

# Resilient Rotterdam



Arnoud Molenaar

Chief Resilience Officer, City of Rotterdam



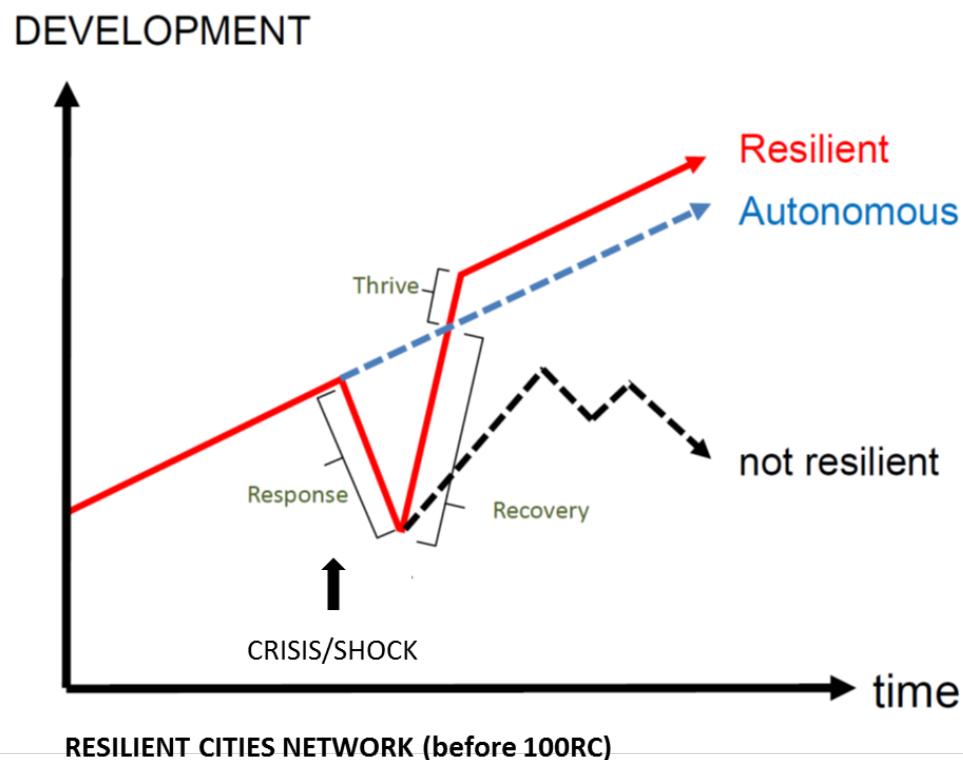
@ResilientRdam

[www.resilientrotterdam.nl](http://www.resilientrotterdam.nl)

RISK & RESILIENCE FESTIVAL



- **Resilience?**
- **Why urgent?**
- **The Strategy**
- **Examples resilience themes**
- **Institutionalization/embedding**
- **Resilience Ecosystem**
- **Q&A ?**



**Resilience = the capacity of individuals, communities, institutions, businesses, and systems to anticipate threats and crises, no matter what kinds of chronic stresses and acute shocks they experience, and to learn and thrive.**

**4 capabilities are crucial:  
capability to**

- **Prevent** (~weerbaarheid)
- **bounce back** (~veerkracht)
- **Learn** (~leervermogen)
- **Change** (~veranderkracht)

# Current impact Climate Change Rotterdam



Flood in Noordereiland



Water quality



Excess stromwater on the street



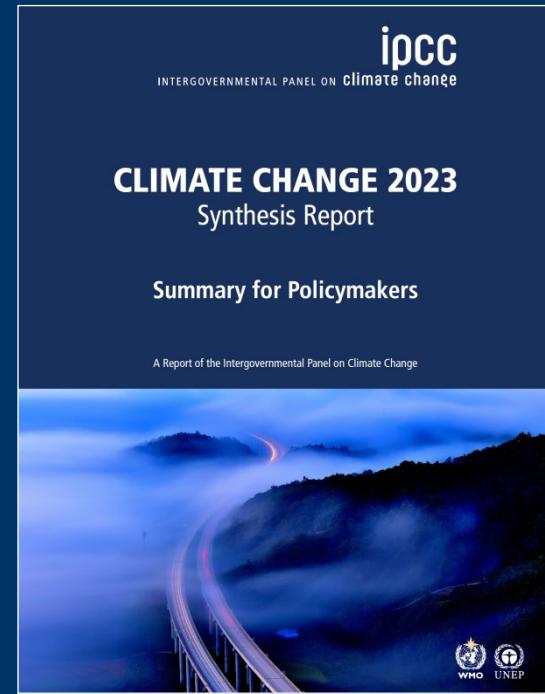
Dike subsidence



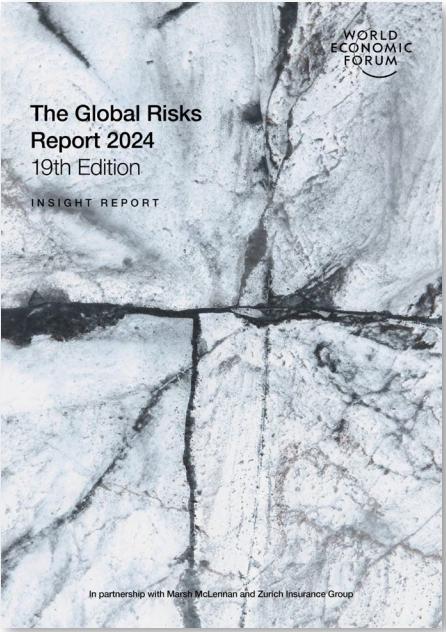
Inundated cellars



Heat and bridges



Risks and projected adverse impacts and related losses and damages from climate change escalate with every increment of global warming (very high confidence).



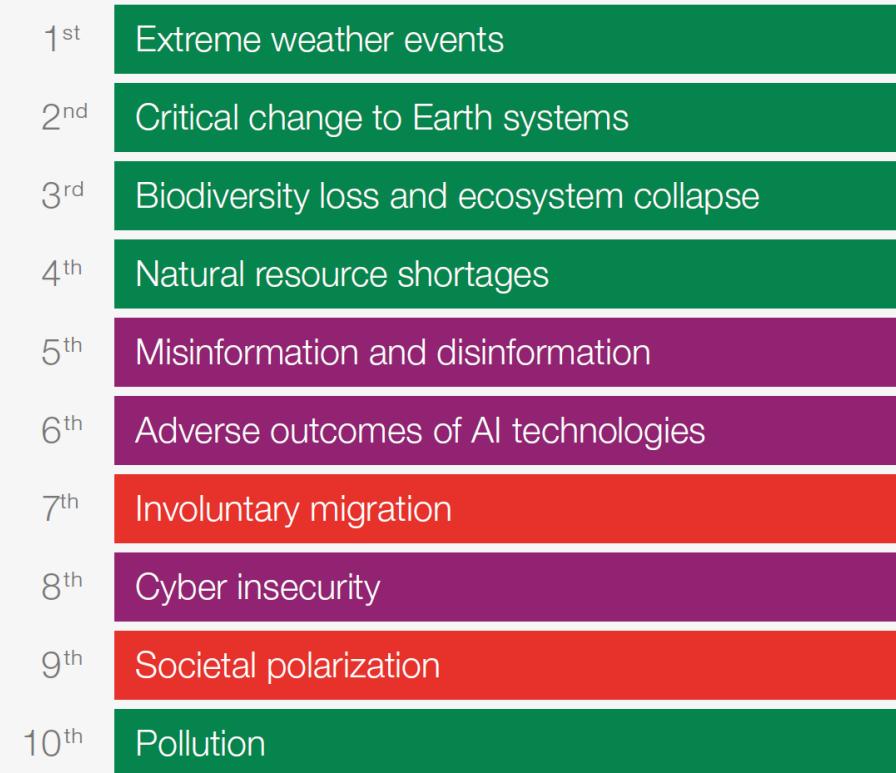
## Global risks ranked by severity over the short and long term

"Please estimate the likely impact (severity) of the following risks over a 2-year and 10-year period."

