



**RISK &
RESILIENCE
ONLINE**

3, 4 & 5 NOVEMBER 2020



UNIVERSITY OF TWENTE.

WEBINAR BOUW & INDUSTRIE

4 NOVEMBER 2020

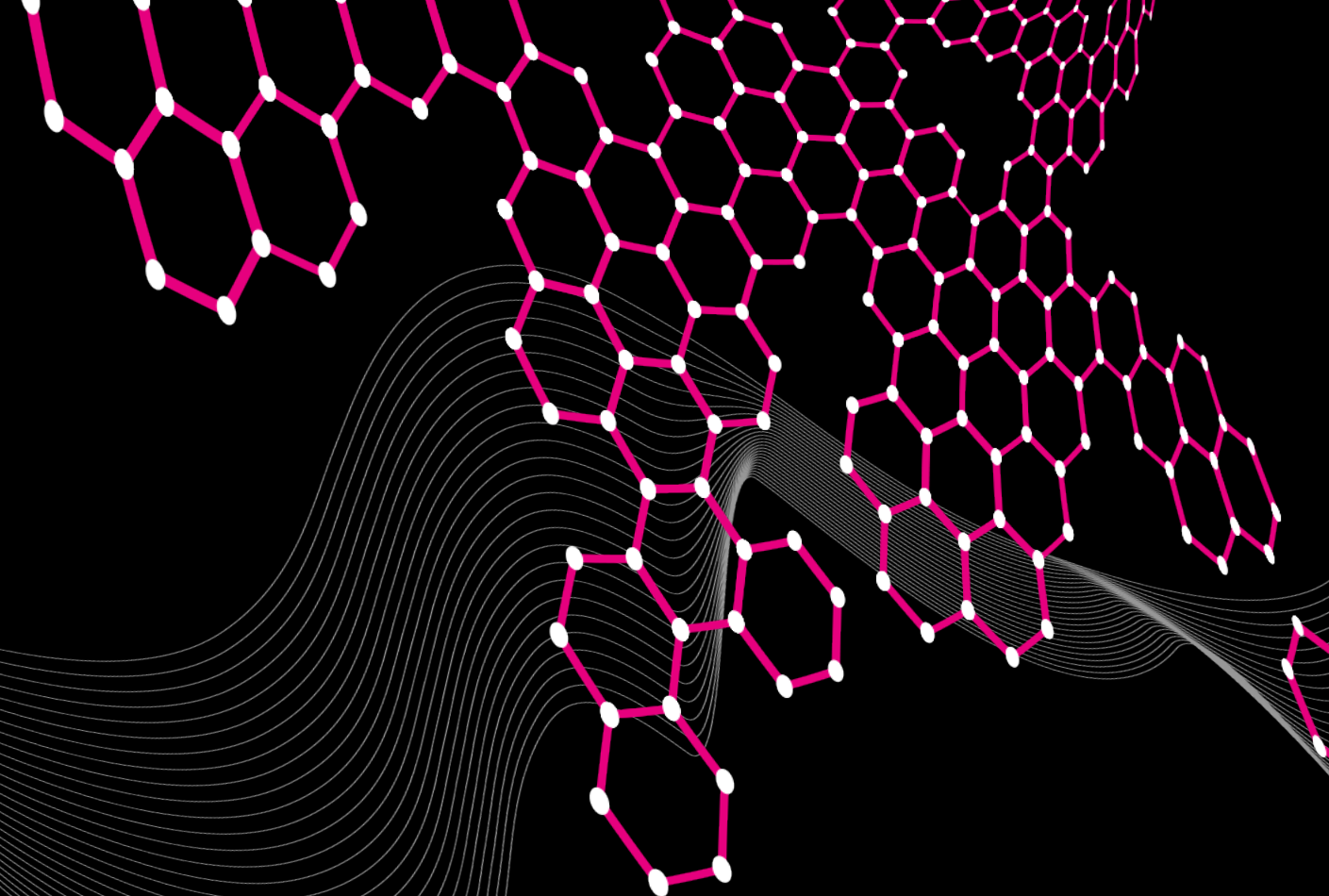
“RESILIENCE IN DE CORONA-CRISIS”



**RISK &
RESILIENCE
ONLINE**

3, 4 & 5 NOVEMBER 2020

INTRODUCTIE





RISK & RESILIENCE ONLINE

3, 4 & 5 NOVEMBER 2020

PROGRAMMA

- 15.50: inloop
- 16.00: start seminar
- 16.05: polls & word cloud
- 16.15: Auping – Martijn van Haaf | Operations directeur
- 16.35: VolkerWessels - Jan van Rooijen | Chief Finance Officer
- 16.55 break
- 17.10: Philips – Jeroen Schütz | Global Crisis Manager
- 17.30: dialoog & word cloud
- 17.55: afronding seminar



RISK & RESILIENCE ONLINE

3, 4 & 5 NOVEMBER 2020

PROGRAMMA

- 15.50: inloop
- 16.00: start seminar
- 16.05: polls & word cloud
- 16.15: Auping – Martijn van Haaf | Operations directeur
- 16.35: VolkerWessels - Jan van Rooijen | Chief Finance Officer
- 16.55 break
- 17.10: Philips – Jeroen Schütz | Global Crisis Manager
- 17.30: dialoog & word cloud
- 17.55: afronding seminar

U kunt nu uw berichten insturen



1 Ga naar **sendsteps.me**

Deze presentatie is geladen zonder de Sendsteps Add-In.

2 Log in met **Free22949**
Add-In gratis downloaden? Ga naar <https://dashboard.sendsteps.com>

**RISK &
RESILIENCE
ONLINE**
3, 4 & 5 NOVEMBER 2020

Corona en veerkracht (COVID-19 vs. resilience) in uw organisatie: *wat is UW associatie?*

WORD WORD
WORDCLOUD
WORD WORD

Word Cloud

The results will be shown as an animated Word Cloud once
the audience has sent in their message

Looking for old results?

Click on Dashboard » Download Presentation Results



Deze presentatie is geladen zonder de Sendsteps Add-In.
Ga naar sendsteps.me en log in met Free22949
Add-In gratis downloaden? Ga naar
<https://dashboard.sendsteps.com>

0

0



RISK & RESILIENCE ONLINE

3, 4 & 5 NOVEMBER 2020

Stelling 1:

De grootste opdracht tijdens deze coronacrisis, is het creëren van een
wenkend perspectief voor onze gezamenlijke toekomst.

*De vraag gaat
open zodra u een
sessie en
diavoorstelling
start.*

- A. Eens
- B. Oneens



Internet Deze presentatie is geladen zonder de Sendsteps Add-In.
Ga naar sendsteps.me en log in met Free22949
Add-In gratis downloaden? Ga naar
<https://dashboard.sendsteps.com>

0 

0 

 Gesloten

Stelling 1:

De grootste opdracht tijdens deze coronacrisis, is het creëren van een wenkend perspectief voor onze gezamenlijke toekomst.

*Deze voorbeeld resultaten
zullen op 0 gezet worden zodra
een sessie en diavoorstelling
gestart zijn.*

*Voel u vrij om ondertussen de
layout van de resultaten te
veranderen (bv. de kleur)*

A. Eens



33,3%

B. Oneens



66,7%



Internet Ga naar sendsteps.me en log in met Free22949
Add-In gratis downloaden? Ga naar
<https://dashboard.sendsteps.com>

Stelling 2:

Naast een coronacrisis is Nederland ook getroffen door een gezagscrisis en een gedragscrisis.

*De vraag gaat
open zodra u een
sessie en
diavoorstelling
start.*

- A. Eens
- B. Oneens



Internet Deze presentatie is geladen zonder de Sendsteps Add-In.
Ga naar sendsteps.me en log in met Free22949
Add-In gratis downloaden? Ga naar
<https://dashboard.sendsteps.com>

0

0

Gesloten

Stelling 2:
**Naast een coronacrisis is Nederland ook getroffen door een
gezagscrisis en een gedragscrisis.**

*Deze voorbeeld resultaten
zullen op 0 gezet worden zodra
een sessie en diavoorstelling
gestart zijn.*

*Voel u vrij om ondertussen de
layout van de resultaten te
veranderen (bv. de kleur)*

A. Eens



33,3%

B. Oneens



66,7%



Internet
Deze presentatie is geladen zonder de Sendsteps Add-In.
Ga naar sendsteps.me en log in met Free22949
Add-In gratis downloaden? Ga naar
<https://dashboard.sendsteps.com>

● Gesloten



RISK & RESILIENCE ONLINE

3, 4 & 5 NOVEMBER 2020

01.

Martijn van Haaf | Operations directeur

auping

Auping nights, Better days

auping



Risk & Resilience festival

Koninklijke Auping
Martijn van Haaf

Personalia



Martijn van Haaf

43 jaar



Koninklijke Auping B.V.

