



# Nationale BIM Monitor in het kort

*80 procent kent BIM, 32 procent BIM't*

Onderzoek naar het gebruik van open standaarden en BIM  
door partijen in de gebouwde omgeving

Zomer 2021



Uitgevoerd door

**USP** Marketing Consultancy

**UNIVERSITEIT TWENTE.**

# Voorwoord



Sinds onze oprichting zes jaar geleden vervult BIM Loket steeds meer de rol van 'clubhuis' voor en door de sector. Samen met ons netwerk willen we de komende jaren toewerken naar een bouwwereld waarin het werken met BIM en open standaarden de norm is.

Om gericht te koersen op dat doel, is het belangrijk dat we regelmatig de voortgang in de markt peilen. Dit is de afgelopen jaren op deelonderwerpen gedaan door marketingbureau USP en Universiteit Twente (UT). Tot nu toe richtten deze onderzoeken zich op koplopers of op een specifieke doelgroep.

Als BIM Loket vonden we het tijd voor een onderzoek met een grotere reikwijdte dan voorheen. Gericht op de gehele bouwkolom en op zowel gebruikers als niet-gebruikers van BIM. Een objectief, wetenschappelijk onderbouwd ijkpunt. Daarom hebben USP en UT op ons initiatief begin 2021 hun krachten gebundeld.

Het resultaat is de eerste Nationale BIM Monitor. Een onderzoek dat staat als een huis. Dankzij het brede draagvlak en de financiële steun van een groot aantal partijen én de gedegen wijze waarop onderzoekers en **klankbordgroep** te werk zijn gegaan. Alle betrokkenen: dank daarvoor!

Het volledige rapport van de eerste Nationale BIM Monitor telt ruim 200 pagina's. Deze geven een gedegen beeld van de adoptie en toepassing van BIM in de sector, en binnen de diverse doelgroepen. De onderzoekers hebben de bekendheid met BIM, het gebruik en niet-gebruik, de voordelen en de beperkingen vanuit de verschillende invalshoeken in kaart gebracht. Het rapport biedt een aantal opmerkelijke conclusies: zo zegt 80 procent van de 577 respondenten BIM te kennen, terwijl 32 procent aangeeft daadwerkelijk met BIM aan de slag te zijn.

Mijn conclusie is, dat er zeker beweging zit in de adoptie en toepassing van BIM. Tegelijkertijd is er nog heel veel werk aan de winkel. Blijf ons 'clubhuis' bezoeken en voeden. Zodat het gebruik van open standaarden en BIM blijft toenemen, met de Nationale BIM Monitor als betrouwbaar hulpmiddel om die ontwikkeling zichtbaar te maken!

Wie 'alles' wil weten is van harte welkom om het volledige rapport bij BIM Loket op te vragen. Ben je meer geïnteresseerd in de belangrijkste conclusies, dan is deze 'Nationale BIM Monitor in het kort' voor jou gemaakt.

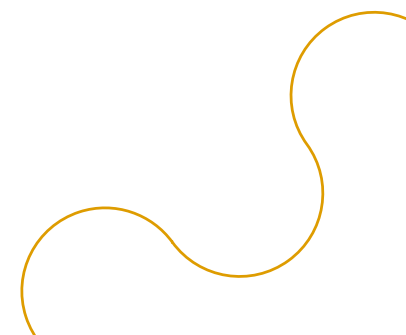
Ik wens je veel leesplezier!

Jacqueline Meerkerk  
Directeur

# Inhoud



Aanpak en reikwijdte	5
Hoe meten we de BIM-volwassenheid?	6
Dimensies en criteria	7
Opvallende uitkomsten	9
BIM-volwassenheid per branche (1)	10
BIM-volwassenheid per branche (2)	11
Ontwerpen in 3D meest gebruikt	14
Open BIM-standaarden	15
Hoe gebruik BIM bevorderen?	16
Conclusies	17
Mede mogelijk gemaakt door	18
Klankbordgroep	19



# Waarom een Nationale BIM Monitor?



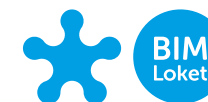
Om een zo goed mogelijk beeld te krijgen van de adoptie en toepassing van BIM, heeft BIM Loket de onderzoekers van Universiteit Twente (UT) en USP Marketing gevraagd om de krachten te bundelen en onderzoek te verrichten binnen de gehele bouwkolom. Zo ontstond de eerste Nationale BIM Monitor.

Wat is er onderzocht? In hoeverre maken de diverse doelgroepen en deelsectoren in de bouw- en installatiewereld in 2021 gebruik van BIM en open standaarden? In welke mate zijn ze digitaal volwassen (niet-gebruikers) of BIM-volwassen (BIM-gebruikers)? En waar kan het veld nog ondersteuning gebruiken? Dit zijn de kernvragen waarop de eerste Nationale BIM Monitor antwoord geeft.

De ervaringen van gebruikers van BIM zijn meegenomen, maar ook de houding van niet-gebruikers. Dit is gemeten door beide groepen te vragen in hoeverre ze bekend zijn met BIM, of zij BIM daadwerkelijk gebruiken en wat volgens hen de voordelen of beperkingen zijn van het werken met BIM.



# Aanpak en reikwijdte



Wat dit onderzoek sterk maakt, is dat de gehele bouwkolom is meegenomen: van opdrachtgevers, architecten en ingenieurs, tot aannemers, installateurs en toeleveranciers. In zowel de B&U als GWW.

## 577 respondenten

De onderzoeksvragen zijn voorafgaand aan het onderzoek voorgelegd aan een klankbordgroep, die bestond uit vertegenwoordigers van de diverse deelsectoren. Daarna hebben de onderzoekers in de eerste helft van 2021 in totaal 577 respondenten vragen gesteld. Dit gebeurde voor het grootste deel telefonisch.

Om inzicht te krijgen in de digitalisering onder zowel niet-gebruikers (en hun motieven om (nog) niet te werken met BIM), als onder BIM-gebruikers, is het begin van het onderzoek breed ingestoken: de eerste vragen gaan over digitalisering in algemene zin.

