

## OVERZICHTSTABEL PROGRAMMA IPT-CLUSTER BOUW

Deze tabel omvat het programma voor de versterking van de economische kracht van de bouwgerichte ondernemingen en opleidingen in Twente. Een sector van *hidden champions* die hun positie in de markt opgebouwd hebben met werkracht, moet worden omgevormd tot een sector die pro-actief inspeelt op de vragen die de maatschappij en de individuele klanten aan de bouw stellen. Het streven van het IPT-Bouw is een voorloperpositie te verwerven op het gebied van productontwikkeling, adoptie van nieuwe technologieën en werkwijzen in de Bouw, en (inter)nationaal faam te verwerven als centrum voor vernieuwing en ondernemerschap in de bouw (**vooruitstrevend, vernieuwend en dynamisch**). Twentse ondernemingen in de bouw kunnen pro-actief inspelen op de veranderingen in de marktstructuur, hebben oog voor de behoeften van markt en klant, en weten daar – individueel en als cluster - commercieel voordeel mee te boeken. Ze verbeteren daarmee hun concurrentiepositie, en verzekeren de vitaliteit van een belangrijk segment in onze regionale economie.

De gekozen hefbomen zijn:

- ✓ versterken netwerk en cluster-werking;
- ✓ versterken competentie voor ontwikkelen concepten, producten en technologie;
- ✓ versterken dynamiek tussen praktijk-kennisinstellingen;
- ✓ verbeteren bereikbaarheid en afstemming van kennisinstellingen;
- ✓ verhogen van opleidingsniveau in de sector;
- ✓ vorming en binding van talent in onze regio;