Deventer



Operationeel directeur

Sinds 2018 verantwoordelijk voor productie, logistiek & inkoop



Werktuigbouwkunde

Technische bedrijfskunde

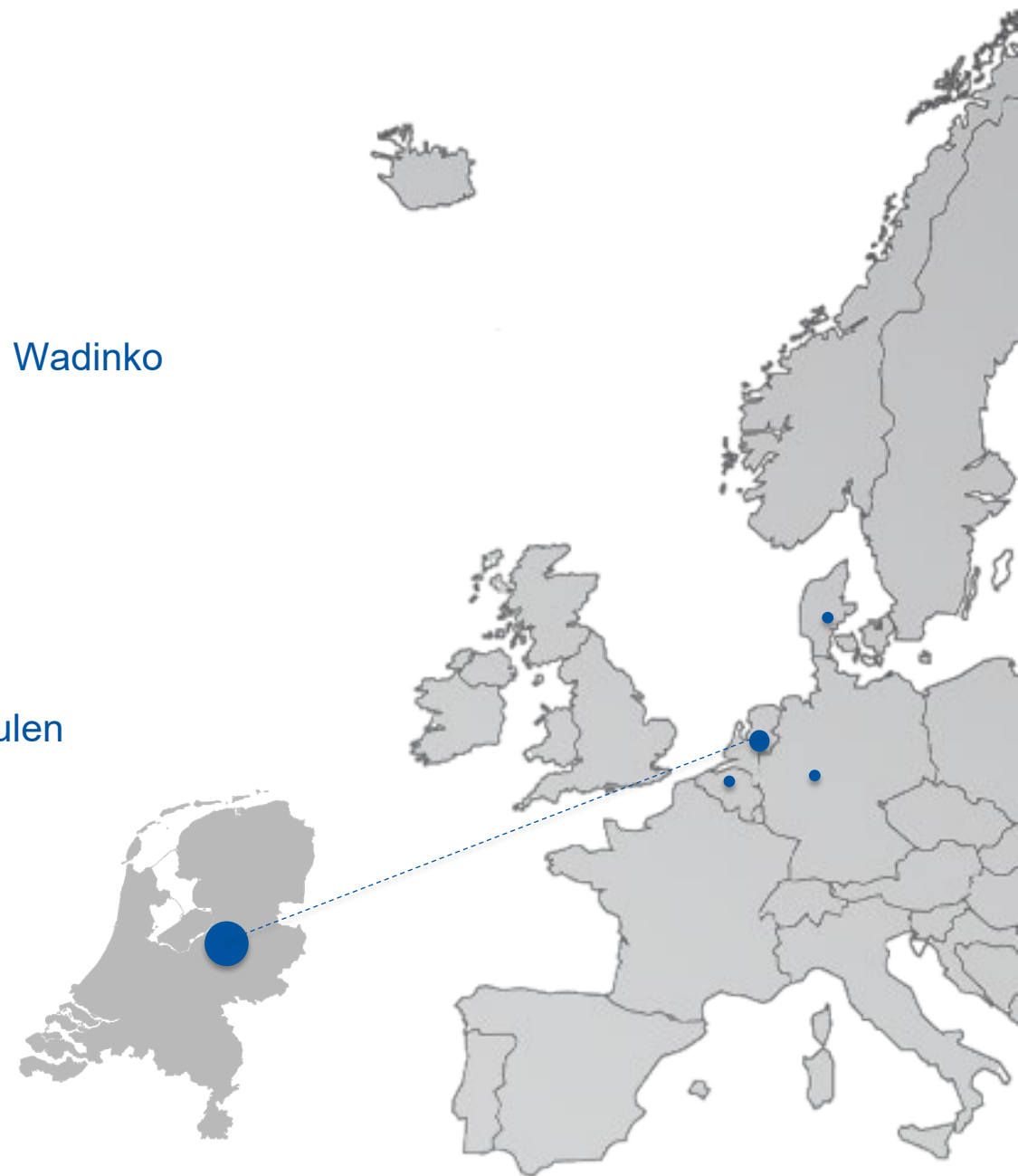


Sinds 1888
verbonden aan **Deventer**



Koninklijke Auping

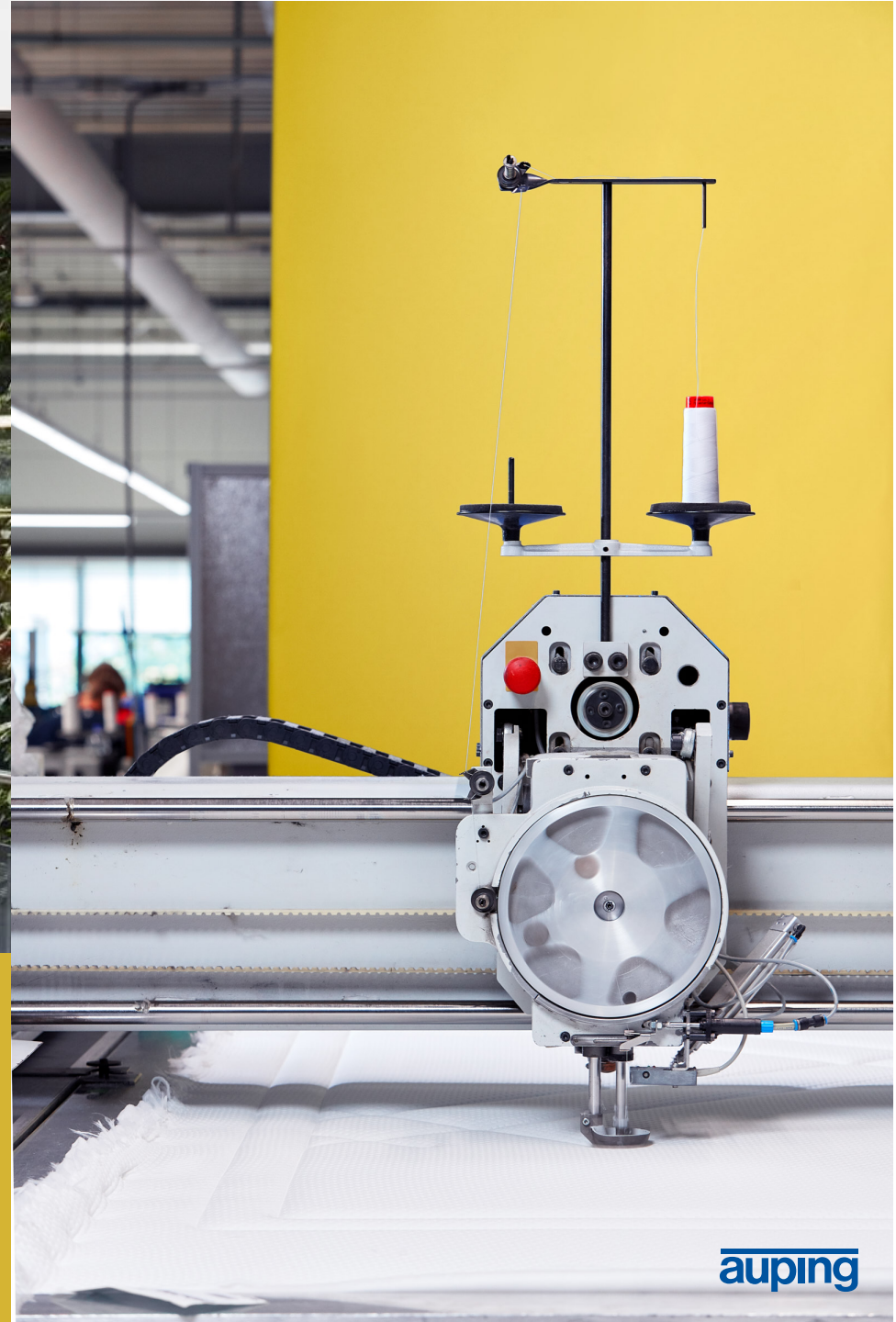
- Familie bedrijf: 80% familie Auping, 20% participatiemaatschappij Wadinko
- Circa €80M omzet
- > 400 medewerkers
- Eén centrale productielocatie in Deventer
- Verkoopvestigingen in Deventer, Antwerpen, Kopenhagen en Keulen
- Afzetmarkten;
 - Nederland
 - België
 - Denemarken
 - Duitsland
 - Export (via distributeurs)



