

## *Universitair Informatiemanagement*

Ons kenmerk	SECR/IM/10/51/FS/bkx	telefoon	053 - 489 4151
datum	6 juli 2010	e-mail	<a href="mailto:f.snels@utwente.nl">f.snels@utwente.nl</a>
versie	definitief		

onderwerp      **UT Architectuur Governance**

### **Inleiding**

Architectuur staat al enkele jaren op de agenda van de UT. De inzet van architectuur is niet structureel en verloopt veelal op een ad hoc basis. Deze notitie beschrijft hoe de architectuur en de architectuur functie binnen de UT naar een volgend volwassenheidsniveau gebracht kan worden.

Het opzetten van de UT architectuur governance is geïnspireerd door de gangbare architectuur procesmodellen TOGAF en DYA en de architectuurtaal Archimate.

### **Architectuurfunctie**

De architectuurfunctie is een beschrijving van taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden op het gebied van architectuur. De volgende drie rollen worden onderscheiden:

- De Universitaire Architectuur Werkgroep (UAW)
- De enterprise architect
- De project architect

De Universitaire Architectuur Werkgroep (UAW) wordt opgericht door de directeur universitair informatiemanagement, adviseert deze over het UT-beleid voor architectuur en is verantwoordelijk voor het leveren van een bijdrage aan keuzes voor optimalisatie van de informatievoorziening van de UT. De UAW heeft de volgende taken:

- Het keuren van projectstart architecturen. Dit wil zeggen dat getoetst wordt of de projectstart architectuur voldoet aan de voorschriften van de UT-architectuur, waarmee de beoogde resultaten van het project voldoen aan de UT architectuur. Zo nodig wordt een advies uitgebracht over wat er gewijzigd moet worden;
- Een Plan-Do-Check-Act (PDCA) cyclus onderhouden voor de baseline en doelarchitectuur. Met deze cycli wordt gewaarborgd dat stapsgewijs en doelgericht de meerwaarde van het werken onder architectuur wordt gerealiseerd.

De enterprise architect wordt aangesteld door de directeur universitair informatiemanagement en is voorzitter van de UAW. De enterprise architect heeft de rol van beheerder van het architectuurkader dat wordt vastgesteld door het CvB en door UAW en project architect wordt toegepast. De enterprise architect heeft de volgende taken:

- Voorzitten van de UAW en het afstemmen met de stakeholders;
- Het beheren van de architectuur visie. In de architectuurvisie staan aangegeven: IT-principes voor de bedrijfs-, applicatie- en technologielaag, stakeholders, doelstellingen m.b.t. de UT architectuur, beschrijving

architectuurproces, taken bevoegdheden en verantwoordelijkheden binnen de UT architectuurfunctie, globale beschrijving van de baseline architectuur (bestaande, IST) en van de doel architectuur (SOLL) <sup>1</sup>;

- Bovendien vervult de EA de functie monitoren van en rapportage over de toepassing van het kader.

De project architect is verantwoordelijk voor het opstellen van een projectstart architectuur. Het doel van een projectstart architectuur is: “het waarborgen dat nieuwe ontwikkelingen en veranderingen in samenhang worden gerealiseerd en passen binnen de toekomstig gewenste informatievoorziening. De projectstart architectuur is de vertaling van de architectuur naar de specifieke situatie van het project”. De project start architectuur waarborgt dat het project op een juiste manier bijdraagt aan de realisatie van de doel architectuur. Net als de baseline- en doel architectuur wordt de projectstart architectuur opgesplitst in drie disciplines (zie uitgangspunten). Afhankelijk van de behoefte, omvang en complexiteit van het project zullen deze onder verantwoording van de project architect uitgewerkt worden.

### **Uitgangspunten**

- Het uitgangspunt is dat projecten werken onder architectuur. Dit betekent dat projecten zich richting de architectuurvisie bewegen. Onder “werken onder architectuur” wordt geen hiërarchische verhouding verstaan maar een leidraad voor de inpassing van de projectdoelen in de UT architectuur.
- Een baseline-, doel- en projectstart architectuur wordt op drie inhoudelijke domeinen weergegeven<sup>2</sup>. De Archimate terminologie is in dit document leidend:
  - Een business architectuur (bedrijfslaag)
  - Een informatiesysteem architectuur bestaande uit een data- en applicatie architectuur (applicatielaag)
  - Een technologie architectuur (technologielaag)
- De bedrijfslaag is direct afgeleid van de drie primaire processen plus de bijbehorende bedrijfsvoering:
  - Onderwijs;
  - Onderzoek;
  - Valorisatie;
  - Bedrijfsvoering

### **Aanpak**

Klein beginnen en laten zien dat het werkt. De Universitaire Architectuur Werkgroep (UAW) zal een eerste versie moeten (laten) opstellen van een architectuur visie en van een baseline- en doelarchitectuur.

Projectstart architecturen moeten worden opgesteld voor de projecten die hier behoefte en/of belang bij hebben. In ieder geval wordt begonnen met onderwijs en onderzoeksinformatie.

---

<sup>1</sup> Een baseline architectuur is volgens TOGAF de bestaande systeem architectuur voordat de cyclus doorlopen wordt van herontwerp. Een doel architectuur is volgens TOGAF de beschrijving van een toekomstige architectuur in een of meerdere situaties.

<sup>2</sup> De gebruikte terminologie is conform TOGAF en de aanduiding erachter tussen haakjes is conform Archimate:

### **Implementatie architectuur governance**

- De directeur universitair informatiemanagement stelt de UAW in en benoemt de enterprise architect, die voorzitter is van de UAW. De directeur legt architectuurkaders ter vaststelling voor aan het CvB, welke zich laat adviseren door de UCB. De enterprise architect heeft de eindverantwoording over de werkgroep, belegt bijeenkomsten, stelt de agenda op en draagt zorg voor het secretariaat.
- Voor de disciplines: “technologie” en “informatiesystemen” worden vertegenwoordigers uit de ICTS organisatie aangewezen door de directeur ICTS. De vertegenwoordigers dragen zorg voor een initiële baseline- en doel architectuur, keuren projectstart architecturen en dragen zorg voor inbedding van de projectstart architectuur in de base- en doelarchitectuur.
- Voor de discipline: “business” is er een vertegenwoordiger per informatiedomein. In het eerste jaar zal er in ieder geval een vertegenwoordiger zijn voor
  - het informatiedomein onderwijs en wordt aangewezen door de directeur S&O.
  - het informatiedomein onderzoek en wordt aangewezen door de directeur B&A en de concern controller van FEZ/CCVoor de overige domeinen zal naar behoefte invulling gezocht worden.