### 2 years



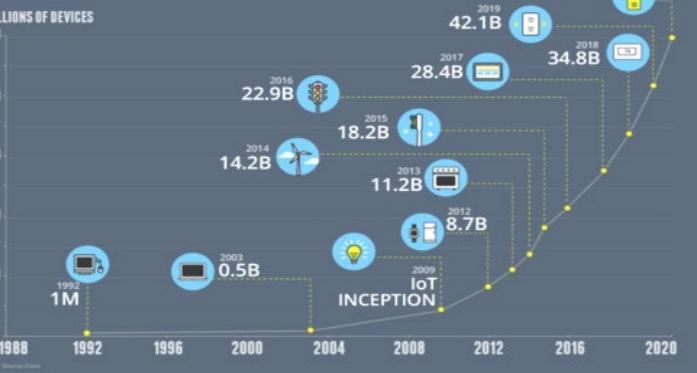
### 10 years



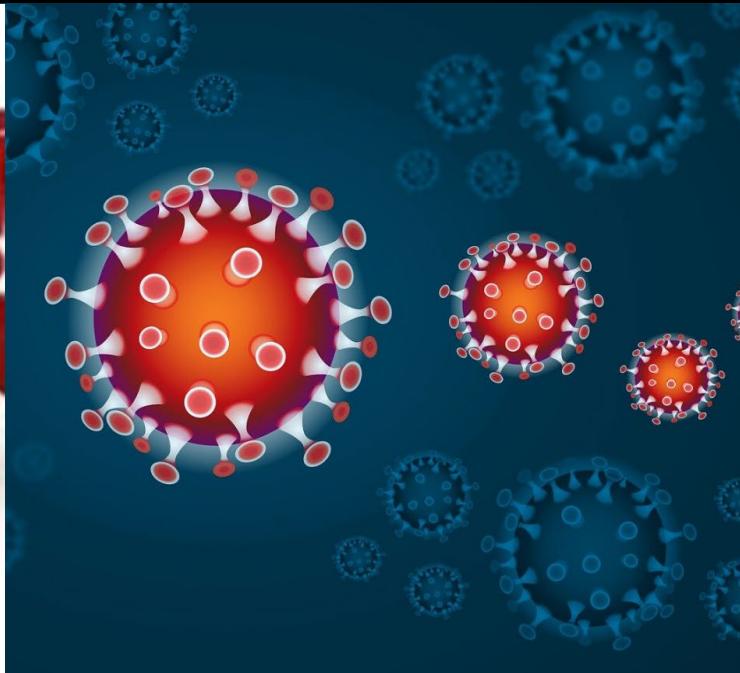


## GROWTH IN THE INTERNET OF THINGS

THE NUMBER OF CONNECTED DEVICES WILL EXCEED **50 BILLION** BY 2020



# POLY CRISIS



---

**ERA: MANY DISRUPTIVE  
TRANSITIONS AT THE  
SAME TIME**

**NEED: A NEW LEVEL OF  
RESILIENCE**

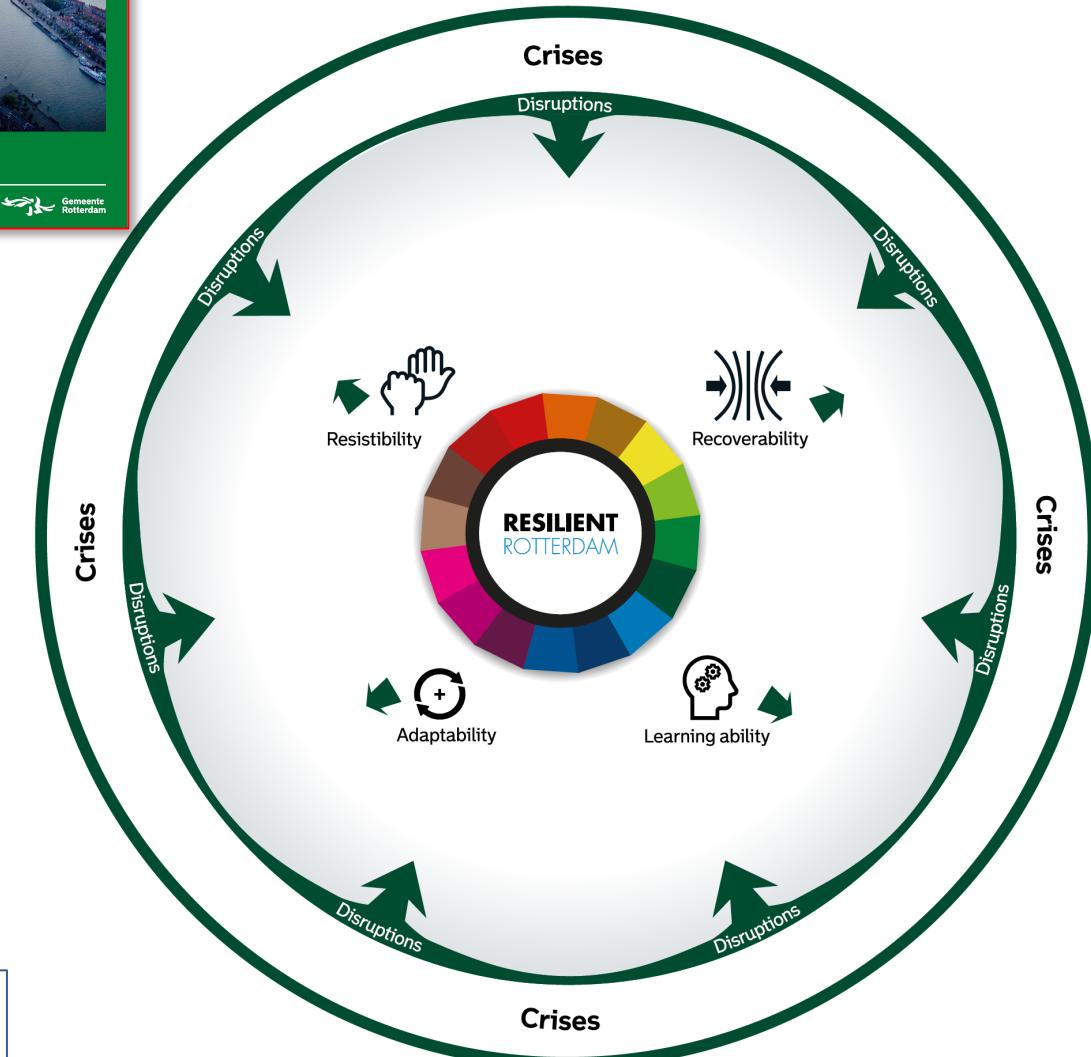
---



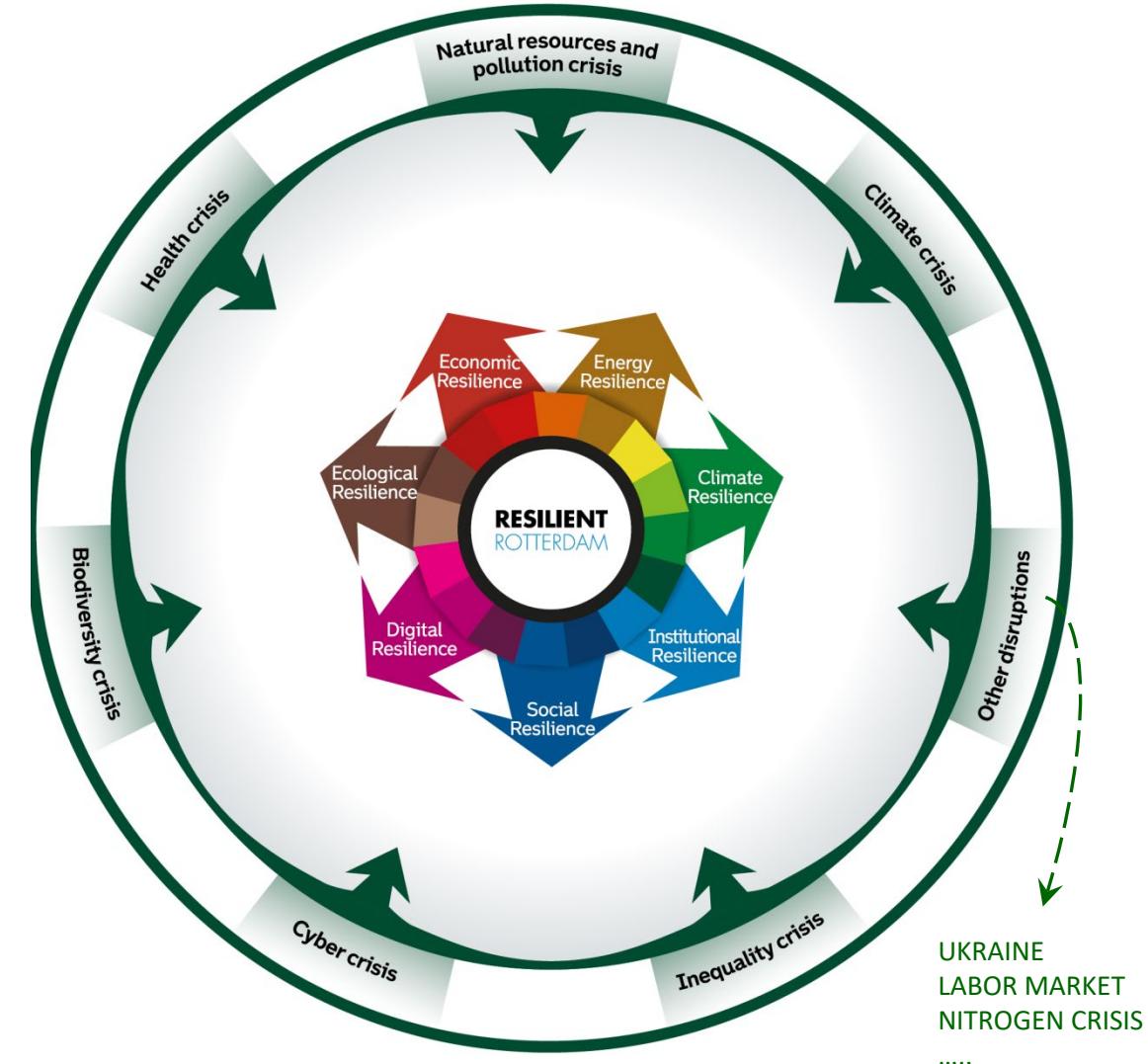
**ALSO: 'ENLARGE CAPACITY TO ANTICIPATE'  
and 'MAKE THE CITY FUTUREPROOF'**



Van risico's naar resiliënt.



*Challenge: to work in a structural en systemic way towards a more resilient city, residents and organization...*