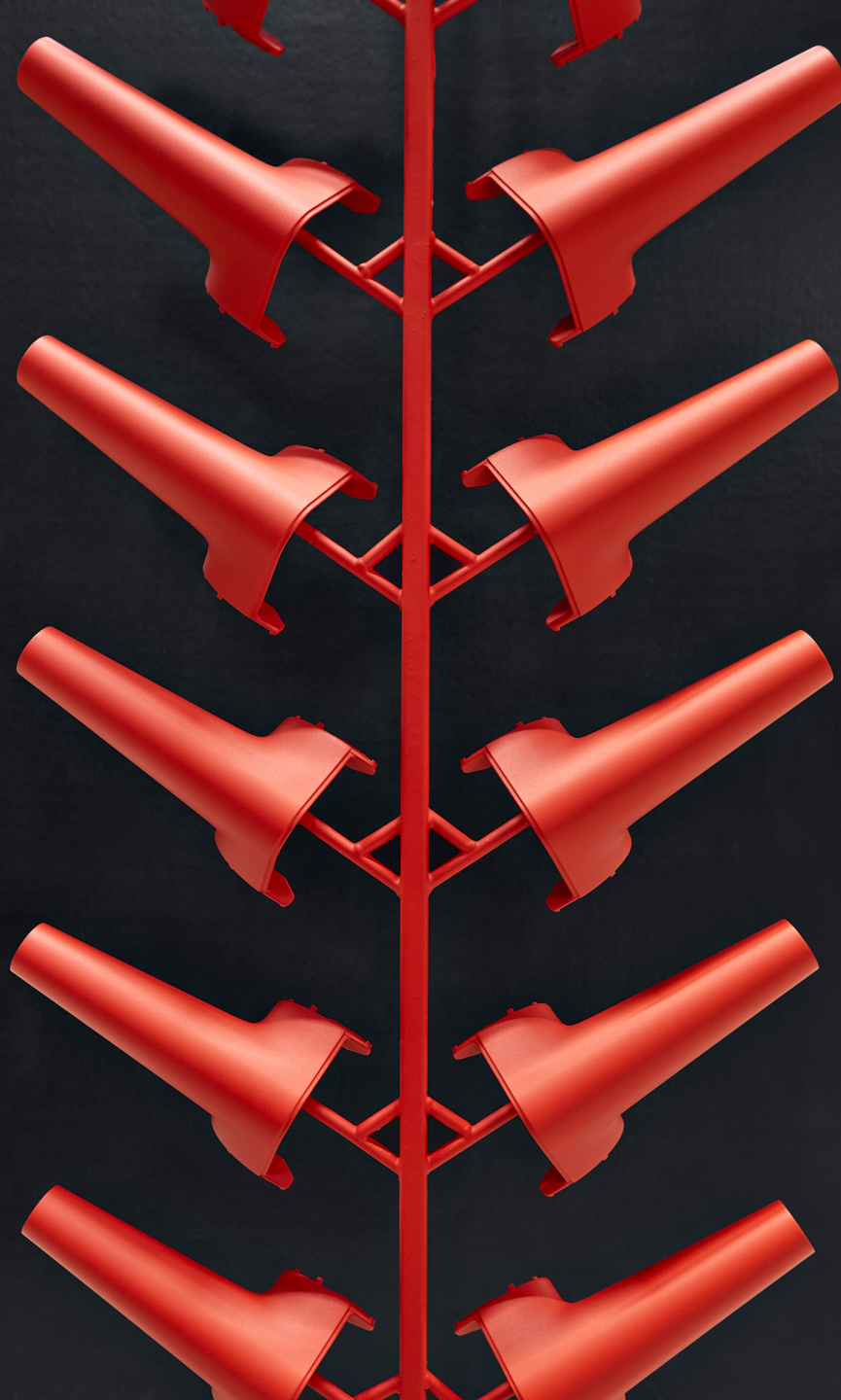
Koninklijke Auping; CO₂ neutrale beddenfabriek Deventer

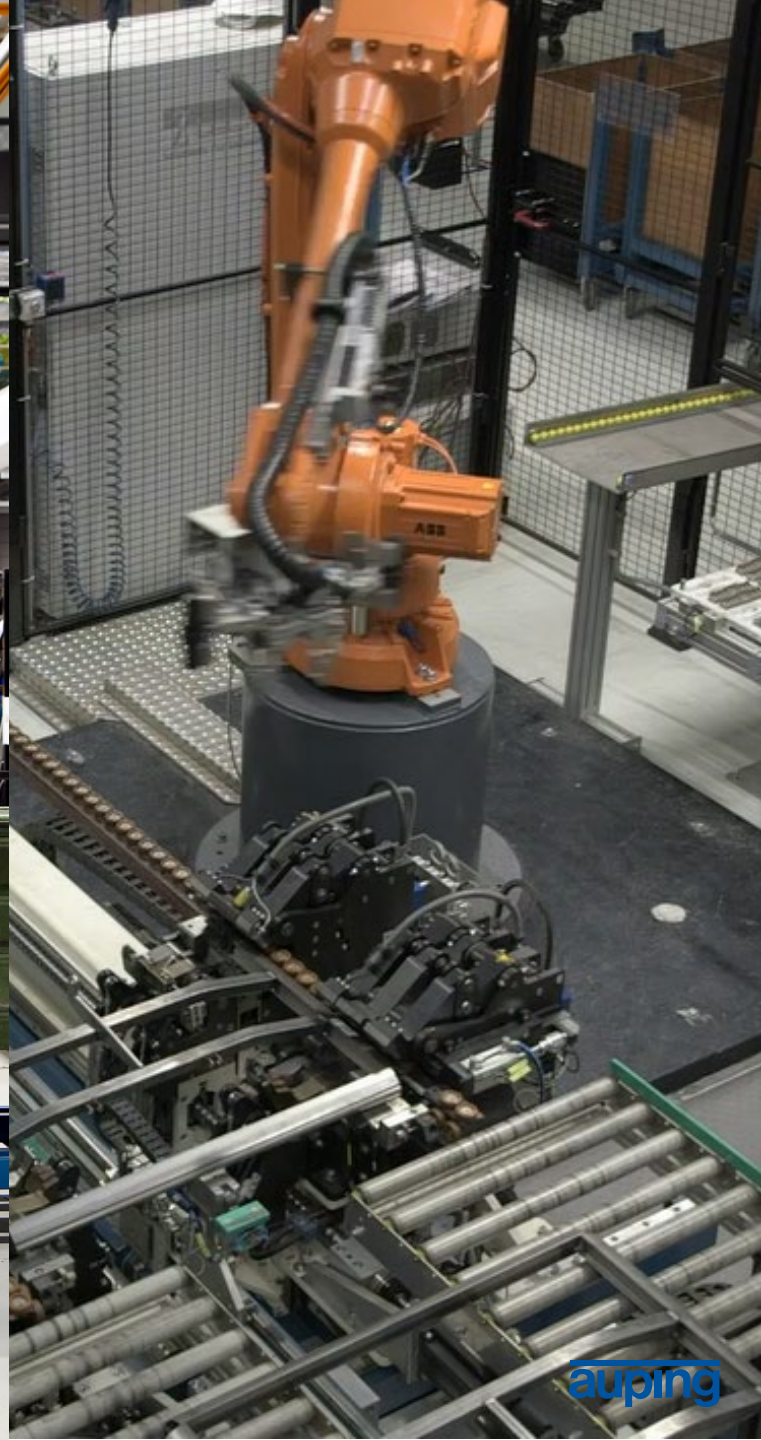


High-tech duurzame productielocatie



“Dat bed vind je niet. Dat maak je. Op maat. Want iedereen is nét even anders. Een Auping is maatwerk, handwerk, vakwerk. Dat maakt een Auping zo bijzonder. Elk bed wordt gemaakt met aandacht voor detail, voor het milieu en voor de toekomst.”







Waren wij voorbereid op een crisis als deze?

Nee, niet concreet. Echter . . .

Operations visie;

Wij produceren in de kern van ons afzetgebied en denken vanuit de klant. Wij **geloven in de sterkste keten** en zoeken verbinding met andere partijen. Zo zijn wij in staat **mee te veranderen met de wereld om ons heen** en klaar te zijn voor de toekomst.



Veilig

We streven naar ideale ergonomische omstandigheden voor alle medewerkers. Een “**veilige**” omgeving met **ruimte voor innovatie** en persoonlijke ontwikkeling. We maken gebruik van elkaars talenten, **iedereen doet mee!**

Duurzaam

We streven naar duurzame bedrijfsprocessen, producten en diensten.
Energie en CO₂ neutraal, circulaire grondstoffen, geen afval, ingericht op retourstromen.

100% kwaliteit

We produceren volledig volgens specificatie.

100% leverbetrouwbaar

We streven naar een **100% betrouwbaar proces** en machinepark.

Bewerkingstijd = DLT

We hebben een zeer korte interne doorlooptijd;
om verspilling te elimineren en **korte levertijden** te realiseren.

Seriegrootte = 1

We produceren klantspecifiek op het moment dat de klant dit wenst.
De productie output beweegt flexibel mee met de marktvraag.

Ketenintegratie

We verbeteren ten dienste van de totale waardeketen, niet suboptimaal in deelprocessen.
De Value Stream Map is altijd ons uitgangspunt. **Wij geloven in de sterkste keten.**

Hoe zijn wij omgegaan met de situatie die ontstond?

1. Snel schakelen door een multidisciplinair kernteam samen te stellen
2. Functioneel COVID-19 Team; monitoren van de risico's
 - Risk Management; Generale status
 - Finance Monitoring cashflow / financiële regelingen overheid
 - HR Communicatie intern / Welzijn medewerkers
 - Sales Status update markt
 - Operations Impact fabriek, welzijn medewerkers, risico's supply chain
 - MarCom Communicatie extern
 - Management team

Scenario denken

I. Individuele, lokale besmettingen, buiten regio

II. Regionale uitbraak met kans op besmetting bij Auping

III. Eerste zieke medewerker, besmettingsgevaar bij Auping

IV. Regionale quarantaine met verplichte sluiting

V. Te veel zieken (COVID-19) om te kunnen produceren

VI. Algemene pandemie

“Zowel strategisch, tactisch als operationeel”.

Streven naar de sterkste keten; ook in corona tijd

Supply Chain:

- Nauw contact met leveranciers en franchisenemers. Handelen vanuit gezamenlijk belang; elkaar faciliteren.