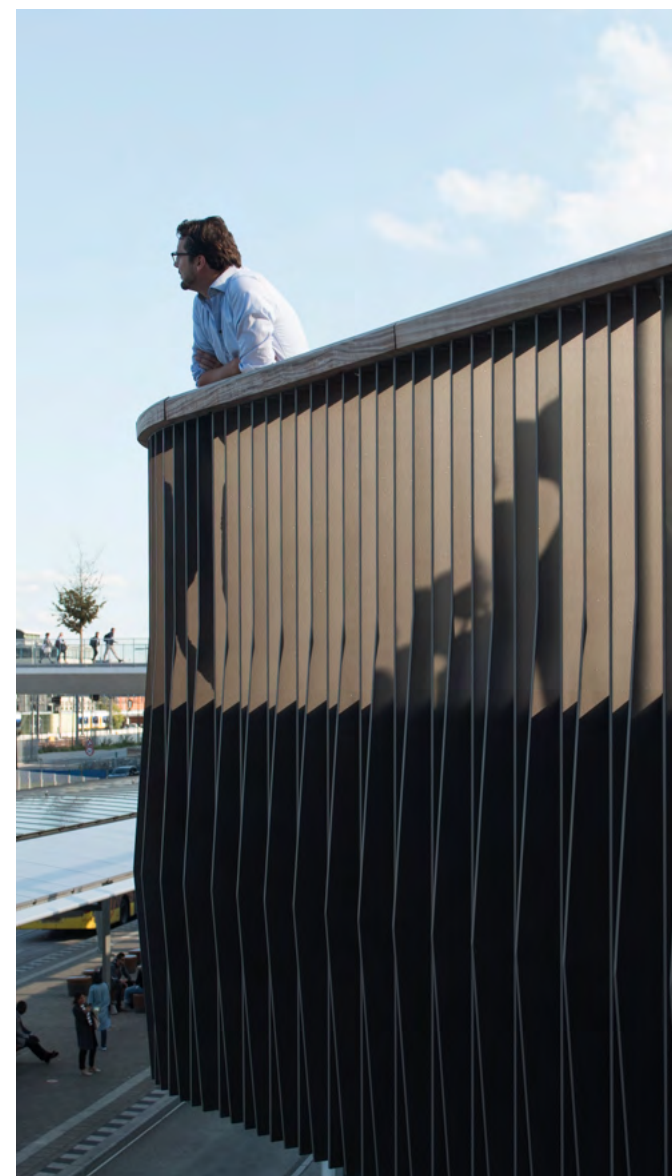
## BIM-volwassenheid en digitale volwassenheid

De groep die aangaf BIM te kennen, is opgedeeld in gebruikers en niet-gebruikers. De BIM-gebruikers kregen een vragenlijst voorgelegd waarmee hun BIM-volwassenheidsscore is berekend. De niet-gebruikers van BIM kregen een aangepaste vragenlijst waarin 'BIM' is vervangen door 'digitalisering'. Voor hen is de digitale volwassenheid berekend.

N.B. Om e.e.a. overzichtelijk te houden, beperken we ons in deze samenvatting tot de resultaten qua BIM-volwassenheid.

## Aantal afgenomen interviews

Doelgroep	Aantal
<b>Opdrachtgevers</b>	
Gemeenten	40
Woningbouwcorporaties	33
Zorginstellingen	20
Rijksoverheden	15
Grote opdrachtgevers	12
Provincies	11
Waterschappen	10
Onderwijsinstellingen	9
Totaal aantal Opdrachtgevers	150
<b>Aannemers</b>	
Aannemers B&U	65
Aannemers GWW	65
Totaal aantal Aannemers	130
Installateurs	85
Architectenbureaus	85
Ingenieursbureaus	77
Toeleveranciers	50
<b>Totaal</b>	<b>577</b>



# Hoe meten we de BIM-volwassenheid?

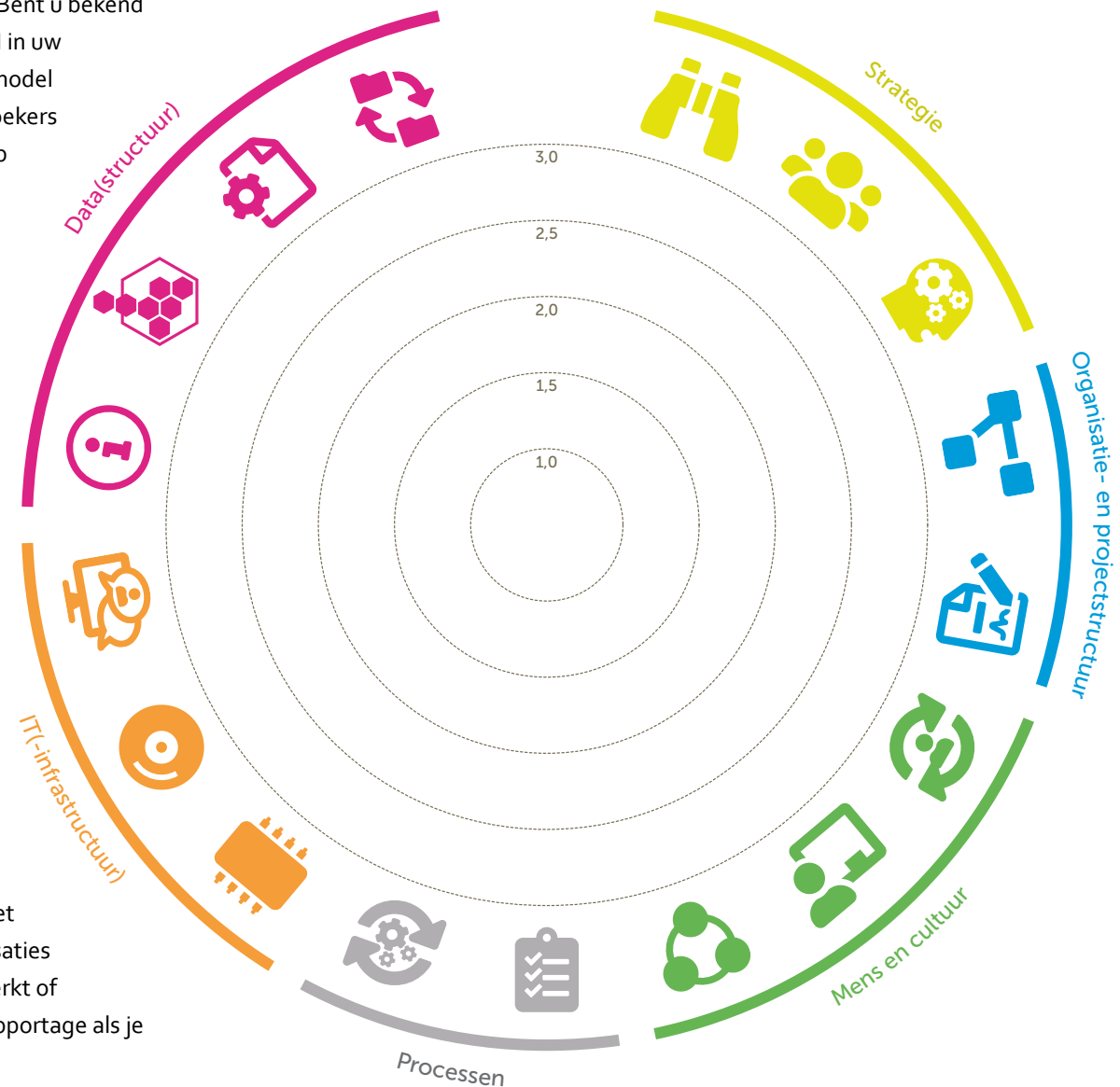
Allereerst is bepaald of een organisatie BIM gebruikt, met de vraag “Bent u bekend met de term BIM (Bouwwerk Informatie Management) en wordt BIM in uw organisatie gebruikt?” Door de criteria van het BIM-volwassenheidsmodel met een set vragen stuk voor stuk langs te lopen, hebben de onderzoekers bepaald hoe organisaties BIM gebruiken. Vervolgens zijn de scores op deze vragen samengevat in een BIM-volwassenheidsscore.