# WATER SQUARE BENTHEMPLEIN...



# WATER SQUARE BENTHEMPLEIN...

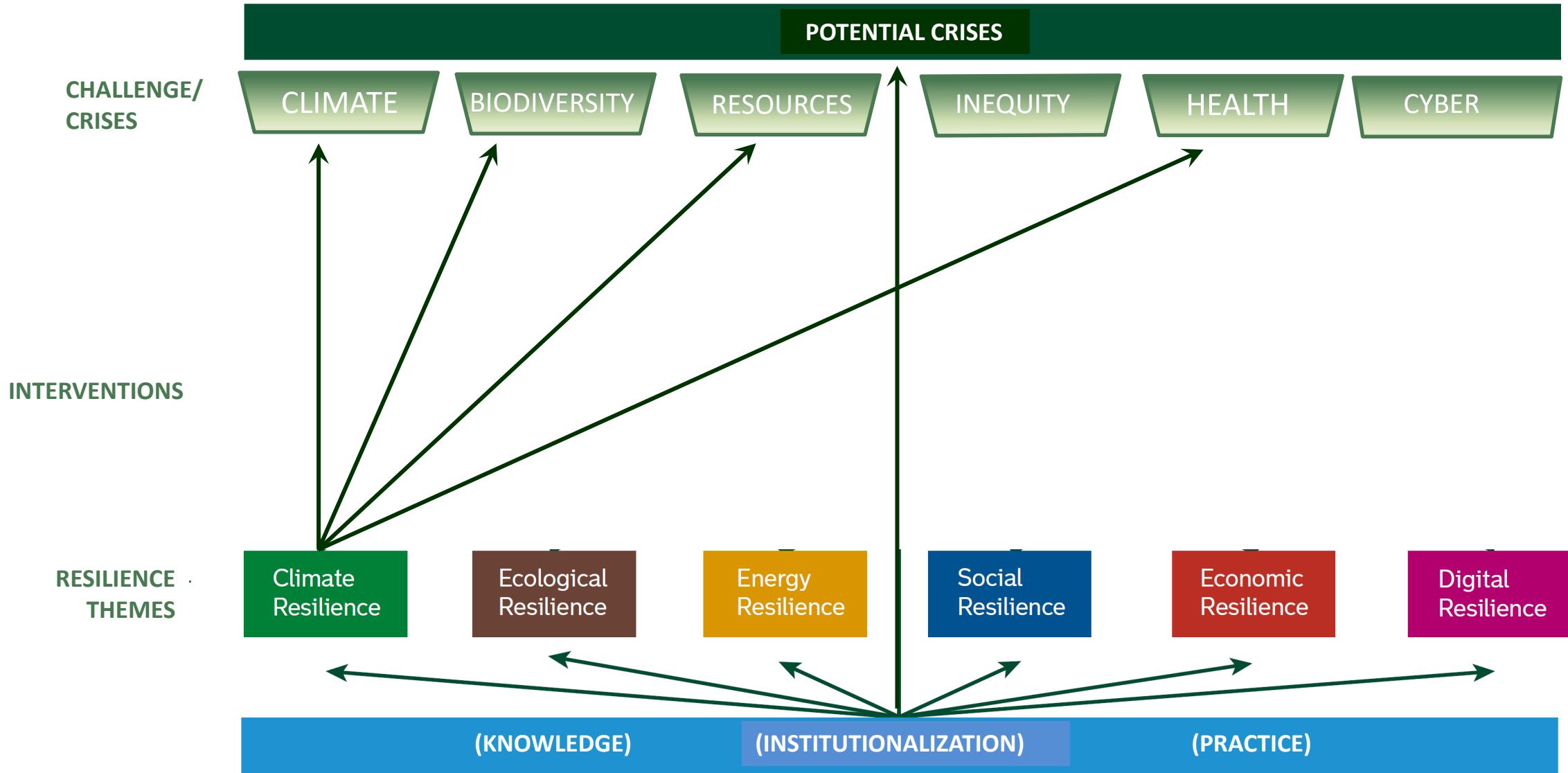


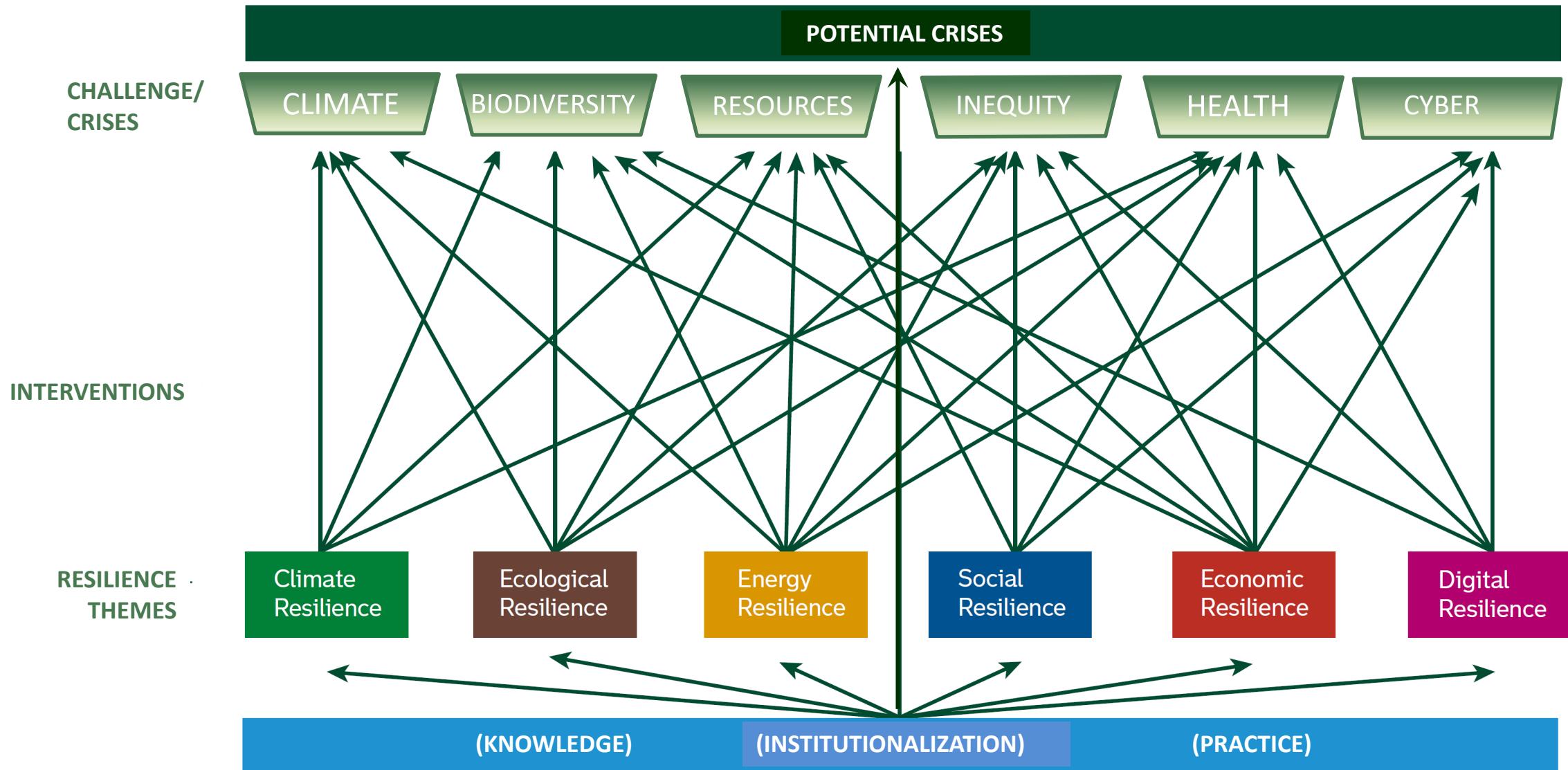


... CLIMATE RESILIENCE BY DESIGN...

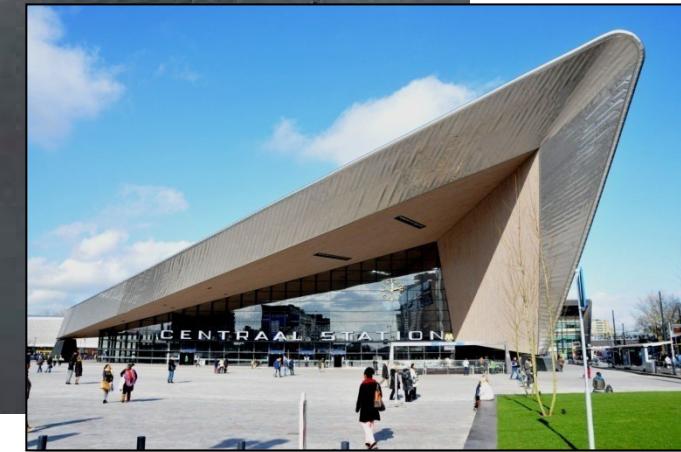
# **Climate Resilience Approach = example**

- Programmatic**
- Structural - Systemic**
- Different scales: from tile popping up to storm surge barrier**
- LT vision backcasted to strategie and ST actionplan**
- Inclusive: for > with > by residents**
- Coalitions: Wateralliance + Deltaprogram Rijnmond Drechtsteden**
- Integral: combined with other challenges**
- Multi benefit solutions**





# ACCELERATED SEALEVEL RISE vs ECONOMICAL RESILIENCE

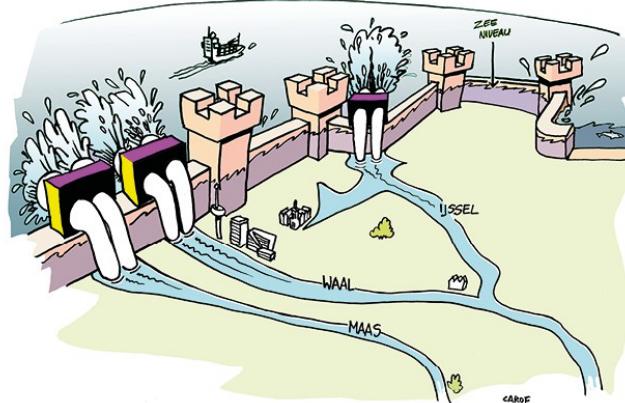


RISK PERCEPTION IS INFLUENCING 'BUSINESS CLIMATE': TRIPLE A STATUS?

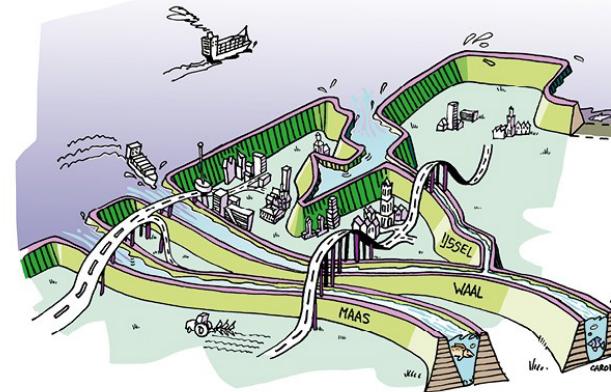
# DESIGN COMPETITIONS + FUTURE SCENARIOS



Beschermen gesloten

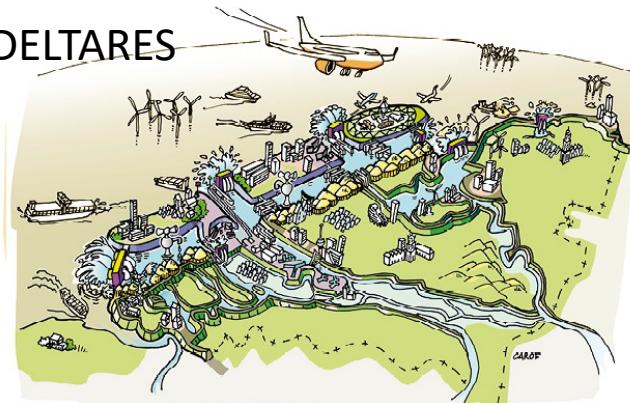


Beschermen open