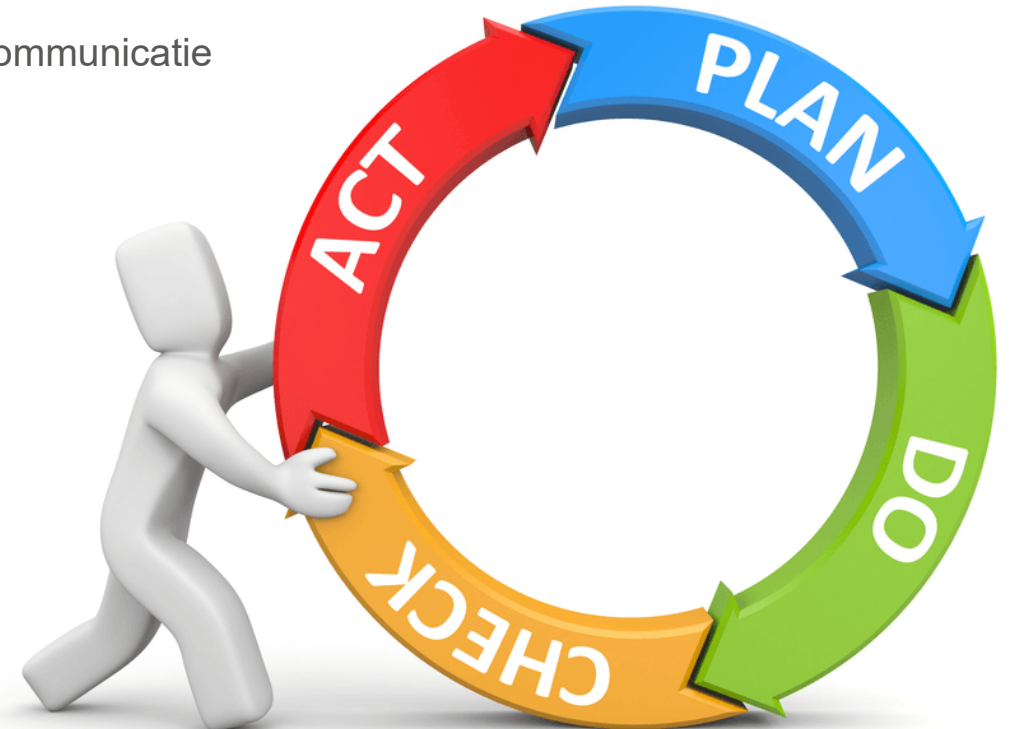
Kun je iets doen dan? Ja, best wel veel

- Uitgebreid communiceren
- Vertrouwen creëren; geen aanpassingen in betalingstermijnen
- Website voor private shopping afspraken ontwikkeld
- Centrale communicatie, levering van posters, stickers, hygiëne middelen
- Online verkoop stimuleren
- Coaching en training faciliteren voor ondernemers; “leidinggeven in corona tijd”

En intern

Duidelijke kaders definiëren en evalueren; PDCA

- Uitgebreid communiceren; frequente nieuwsbrief & digitale communicatie
- Thuiswerken faciliteren (ICT software / hardware)
- Veiligheid creëren
- Leiderschap



Denken in kansen & mogelijkheden. Maatschappelijk bijdragen





Kansen en mogelijkheden

- Nieuwe markt; medische mondkapjes en meer?
- Nieuwe partners
- Inzicht in eigen organisatie; Focus, samenwerking, competenties.
- Veranderende markt; Hoe eigen sterktes toe te passen
- Digitalisering
- Nieuwe werken

Leren Omdenken

Welke lessen zijn te trekken

- Communiceren, communiceren, communiceren.
- Transparant in de keten, focus op de sterkste keten.
- Intensiever samenwerken, intern en extern.
- Alleen ga je sneller, samen kom je verder.
- Scenario denken.
- Twee sporen beleid.
- Afhankelijkheid Supply Chain heroverwegen; risico analyse

A man is sitting on a bed in a modern, minimalist room. He is wearing a light-colored button-down shirt and dark trousers. His arms are raised in the air, and he has a joyful expression. The room features a dark wooden bed frame, a side table with a lamp, and a small chair with an alarm clock. The entire scene is overlaid with a semi-transparent blue filter. The word "auping" is written in a large, white, sans-serif font across the center of the image, with a horizontal line above the 'a' and 'u'.

Thank you for your attention

Martijn van Haaf

Operations directeur

06-53105667

m.vanhaaf@auping.com

www.auping.nl



facebook.com/auping



twitter.com/auping.nl



instagram.com/aupingnl



linkedin.com/company/auping

01. Vragen | Opmerkingen



RISK & RESILIENCE ONLINE

3, 4 & 5 NOVEMBER 2020

PROGRAMMA

15.50: inloop

16.00: start seminar

16.05: polls & word cloud

16.15: Auping – Martijn van Haaf | Operations directeur

16.35: VolkerWessels - Jan van Rooijen | Chief Finance Officer

16.55 break

17.10: Philips – Jeroen Schütz | Global Crisis Manager

17.30: dialoog & word cloud

17.55: afronding seminar

RISK & RESILIENCE ONLINE

3, 4 & 5 NOVEMBER 2020

02.

Jan van Rooijen | Chief Finance Officer



“Eenduidige informatie binnen een organisatie is essentieel en vraagt om periodiek intern top overleg.”

De vraag gaat open zodra u een sessie en diavoorstelling start.

- A. Eens
- B. Oneens
- C. Geen keuze



Deze presentatie is geladen zonder de Sendsteps Add-In.
Ga naar sendsteps.me en log in met Free22949
Add-In gratis downloaden? Ga naar
<https://dashboard.sendsteps.com>

0

0

Gesloten

“Eenduidige informatie binnen een organisatie is essentieel en vraagt om periodiek intern top overleg.”

A. Eens 0,0%

B. Oneens 0,0%

C. Geen keuze 0,0%

Deze voorbeeld resultaten zullen op 0 gezet worden zodra een sessie en diavoorstelling gestart zijn.

Voel u vrij om ondertussen de layout van de resultaten te veranderen (bv. de kleur)



Internet Deze presentatie is geladen zonder de Sendsteps Add-In.
Ga naar sendsteps.me en log in met Free22949
Add-In gratis downloaden? Ga naar
<https://dashboard.sendsteps.com>



RISK & RESILIENCE ONLINE

3, 4 & 5 NOVEMBER 2020

"Breng de veiligheidscultuur van de organisatie naar de privéomgeving. Privé naleving, in het sociale leven, is bepalend voor succes."

De vraag gaat open zodra u een sessie en diavoorstelling start.

- A. Eens
- B. Oneens
- C. Geen mening



Internet Deze presentatie is geladen zonder de Sendsteps Add-In.
Ga naar sendsteps.me en log in met Free22949
Add-In gratis downloaden? Ga naar
<https://dashboard.sendsteps.com>

0 

0 

 Gesloten



RISK & RESILIENCE ONLINE

3, 4 & 5 NOVEMBER 2020

"Breng de veiligheidscultuur van de organisatie naar de privéomgeving. Privé naleving, in het sociale leven, is bepalend voor succes."

Deze voorbeeld resultaten zullen op 0 gezet worden zodra een sessie en diavoorstelling gestart zijn.

Voel u vrij om ondertussen de layout van de resultaten te veranderen (bv. de kleur)

A. Eens 0,0%

B. Oneens 0,0%

C. Geen mening 0,0%



Deze presentatie is geladen zonder de Sendsteps Add-In.
Ga naar sendsteps.me en log in met Free22949
Add-In gratis downloaden? Ga naar
<https://dashboard.sendsteps.com>

 Gesloten



RISK & RESILIENCE ONLINE

3, 4 & 5 NOVEMBER 2020

"Een proactieve, vooruitstrevende veiligheidscultuur draagt bij aan een effectieve aanpak van de COVID-19 crisis. "

De vraag gaat open zodra u een sessie en diavoorstelling start.

- A. Eens
- B. Oneens
- C. Geen mening



Internet Deze presentatie is geladen zonder de Sendsteps Add-In.
Ga naar sendsteps.me en log in met Free22949
Add-In gratis downloaden? Ga naar
<https://dashboard.sendsteps.com>

0 

0 

 Gesloten

"Een proactieve, vooruitstrevende veiligheidscultuur draagt bij aan een effectieve aanpak van de COVID-19 crisis"

Deze voorbeeld resultaten zullen op 0 gezet worden zodra een sessie en diavoorstelling gestart zijn.