Die BIM-volwassenheidsscore is gebaseerd op een model van de Universiteit Twente. Dit bestaat uit 6 dimensies, uitgewerkt in 17 criteria (zie [legenda](#) op de volgende pagina). Met de scores op deze criteria is een gemiddelde BIM-volwassenheid berekend.

## Schaal uit 2016 aangepast

Het oorspronkelijke UT-model is voor de BIM Monitor op een aantal punten aangepast. Zowel voor het meten van de BIM-volwassenheid als de digitale volwassenheid. Zo is de oorspronkelijke zespuntsschaal (0-5) ingekort tot een driepuntsschaal. Deze beslaat de drie laagste volwassenheidsniveaus van het model uit 2016: niet volwassen, beperkt volwassen en voldoende volwassen. Een organisatie op het derde niveau is dus op zijn minst voldoende volwassen. De volwassenheid kan ook hoger zijn, maar dat onderscheid wordt met deze driepuntsschaal niet gemeten.

De argumenten voor het inkorten van de schaal hebben te maken met het vereenvoudigen van het onderzoek. Verreweg de meeste organisaties bevinden zich ergens tussen ‘niet of beperkt BIM-volwassen en ‘beperkt of voldoende BIM-volwassen’. Raadpleeg de uitgebreide onderzoeksrapportage als je hier meer over wilt weten.



# Dimensies en criteria



## Strategie

 BIM-visie en doelstellingen

 Managementondersteuning

 BIM-expertise


## Organisatie- en projectstructuur


 Taken en verantwoordelijkheden

 Contractuele aspecten


## Mens en cultuur


 Persoonlijke motivatie en bereidheid te veranderen

 Educatie, training en ondersteuning

 Samenwerkingsgerichtheid, openheid en transparantie

## BIM-processen

 Procedures en werkinstructies

 Procesverandering

## IT(-infrastructuur)

 Hardware en netwerkomgeving


 Software

 BIM-faciliteiten

## Data(structuur)

 Informatieopbouw

 Objectstructuur of objectdecompositie

 Objectbibliotheek en objectattributen

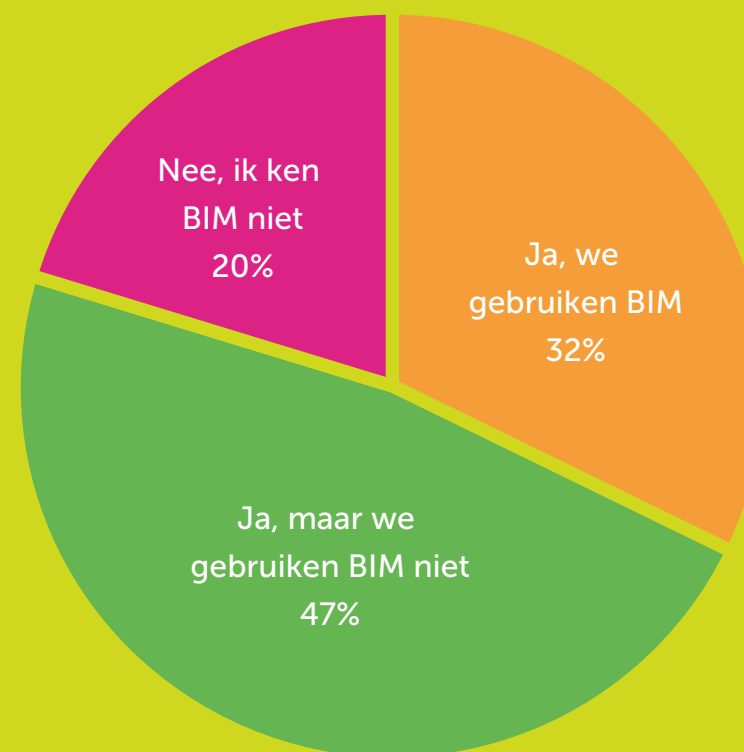
 Data-uitwisseling

## Resultaten op hoofdlijnen: Meerderheid gebruikt BIM (nog) niet

Een groot deel van de markt is nog onbekend met BIM, of kent BIM wel maar maakt er nog geen gebruik van. In totaal geeft 20 procent van de ondervraagden aan dat zij BIM niet kennen. Dit percentage is het hoogst onder aannemers en installateurs. Van de 80 procent die BIM wel kent, gebruikt 47 procent het niet. De overige 32 procent gebruikt BIM wel. Het percentage gebruikers is het hoogst onder architecten en toeleveranciers.

### Alle informatie bij elkaar

Wanneer je inzoomt op de BIM-gebruikers en BIM-volwassenheid, dan blijkt iets meer dan de helft (54 procent) beperkt volwassen te scoren. De rest van deze groep (46 procent) is (op zijn minst) voldoende volwassen. Volgens de gebruikers is het grootste voordeel van BIM dat je alle informatie bij elkaar hebt, en daardoor meer overzicht.





# Opvallende uitkomsten

## Opvallend bij BIM-gebruikers: IT en Data scoren het hoogst

Ten opzichte van de andere dimensies in het BIM-volwassenheid model scoren de dimensies IT(-infrastructuur) en Data(structuur) onder de BIM-gebruikers in de totale bouwsector het hoogst. Dit zijn zogenoemde 'harde dimensies'. In 2016 werd alleen hoog gescoord op het harde criterium Software.