Zeewaarts

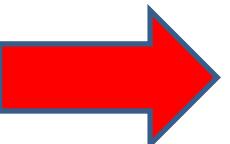
DELTARES



Meebewegen



# RANKING OF THE WORLD'S CITIES MOST EXPOSED TO COASTAL FLOODING TODAY AND IN THE FUTURE - Executive Summary



Rank	Country	Urban Agglomeration	Exposed Assets Current (\$Billion)	Exposed Assets Future (\$Billion)
1	USA	Miami	416.29	3,513.04
2	CHINA	Guangzhou	84.17	3,357.72
3	USA	New York-Newark	320.20	2,147.35
4	INDIA	Kolkata (Calcutta)	31.99	1,961.44
5	CHINA	Shanghai	72.86	1,771.17
6	INDIA	Mumbai	46.20	1,598.05
7	CHINA	Tianjin	29.62	1,231.48
8	JAPAN	Tokyo	174.29	1,207.07
9	CHINA,	Hong Kong	35.94	1,163.89
10	THAILAND	Bangkok	38.72	1,117.54
11	CHINA	Ningbo	9.26	1,073.93
12	USA	New Orleans	233.69	1,013.45
13	JAPAN	Osaka-Kobe	215.62	968.96
14	NETHERLANDS	Amsterdam	128.33	843.70
15	NETHERLANDS	Rotterdam	114.89	825.68
16	VIETNAM	Ho Chi Minh City	26.86	652.82
17	JAPAN	Nagoya	109.22	623.42
18	CHINA	Qingdao	2.72	601.59
19	USA	Virginia Beach	84.64	581.69
20	EGYPT	Alexandria	28.46	563.28