Voel u vrij om ondertussen de layout van de resultaten te veranderen (bv. de kleur)

A. Eens 0,0%

B. Oneens 0,0%

C. Geen mening 0,0%



Deze presentatie is geladen zonder de Sendsteps Add-In.
Ga naar sendsteps.me en log in met Free22949
Add-In gratis downloaden? Ga naar
<https://dashboard.sendsteps.com>



bepaal het maximale bouwbudget van het doelproject

RISK EN RESILIENCE FESTIVAL

INDUSTRIE EN BOUW – JAN VAN ROOIJEN
4 NOVEMBER 2020

VolkerWessels: decentraal met ruim 120 ondernemingen



- Uitbraak van COVID-19 kwam onverwachts, er lagen geen draaiboeken voor een pandemie
- Uitbraak van COVID-19 en daarmee samenhangende overheidsmaatregelen hebben onzekerheid gecreëerd voor VolkerWessels, haar medewerkers, toeleveringsketen, klanten en andere belanghebbenden
- De Raad van Bestuur heeft de bedrijven en divisies verzocht vijf liquiditeitsscenario's voor 2020 op te stellen
- COVID-19 financiële impact op de resultaten van YTD 2020 niet significant op groepsniveau: omzet en resultaten in lijn met 2019
- 2020 in zijn geheel zal naar verwachting worden beïnvloed door COVID-19; tot op heden wordt echter verwacht dat de impact beheersbaar zal zijn

COVID-19 IMPACT - GENOMEN MAATREGELEN - ALGEMEEN

Onze primaire focus was en blijft gericht op de gezondheid en veiligheid van onze medewerkers, de continuïteit van onze activiteiten en onze liquiditeitspositie

- ✦ Corona kernteam samengesteld
- ✦ Richtlijnen van het RIVM volgen
- ✦ Actieve betrokkenheid beleid Bouwend Nederland – protocol ‘Samen veilig doorwerken’
- ✦ Dialoog met grote opdrachtgevers zoals RWS
- ✦ Interne communicatie (voorzitter, consistent, maatwerk, hygiëne en projectmatig (heel veel locaties bereiken))
- ✦ Monitoren aantal Corona besmettingen
- ✦ Gebruik bestaande ‘veiligheidsinfrastructuur’ op projecten
- ✦ De continuïteit van onze projecten en contractmanagementacties ondersteunen
- ✦ Tijdelijke werkloosheidsdossiers (bv. België en het Verenigd Koninkrijk)

**Heel weinig besmettingen vanuit de werkomgeving
Gedrag van medewerkers in de privésfeer is bepalend**

COVID-19 IMPACT - GENOMEN MAATREGELEN - FINANCIIEEL

Bij een negatief werkkapitaal van ~ 10% van omzet is met € 6,5mld omzet € 650mln liquiditeit 'at risk' bij het langdurig stil vallen van de werkzaamheden. In combinatie met doorlopende kosten en verliezen kan daarmee de continuïteit van het bedrijf in gevaar komen.

- Doorwerken op projecten cruciaal
- Vijf liquiditeitsscenario's voor 2020 opgesteld (lock-down scenario's)
- Wekelijkse liquiditeitscalls
- De continuïteit van onze projecten en contractmanagementacties (boetes, kostenclaims) ondersteunen
- Beperkingen op investeringen en het doorvoeren van kostenbesparingen
- Trekken onder de RCF als voorzorgsmaatregel
- Aanvullende maatregelen rond 'counterparty' risico en debiteurenbeheer
- Onderzoek van verschillende regelingen op het gebied van staatsbelasting, financiering en werkloosheid

YTD liquiditeit, omzet en resultaten in lijn met 2019

Algemene impact van COVID-19 op projecten

- Ook waar de bouw gewoon doorgaat en de bouwplaatsen open zijn, ondervinden projecten een zekere mate van inefficiëntie als gevolg van COVID-19 (woon-werkverkeer, sociale afstand, leveringen in de toeleveringsketen en Oost-Europese arbeidskrachten, enz.)
- Alle niet-projectmedewerkers werden verzocht zoveel mogelijk vanuit huis te werken
- Verhoogd werknemersverzuim
- Meer discussies met klanten en de toeleveringsketen over de financiële gevolgen van projectvertragingen

Bouw & Vastgoed Ontwikkeling

- Problemen bij het verlenen van vergunning door de lokale overheden
- Alle projectlocaties zijn open, maar projectinefficiënties als gevolg van verschillende problemen met de toeleveringsketen (niet-binnenlandse) en buitenlandse arbeidskrachten (Oost-Europa).
- Aarzelende professionele beleggers (vertragingen) en nieuwe projecten van particuliere klanten

Infrastructuur

- COVID-19-crisis bovenop de bestaande en aanhoudende stikstof- en pfas/pfos-crisis
- Beperkt aanbestedingsvolume dat op de markt komt, waardoor een volumereductie ontstaat >2021
- Alle grote projectlocaties open maar hebben te maken met inefficiëntie

Energie & Telecom Infrastructuur

- België heeft volledige lockdown ervaren op alle projecten in maart-april
- Beperkte toegang tot woonhuizen (slimme meters etc.)
- Sommige telco's en vooral nutsbedrijven beperken de voortgang van projecten



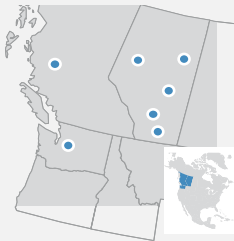
Verenigd Koninkrijk



- Lock-down heeft gevolgen voor projecten in grotere steden, met name in de regio Londen
- Mid maart–mid mei: 85% open, nu 100% van de projectlocaties weer open; relatief grote projectinefficiënties
- Significante toename van 'counterparty' risico's
- Gevolgen voor het reizen en overnachten van werknemers
- Centrale en lokale overheid constructief, particuliere sector uitdagend
- Grote goedgekeurde projecten (HS2), maar toenemende vertragingen bij de aanvang van de werkzaamheden



Noord-Amerika



Canada

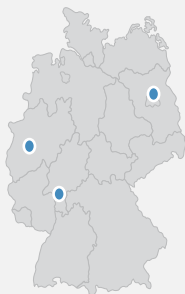
- Provinciale overheid constructief in het aanbesteden, beperkte overheidshulp

Verenigde Staten

- April waren ~60% van de sites gesloten, in mei ~30%
- Alle particuliere projecten werden begin april geschorst
- Enig herstel vanaf eind mei



Duitsland



- Alle projectlocaties zijn open, maar projectinefficiënties als gevolg van verschillende problemen met de toeleveringsketen (niet-binnenlandse) en buitenlandse arbeidskrachten (Oost-Europa).
- Aarzelende professionele beleggers (vertragingen)
- Mogelijkheden bij landaankoop

- Uitbraak van COVID-19 kwam onverwachts
- Digitalisering heeft geweldige impuls gekregen en belang van goede IT duidelijk gemaakt
- Taboe op thuiswerken is verminderd; thuiswerken gestimuleerd om ruimte te maken voor mensen die naar kantoor moeten komen
- Bouw is laat cyclisch; goed gevuld orderboek geeft aanpassingstijd
- Macro economisch klimaat van lange lage rente (goed voor huizenmarkt en projectontwikkeling)
- Toenemende overheidstekorten en monetaire financiering zorgen voor lange termijn inflatie zorgen; vastgoed is een traditionele inflatie 'hedge'
- Druk op fiscale stimulering door overheden: gunstig voor infrastructuur investeringen, energietransitie en duurzaamheidsinvesteringen
- Impact op kantorenmarkt (minder nieuwbouw)
- Transformatie van kantoren en winkelcentra naar woningen

RISK & RESILIENCE ONLINE

3, 4 & 5 NOVEMBER 2020



PROGRAMMA

15.50: inloop

16.00: start seminar

16.05: polls & word cloud

16.15: Auping – Martijn van Haaf | Operations directeur

16.35: VolkerWessels - Jan van Rooijen | Chief Finance Officer

16.55 break

17.10: Philips – Jeroen Schütz | Global Crisis Manager

17.30: dialoog & word cloud

17.55: afronding seminar

RISK & RESILIENCE ONLINE

3, 4 & 5 NOVEMBER 2020

03.

Jeroen Schütz | Global Crisis Manager



RISK & RESILIENCE ONLINE

3, 4 & 5 NOVEMBER 2020

“Een crisis is te belangrijk om je zorgvuldig op voor te bereiden.”

WORD WORD
WORDCLOUD
WORD WORD

Word Cloud

The results will be shown as an animated Word Cloud once the audience has sent in their message

Looking for old results?

Click on Dashboard » Download Presentation Results



Deze presentatie is geladen zonder de Sendsteps Add-In.
Ga naar [sendsteps.me](https://dashboard.sendsteps.com) en log in met Free22949
Add-In gratis downloaden? Ga naar
<https://dashboard.sendsteps.com>

0

0



**RISK &
RESILIENCE
ONLINE**

3, 4 & 5 NOVEMBER 2020



UNIVERSITY OF TWENTE.

