

Martin van Staveren – Duurzaam risicoleiderschap

We kennen Martin van Staveren van het risico gestuurd werken. Zoals altijd schets Martin eerst de verandering in zijn manier van kijken naar de wereld. Die wereld is veranderd van een stabiele, zeker en enigszins overzichtelijk naar een wereld die hij de VUCA-wereld noemt en zich kenmerkt door veranderlijkheid, ambigue, complex en vooral ook onzeker.

De VUCA wereld leidt tot Wicked problems. Of wel de tijd raakt op, de veroorzakers zijn ook de oplossing, het machtscentrum is afwezig en er zijn volop argumenten om niets te doen. Herkenbaar als je het over klimaatverandering hebt? Wat gebeurt er als je hier duurzaamheid aan gaat verbinden?

Over klimaatverandering wordt veel geschreven en veel onderzocht. In de globale risico top 15 staat klimaatverandering niet als risico. Sterker nog, vaak is de redenatie dat het grootste risico voor economische groei het klimaat is. Of anders gezegd is het grootste risico voor het klimaat is onze focus op economische groei. Daar zijn wij ook sterk aan gewend geraakt, want stuk, of oud of uit de mode wordt vervangen door nieuw en nieuw kun je zien als verspilling en dus niet duurzaam. Er is niets voor niets een Sire-spotje hierover op de tv te zien.

Als omgaan met VUCA gelijk is aan het kijken naar het hier en nu én naar het straks en daar, dan vraagt klimaatverandering om duurzaam risicoleiderschap.

Dit is doelgericht en duurzaam durven omgaan met onzekerheden. En wat gaan we dan doen? Wat werk wel en niet? Nu worden wij soms geconfronteerd met verlamme doomsenario's die ons niet tot veranderen aanzetten, want wat heeft dit voor zin. Het pleidooi is om klimaatverandering aan te vliegen als droom en geen doom.

Martin geeft 5 tips om hier de eerste stappen in te zetten:

- Durf te weten. Hoe zit het eigenlijk?
- Benoem de realiteit, vanuit feiten en beleving
- Wees helder en realistisch over doel en bedoeling
- Balanceer tussen nu en straks en hier en daar
- Ontwikkel veerkracht voor jezelf en anderen, van doom naar droom

Is het nog mogelijk om in de VUCA-wereld zelfstandig tot actie te komen of heb je daar anderen voor nodig?

Jean-Paul Bakker & Michiel Hobbij