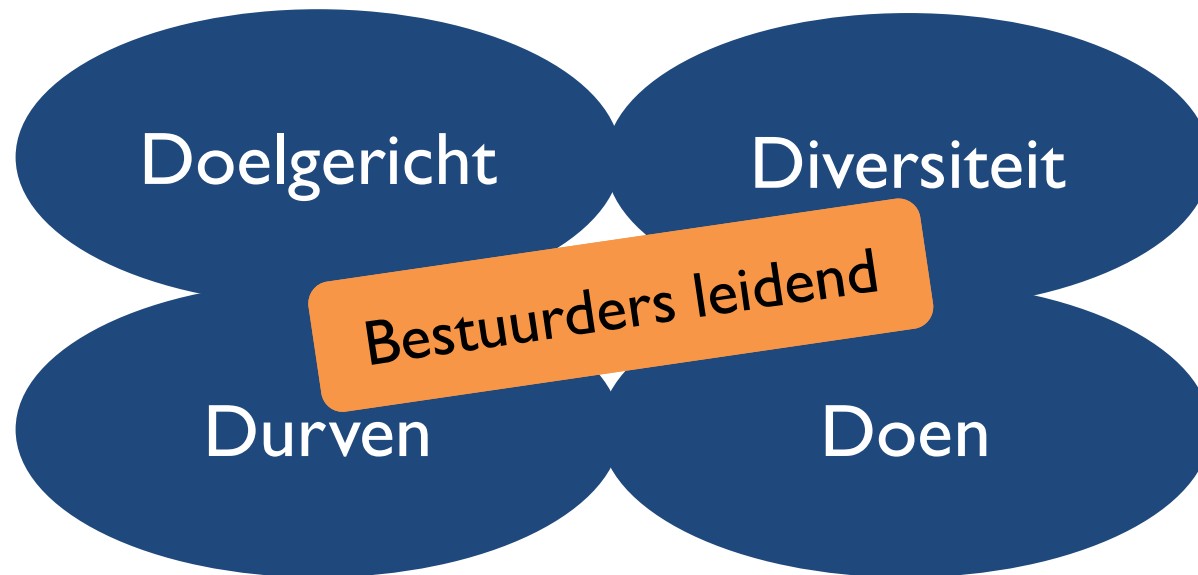
1. Tijd raakt op
2. Veroorzakers zijn ook oplossing
3. Machtscentrum is afwezig
4. Irrationele argumenten om niets te doen

Herkenbaar voor omgaan met het coronavirus?



Leiderschap in de VUCA-wereld

Formeel én informeel leiderschap in 4 D's



VUCA-wereld vraagt risicoleiderschap

Doelgericht

durven omgaan

met onzekerheden

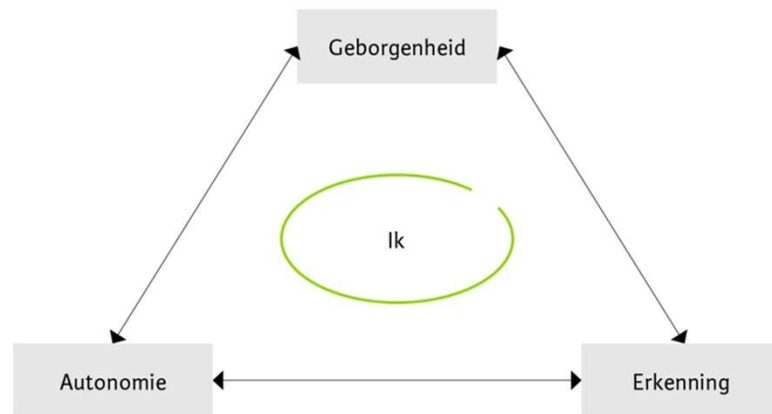


ERG: Expliciet, realistisch, gestructureerd

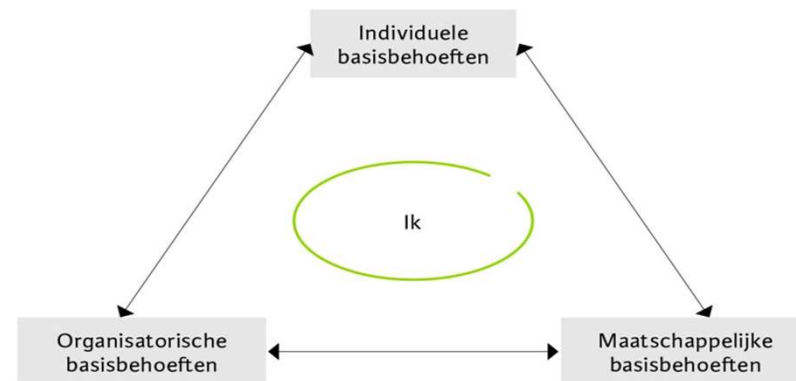
Risicoleiderschap: (h)erkenning van basisbehoeften

Van Staveren: Iedereen Risicoleider (2020)

FIGUUR 4.1 De natuurlijke spanning tussen de drie psychologische basisbehoeften



FIGUUR 4.2 De spanning tussen individuele, organisatorische en maatschappelijke basisbehoeften



Grote invloed op omgaan met risico's op alle niveaus:
internationaal, nationaal, regionaal, lokaal, organisatie en individueel



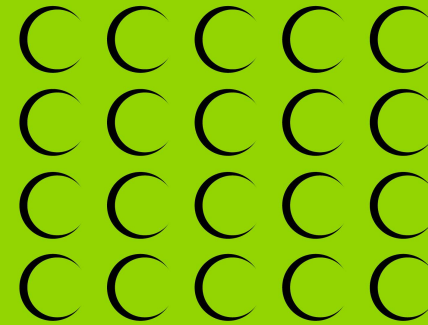
Risicoleiderschap



martin@vsrm.nl

www.vsrm.nl

Iedereen risicoleider



Waarde realiseren én behouden
in een onzekere wereld

Martin van Staveren

Boom | Management **IMPACT**