PHILIPS EN COVID-19

CRISIS MANAGEMENT IN ONBEKEND TERREIN

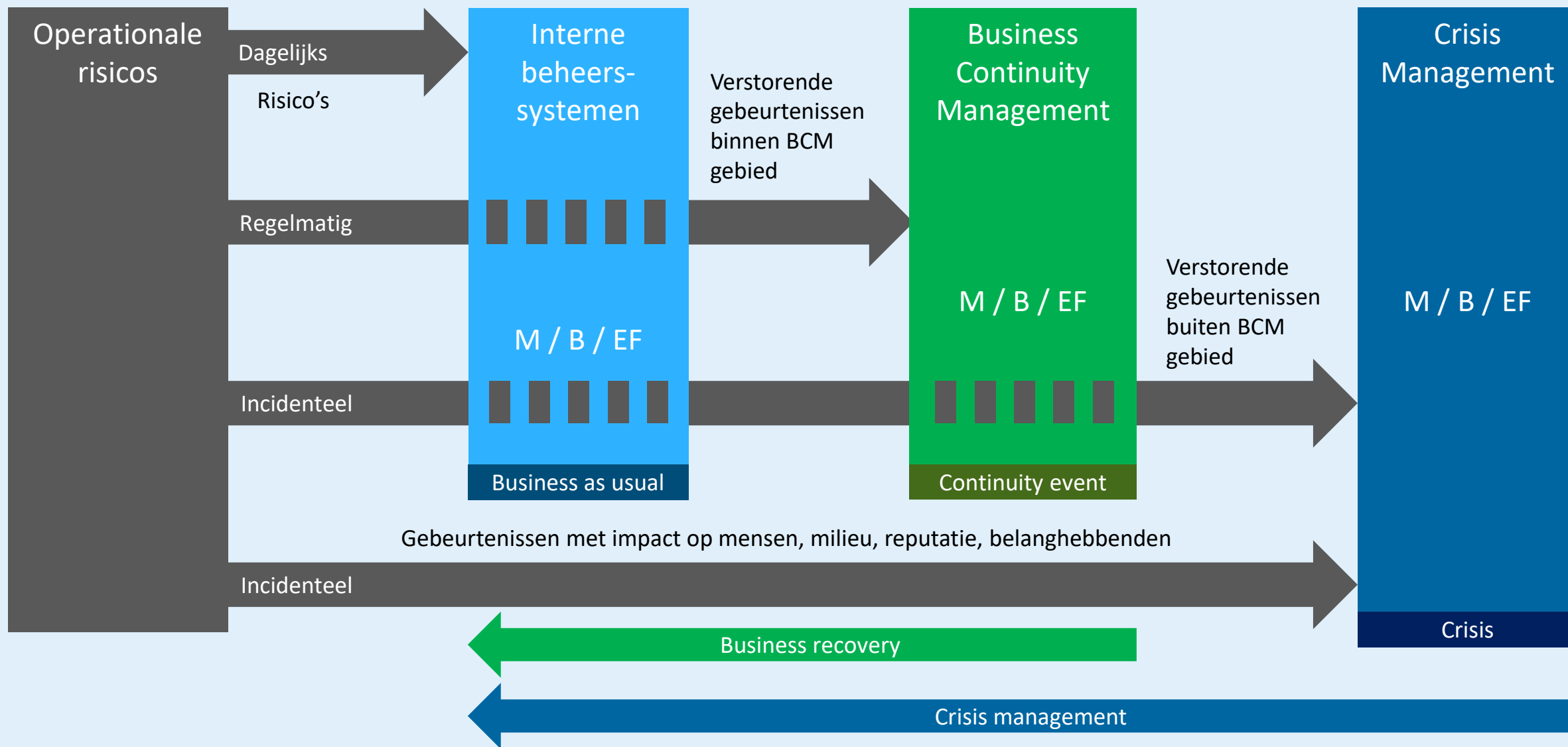
Delivering innovation
that **matters to you**