Table 2: Top 20 cities ranked in terms of assets exposed to coastal flooding in the 2070s (including both climate change and socioeconomic change) and showing present-day exposure  
 (Source: Nicholls et al (2007), OECD, Paris)

# **Former Deltacommissaris: worried about Dutch AAA-status 29 maart 2021**

**'Wacht niet op een volgende watersnood maar zoek het hogerop'**

Kunnen we nog in de Randstad blijven wonen of moeten we naar hogere delen van het land verhuizen? 'Het is niet verstandig om te blijven bouwen op de manier waarop we dat altijd deden', zegt deltacommissaris Peter Glas.

[Onno Havermans](#) 15 december 2021, 11:15



## **CLIMATE CHANGE AND ECONOMICAL RESILIENCE OF THE ROTTERDAM REGION:**

- WHAT ARE THE CONSEQUENCES OF ALL THESE MESSAGES?**
- ARE THERE EXAMPLES OF COMPANIES AVOIDING ROTTERDAM?**
- IF SO, IS THERE A TREND?**
- WHAT IS OUR NEW NARRATIVE?**
- DO WE HAVE THE RIGHT ANSWERS AND DATA?**
- REASEARCH NEEDED?**

**THIS MIGHT BECOME A STRESS  
FOR NOW: DEVELOP A STRONG NATIONAL NARRATIVE**

Resilient  
Delta

**Cybercrime schade in Europa bedroeg afgelopen jaar 23,3 miljard euro**



### 'Aanval met ransomware op containerbedrijf haven Rotterdam'

27 jun. 2017 - Het containeroverslagbedrijf APM Terminals, dat onder meer in de haven van Rotterdam actief is, heeft te maken met een *ransomware*-aanval.



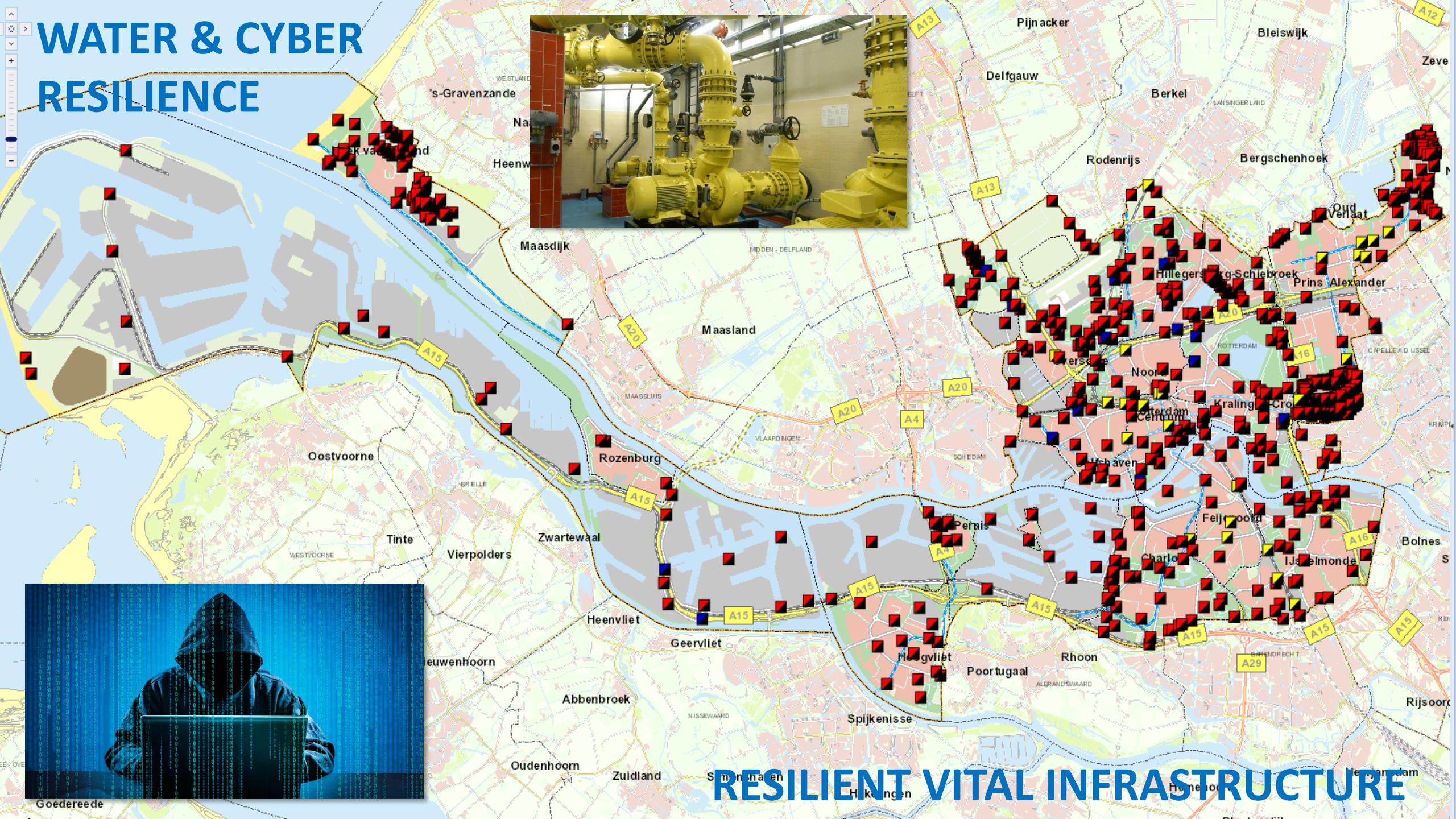
# CYBER RESILIENCE

## NCTV: Nederlandse Cybersecuritystrategie 2022-2028

Digitale systemen vormen het zenuwstelsel van onze samenleving. Dat biedt veel kansen, maar brengt ook risico's met zich mee. De veiligheid in de digitale wereld blijft ver achter bij die in de fysieke wereld.

**De digitale dreiging is permanent en neemt fors toe. Daarom is er nu actie nodig om de digitale weerbaarheid te verhogen**

# WATER & CYBER RESILIENCE



**RESILIENT VITAL INFRASTRUCTURE**



New York: b by Hurricane Sandy in okt. 2012: Black-out

Source: Iwan Baan



- ❖ HOW RESILIENT IS OUR VITAL INFRASTRUCTURE?
- ❖ WHAT CASCADE EFFECTS COULD OCCUR?
- ❖ DO WE NEED NEW BUILDING CODES?
- ❖ SHOULD WE INCLUDE NEED FOR SHELTERS?
- ❖ HOW TO INCLUDE OTHER TRANSITIONS?
- ❖ HOW TO DEAL WITH INCREASING UNCERTAINTIES?