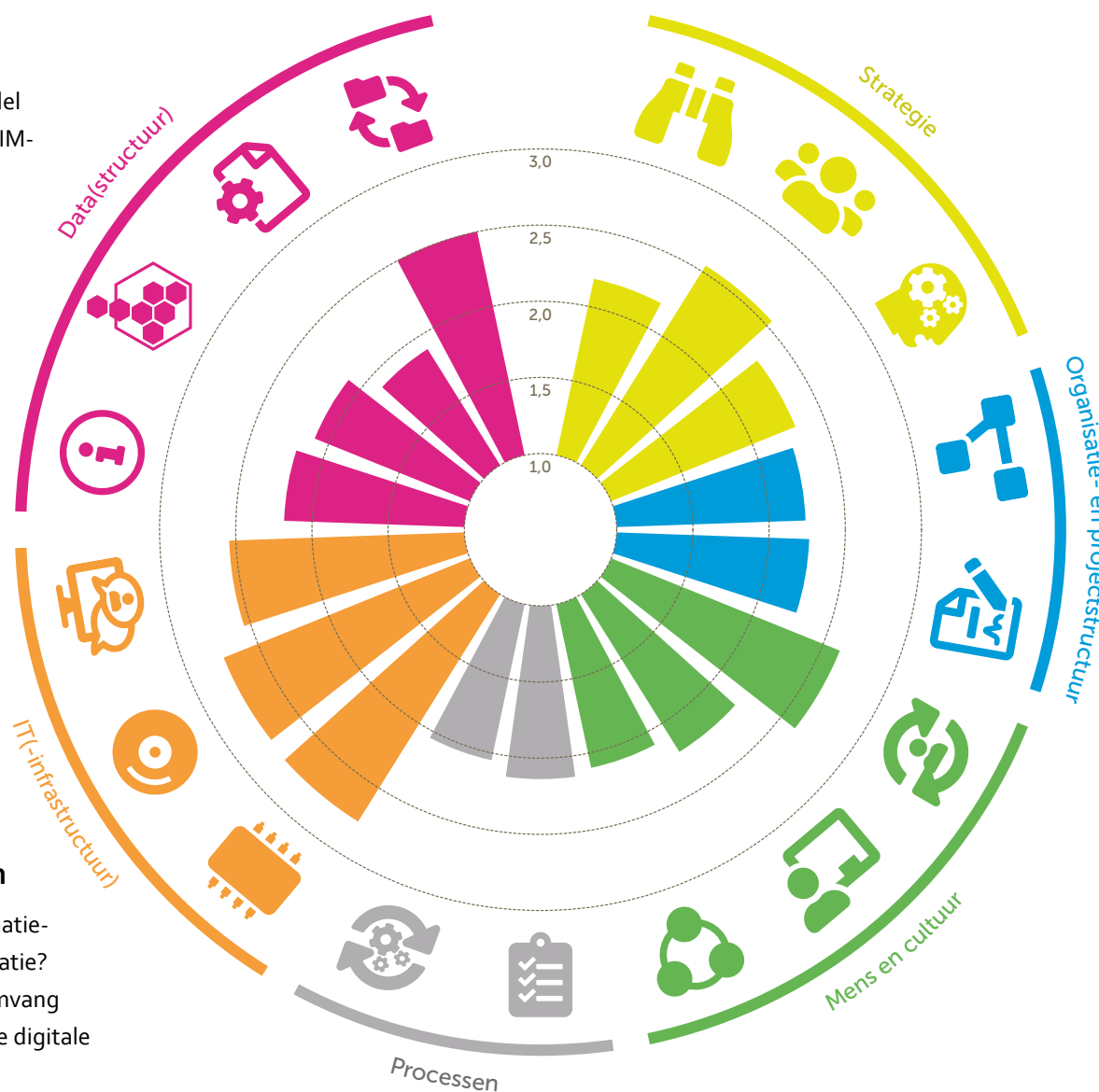
## Opvallend bij BIM-gebruikers: Procesverandering scoort opvallend laag

De onderzochte 'zachte dimensies' zijn Strategie, Organisatie- en projectstructuur, Mens en cultuur en BIM-processen. Daarbinnen scoren de criteria Managementondersteuning en Persoonlijke motivatie & bereidheid tot veranderen (evenals in 2016) gemiddeld het hoogst. Opvallend is dat vooral het zachte criterium Procesverandering (binnen BIM-processen) over de gehele bouwlinie laag scoort.

Onder procesverandering verstaan we veranderingen in bedrijfsprocessen, die voortvloeien uit een succesvolle toepassing van digitalisering en BIM.

## Opvallend bij niet-BIM-gebruikers: Hoe groter het bedrijf, hoe meer digitaal volwassen

Hoe gaan de niet-BIM gebruikers om met de organisatorische, informatie-technische en technologische uitdagingen van een digitale transformatie? Kijkend naar digitale volwassenheid blijkt deze hoger naarmate de omvang van een organisatie toeneemt. ZZP'ers hebben de laagste gemiddelde digitale volwassenheid.



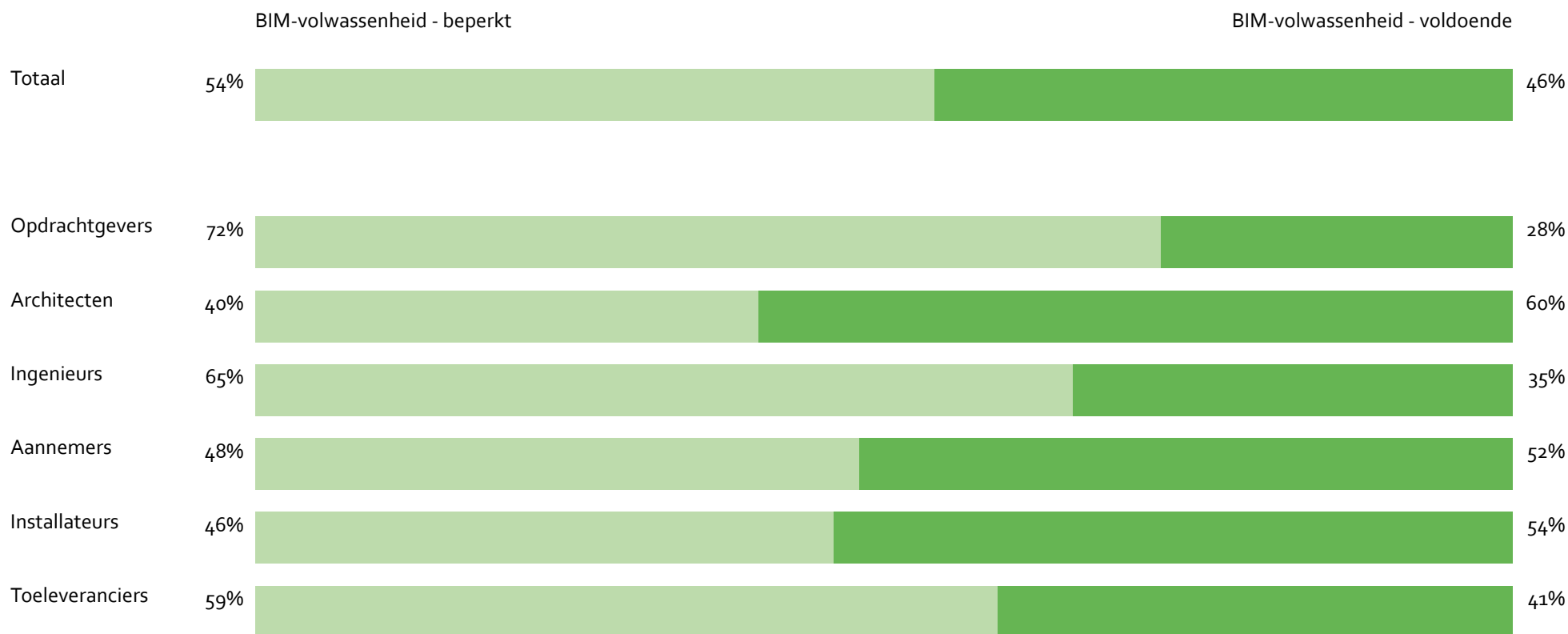
# BIM-volwassenheid per branche (1)