| WERKPLAATSEN                                | AANGRIJPINGSPUNT   | BEOOGD RESULTAAT   | AANPAK  | PROJECTEN   | BIJZONDERHEDEN   |
|---|--|--|---|---|--|
| <b>Product ontwikkeling</b>                 | Er is in de bouw weinig traditie in productontwikkeling en er weinig gevoel voor de markt opgebouwd.   | kennis- en praktijkniveau m.b.t. productontwikkelingsprocessen onder de Twentse bedrijven in de bouw te verhogen.  | thematiseren, aandacht geven en inspireren door uit te dagen met goede voorbeelden  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ netwerk en buddy structuur opbouwen</li> <li>▪ prijzen en presenteren</li> <li>▪ veldtocht</li> </ul>  |  |
| <b>Individueel Duurzaam Flexibel</b>        | Systeembouw en industriële benadering van de bouw komt nog moeilijk tot doorbraak in de markt  | Twente zet de standaard mbt Individueel Duurzaam Flexibel Bouwen   | ervaringen van de Twentse systeembouwers bij elkaar brengen versterken door afstemming & doorontwikkeling                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ IFD nieuwe inhoud geven richting Individueel Duurzaam Flexibele systeembouw</li> <li>▪ krachtenbundeling systeembouwers uit de regio;</li> <li>▪ doorontwikkeling van concepten en componenten;</li> <li>▪ thematiseren paradox van de permanente oplossing;</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ pilot bij de Woonplaats en aansluiten bij High Tech Materials Parc</li> </ul>   |
| <b>Systems engineering</b>                  | ontwerp- en ontwikkelprocessen zijn complexer geworden door toename van regels, participanten, informatie en tijdsdruk   | cluster van bedrijven die – individueel en als cluster - een koploperpositie hebben in gebruik van Systems Engineering voor ontwikkeling van concepten, producten en technologie | ontwikkeling en gefaseerde rollout van opleidingen en trainingen SE (praktijk-theorie)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ontwikkeling introductie pakket SE</li> <li>▪ ontwikkeling werkpakketten Requirement Engineering, Value Engineering &amp; Constructability</li> <li>▪ ontwikkeling duale wegen opleiding, training en implementatie</li> </ul>   |  |
| <b>Conversie &amp; Hergebruik</b>           | nieuwbouw is duur en vergt een lange doorlooptijd terwijl bestaande gebouwen en objecten ongebruikt "leeg" staan   | bestaande onbenutte gebouwen en objecten in Twente en daarbuiten kunnen snel en efficiënt kunnen worden aangepast voor (her)gebruikt   | gezamenlijk ontwikkelen van concepten en werkwijzen voor verkenning en en hergebruik conversie van onbenutte gebouwen en objecten | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dossiervorming &amp; analyse met oog op opportuniteiten en "best practices";</li> <li>▪ de ruimte en de grenzen binnen kaders en regels;</li> <li>▪ quick scan voor mogelijkheden conversie en hergebruik</li> <li>▪ modellen en methodieken voor concrete aanpak (</li> <li>▪ ontwikkelen specifieke componenten, technieken en materieel;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ aansluiting bij ontwikkelingen als High Tech Materials Parc te Nijverdal</li> <li>▪ aansluiting bij herontwikkelingsprojecten van de provincie en Oost</li> </ul>                     |
| <b>Regelgeving &amp; versnelling</b>        | vergunningstrajecten zijn lang en vol valkuilen, en het kost bedrijven moeite de ontwikkelingen in de regelgeving te volgen  | verkorting doorlooptijd vergunningstrajecten en verhogen van kennisniveau bij de ondernemingen   | verzamen van voorbeelden, uitwisselen en ordenen van ervaringen, organiseren van kennisoverdracht                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ verzamelen van case en kennis;</li> <li>▪ verkennen van de ruimte en de grenzen binnen kaders en regels;</li> <li>▪ handreikingen, modellen &amp; methodieken concrete aanpak;</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ is ook de juridische vraagbaak voor de andere werkplaatsen;</li> <li>▪ is nog in een stadium van vroege ontwikkeling.</li> </ul>  |
| <b>Industrieel Ontwerpen Bouw</b>           | opleidingen in de bouw zijn sterk bouwgericht en sluiten aan bij het traditionele bouwproces. Nieuwe werkwijzen en bedrijvigheid in de bouw vragen medewerkers die vaardig zijn in meer Industriële benaderingen | Bouwgerichte Master variant Industrieel Ontwerpen en bijbehorende Minor door Saxion studenten die gevolgd kan worden als pre-master (doorstroom zonder tijdsverlies);            | Afstemming UT en Saxion   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uitwerking inhoud en programma</li> <li>▪ uitwerking uitwisseling met praktijk</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ de opleiding onderkent de thema's van het IPT-Bouw en sluit aan bij de werkplaatsen</li> <li>▪ studenten zijn een belangrijke resource voor de IPT-bouw werkplaatsen</li> </ul>       |
| <b>Kenniscentrum Vernieuwend Ondernemen</b> | De veranderingen in de bouw vragen om andere vormen van ondernemerschap. Bij veel ondernemers leven vragen over de veranderingen en de wijze waarop zij daarop moeten inspelen.                                  | Eén gezamenlijk kenniscentrum van de UT, Saxion en ROC waar organisaties terecht kunnen met vragen over veranderingen in de bouw en over vernieuwend ondernemen in de bouw       | ROC, Saxion en UT richten samen een kenniscentrum op.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ lectoraat "vernieuwend ondernemen in de bouw"</li> <li>▪ verzamelen en uitwissel van kennis over vernieuwend ondernemen in de bouw;</li> <li>▪ monitor veranderingen regionale bouwsector en impact van IPT-bouw;</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ fungeert als secretariaat voor het IPT-Bouw cluster en de werkplaatsen</li> <li>▪ loket en vraagbaak IPT-Bouw</li> <li>▪ afstemming opleidingen ROC, Saxion, UT en Fundeon</li> </ul> |
| <b>Innovatie &amp; Nieuwe Technologie</b>   | De bouw heeft een slechte naam als het gaat om Innovatie en ontwikkeling en adoptie van nieuwe technologie   | Bedrijven die meer openstaan oor experimenteren met nieuwe technologie en actief toepassing daarvan in producten en processen nastreven  | Samenwerking met andere IPT clusters en onderzoekcentra van kennisinstellingen bevorderen   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ verkennen van de toepassing van nieuwe materialen in de bouw, of voor de bouw nieuwe toepassingen van bestaande materialen;</li> <li>▪ nieuwe technologie voor domotica in zorg en veiligheid;</li> <li>▪ toepassing van ICT in beheersing van uitvoeringsprocessen;</li> <li>▪ ontwikkeling van nieuw materieel;</li> </ul>                           |  |