# 010 Online Safe:

- **Cyber Resilience of our citizens**
  - Pilot 2023
  - Vulnerable groups
  - Cooperation with IT-Campus, Techniek College Rotterdam, Gemeente Rotterdam
- **Added Value**
  - Resilience Rotterdammers
  - Involvement Students
  - Scalling
- **Next**
  - Upscaling through schools and district hubs
  - Continue subsidy IT-Campus



Cursus Veilig online van start:  
Leer in 4 korte lessen:

- hoe je kunt voorkomen dat je wordt gehackt
- hoe een DigiD werkt en wanneer je DigiD moet gebruiken
- hoe je veilig Google gebruikt
- hoe je WhatsApp-fraude e.a. vreemde berichten herkent
- hoe je veilig online winkelt

Cursus Veilig online voor het hele gezin:  
in 4 korte lessen leggen we je uit:

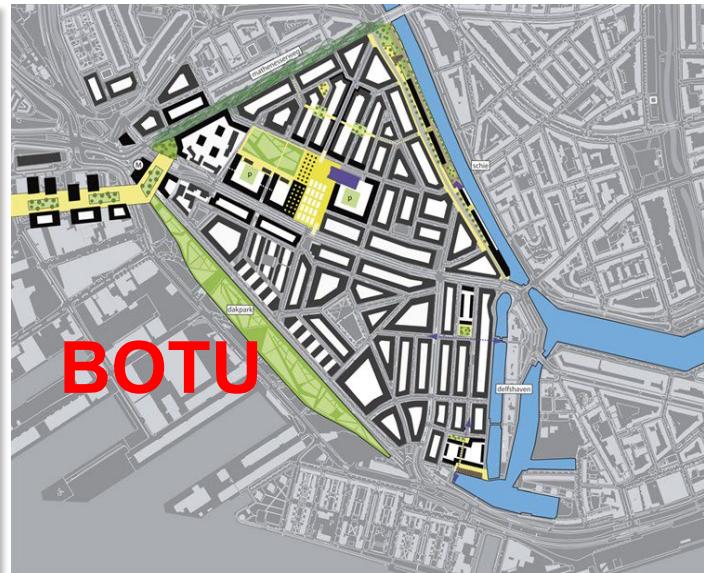
- hoe je veilig online winkelt
- wat gratis betekent voor je privacy
- hoe je voorkomt slachtoffer te worden van sextortion, geldezel-praktijken en cyberpesten
- hoe je voorkomt onbedoeld cybercrime dader te worden



010VEILIG ONLINE IS EEN INITIATIEF VAN



# CLIMATE RESILIENCE + ENERGY TRANSITION AS LEVERAGE FOR A SOCIAL RESILIENT BOTU



TOWARDS A RESILIENT  
BOTU:

SQUARES  
SCHOOLS  
HOUSING

INTEGRATED APPROACH:

RESILIENCE THEME'S  
COME TOGETHER ON  
DISTRICT LEVEL

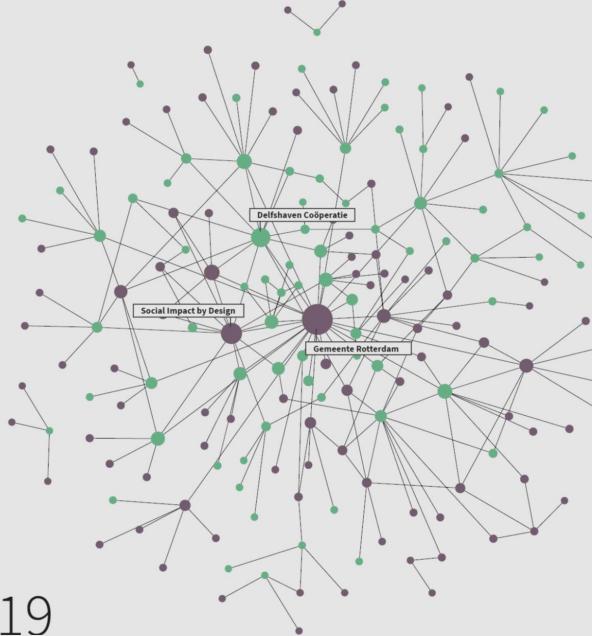
## **Social Resilience:**

- **Community resilience**
- **Connection**
- **Community Resilience**
- **Informal networks**
- **Use talents**
- ...