## Architecten scoren het hoogst

Architecten die met BIM werken scoren van alle branches het hoogst: 60% van deze doelgroep scoort voldoende BIM-volwassen. De spreiding in de getallen (het verschil tussen hoogste en laagste waarde) is met name groot bij ingenieurs, aannemers en installateurs. Tegelijkertijd is de spreiding opvallend klein bij toeleveranciers.

Opdrachtgevers en ingenieurs scoren lager op BIM-volwassenheid dan architecten: van de opdrachtgevers scoort 73 procent beperkt volwassen en 28 procent voldoende volwassen. Onder ingenieurs is dit respectievelijk 65 en 35 procent.



# BIM-volwassenheid per branche (2)



## Grote groep opdrachtgevers blijft achter

Bij de opdrachtgevers scoort een kleine groep koplopers voldoende. De grootste groep blijkt echter nog beperkt BIM-volwassen. Kijkend naar de dimensies blijken opdrachtgevers het meest BIM-volwassen op het gebied van de Data(structuur). Deze doelgroep scoort echter laag op de zachte criteria Management-ondersteuning, Persoonlijke motivatie & bereidheid tot veranderen en Procedures & werkinstructies, en ook lager dan andere groepen op de harde criteria Hardware & netwerkomgeving, Software en BIM-faciliteiten.



## Architecten vooral gegroeid qua visie

De volwassenheid van de architecten is sinds 2016 met name toegenomen op het gebied van de BIM-visie, BIM-expertise, het vastleggen van BIM in richtlijnen, educatie en training en opslag van projectgegevens. Net als in het vorige onderzoek scoren architecten ook nu weer relatief hoog op de zachte criteria Management & ondersteuning, Taken & verantwoordelijkheden en Persoonlijke motivatie.



## Ingenieurs volgen het bouwgemiddelde

In 2016 lag de score op de BIM-volwassenheid van de ingenieursbureaus voor alle criteria op of boven het gemiddelde. Vooral op de dimensie ICT (infrastructuur) werd toen relatief hoog gescoord, in vergelijking tot andere deelsectoren. Dit is nu niet meer het geval, deze branche volgt bij de meeste dimensies het bouwgemiddelde.



## Aannemers bezig met inhaalslag

Aannemers blijken in vergelijking met 2016 vooral een inhaalslag te hebben gemaakt op het vlak van de zachte dimensies Organisatie & Projectstructuur, Mens & Cultuur en BIM-processen (waarbij aangetekend moet worden dat voor Procedures & werkinstructies de bouw als geheel in 2016 laag scoorde). Qua gebruik van objectenbibliotheek en objectattributen scoren aannemers relatief laag.



## Installateurs scoren vaak net iets boven gemiddelde

Onder de installateurs die BIM gebruiken is de BIM-volwassenheid op vele vlakken toegenomen sinds 2016. Vooral in de wijze waarop ze BIM vastleggen in taken en verantwoordelijkheden, opleidingen en trainingen, procedures en werkinstructies en data-opslag. Voor installateurs die BIM niet gebruiken geldt dat zij qua digitale volwassenheid het gemiddelde volgen van de bouwsector.



## BIM-volwassenheid toeleveranciers groeit

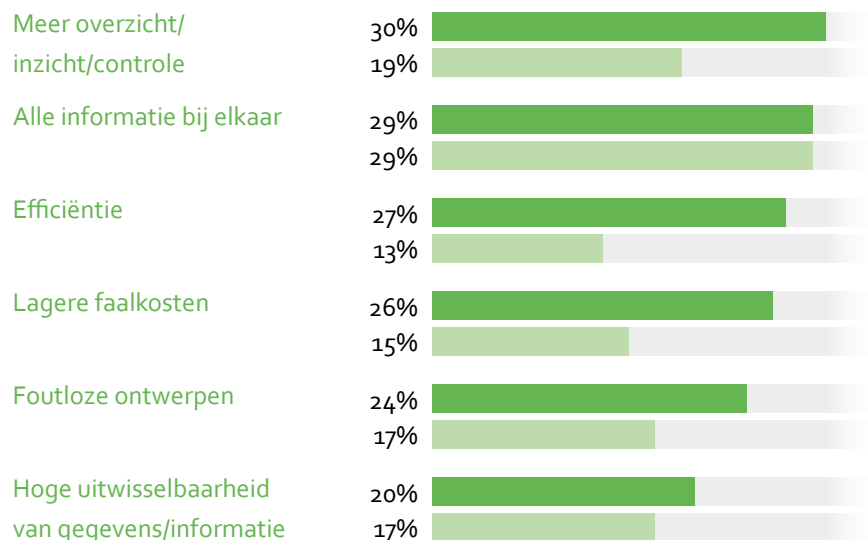
De BIM-volwassenheid van de toeleveranciers is sterk gegroeid. In 2016 scoorden zij ten opzichte van de andere deelsectoren al relatief hoog op onder andere Managementondersteuning, Motivatie, Samenwerkingsgerichtheid en Software. Die volwassenheidsscore is nu ook toegenomen bij alle overige criteria.