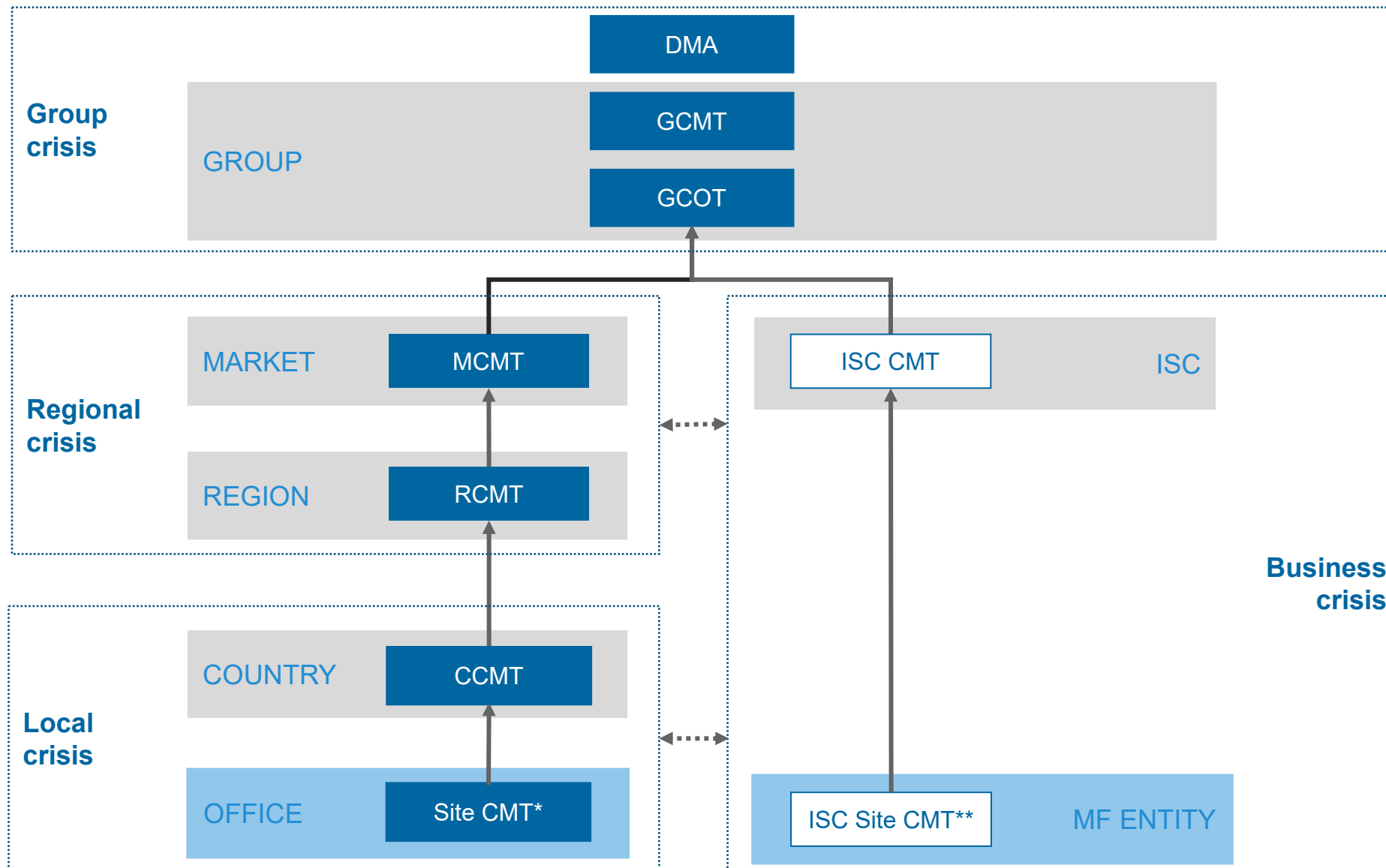


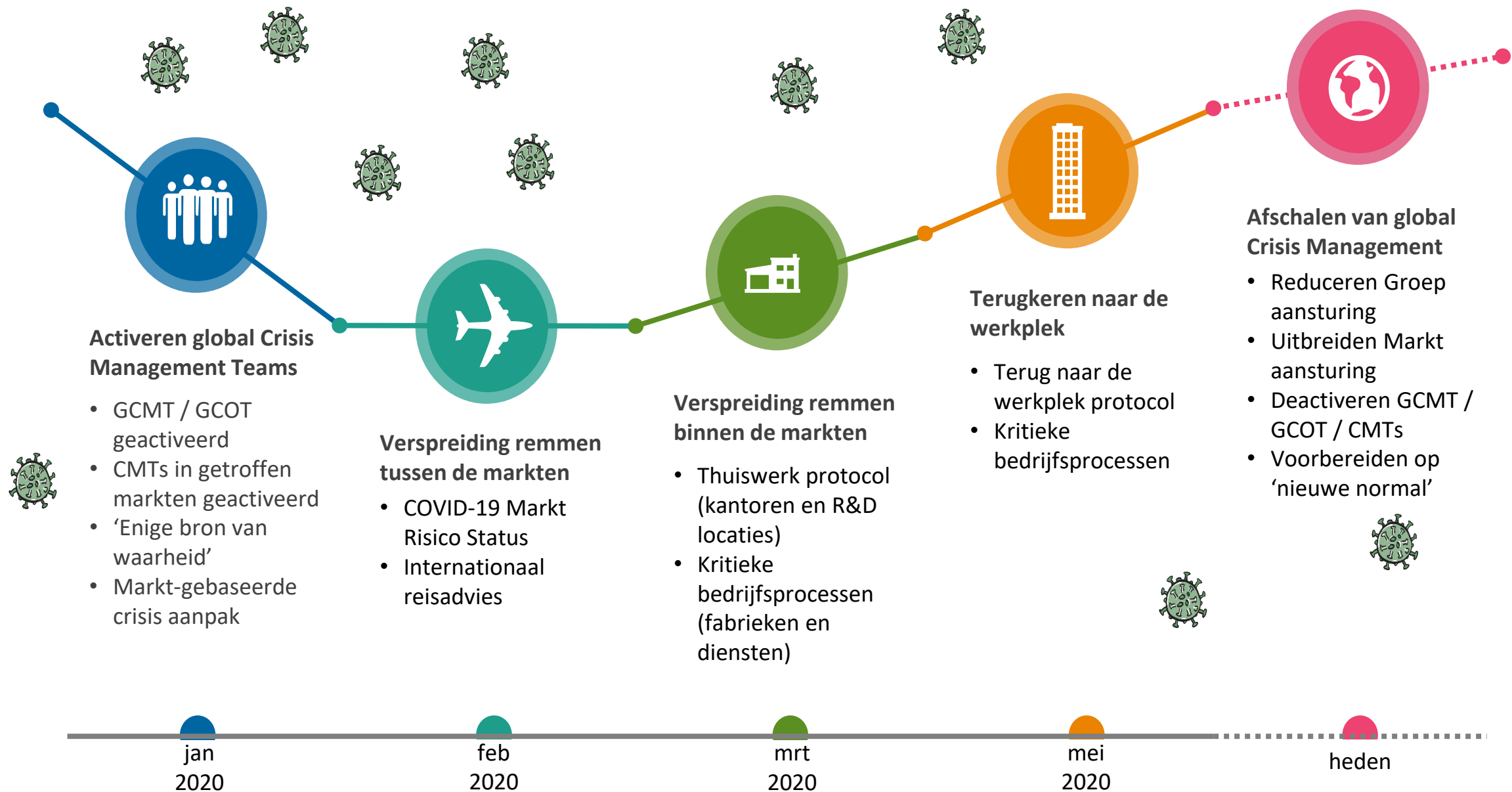
BEDRIJFSPROFIEL

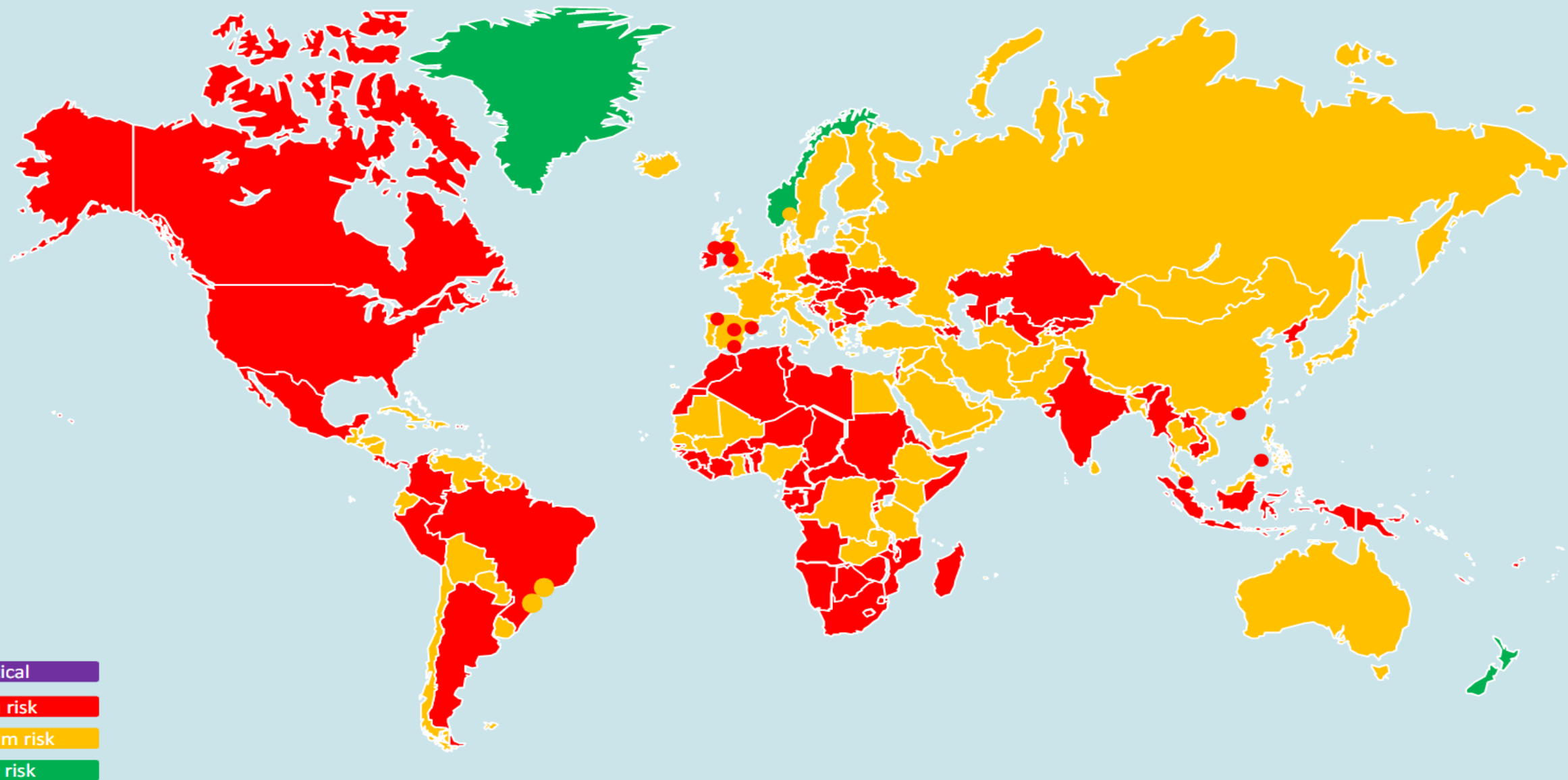
Koninklijke Philips N.V. is een toonaangevende aanbieder van gezondheidstechnologie die zich richt op het verbeteren van de gezondheid van mensen en het bereiken van betere zorgresultaten binnen het gehele gezondheidscontinuüm, van gezond leven en preventie tot diagnostiek, behandeling en thuiszorg.

2019 omzet EUR 19.5 miljard. Ongeveer 80,000 werknemers.
Verkoop & services in meer dan 100 landen.









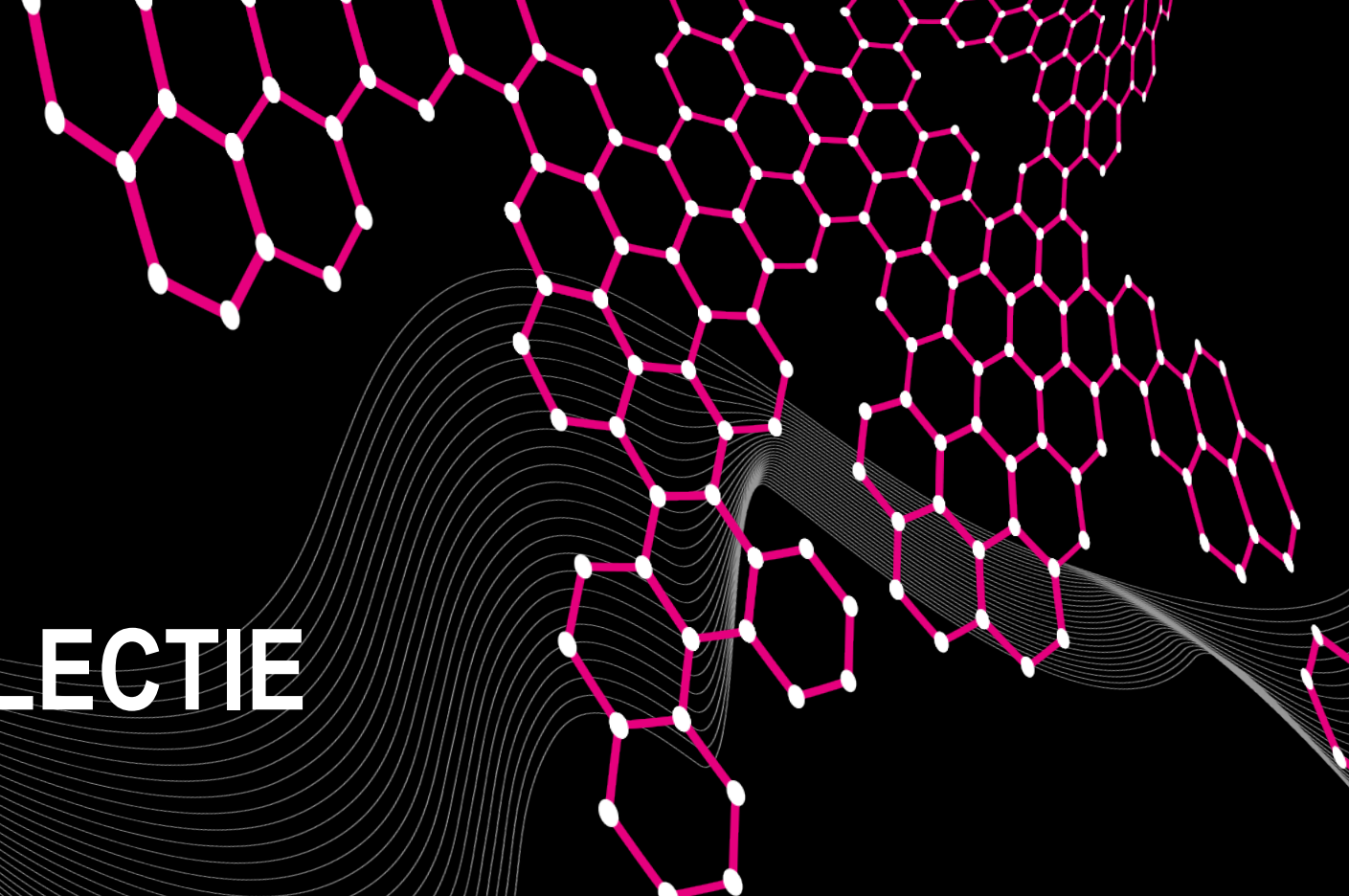




**RISK &
RESILIENCE
ONLINE**

3, 4 & 5 NOVEMBER 2020

DIALOOG EN REFLECTIE



Stelling 3:

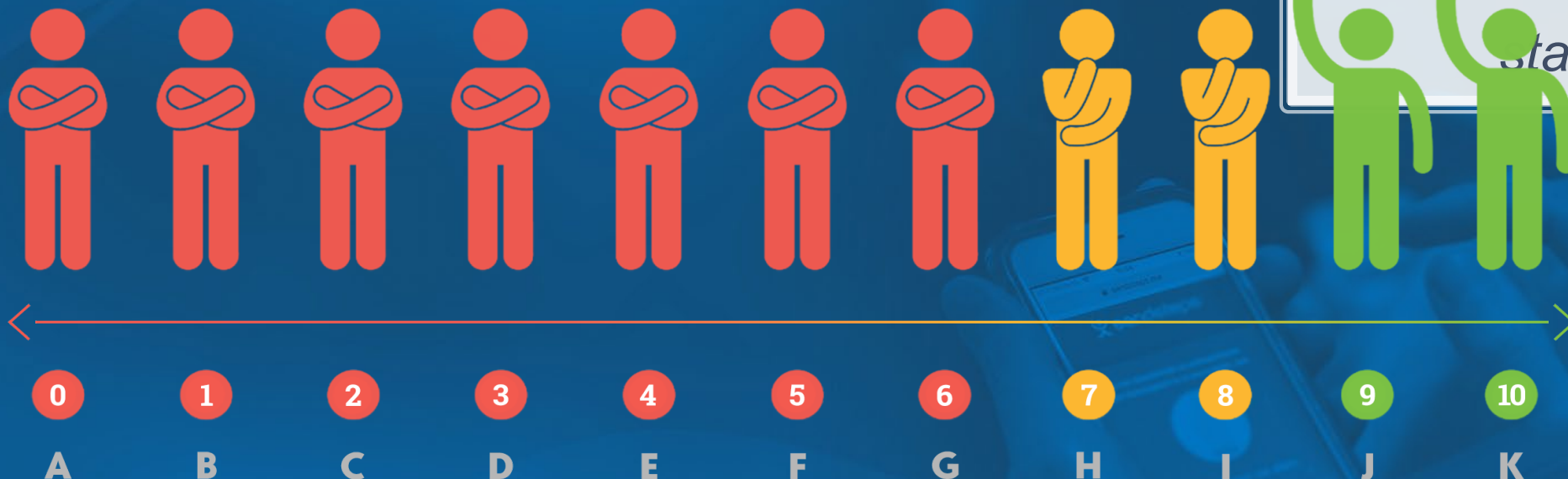
De industrie leert veel van de coronacrisis wat ook zal worden.

*De vraag gaat
na de crisis ingezet
open zodra u een*

sessie en

diavoorstelling

start.



Deze presentatie is geladen zonder de Sendsteps Add-In.
Ga naar sendsteps.me en log in met Free22949
Add-In gratis downloaden? Ga naar
<https://dashboard.sendsteps.com>



0

0

 Gesloten

Stelling 3:
De industrie leert veel van de coronacrisis wat ook na de crisis ingezet zal worden.



Net Promoter Score - animated

The results will be shown as an animated Net Promoter Score
once the audience has voted

Looking for old results?

Click on Dashboard » Download Presentation Results



Deze presentatie is geladen zonder de Sendsteps Add-In.
Add-In gratis downloaden? Ga naar
<https://dashboard.sendsteps.com>

Stelling 4:

De coronacrisis leidt af van de klimaatcrisis, zowel bij de overheid als de industrie.

*De vraag gaat
open zodra u een
sessie en
diavoorstelling
start.*

- A. Eens
- B. Oneens



Internet Deze presentatie is geladen zonder de Sendsteps Add-In.
Ga naar sendsteps.me en log in met Free22949
Add-In gratis downloaden? Ga naar
<https://dashboard.sendsteps.com>

0

0

Gesloten

Stelling 4:

De coronacrisis leidt af van de klimaatcrisis, zowel bij de overheid als de industrie.

A. Eens



33,3%

B. Oneens



66,7%



Deze presentatie is geladen zonder de Sendsteps Add-In.
Add-In gratis downloaden? Ga naar
<https://dashboard.sendsteps.com>

Wat neemt u mee uit dit webinar?

WORD WORD WORD
WORDCLOUD
WORD WORD

Word Cloud

The results will be shown as an animated Word Cloud once the audience has sent in their message

Looking for old results?

Click on Dashboard » Download Presentation Results

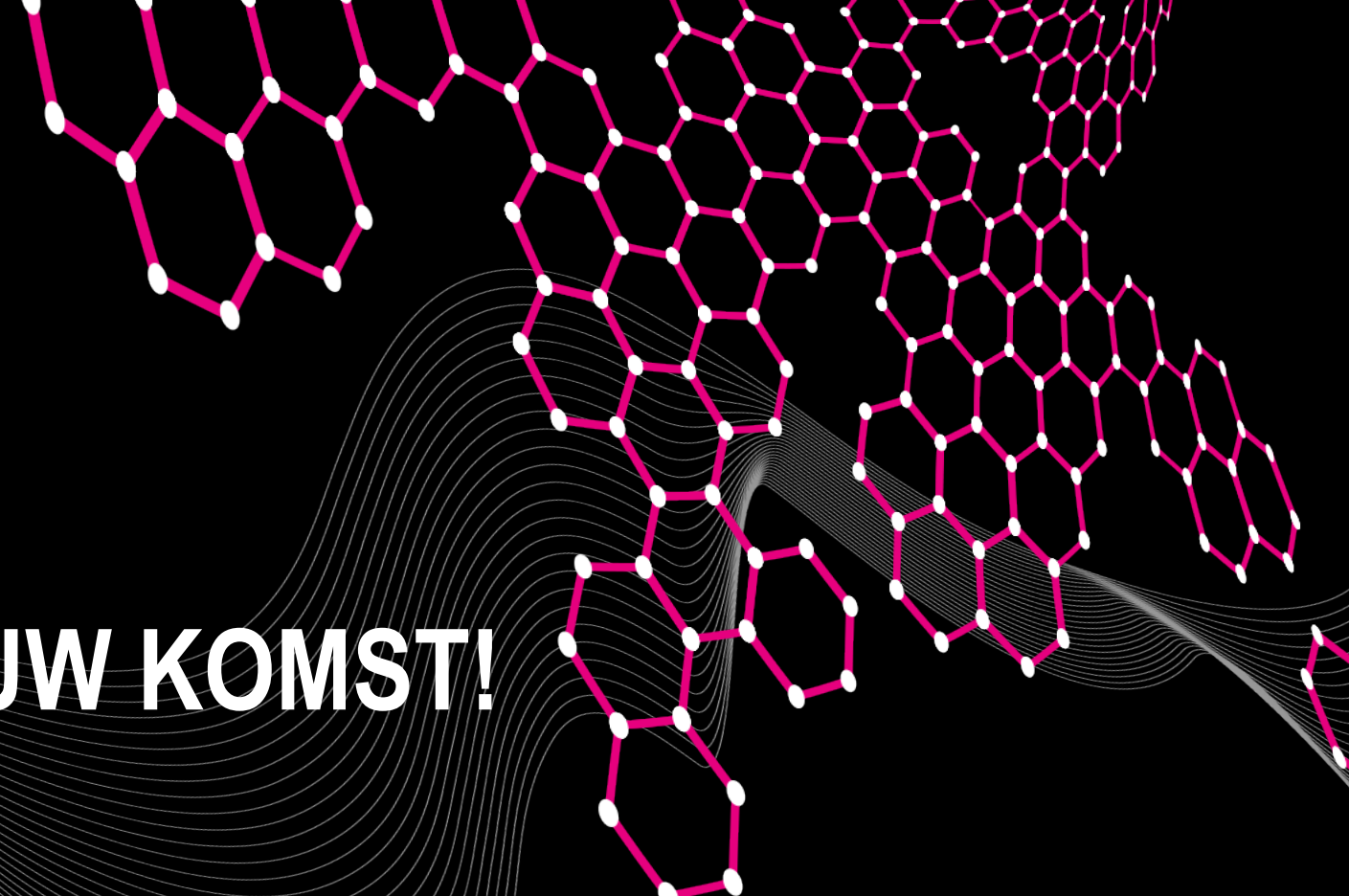


Deze presentatie is geladen zonder de Sendsteps Add-In.
Ga naar sendsteps.me en log in met Free22949
Add-In gratis downloaden? Ga naar
<https://dashboard.sendsteps.com>



**RISK &
RESILIENCE
ONLINE**

3, 4 & 5 NOVEMBER 2020



BEDANKT VOOR UW KOMST!