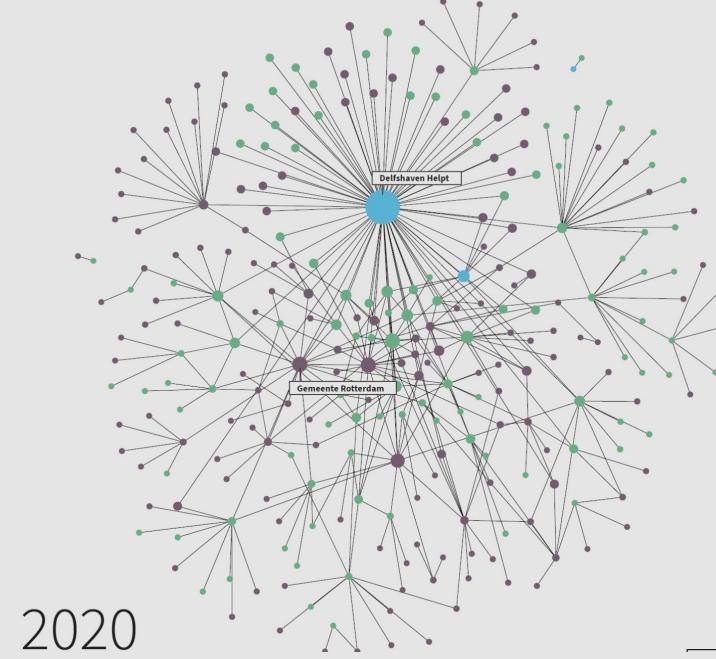




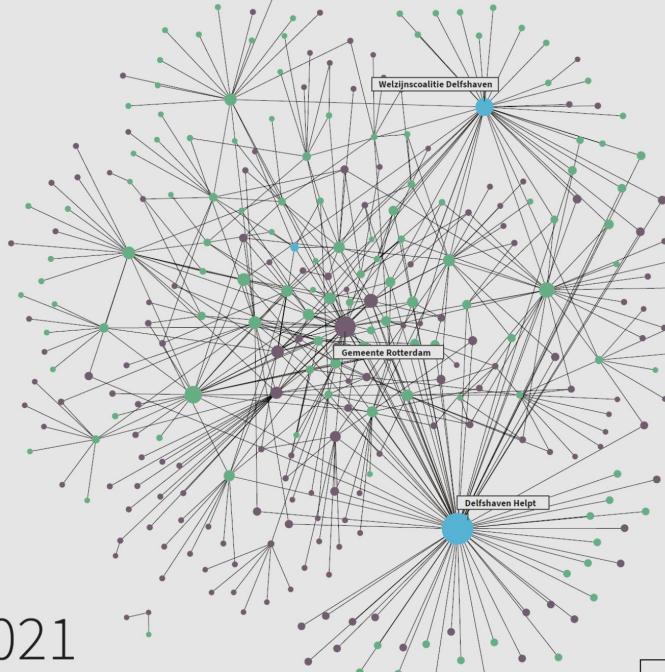
Figuur 1.3. Sociale netwerkkaart 2019



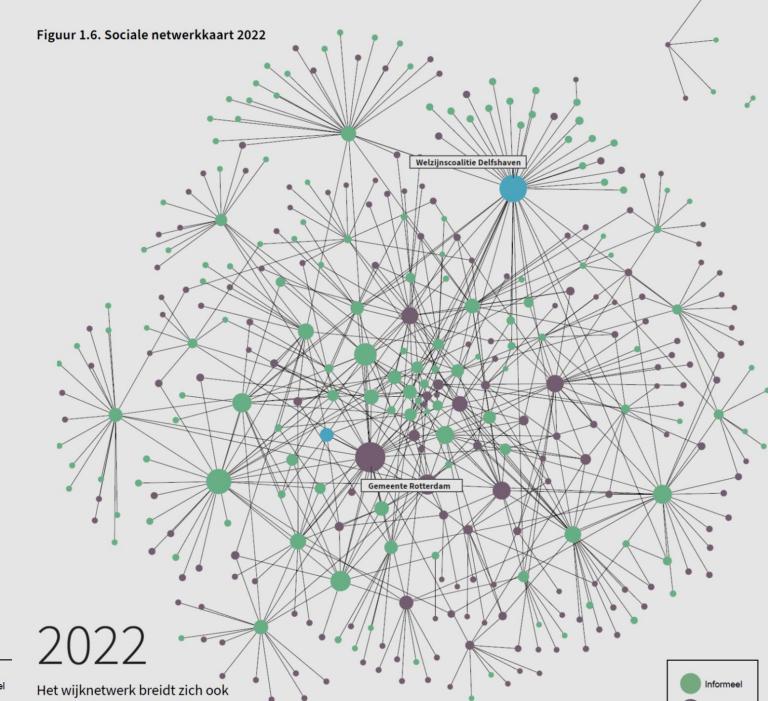
Figuur 1.4. Sociale netwerkkaart 2020



Figuur 1.5. Sociale netwerkkaart 2021



Figuur 1.6. Sociale netwerkkaart 2022



Delfshaven Help blijft ook begin



# A Resilient Rotterdam starts with Resilient Rotterdamer(t)s

- USE DISTRICT HUBS FOR INFORMATION ABOUT HOW TO PREVENT AND HOW TO RESPOND...
- RESILIENCE TRAINING ON SCHOOLS?
- INCREASE AWARENESS ABOUT PREPPING POSSIBILITIES

Pieter-Jaap Aalbersberg, Nationaal Coördinator

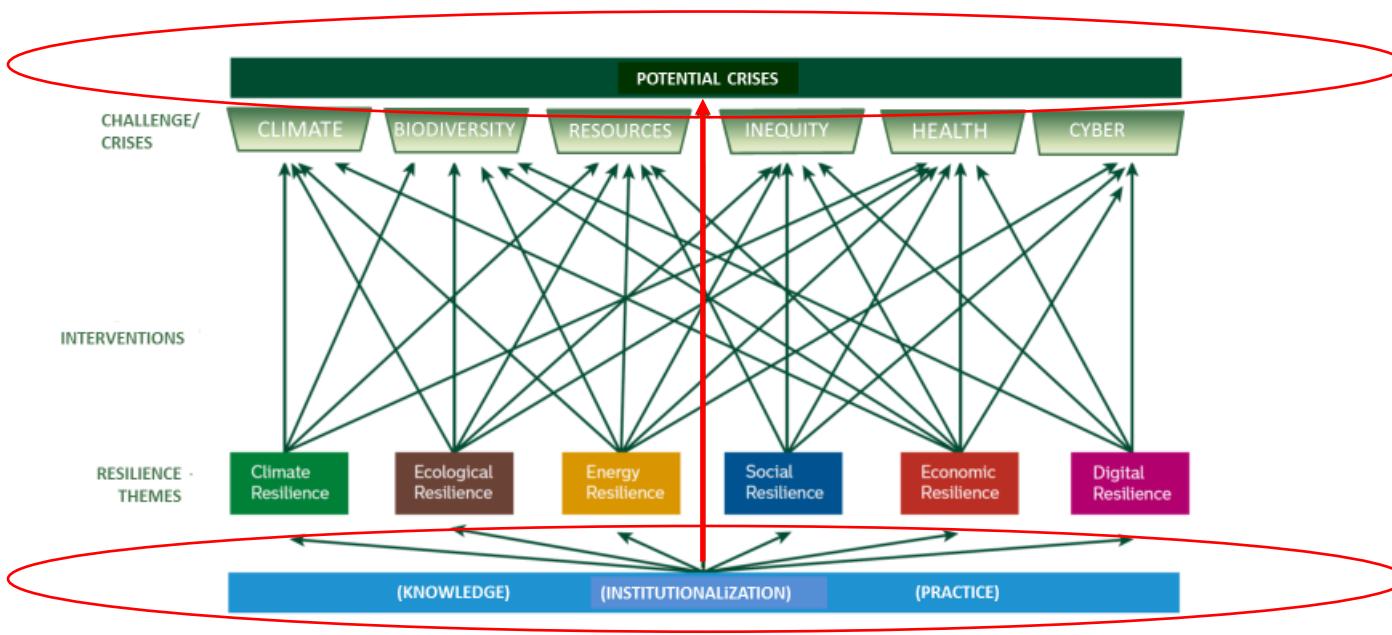
Terrorismebestrijding en Veiligheid: "Nederland is een veilig land.

Tegelijkertijd moeten we onze ogen niet sluiten voor de veelheid aan ontwikkelingen om ons heen die onze veiligheid kunnen bedreigen.

Overheden, bedrijven en maatschappelijke organisaties nemen samen maatregelen om ons land weerbaarder te maken. **Het is belangrijk dat mensen zelf ook voorbereidingen treffen zoals een noodpakket voor de eerste 48 uur. Zodat, bij een grootschalige uitval van bijvoorbeeld elektriciteit of stromend water, mensen zich weten te redden, want dan ligt het dagelijkse leven wel even stil.**



# INSTITUTIONALIZATION: HOW TO EMBED THE RESILIENCE THINKING WITHIN MUNICIPALITY?



'TOOLKIT'

Toekomst inzicht!!  
(Future InSight)

Vital systems

Poly crisis Atelier

Crisis proof organization

# Toekomst InZicht op 1 pagina

We bevinden ons in een tijd van snelle en onderling versterkende **veranderingen**. Sommige van deze veranderingen zijn erg **onverwacht**, andere **geleidelijk**. De aanpak van gisteren kan morgen al niet meer toereikend zijn. Een **toekomstbestendig** Rotterdam vraagt daarom om vooruitkijken en **anticiperen**.

Het versterken van de **toekomstbestendigheid** van Rotterdam door vooruit te **kijken** naar de toekomst en te **handelen**, wanneer nodig, naar **risico's, kansen en onzekerheden**.

Het uiteindelijke resultaat is:  
**Inzicht**  
In risico's, kansen en onzekerheden de komende 2, 5 en 10 jaar  
**Actie**  
Om de risico's, kansen en onzekerheden te adresseren.



In diverse delen van Rotterdam wordt al vooruitgekeken naar de toekomst. Deze inspanningen zijn echter vaak

- 1) Gericht op **de korte termijn** (1-4 jaar)
- 2) Gericht op **specifieke onderwerpen**, zonder rekening te houden met bredere verbanden
- 3) Gericht op wat al in zicht is