# Voordelen en belemmeringen BIM



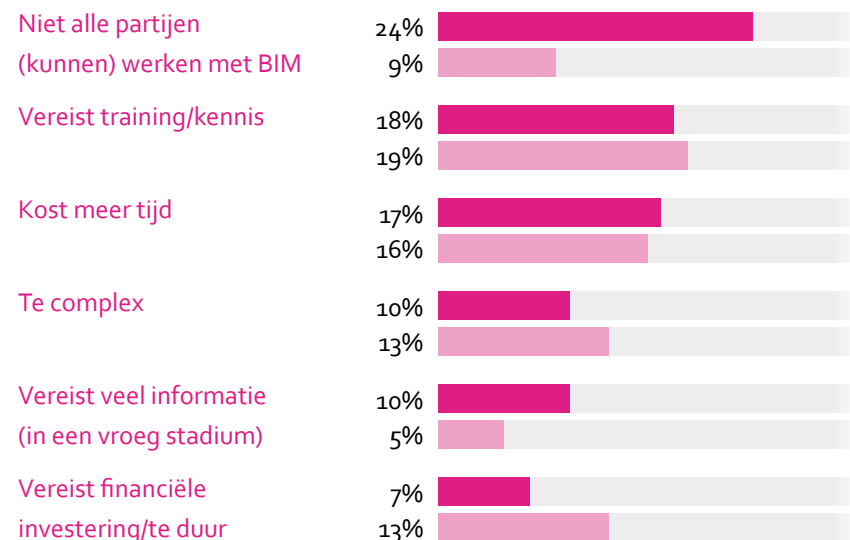
## Top 6 voordelen

De belangrijkste voordelen van het werken met BIM zijn volgens BIM-gebruikers: meer overzicht en controle, alle informatie bij elkaar en efficiëntie. Behoorlijk wat niet-gebruikers noemen deze voordelen ook. Maar gezien de aanmerkelijk lagere scores onderschatten zij het belang van BIM voor lagere faalkosten en foutloze ontwerpen. Opvallend is verder dat één op de vijf niet-BIM-gebruikers zelfs geen enkel voordeel van BIM weet te noemen.



## Top 6 belemmeringen

Als reden om BIM niet te gebruiken geven respondenten uit de groep niet-gebruikers vooral aan dat BIM hen geen voordelen biedt of dat het bedrijf en de projecten te klein zijn. Degenen die BIM wel gebruiken, geven vergelijkbare beperkingen aan: er is te weinig ervaring bij anderen (extern) of men vindt het te ingewikkeld of tijdrovend (intern). Dat niet alle partijen (kunnen) werken met BIM, is volgens de BIM-gebruikers de grootste beperking, gevolgd door het feit dat werken met BIM training en kennis vereist en dat dit meer tijd kost.



BIM-gebruikers

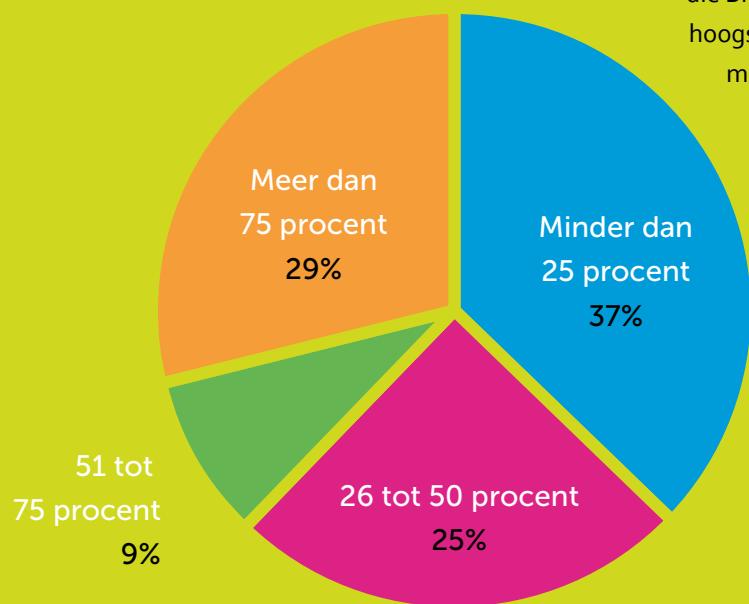
niet-BIM-gebruikers

BIM-gebruikers

niet-BIM-gebruikers

# Hoe wordt BIM toegepast?

De meeste respondenten zien BIM als 'de digitale versie van het project' en niet als afkorting van 'Bouwwerk Informatie Management' (zoals BIM Loket).

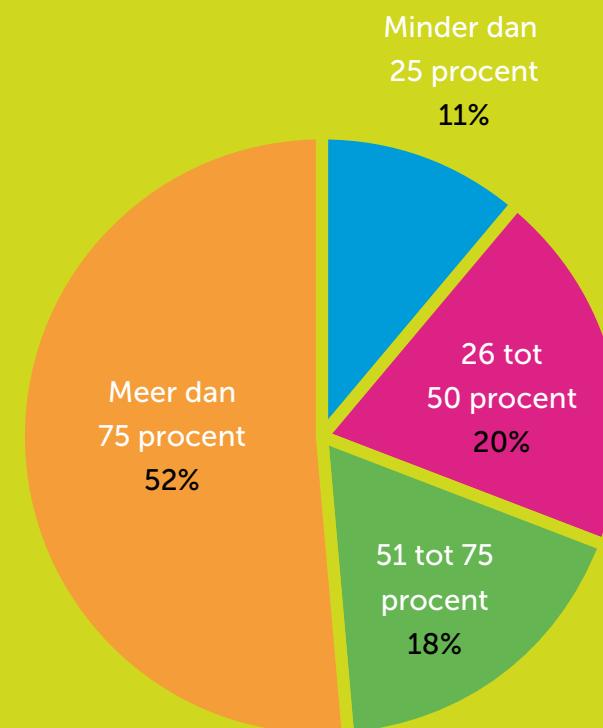


**BIM-volwassenheid - beperkt**  
In hoeveel procent van de projecten wordt BIM toegepast?

## Gebruikers passen BIM al 5 jaar toe

BIM-gebruikers passen BIM in iets meer dan de helft van hun projecten toe. Meer dan de helft van die groep doet dit zelfs al 5 jaar. De organisaties die BIM het langst gebruiken (voor 2011) scoren het hoogst op BIM- volwassenheid. Naarmate bedrijven meer ervaring hebben, neemt dus ook de BIM- volwassenheid toe.

Organisaties blijken met name met BIM te starten vanwege externe factoren: ze voelen zich gedwongen door de markt of krijgen de vraag vanuit de klant. Grote organisaties noemen ook interne overwegingen, zoals het optimaliseren van het bedrijfsproces.



**BIM-volwassenheid - voldoende**  
In hoeveel procent van de projecten wordt BIM toegepast?

# Waarvoor wordt BIM gebruikt?

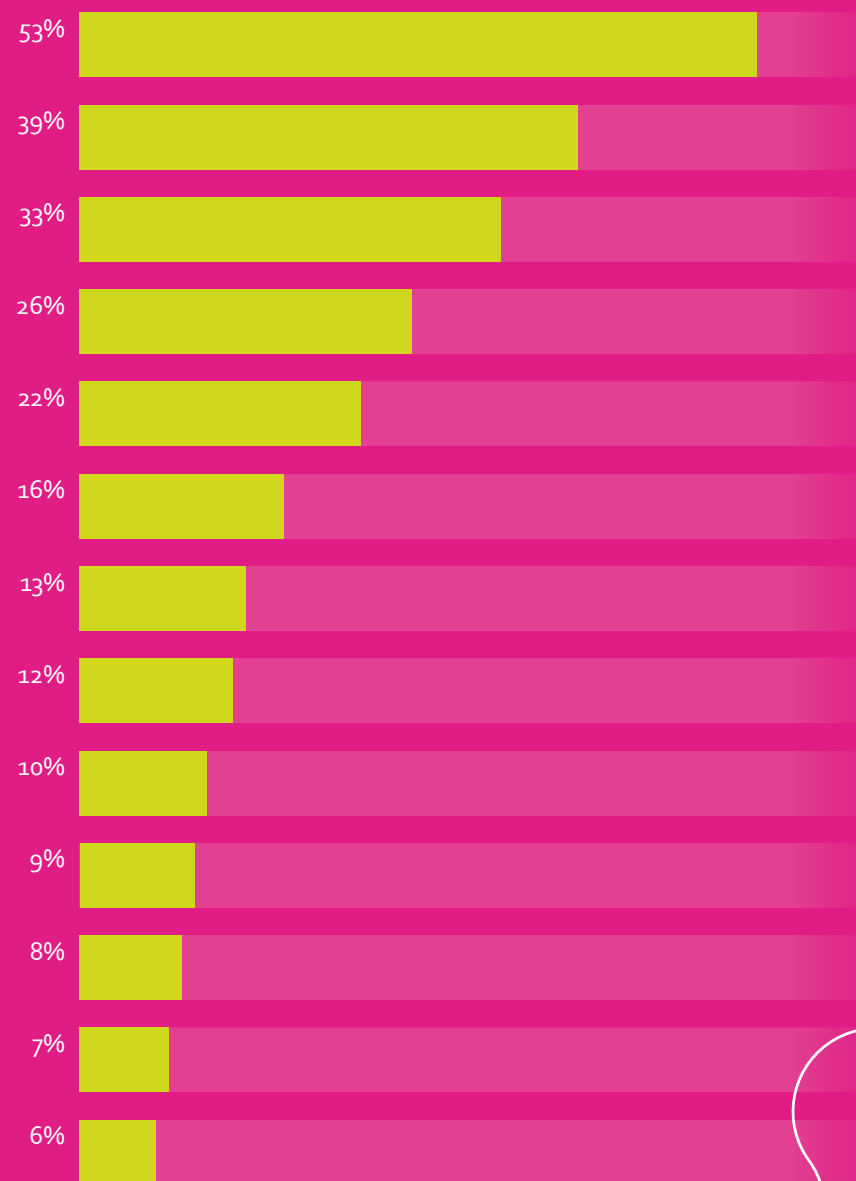


## Ontwerpen in 3D meest gebruikt

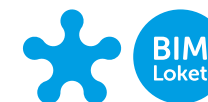
De scores op de vraag 'Welke onderdelen van BIM gebruikt u?' laten een voor de hand liggend beeld zien: organisaties met voldoende BIM-volwassenheid gaan vaak al veel verder qua digitale mogelijkheden, dan degenen die lager scoren.

In totaal konden de respondenten kiezen uit 13 onderdelen. Deze variëren van de 'basis' in BIM in de vorm van ontwerpen in 3D en clashdetectie tot en met vergevorderd BIM-gebruik in de vorm van 5D- en 6D-ontwerpen, inclusief koppeling met kosten en extra analyse- en simuleringmogelijkheden. Zie verder de tabel hiernaast.

Ontwerpen in 3D	53%
Visualisatie en animatie van ontwerp o.b.v. 3D-model	39%
2D-tekeningen genereren uit het 3D-model	33%
Clash detectie/control	26%
Hoeveelheden vaststellen (bouwmaterialen, gereedschappen, manuren)	22%
Uitwisseling van gestructureerde productinformatie via een Common Data Environment (CDE)	16%
4D, een 3D-model gekoppeld aan een bouwplanning	13%
Samenstellen van een compleet as built dossier voor oplevering	12%
Ondersteuning van beheer- en onderhoudstaken	10%
Monitoring en beheer van materiaallevering, opslag en transport	9%
Toepassen en terugkoppelen van geografische informatie (GIS)	8%
5D, koppeling met kosten	7%
6D, extra analyse- en simulatiemogelijkheden	6%



# Open BIM-standaarden



## Gebruik in voorzichtige versnelling

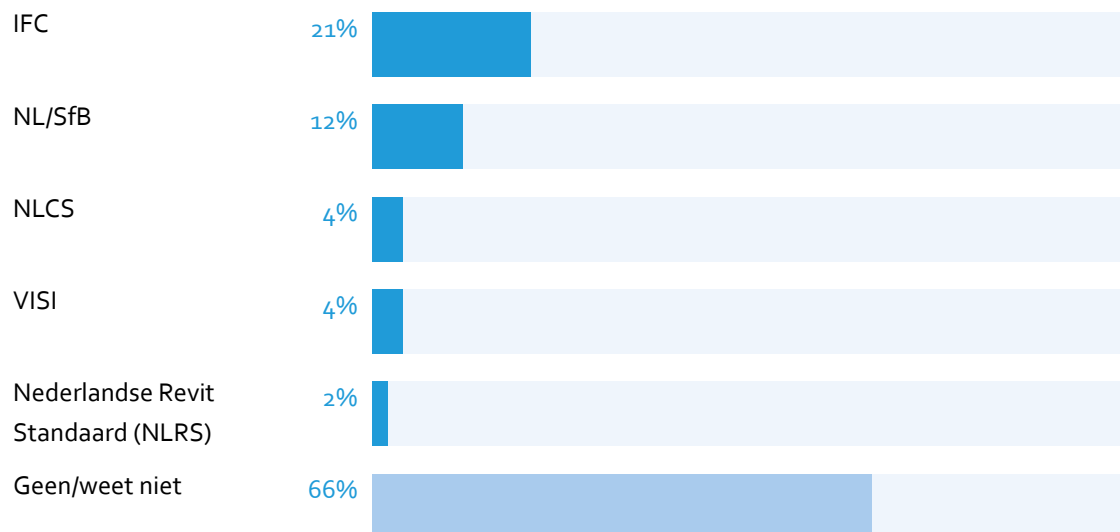
De deelnemers aan het onderzoek zien een positieve tendens in de toepassing van standaarden: partijen die de standaarden toepassen zoeken elkaar op en proberen ook andere bedrijven aan te sporen standaarden te gebruiken. Dit gaat hand in hand met het adopteren van BIM. Het gebruik lijkt zich in de groeifase te bevinden: van innovators naar early adopters.

## Vooraf IFC en NL/SfB worden gebruikt

BIM-gebruikers gebruiken vooral IFC en NL/SfB. Daarbij geldt dat hoe meer volwassen een bedrijf is, hoe vaker open standaarden worden gebruikt. Ongeveer 4 op de 10 BIM-gebruikers weten niet welke standaard zij gebruiken of gebruiken geen standaard. Bij de niet BIM-gebruikers is dit 8 op de 10.