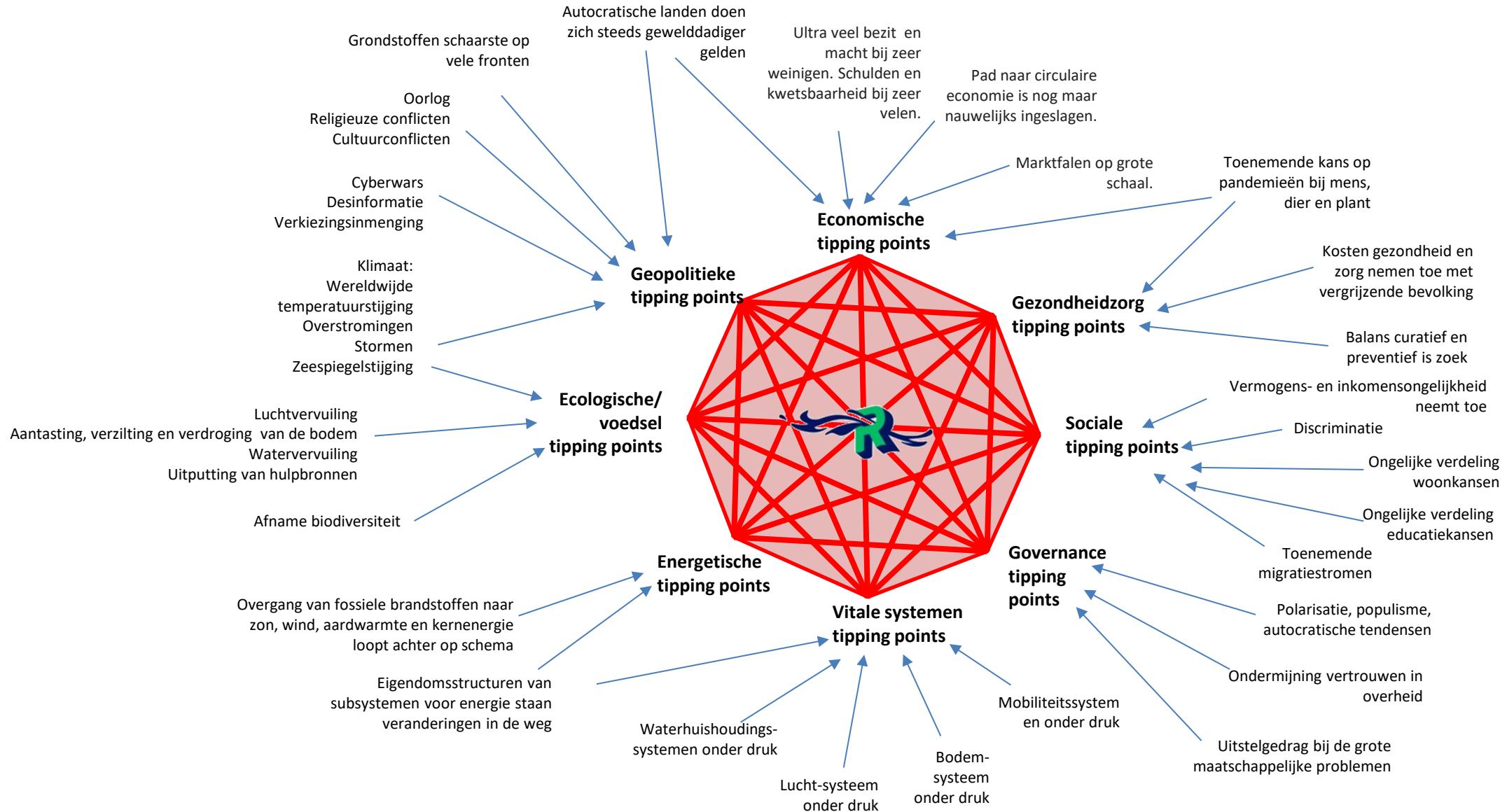
Dit leidt tot een **reactieve** en **verkokerde** aanpak, waarbij risico's, kansen en onzekerheden gedeeltelijk of te laat worden geadresseerd.

3 vormen van output ondersteunen het behalen van het doel:

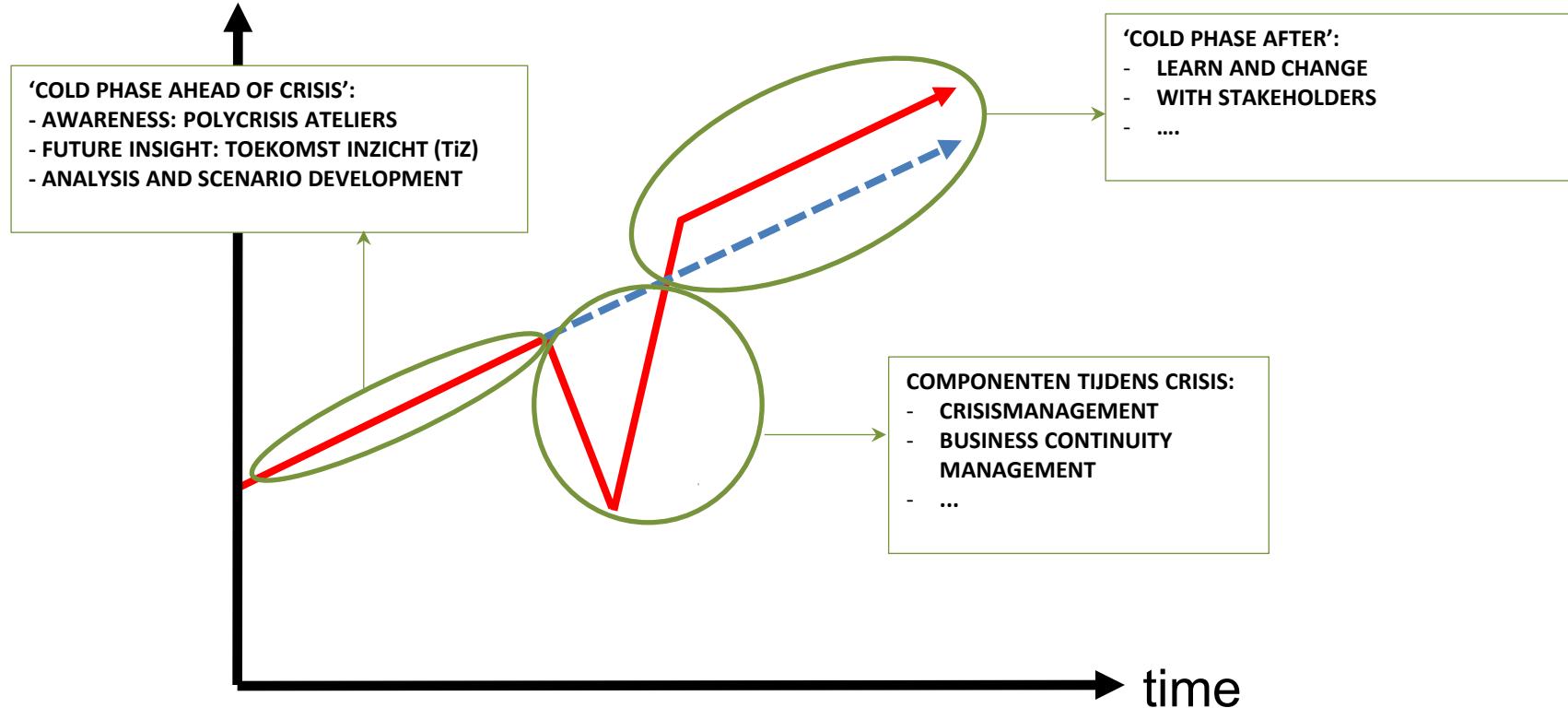
- **Platform**: plek waar Rotterdam samenwerkt aan de risico's, kansen en onzekerheden van de toekomst.
- **Methodiek**: een gestructureerde werkwijze om kansen, risico's en onzekerheden op te halen, te analyseren, te delen en op te volgen.
- **Toekomstscan**: uitkomst van de methodiek, een integraal beeld van de toekomstige kansen, risico's en onzekerheden.

# De polycrisis Atelier: create awareness

## stapeling van verwaarloosde problemen & intersystemische beïnvloeding van tipping points



# A RESILIENT ROTTERDAM NEEDS A *RESILIENT ORGANIZATION* THAT IS CAPABLE TO RESPOND TO CRISES



# THE RESILIENT ROTTERDAM ‘ECOSYSTEM’



DON'T  
PANIC



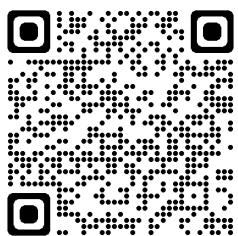
BE  
RESILIENT



**THANK YOU!**

[www.resilientrotterdam.nl](http://www.resilientrotterdam.nl)

[Resilient Rotterdam Strategy 2022-2027](http://ResilientRotterdamStrategy2022-2027)



My new contact-info:

**Arnoud Molenaar**

*Global Director Resilience and Partnerships*

Square Floating City company

[a.molenaar@squarefloatingcity.com](mailto:a.molenaar@squarefloatingcity.com)

+31 6 22434759