### Gebruik standaarden

### Totaal van alle respondenten



### BIM-gebruiker

### Niet-BIM-gebruiker

BIM-gebruiker		Niet-BIM-gebruiker	
beperkt	voldoende	beperkt	voldoende
30%	47%	8%	11%
17%	32%	3%	6%
3%	4%	3%	7%
7%	3%	3%	2%
2%	7%	0%	1%
47%	34%	85%	77%

## Hoe gebruik BIM bevorderen?

Aan zowel gebruikers als niet-gebruikers is gevraagd welke ideeën zij hebben om het gebruik van BIM te bevorderen. De dooddoener is “Meer partijen moeten er mee gaan werken”. Toch zit daarin een kern van waarheid. Digitaal samenwerken wordt steeds interessanter naarmate meer schakels in de keten aanhaken.

De BIM-gebruikers met een hoge volwassenheidsscore benoemen met name het belang van verdere standaardisering en uniformering. Daarbij wijzen ze op het verbeteren van de uitwisselbaarheid van data. Niet-gebruikers hebben nauwelijks een mening over dit onderwerp.

Als het gaat om wie er het voortouw moeten nemen om BIM te bevorderen, wijzen de deelnemers aan het onderzoek in de eerste plaats naar publieke en private opdrachtgevers (29 procent). Op de tweede plek komen de aannemers (15 procent), gevolgd door de brancheorganisaties (12 procent) en architecten (10 procent). Opvallend is dat vooral de architecten zelf zich een voortrekkersrol toedichten (25 procent).



# Conclusies



De Nationale BIM Monitor laat zien dat het grootste deel van de organisaties in de bouwkolom op eigen wijze met digitalisering actief is, afhankelijk van de omvang van de organisatie en de positie in de markt. Tegelijkertijd zijn velen nog niet bezig met BIM, en sommigen geven aan daar ook helemaal geen behoefte aan te hebben. Hiervoor noemen zij vaak plausibele redenen.

Zowel een hoge als een lage BIM-volwassenheid kan het resultaat zijn van bewuste keuzes. Maar maken degenen die zich afzijdig houden van BIM hiermee ook een verstandige keuze, gezien de stormachtige ontwikkeling van digitalisering in alle economische sectoren? De waarde van deze BIM Monitor is dat hij een degelijke basis biedt om hierover het gesprek te voeren. Hij laat zien dat er een positieve ontwikkeling zit in de BIM-volwassenheid, vergeleken met eerdere, beperkte metingen. Ook maakt hij het mogelijk om per branche en tussen branches de verschillen te analyseren.

## Beginners ondersteunen en voordelen promoten

Een opvallende constatering is dat niet-gebruikers de voordelen lager en de kosten hoger inschatten dan BIM-gebruikers. Mogelijk trek je niet-gebruikers over de streep door positieve gebruikers hun bezwaren te laten relativeren. Beginnende gebruikers kun je bovendien verder helpen door hen de gewenste ondersteuning te bieden. Dat is mede een taak van BIM Loket, net als het meer onder de aandacht brengen van de voordelen van het gebruik van open standaarden.

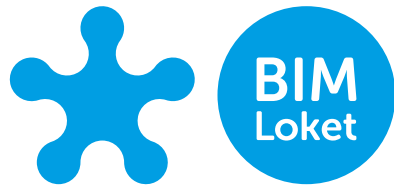
Is het kantelpunt voor een doorbraak van BIM langzamerhand bereikt? Dat is de vraag die zich opdringt bij de resultaten van deze monitor. Zijn er in elke branche voldoende organisaties met een voldoende ontwikkelde BIM-volwassenheid, om anderen in de keten op sleeptouw te nemen? Want dat lijkt – ook volgens de respondenten van dit onderzoek – de beste manier om van BIM de normale manier van werken te maken.

Deze Nationale BIM Monitor laat hoe dan ook zien, dat er gewerkt moet worden aan een grotere bekendheid van BIM en de voordelen die deze werkwijze meebrengt. BIM Loket kan hierbij ook de komende jaren een faciliterende, coördinerende en stimulerende rol spelen. Met informatie, goede praktijkvoorbeelden, hulpmiddelen en promotie.

## Individuele benchmark

We hopen dat deze Nationale BIM Monitor organisaties helpt om hun digitaliseringsambitie scherper in beeld te krijgen. Dit onderzoek krijgt zeker een vervolg. Daarbij kan een individuele benchmark helpen. Als BIM Loket gaan we daarom de komende tijd onderzoeken hoe we dit kunnen faciliteren.

# Mede mogelijk gemaakt door



**Forum  
Standaardisatie**

*Standaard Samenwerken*



# Klankbordgroep



Alexander Pastoors - BNA

Arjan Walinga - Bouwend Nederland

Denis Lintzen - Rijkswaterstaat

Jacqueline Meerkerk - BIM Loket

Jasper Vallentgoed - Gemeente Amsterdam

Joram Snijders - Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

Martijn Carlier - digiGO

Milan Seegers - Schiphol

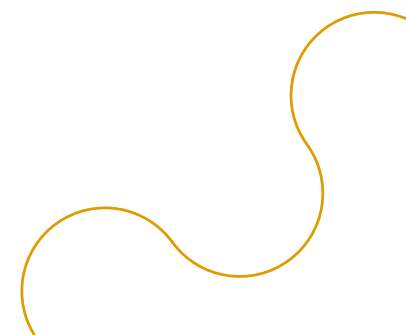
Otto Schepers - NL Ingenieurs

Peter Zwakhals - Techniek Nederland

Redouan Ahaloui - Forum Standaardisatie

Shelagh Aarts - Gemeente Rotterdam

Titia Siertsema - NVTB





Deze publieksversie is gebaseerd op de eerste Nationale BIM Monitor, die tot stand is gekomen door een samenwerking tussen het BIM Loket (opdrachtgever), Universiteit Twente en USP Marketing Consultancy.

De complete eerste Nationale BIM Monitor kun je via de website van BIM Loket, [www.bimloket.nl](http://www.bimloket.nl) of via e-mail opvragen bij het secretariaat van het BIM Loket: [secretariaat@bimloket.nl](mailto:secretariaat@bimloket.nl).

Met vragen over de inhoud kun je contact opnemen met Martijn Carlier, [martijn.carlier@bimloket.nl](mailto:martijn.carlier@bimloket.nl) of Anne Graas, [anne.graas@bimloket.nl](mailto:anne.graas@bimloket.nl).

**BIM Loket**  
Van der Burghweg 1  
Gebouw 26A  
eerste verdieping  
2628 CS Delft

015-720 08 20

